



Kesla 2023

Vastuullisuus

Hallinnointi

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

A large photograph of two hands shaking in a firm grip, symbolizing partnership. The hands are wearing dark, ribbed sleeves. The background is a collage of images related to logging: a stack of logs on a truck, a yellow grapple holding logs, and a close-up of a Kesla machine's arm. The Kesla logo is visible on the machine's arm.

Your
Responsible
Partner

Kesla 2023

Kesla Oyj - Your Responsible Partner 3

Liiketoiminnot 4

Sijoittajalle 5

Tapahtumat 6

Lyhyesti 7

Avainluvut 8

 Toimitusjohtaja Ilkka Miettinen 9

Megatrendit 11

Strategia 13

Sidosryhmät 15

Arvot 16

Puunkorjuulaitteet 17

Autonosturit 19

Traktorivarusteet 21

Kesla 2023

Kesla Oyj - Your Responsible Partner

Kesla on vastuullinen kumppani, joka kehittää työkoneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestäväan menestykseen niin metsässä kuin sen ulkopuolellakin. Keslan toiminta on keskittynyt kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat traktorivarusteet, puunkorjuulaitteet sekä auto- ja teollisuusnosturit. Konsernin liikevaihto oli 55,4 milj. euroa vuonna 2023. Viennin osuus liikevaihdosta oli 59 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälahdella ja Ilomantsissa sekä myyntiyhtiö Appenweierissa, Saksassa. Keslan palveluksessa on noin 260 henkilöä. Keslan A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Perustettu

1960

Maanviljelijä Antti Kärkkäinen keksi Kivi-Antti-kivienkeruulaitteen ja perusti yrityksen Rantasalmen raivausväline Rantasalmella 1960.

Sijainti



Keslan toimipisteet sijaitsevat Joensuussa, Kesälahdella ja Ilomantsissa. Lisäksi sillä on saksalainen myyntiyhtiö, Kesla GmbH.

Työntekijät



Keslalla oli vuonna 2023 noin 260 työntekijää.

Liiketoiminnot

Auto- ja teollisuusnosturit
Puunkorjuulaitteet
Traktorivarusteet



Pörssi



Kesla listautui pörssiin 1988. Nykyään Keslan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Liikevaihto



Liikevaihto vuonna 2023 oli 55,4 milj. euroa. Liikevaihdosta 59 % meni vientimarkkinoille.

Sertifioitua toimintaa

Keslalle on myönnetty ISO 9001 ja ISO 3834-2 -sertifikaatit, jotka viestivät toiminnan laadusta.



Onhan siinä avainlippu?

KESLA-tuotteet kantavat itäsuomalaisella ylpeydellä avainlippumerkkiä.



Liiketoiminnot

Auto- ja teollisuustnosturit

Auto- ja teollisuustnosturit -liiketoiminnan tuotteita ovat nosturit. Nosturit voidaan asentaa mobiililaitteisiin, yleensä rekka-autoihin. Keslan puutavara-nosturit sopivat puun lastaamiseen tai hakkurin syöttöön ja City-nosturit lastaamiseen metsän ulkopuolella. Kiinteästi asennettaessa nostureita voidaan käyttää tuotantolaitoksissa, esimerkiksi sahalinjoilla häiriönpoistajina.



Traktorivarusteet

Traktorivarusteet liiketoiminnan tuotteita ovat traktoreissa käytettävät kuormaimet, metsäperävaunut sekä erikoistuotteet, kuten monitoimiperävaunu ja sammutusperävaunu. Tuotteita voidaan käyttää niin metsässä, maataloilla kuin kaupunkiurakoinnissakin.



Puunkorjuulaitteet

Puunkorjuulaitteita ovat metsäkonenosturit eli ajokone- ja harvesterinosturit. Nostureita myydään pääsääntöisesti alustakonevalmistajille. Kesla on maailman suurin alustakonevalmistuksesta riippumaton harvesterikouravalmistaja. Harvesterikouria myydään hakkuukoneisiin tai kaivinkoneisiin.



Sijoittajalle

Kesla on vastuullinen kumppani, jonka missiona on kehittää uusia työkaluja, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestävään menestykseen.

Tavoittelemme strategiakaudella 2024–2028 voimakasta liikevaihdon ja kannattavuuden kasvua. Kannattavalla liiketoiminnalla vakautamme yhtiön taloudellisen kehityksen sekä luomme lisäarvoa sidosryhmillemme ja kasvatamme omistaja-arvoa. Olemme tehneet päätöksen keskittyä ammattikäyttöön tarkoitettujen työkalujen markkinoihin Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa, joissa näemme eniten tilaa kannattavalle kasvulle.

Odotamme liikevaihdon kasvavan voimakkaasti kaikissa liiketoiminnoissamme teollisuus- ja City-nostureiden, uusien traktorivarustetuotteiden ja harvesterikourien ajaessa kasvua, ja käyttökattamme paranevan volyymin kasvun myötä.

Tehostamme strategiakaudella omaa toimintaamme ja kehitämme toimitusvarmuuttamme investoinnein sekä strategisin yhteistyökumppanuuksin. Olemme myös valmiita luopumaan ydinliiketoimintaamme kuulumattomista toiminnoista sekä ottamaan aktiivisen roolin toimialan konsolidaatiossa yhtiömme tulevaisuuden kasvun mahdollistamiseksi.

Keslan osingonjakopolitiikka ottaa huomioon yhtiön jakokelpoisten voittovarojen lisäksi taloudellisten tavoitteiden saavuttamisen vaatimat investointi- ja rahoitustarpeet. Yhtiö pyrkii jakamaan, rahoitusaseman niin salliessa, noin 40 % vuosittaisesta tuloksestaan.

Keslan osakkeet 2023

Vuoden alin 3,79 €

Vuoden ylin 5,00 €

29.12.2023 3,95 €

Kaikkien aikojen ylin 16,6 €

Osinko 0,10 €*



Hallituksen ehdotus yhtiökokoukselle.

Tapahtumat

Tammikuu:

Kesla aloitti llomantsin toimipistettä koskevat muutosneuvottelut. Neuvottelujen tuloksena llo-mantsin henkilökuntaa lomautetaan.

Maaliskuu:

Kesla julkaisee vuoden 2022 tilinpäätöksen sekä vuosikertomuksen ja vastuullisuusraportin. Vuoden 2022 liikevaihto on 45,9 milj. euroa ja liike-tulos -1,3 milj. euroa.

Huhtikuu:

Kesla julkaisee Q1:n liiketoimintakatsauksen. Ensimmäisen kvartaalin liikevaihto kasvaa 72,5 % ja liike-tulos kasvaa 1,2 milj. euroa ollen 602 tuhatta euroa.

Huhtikuu:

Positiivinen tulosvaroitusta: Keslan tilikauden 2023 liike-tulos kasvaa selvästi vuodesta 2022.

Elokuu:

Kesla julkaisee H1:n tuloksen. Liikevaihto kasvaa 23,2 % ja liike-tulos paranee 995 tuhanteen euroon.

Syyskuu:

Kesla julkaisee uusitun strategian. Strategian tavoitteena on mm. liikevaihdon kaksinkertaistaminen strategiakauden aikana.

Marraskuu:

Hallitus nimittää yrityksen toimitusketjujohtajaksi DI Jari Jormanaisen. Jormanaisen on tarkoitus aloittaa tehtävässä helmikuussa 2024.

Helmikuu:

Kesla lykkää tilinpäätöksen julkaisua ja neuvottelee uusiksi erääntymässä olleen 2 milj. euron bulletinlainan ja uusii 3 milj. euron konsernitililimiitin.

Huhtikuu:

Keslan yhtiökokous pidetään 12.4.2023. Yhtiökokouksen valitsema hallitus järjestäytyy.

Huhtikuu:

Kesla Oyj:n hallitus nimittää yrityksen talousjohtajaksi KTM Ilkka Miettisen ja tuotantojohtajaksi DI Marko Lappalaisen.

Huhtikuu:

Kesla aloittaa strategian päivityksen.

Syyskuu:

Toimitusjohtaja Marko Pekkola ilmoittaa siirtyvänsä toisen yrityksen palvelukseen. Pekkolan viimeinen päivä Kesalla on 1.11.2023. Hallitus nimittää talousjohtaja Ilkka Miettisen vt. toimitusjohtajaksi.

Joulukuu:

Kesla julkaisee liiketoimintakatsauksen kaudelta Q1-Q3/2023. Liikevaihto kasvaa 16 % ja liike-tulos paranee -119 tuhanteen euroon. Tilausvirta on ta-soittunut.

Joulukuu:

Kesla saa päätökseen muutosneuvottelut, jotka koskevat koko henkilöstöä. Tuloksena ovat enintään 90 päivän lomautukset ensimmäisen vuosipuoliskon aikana 2024.

Vuosi 2023 lyhyesti

Keslan tilikauden liikevaihto kasvoi 21 % ja oli 55,4 milj. euroa. Liiketulos oli 1,4 milj. euroa.

Toimitusketjun viiveet vaikuttivat ensimmäisen vuosipuoliskon kannattavuuteen, kun taas toisella vuosipuoliskolla tilauskanta oheni. Auto ja teollisuusnosturit -liiketoiminnan tilauskanta oli vielä tilikauden lopussakin vahva, mutta toimitusviiveet jatkuivat loppuvuodesta alihankkijoiden sopeuttaessa omaa toimintaansa. Viimeisen neljänneksen aikana saadut tilaukset olivat vuositasolla 26 % alemmat kuin vertailukaudella. Tilauskanta vuoden lopussa oli 16,5 milj. euroa (37,0).

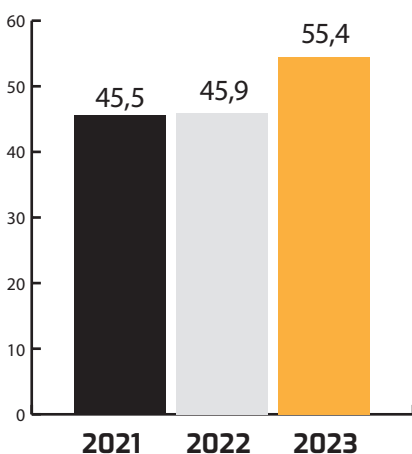
Tilikauden lopussa Kesla aloitti sopeutumistoimet, jotka koskivat koko henkilökuntaa ja tarkoittavat enintään 90 päivän lomautuksia kesäkuun 2024 loppuun mennessä. Sopeutusten taloudelliset vaikutukset näkyvät vasta vuoden 2024 puolella.

Parantanut kannattavuus ja käyttöpääoman lasku paransivat konsernin rahoitusasemaa. Nettovelkaantuneisuus laski 102 %:iin (134) ja omavaraisuusaste oli 36 % (32).

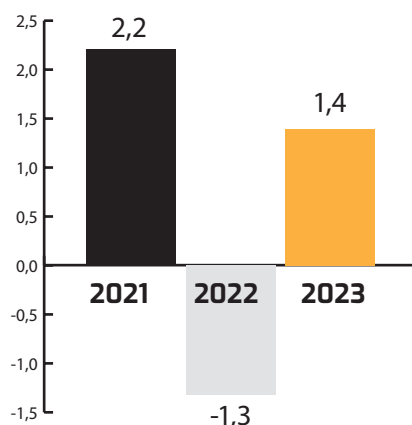
Vuoden 2023 aikana Kesla sisäänajoi NOSTE-hankkeen investointeja. Hankkeen tuomista eduista yritys pääsee hyötymään vuonna 2024.

Keslan toimitusjohtana toimi marraskuulle asti DI Marjo Pekkola. Talousjohtaja Ilkka Miettinen on toiminut vt. toimitusjohtajana marraskuusta lähtien. Tilikauden päättymisen jälkeen 7.2.2024 hallitus nimitti toimitusjohtajaksi DI Pasi Niemisen, joka ottaa tehtävän vastaan viimeistään elokuussa.

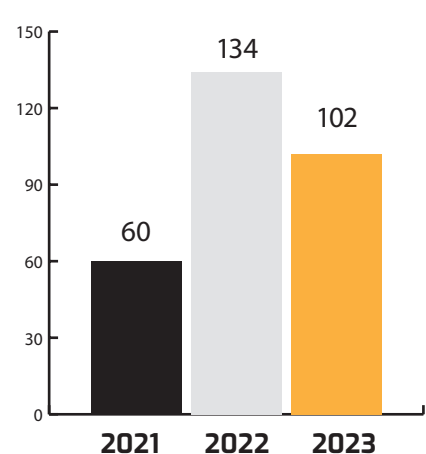
Liikevaihto, M€



Liiketulos, M€



Nettovelkaantuneisuus, %



Avainluvut

55,4 M€
Liikevaihto

1,4 M€
Liiketulos

5,0 %
ROI

4,1 M€
Rahavirta

102,1 %
Nettovelkaantuminen

35,6 %
Omavaraisuusaste

0,10 €
Osinko*

0,15 €
Tulos/osake

* Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle



Vt. toimitusjohtaja, talousjohtaja Ilkka Miettinen ja taustalla Joensuun tuotannon uusi hitsausrobotti.

Toimitusjohtaja Ilkka Miettinen: kaksijakoinen ja haastava tilikausi

Tilikausi 2023 oli kaksijakoinen ja siten myös haastava. Vuoden alkupuoliskolla keskityimme komponenttiviiveistä aiheutuneiden tuotanto-haasteiden ratkaisemiseen, kun taas loppupuolella jouduimme sopeuttamaan kapasiteettiamme hiljentyneeseen kysyntään.

Vuoden 2023 viimeisen neljänneksen liikevaihto oli 13,3 milj. euroa (14,9), mikä johtui kysynnän alhaisuudesta korkotason pysyessä aiempia vuosia korkeammalla tasolla. Kysynnän ja tilauskertymän alhaisuuden vuoksi yhtiö aloitti joulukuussa sopeutustoimet, jotka koskivat koko henkilökuntaa ja tarkoittavat enintään 90 päivän lomautuksia kesäkuun 2024 loppuun. Toimitusviiveitä saatiin osin purettua, mutta vuoden viimeisellä neljänneksellä toimittajien sopeutustoimet vaikuttivat puolestaan Keslan toimituskykyyn. Vertailukauden liikevaihtoon sisältyi puolustusvoimien tuotteiden toimituksista 1,4 milj. euroa. Kannattavuus jäi heikoksi, sillä sopeutustoimien vaikutukset näkyvät pääosin vasta 2024. Liiketulos oli -93 tuhatta euroa (-142). Positiivista oli, että kykenimme pitämään vuoden 2023 viimeisen neljänneksen rahavirran 1,6 milj. euroa positiivisena.

”Vuoden viimeisellä neljänneksellä toimittajien sopeutustoimet vaikuttivat Keslan toimituskykyyn.”

Vuositasolla konsernin liikevaihto parani 20,8 % ja oli 55,4 milj. euroa (45,9). Kannattavuus parani selvästi. Keslan tuotteiden kysyntä heikkeni vuoden toisella

puoliskolla mikä johtui sekä yleisestä epävarmuudesta että korkealla pysyneestä korkotasosta. Tilikauden 2023 lopun tilauskanta oli 16,5 milj. euroa (37,0). Vientin osuus oli merkittävä, 59 % liikevaihdosta (61).

Kohonneita kustannuksia pystyttiin siirtämään osin hintoihin, mikä näkyi parantuneena koko vuoden kannattavuutena liiketuloksen noustessa 1,4 miljoonaa euroa voitolliseksi (-1,3). Nettovelkaantuneisuusaste parani ollen 102 % (134), joten suunta oli oikea, vaikkakaan ei tavoitteiden tasolla. Vuoden tulosta rasittivat merkittävästi korkotason myötä kasvaneet nettora hoituskululut 0,7 milj. euroa (0,2).

"Nettovelkaantuneisuusaste parani."

Vuoden 2023 aikana jatkettiin NOSTE-hankkeen investointien käyttöönottoa. Nämä investoinnit parantavat kilpailukykyä mahdollistamalla automaation ja digitalisoinnin hyödyntämisen tuotteiden valmistuksessa, tehostavat tuotantoa ja kehittävät laadunhallintaa. Kesla odottaa investointien hyötyjen näkyvän täysimääräisenä vuoden 2024 aikana.

Kesla jatkoi vuoden aikana uusien tuotteiden kehittämistä ja markkinoilla olevien tuotteiden päivityksiä vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita. Tuotekehitys keskittyi muutoin tuotteiden valmistettavuuteen uusien investointien mukaisesti. KESLA proC i -kärkihjauksen myynti traktorikuormaimiin aloitettiin vuodenvaihteessa 2023-2024. Sen sijaan autonosturien vastaavan ohjauksen testaukset jatkuvat vielä ja ohjaus tulee myyntiin syksyllä 2024.

Tiedotimme syyskuun lopussa uudesta strategiastamme ajalle 2024 – 2028. Strategian perustana on, että Kesla on vastuullinen kumppani, jonka missiona on kehittää uusia työkoneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestäväan menestykseen.

"Keslan missiona on kehittää uusia työkoneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestäväan menestykseen."

Yhtiön visio kiteytyy uudessa sloganissa "Your Responsible Partner". "Your" kertoo, että työskentelemme asiakasta varten. "Responsible" korostaa vastuun kantamista olipa kyse sitten työntekijöistä, asiakkaista, toimittajista, ympäristöstä tai yhteiskunnasta. "Partner" sanalla haluamme korostaa tavoitettamme vahvoista ja pitkäaikaisista kumppanuuksista.

Strategiakaudelle asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi Kesla on määritellyt kolme strategista teemaa, jotka ohjaavat yhtiön toimintaa ja valintoja: rohkea uudistuminen, kannattava kasvu ja yhdessä menestyminen. Strategiaa toteutetaan jatkossakin kolmen liiketoiminta-alueen kautta: traktorivarusteet, auto- ja teollisuusnosturit sekä puunkorjuulaitteet.

Kiitos hyvästä kehityksestä 2023 kuuluu asiakkaille, yhteistyökumppaneille ja keslalaisille. Jatkamme strategiaamme toteuttamista yhdessä teidän kanssanne.

Ilkka Miettinen
vt. toimitusjohtaja

Megatrendit

Epävarmuus

Globaali epävarmuus lisääntyy. Länsimainen demokratiaan ja ihmisoikeuksien kunnioittamiseen perustuva yhteiskunta kokee vastavoimia, jotka pyrkivät kyseenalaistamaan pitkään vallinneen tasapainon ja kehityksen. Maapallon resurssien hyödyntäminen kohtaa haasteita. Covid-19 -pandemia sekä Ukrainan ja Lähi-Idän tilanteet ovat tuoneet konkreettisesti esille ja yhä lähemmäksi yhteiskunnan haavoittuvuuden mm. energiasaataavuuden sekä informaatiovaikuttamisen osalta. Epävarmassa tilanteessa yritysten on oltava taloudellisesti vahvoja, mutta myös ketteriä muuttamaan suuntaa. Epävarmuuden hallitseminen edellyttää selkeää strategiaa, sen seuranta ja johtamista sekä osaavaa henkilöstöä.

Digitalisaatio

Digitaalisuus ja tekoälyn hyödyntäminen lisääntyvät kaikilla sektoreilla. Digitaaliset ratkaisut tukevat tuotteiden suunnittelua, valmistusta ja niiltä vaadittavia ominaisuuksia sekä asiakkuuksien ja prosessien hallintaa. Lisäksi ne helpottavat työtä, jota Keslan valmistamalla työvälineillä tehdään. Digitaalisuuden ja tekoälyn hyödyntäminen niin työn tekemisessä kuin työkonoiden käytössä lisääntyy voimakkaasti, mutta hyödyntämisessä on piirteitä, jotka yritysten on huomioitava ja mukautettava toimintaansa sen mukaan muutoksissa. Esimerkkejä digitalisaatiosta löytyy niin Keslan käyttämästä tuotantoteknologiasta, esimerkiksi hitsauksen etäohjelmoinnista tai ohjausjärjestelmistä tai koneiden etätuesta.

Globalisaatio

Globalisaatio on laajentanut markkinoita sekä kysynnän että tarjonnan osalta. Yhdessä maantieteellisessä paikassa sattuva kriisi voi vaikuttaa maailmanlaajuisesti mm. logistiikkaan. Tämän vuoksi on myös muodostumassa trendejä, joissa tuotantoa ja hankintaketjua on tuotu lähemmäksi toimitusaikojen ja -varmuuden hallitsemiseksi. Globalisaatio edellyttää myös uusia tapoja valvoa mm. hankintaketjun vastuullisuutta, mikä vaatii uudenlaista osaamista ja prosesseja organisaatiolta.

Kestävä kehitys

Yritysten tulee huomioida toiminnassaan kestävä kehitys ja kaikki sen aspektit: hallinnolliset, sosiaaliset ja ympäristölliset näkökulmat. Vastuullisuus määrittelee toimia lakia tiukemmin, sillä eettinen käyttäytyminen ohjaa toimintaa syvällisemmin kuin pelkät lait ja säädökset. Tuotteen pitkäikäisyys on yksi osa kestävästä kehitystä. Se varmistetaan laadukkaalla suunnittelulla, komponenteilla, materiaalivalinnoilla, valmistuksella ja jälkimarkkinoinnilla. Merkittävää osaa Keslan tuotteista käytetään metsän hoitoon, mikä parantaa puuston kasvua ja siten lisää metsän kykyä sitoa hiiltä. Metsien monimuotoisuuden turvaaminen edellyttää kohteille sopivia metsänkäsittelymenetelmiä ja hoitotoimia. Metsän uusiutuminen on tärkeää myös luonnon monimuotoisuudelle.

Kesla kehittää tuotteitaan vastaamaan asiakkaiden tarpeita
nyt ja tulevaisuudessa.



Kuva toteutettu tekoälyn avulla.

Keslan strategia vuosille 2024-2028

Kesla on vastuullinen kumppani, jonka missiona on kehittää uusia työkoneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestävään menestykseen.

Yhtiön visio kiteytyy uudessa sloganissa ”Your Responsible Partner”. ”Your” kertoo, että työskentelemme asiakasta varten. ”Responsible” korostaa vastuun kantamista olipa kyse sitten työntekijöistä, asiakkaista, toimittajista, ympäristöstä tai yhteiskunnasta. ”Partner” sanalla haluamme korostaa tavoitettamme vahvoista ja pitkäaikaisista kumppanuuksista.

Strategiakaudelle asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi Kesla on määritellyt kolme strategista teemaa, jotka ohjaavat yhtiön toimintaa ja valintoja: rohkea uudistuminen, kannattava kasvu ja yhdessä menestyminen. Strategiaa toteutetaan jatkossakin kolmen liiketoiminta-alueen kautta: traktorivarusteet, auto- ja teollisuusnosturit sekä puunkorjuulaitteet.

Your Responsible Partner

Uudistumme rohkeasti

Kehitämme uusia työkoneita ja niihin liittyviä palveluita, joiden avulla asiakkaamme voivat menestyä kestävästi. Kasvatamme osaamistamme ja etsimme myös strategisia yhteistyökumppaneita. Lisäämme digitaalista kyvykkyyttämme ja hyödynnämme suunnitelmallisesti digitalisaatiota asiakasrajapinnassa ja organisaation sisäisissä prosesseissa sekä tuotteissa.



Kasvamme kannattavasti

Parannamme tuotantomme toimitusvarmuutta sekä investoinnein että strategisin yhteistyökumppanuuksin. Ylläpidämme ja kehitämme kannattavaa valituille asiakassegmenteille suunnattua tuoteportfoliota. Olemme vahvasti läsnä valituilla fokusmarkkinoilla Euroopassa, Pohjois-Amerikassa ja Aasiassa. Olemme myös valmiita aktiiviseen rooliin toimialamme konsolidaatiossa.



Menestymme yhdessä

Toimintamme perustuu tyytyväisiin asiakkaisiin ja pitkäaikaisiin asiakassuhteisiin. Teemme työtä yhdessä ja vastuullisesti asiakkaidemme menestyksen eteen. Kasvatamme organisaatiomme ja yhteistyöverkostomme osaamista mahdollistaen asiakkaidemme, meidän ja kumppaneidemme menestyksen.



Strategian kulmakivet ovat:

Kilpailukykyinen,
asiakkaiden kehittyviä
tarpeita palveleva tuote-
ja palveluvalikoima.

Vahva myynti ja
markkinointi paikallisten
kumppaneiden kanssa.

Toimitusvarma, laadukas ja
tehokas tuotanto yhdessä
kumppanien kanssa.

Digitaalisuus ja
vastuullisuus
kasvun tukena.

Osaava ja
yhdessä menestyvät
Kesla-tiimi.

Tavoitteet strategiakaudelle 2024-2028

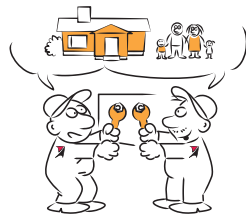
	2023	2028 tavoite
Liikevaihto	55,4 M€	88 M€
Käyttökate	5,4 %	>10 %
Omavaraisuusaste	35,6 %	>40 %
Nettovelkaantuneisuus	102,1 %	<50 %
Toimitusvarmuus	- %	>97 %
NPS net promotor score	67 %	>70 %
Työtyytyväisyysindeksi	7,1	>7,4

NPS-lukuna on käytetty vuoden 2023 käyttäjille tehtyä kyselyä. Juuri ostaneiden arvo oli 53.

Sidosryhmät

TAVARANTOIMITTAJAT

Tuotteissamme käytettyjen komponenttien laatu ja saatavuus ovat elintärkeitä. Niiden taustalla on pitkäjänteinen kumppanuus.



MYYNTIPISTEET

Myyntipisteemme odottavat loppuasiakkaiden tarpeita täyttäviä tuotteita. Myyntipisteet tarvitsevat myös riittävän myynnin tuen.



HUOLTOPISTEET

Huoltopisteidemme kannalta tärkeää on Keslalta saatu huollon tuki ja toisaalta varaosamyynnin jouhevuus.



RAHOITTAJAT

Kesla Oyj on pörssinoteerattu yritys, jonka omistavat osakkeenomistajat. Omistajat sekä muut rahoittajat odottavat tuloksellista ja vastuullista liiketoimintaa.

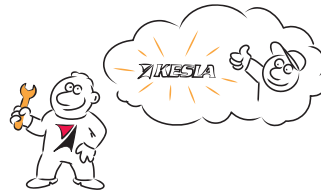
TYÖNTEKIJÄT

Työntekijämme odottavat, että Keslalla työskentely on kannattavaa, turvallista ja merkityksellistä.



LOPPUASIAKKAAT

Loppuasiakkaamme odottavat, että tuotteemme vastaavat heidän tarpeeseensa niin hinnan, toimintojen, kestävyuden kuin turvallisuudenkin suhteen.



JULKINEN SEKTORI

Yrityksemme kannattava ja vastuullinen toiminta lisää alueen elinvoimaisuutta, mistä hyötyy koko julkinen sektori.



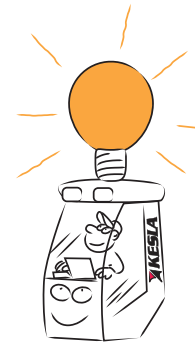
Keslan arvot

Keslan arvot ovat vastuullisuus, ripeys, innovatiivisuus ja luotettava tuloksentekijä. Nämä arvot ovat usein lähellä meidän keslalaisten henkilökohtaisia arvoja ja toteutamme niitä myös työssämme.

Vastuullisuus Innovatiivisuus

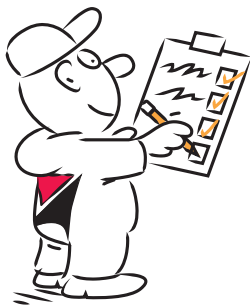


Vastuullisuus syntyy pienistä, arkipäiväisistä asioista. Esimerkiksi hyvästä työn jäljestä, positiivisesta ja ratkaisukeskeisestä asenteesta tai yhteen hiileen puhaltamisesta.



Me keslalla näemme innovaationa uuden idean, joka on viety käytäntöön ja tuottaa hyötyä. Innovaatiot ovat suurimmaksi osaksi arkisia ratkaisuja. Kun kaikki ovat mukana innovoimassa, syntyy tuloksia.

Ripeys Luotettava tuloksentekijä



Keslalla riipydellä tarkoitetaan paitsi riipeyttä itsessään, myös ympäristön seuraamista ja muutosten huomioimista päivittäisessä työssä varmistaen tehtävien loppuun saattaminen.



Luotettavuus on meille Keslalla tärkeää, koska se luo perustaa jatkuvuudelle. Luotettavuus puolestaan syntyy yhdessä sovittujen tavoitteiden saavuttamisesta.

Puunkorjuulaitteet



Puunkorjuulaitteet-liiketoiminnan ydintuotteita ovat metsäkoneisiin asennettavat nosturit sekä harvesterikourat metsäkone- ja kaivinkonesovelluksiin. Kesla on maailman suurin alustakonevalmistuksesta riippumaton harvesterikourien valmistaja ja sykeharvestereiden globaali markkinajohtaja.

Puunkorjuulaitteet-liiketoiminnan strategian yhtenä kärkenä on olla johtava attachment-toimittaja ja kumppani niille metsäkonevalmistajille, joilla ei ole omia harvesterikoura- ja nosturituotteita. Strategian toisena kärkenä on olla globaalisti yksi merkittävistä toimijoista kaivinkoneisiin pohjautuvien hakkuukoneiden varustamisessa. Päämarkkina-alueita ovat kotimaan ja Skandinavian lisäksi Keski-Eurooppa, Japani, Aasian ja Etelä-Amerikan plantaasit sekä Kanada.

Puunkorjuulaitteet - kilpailuetua valmistuksen kehittämisestä

Venäjän sota Ukrainassa ja siitä seurannut Venäjän pitkäjänteisesti kehitetyn markkinan alasajo muuttivat merkittävästi Keslan markkinastrategiaa vuonna 2022. Harvesterikourille on löydetty hyvin uusia markkinoita ja tuotantovolyymi oli vuoden 2023 ensimmäisellä puoliskolla lähes ennätyksellisellä tasolla. Kesäkauden jälkeen markkinat erityisesti Euroopassa ovat hiljentyneet huomattavasti ja tilauskanta on ohentunut.

Venäjällä oli merkittäviä OEM-kumppanuuksia, joissa Kesla oli harvesterikourien lisäksi myös nosturitoimittajana. Uusien asiakkaiden löytäminen nostureille ei ole edennyt toivotusti, vaikka nostureiden myyntikasvoi edelliseen vuoteen verrattuna.

Myynti ja markkinointi

Markkinoinnin painopiste oli enemmän digitaalisessa markkinoinnissa ja virtuaalisessa läsnäolossa kuin messutapahtumissa, vaikka messuihin osallistuminen lisääntyikin merkittävästi Covid-19 -pandemian ajoista.

Pandemian aikana tehostunut etäyhteyksien käyttö on mahdollistanut tehokkaampaa asiakkuuksien hoitoa ja tuotetukea, kattavampaa myyntikanavien kouluttamista sekä edesauttanut tuotetuen digitaalisten työkalujen omaksumista kentällä.

Tuotekehitys ja tuotanto

Keslan 2021 syksyllä lanseerattu ns. kolmannen sukupolven harvesterikouramallisto, nimeä RH-III kantavat harvesterit, ovat edelleen teknisesti erittäin ajanmukaisia. Kulunut vuosi ei tuonut mukanaan uusia merkittäviä tuotelanseerauksia, mutta itse tuotteita kehitettiin asiakaspalautteen perusteella.

Lisäksi kehitettiin tuotteiden valmistettavuutta NOSTE-kehityshankkeen investointien tuomien valmistusmenetelmien hyödyntämiseksi. Tämä työ jatkuu edelleen ja tulee näkymään valmistuskapasiteetin, tuottavuuden ja laadun parantumisena entisestään. Valmistettavuuden lisäksi myös

Näkymät vuodelle 2024

Vuoden 2023 loppupuolella heikentynyt tilauskanta ja hiljentynyt markkinatilanne aiheuttavat huomattavaa epävarmuutta vuoden 2024 alkupuolen näky-

miin. Ajanmukainen ja kilpailukyinen tuoteisto sekä fokusmarkkinoiden jälleenmyyjäverkostojen kyvykkyys mahdollistavat markkinaosuuksien säilymiseen tai jopa paranemiseen päämarkkina-alueilla. Uudet jälleenmyyjät ja markkina-avaukset voivat osaltaan

kompensoida heikentynyttä kysyntää kypsillä markkinoilla etenkin loppuvuodesta 2024.

Kesla tekee yhteistyötä useiden OEM-valmistajien kanssa. Kuvassa itävaltalaisen valmistajan Neuson Forestin kone, jossa KESLA-harvesterikoura.



Auto- ja teollisuusnosturit



Auto- ja teollisuusnosturit -liiketoiminnan tuotteita ovat kuorma-autoihin asennettavat puutavara-nosturit, kiinteäasenteiset teollisuusnosturit sekä kaupunkiolosuhteissa lastaukseen käytettävät, vakaudenhallintajärjestelmällä varustetut City-nosturit.

KESLA-autonosturit tehdään kovaan käyttöön ääriolosuhteissa. Nosturit ovat liikkeiltään ripeitä, ohjausjärjestelmä on edistyskellinen ja nosturin käyttömukavuuteen panostetaan. KESLA on puutavara-autonostureiden markkinajohtaja Suomessa ja vahva tekijä Euroopan markkinoilla. Liiketoiminta hakee kasvua strategia-kaudella 2024-2028 puutavaranosturimarkkinoilla Keski-Euroopan, Baltian ja Skandinavian markkinoilta sekä kierrätysnosturimarkkinoilta.

Auto- ja teollisuusnosturit 2023 – aikataulun kirimistä

Auto- ja teollisuusnostureiden vuotta 2023 väritti vahva tilauskanta, jonka sulattamista vaikeuttivat koronan jälkeen jatkunut komponenttipula sekä NOSTE-investointiohjelman muutokset. Tämä näkyi tuotteiden toimitusten myöhästymisinä.

Keslan uusi strategia julkaistiin syyskuussa. Strategian painopisteinä auto- ja teollisuusnosturi -liiketoiminnan osalta ovat mm. valmistuksen tehostaminen, City-nosturit sekä yhteistyön tehostaminen liiketoiminnan fokusmaissa.

Asiakassegmentit

KESLA-nostureilla on pitkäaikainen ja vankka käyttäjäkunta. Nosturit on suunniteltu ja valmistettu pohjoisen vaativiin olosuhteisiin. Raaka-aineet ja komponentit ovat laadukkaita ja säänkestäviä. Nostureiden käyttö on yleensä vuorokauden ympäri tapahtuvaa, joten kestävyys on avainasemassa. Teollisuudessa KESLA-nosturit ovat osana tehtaan tuotantoketjua. KESLA-nostureita käytetään myös bioenergian käsittelyyn.

Myyntiverkosto

KESLA-nostureita viedään reiluun kahteenkymmenen maahan. Kesla toimii pitkäaikaisten jälleenmyyjäkumppaneiden kautta lukuun ottamatta Saksaa, jossa Keslalla on oma myyntiyhtiö. Keslan strategia toi fokusmaihin vain pieniä muutoksia. Liiketoiminta hakee kasvua puutavaranosturimarkkinoilla Keski-Euroopan, Baltian ja Skandinavian markkinoilta sekä City-nosturimarkkinoilta.

Vuonna 2023 kotimaan myynti oli erittäin vahvaa. Myös uusia markkinoita avattiin, kun Aasiaan toimitettiin ensimmäiset teollisuusnosturit. Teollisuussovellusten ja bioenergianostureiden kysyntä oli muutoinkin kasvussa vuonna 2023.

Markkinointi

Keslan auto- ja teollisuusnosturit osallistui vuonna 2023 Ruotsissa Mittia Skogstransport-messuille, Ranskassa Euroforest-messuille, kotimaassa Power Truck Show'hun sekä useille muille messuille jälleenmyyjien edustamina. Mittiassa Kesla esitteli Ruotsin markkinoille suunnatun nosturikokonaisuuden XCab-hytillä.

Jälkimarkkinointi

Autonostureiden huoltopisteverkosto kotimaassa vahvistui edelleen. Myös viennissä mukaan tuli yksittäisiä, uusia huoltopisteitä. Jälkimarkkinoinnissa aloitettiin kartoitus järjestelmällisen huoltopisteverkoston laajennuksen käynnistämiseksi, minkä odotetaan näkyvän uusina huoltopisteinä vuodesta 2024 lähtien. Jälkimarkkinointiresurssien kasvaessa, henkilöstö pääsi kouluttamaan aiempaa enemmän huoltoyhteistyökumppaneita.

Tuotekehitys

KESLA-nostureiden valmistettavuutta NOSTE-tuotantoinvestointeja vastaavaksi jatkettiin vuoden 2023 aikana ja vuoden lopussa suurin osa nostureista oli käynyt läpi muutosprosessin. KESLA proC i -ohjauksjärjestelmän testausta jatkettiin ja testaukset ovat nyt loppusuoralla. Kesla jatkoi pitkäpuunosturi KESLA 2225:n suunnittelua tavoitteenaan esitellä yleisölle uutta nosturia vuoden 2024 aikana. Malliston yhtenäistämiseksi tuotekehitys aloitti vanhempien generaatioiden suorapuumisten nostureiden suunnittelun 22-sarjan tekniikan mukaisesti.

Tuotanto

Auto- ja teollisuusnosturit valmistetaan Keslan Joensuun tuotantolaitoksessa.

Keslan NOSTE-investointiohjelma saatiin koneiden osalta maaliin jo vuoden 2022 puolella, jonka jälkeen tuotantoa on siirretty uusille koneille ja loppuvuodesta suurin osa tuotteista valmistettiin jo päivitetyn prosessin mukaisesti. NOSTE-hankeella saatiin Keslan tuotantoon merkittävä automaatioasteen kasvu, mikä edesauttaa strategian toteuttamista ja parantaa kannattavuutta. Joensuun tehtaalla, jossa nosturit valmistetaan, investoinnit kohdistuivat mm. hitsausautomaation lisäämiseen. Merkittäviä koneinvestointeja olivat nostureiden kannalta myös Kesälahden tehtaalle asennettu älykäs särmäyskone ja laserleikkauskone.

Näkymät vuodelle 2024

Tilausmäärät ovat olleet jo muutaman vuoden aikana ennätystasolla. Loppuvuotta 2023 kohti mentäessä tilauskanta on normalisoitunut. Auto- ja teollisuusnostureissa tilauskanta oli vuodenvaihteessa kesään 2024 saakka.

Odotukset vuodelle 2024 ovat maltilliset. Vallitseva tilanne, jota rasittavat korkeat korot, rahoituksen heikentynyt saatavuus ja yleinen epävarmuus, heikentävät myynnin näkymää.

Keski-Euroopan kirjanpainajatuhot ovat lisänneet kalustotarvetta usean vuoden ajan. Nyt tuhot on saatu korjattua, mikä tulee näkymään kaluston kysynnän taantumisenä. Kotimaassa puuautoilijoiden työtilanne on kohtuullinen huolimatta mekaanisen ja kemiallisen metsäteollisuuden rakennemuutoksista.



Traktorivarusteet



Traktorivarusteet-liiketoiminnan tuotteita ovat traktoreihin suunnitellut, modernit puutavara-kuormaimet ja metsäperävaunut. Näiden lisäksi Kesla on toimittanut monitoimivaunuja Puolustusvoimien käyttöön. Traktorivaruste-liiketoiminta on Keslalle perinteinen, sillä juuri siitä yritys on saanut alkunsa 62 vuotta sitten Rantasalmelta.

Vuosien varrella traktoriliiketoiminnan markkina-alue on laajentunut Suomesta Pohjoismaihin, Keski-Eurooppaan, Brittein saarille ja Kanadaan. Joitakin tuotteita viedään myös Kauko-Itään, kuten Indonesiaan ja Japaniin.

Traktorivarusteet 2023 – kaksijakoinen vuosi

Traktorivarusteiden ensimmäinen vuosipuolisko kehittyi hyvin sekä laskutuksen että tilauskannan osalta. Toisella vuosipuoliskolla tilausvirta heikkeni, mikä näkyi loppuvuoden laskutuksessa.

Asiakassegmentit

Traktorivarusteiden asiakassegmenteissä ei tapahtunut merkittäviä muutoksia. Metsäsegmentissä kone- ja tarpeet liittyivät aiempaa enemmän energiapuun käsittelyyn. Kysyntä vahvistui maataloudessa ja kunnallisteknisessä urakoinnissa. Yhteistyö Puolustusvoimien kanssa jatkui vahvana.

Myyntiverkosto

Traktorivarusteiden hyvä yhteistyö Valtran kanssa kehittyi edelleen lähes kaikissa Euroopan maissa antaen hyvän signaalin tulevaisuutta ajatellen. Uusi ja täydentynyt KESLA 320 -kuormainsarja herätti kiinnostusta myös perinteisten markkina-alueiden ulkopuolella, mikä tarjoaa positiivisia näkymiä tulevaisuudessa.

Tuotekehitys

KESLA-traktorivarusteiden valmistettavuutta NOSTE-tuotantoinvestointeja vastaavaksi jatkettiin vuoden

2023 aikana ja vuoden lopussa suurin osa tuotteista oli käynyt läpi muutosprosessin.

Kesla toi alkuvuodesta markkinoille myös KESLA 114ND -vaunun, joka on varustettu napavedolla. Tuote asettuu pienempään päähän mallistoa.

Keslan traktorivarusteet toi vuoden lopussa myyntiin uuden KESLA proC i -kärkiohjauksen, joka on saanut positiivista palautetta asiakkailta. Uusi ohjaus sisältää kuomaimen kärkiohjauksen sekä käyttöä vakauttavan ja rauhoittavan sylintereiden päätyvaimennuksen.

Keslan Finnmetkossa 2022 esittelemä KESLA proC i -kärkiohjaus on läpikäynyt laajat testaukset ja sen myynti on alkanut 2023-2024 vuodenvaihteessa.



Tuotanto

Keslan NOSTE-hanke oli vuoden päättyessä loppusuoralla uusien tuotantolaitteiden käyttöönoton suhteen. Kesälahden tehtaalla, jossa traktorivarusteet valmistetaan, uudet laitteet ja valmistusmenetelmät parantavat selvästi tuotteiden valmistuksen tehokkuutta ja laadukkuutta.

Näkymät vuodelle 2024

Loppuvuoden 2023 myyntiä heikensi odotettua alhaisempi tilausten määrä jälleenmyyjien tyhjentäessä varastojaan. Vuonna 2024 julkaistavien tuoteuutuuksien uskotaan vauhdittavan kauppaa kuluna vuonna muutoin epävarmassa tilanteessa.

Keslan lanseerasi alkuvuodesta napavetoisen KESLA 114ND -vaunun.



Vastuullisuus

Vastuullisuus on Keslan perusarvo	24
Taloudellinen hyvinvointi	25
Kumppanuus	27
Turvallisuus	31
Resurssien tehokas käyttö	33
Energiatehokkuus	35
Case: Kesla tähtää tavoitteellisempaan ilmastotyöhön	36
Case: Työturvallisuus on osa henkilöstön hyvinvointia	38
Case: Tavoitteena strateginen kumppanuus	42

vastuullisuus

Vastuullisuus on Keslan perusarvo

Kesla toimii globaaleilla markkinoilla, joilla vastuullisuuden merkitys on kasvanut koko ajan. Vastuullisuus on myös Keslan perusarvo, luonnollinen osa yrityksen tapaa toimia ja olennainen osa strategiaa.

Vastuullisuuden raportoinnissa Kesla on keskittynyt viiteen sen sidosryhmille tärkeään teemaan: taloudelliseen hyvinvointiin, kumppanuuteen, resurssien tehokkaaseen käyttöön, turvallisuuteen ja energiatehokkuuteen.

CSRD-direktiivin mukainen raportointi koskee Keslaa vuodesta 2025 alkaen

Kesla raportoi vastuullisuuttaan osana vuosikertomusta. Kesla valmistautuu CSRD-direktiivin raportointivelvoitteisiin, joiden mukaan yritysten on kerrottava toimintakertomuksessaan tarkemmin liiketoimintansa kestävydestä käyttäen EU-tasoisesti vakioitua mittaristoa. EU:n kestävyysdirektiivi on tullut voimaan ja Keslalla CSRD-mukainen julkistamisvelvoite alkaa vuodesta 2025.

Kartoitus toiminnan vaikutuksesta ympäristöön ja ihmisiin on meneillään

Keslalle perustettiin työryhmä, joka perehtyi CSRD- ja ESRS-vaatimuksiin, niiden mukaiseen kestävyysraportointiin ja tämänhetkiseen raportointikykyyn. Seuraavassa vaiheessa keskitytäänkin tutkimaan tar-

kemmin Keslan toiminnan vaikutuksia ympäristöön ja ihmisiin, mutta toisaalta näiden vaikutuksia Keslan toimintaan sekä taloudelliseen suoriutuskykyyn. Taloudellinen olennaisuus vaikuttaa kestävyysraportoinnin sisältöön eli kestävyysseikka on olennainen, jos sillä on suora vaikutus yrityksen arvoon tai se synnyttää taloudellisia riskejä tai mahdollisuuksia.

CSRD-raportointi valmistautumiseen liittyy myös sidosryhmien kuuleminen. Sidosryhmäarvion ja olennaisuusanalyysin pohjalta päätetään, mitkä mittarit, politiikat, toimenpiteet ja tavoitteita sisällytetään kestävyysraporttiin. Eurooppalaisessa kestävyysraportointi ESRS-tiedoissa esitetään yhtiölle olennaiset kestävyysseikat ja niistä aiheutuvat taloudelliset vaikutukset. CSRD:n mukainen kestävyyslausunto on jatkossa osa hallituksen toimintakertomusta.

Kesla on aloittanut toimintansa taksonomiakelpoisuuden kartoittamisen ja raportointikykykyiden kehittämisen. Kesla tarjoaa tuotteita kierrätysmateriaalin käsittelyyn. Hyvä varaosasaatavuus ja huoltopalvelut tukevat tuotteiden pitkää käyttöikää. Keslalla on laitteita metsäpalojen torjuntaan sekä biomassan keräykseen uusiutuvan energian tuotannossa.



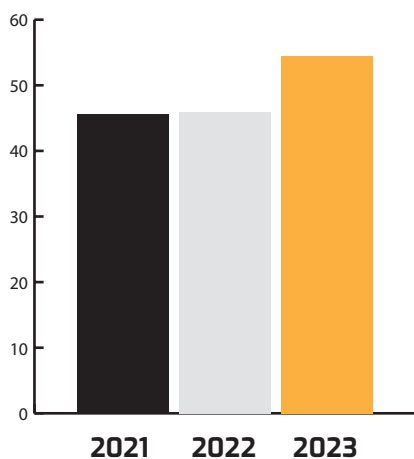
Taloudellinen hyvinvointi

Taloudellinen hyvinvointi syntyy kannattavasta liiketoiminnasta, johon pyritään asiakkaiden tarpeita vastaavilla tuotteilla ja palveluilla.

Keslalla taloudellinen vastuunkanto tarkoittaa yhtiön oman taloudellisen vakauden lisäksi taloudellisen lisäarvon luomista konsernin sidosryhmille. Ukrainan sodan syttyessä vuonna 2022, Kesla luopui Venäjän kaupasta ja onnistui korvaamaan Venäjän markkinan liikevaihdon kaikissa liiketoiminnoissaan. Yhtiön kannattavuus kuitenkin heikkeni ja velkaantuneisuus kasvoi vuonna 2022.

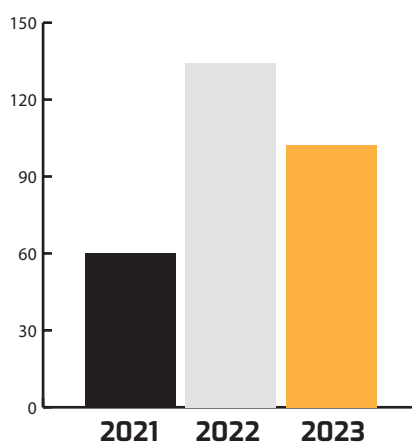
Vuonna 2023 yhtiö keskittyi kannattavuuden sekä liiketoiminnan rahavirran normalisoimiseen, ja velkaantuneisuus taittui. Keslan liikevaihto kasvoi vuonna 2023 ilman Venäjän kauppaa 21 %:ia edellisvuodesta. Etenkin kotimaan markkinalta saatiin kasvua.

Liikevaihto

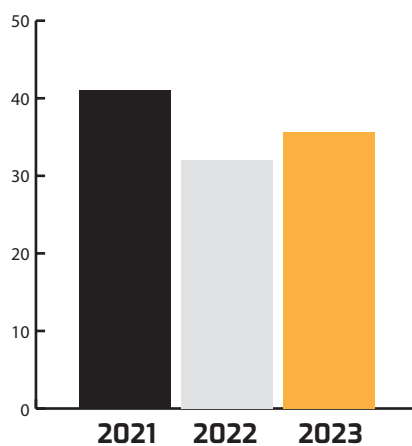


Lainoja lyhennettiin suunnitelman mukaan ja hinnoittelu oli ajantasaista.

Nettovelkaantuneisuus, %



Omavaraisuusaste, %

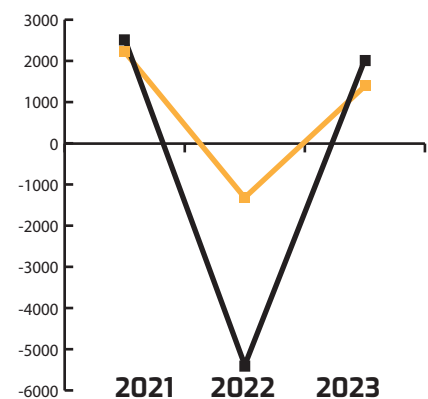


Kannattavuuden vakauttamista ja kasvua haettiin tasapainottelemalla sopeuttamisen ja panostuksen välillä.

Ensimmäisellä vuosipuoliskolla ulkopuolisten toimittajaviiveiden

vuoksi aiheutui Kesla-tuotteiden toimitusviivettä, ja omaa tuotantoa jouduttiin sopeuttamaan llo-mantsissa. Keslan oman osavalmistuksen kyvykkyys on noussut NOSTE-hankkeen investointien myötä, mutta siinä on vielä paljon saavutettavissa. Alkuvuoden tuotannon hyvä käyttöaste sekä vaihto-omaisuuden tehostunut hallinta paransivat rahoitustilannetta.

Rahavirta ja tulos



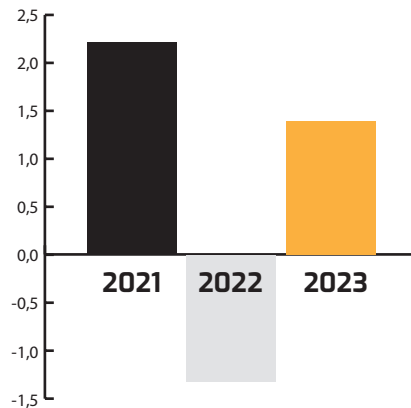
Tilaukanta säilyi hyvänä lähes koko vuoden, mutta kysyntä hiljentyi loppuvuotta kohti koko toimialalla. Hyvällä saatavien ja luototuksen hallinnalla välttyttiin luotto-tappioilta, mutta loppuasiakkaiden vaikeutunut rahoituksen saanti vaikutti osaltaan kysynnän heikkenemiseen.

Keslan oman kysynnän heikentymisen lisäksi toimittajien aloittamat lomautukset johtivat siihen, että myös Keslalla sopeuttamistoimet neuvoteltiin koskemaan koko henkilöstöä. Henkilöstön sopeuttaminen toteutettiin kohdennetuin lomautuksen huomioiden työpisteiden tai -työtehtävän kulloinenkin kuormitus.

Sopeutustoimia tehtiin, jotta yhtiön rahoitus pystytään turvaamaan lyhyellä aikavälillä, jotta pidemmän aikavälin kasvustrategiaa pystytään toteuttamaan. Hiljaisen kysynnän vaihetta hyödynnetään prosessien parantamiseen eri toiminnoissa.

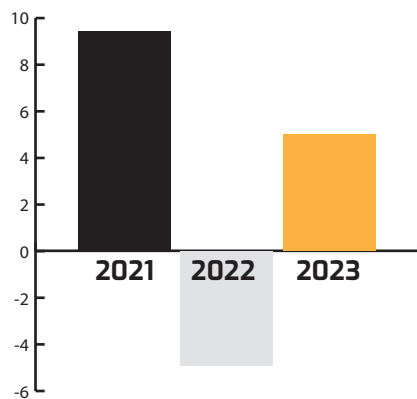
Tilikauden liike-tulos oli 1,4 miljoonaa euroa voitollinen huolimatta lievästi negatiivisesta liike-tuloksesta kahdella viimeisellä kvartaalilla.

Tulos

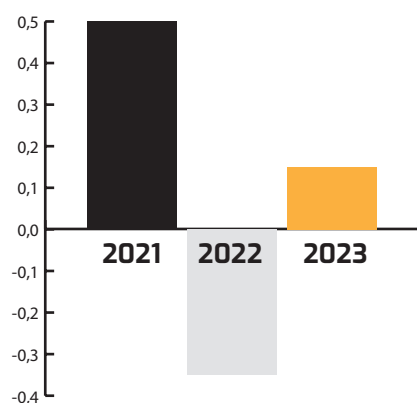


Sijoitetun pääoman tuotto parani ja oli 5,0 %. Osakekohtainen tulos nousi myös ja oli 0,15 €.

Sijoitetun pääoman tuotto, %



Osakekohtainen tulos, €



Hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päättymisen jälkeen ja esittää 2.4.2024 pidettävälle varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan osinko enintään 10 eurosenttiä osakkeelta (eli 337 080,90 euroa).

Paikalliset talousvaikutukset

Keslan vaikutukset paikalliseen talouteen syntyvät alihankinnan ja verotulojen kautta.

Työntekijöiden
ennakonpidätykset
2,5 M€
Yrityksen tulovero
-1 t€
Ostot Suomesta
22,0 M€



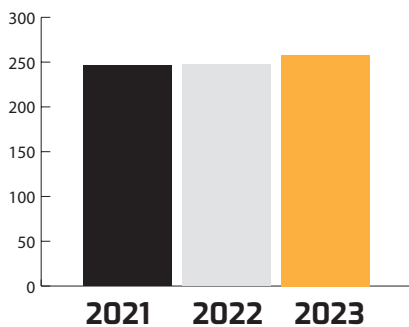
Kumppanuus

Suosimme pitkäkestoisia, merkityksellisiä kumppanuussuhteita olipa kyse sitten asiakkaista, yhteistyökumppaneista tai työntekijöistä.

Henkilöstö

Keslan henkilöstömäärä kasvoi vuoden aikana 15 henkilöllä 273 työsuhteeseen. Vuoden keskimääräinen työntekijämäärä oli 258 henkilöä. NOSTE-hankkeen myötä tuotantoon avautui uusia erikoistumista vaativia tehtäviä, joihin ensisijaisesti koulutettiin olemassa olevaa henkilöstöä. Rekrytoinnit painotettiin täyttämään näistä avoimiksi jääneitä työtehtäviä.

Työntekijöitä km.



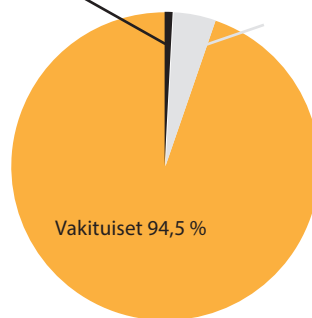
Keslan keskimääräinen henkilöstömäärä oli 258. Määrä on kasvanut parin viime vuoden aikana.

Vuokratyövoimaa käytetään tuotannon kuormitushuipuissa ja kansainvälisiä rekrytointeja helpottamaan. Vuoden 2023 alun ennätysellisen tilauskannan vuoksi yrityksellä oli vuoden aikana 18 vuokratyöntekijää, joista 8 siirrettiin talon kirjoille.

Työsuhteet

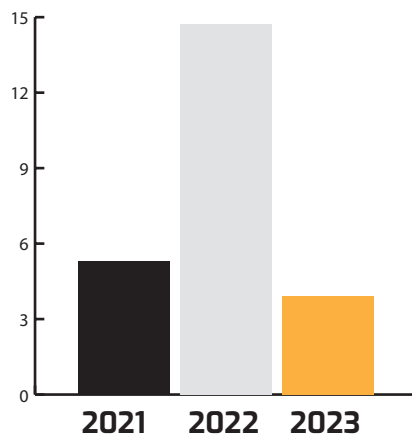
Osa-aikaiset 1,1 %

Määräaikaiset 1,1 %



Työntekijäryhmä on kansainvälistynyt voimakkaasti parin viime vuoden aikana ja kansalaisuuksia on useita. Kesla ei kerää tietoja työntekijöidensä etnisestä taustasta tai kansalaisuudesta. Keskimääräinen työsuhteen pituus oli 12,3 vuotta, missä ei ole merkittävää muutosta aiempiin vuosiin.

Lähtövaihtuvuus / irtisanoutuneet



Lähtövaihtuvuus / irtisanoutuneet on palannut aiemmalle tasolle. Vuonna 2022 työttömyysaste oli annätysalhainen.

Teknolohiateollisuus on miesvaltainen ala. Naisia Keslalla on 7,3 % työvoimasta, missä on hienoista laskua. Henkilöstön keski-ikä oli 45 vuotta. Henkilöstön ikäjakauma on tasapainoinen.

Ikäjakauma

55-68 vuotta

40-54 vuotta



<39 vuotta

Keskimääräinen eläkeellejäänti-ikä yrityksessä oli 62 vuotta. Eläkkeelle jääviä on vuosittain muutamia ja ikäjakauma ei anna odottaa suurta eläköitymisbuumia. Keslalla on työskennellyt vuosittain myös varhaisimman eläkeiän ylittäneitä niin toimihenkilö- kuin työntekijätehtävissä.

Osaava ja yhdessä menestyvä Kesla-tiimi

Keslan henkilökunta on avainroolissa strategian toteuttamisessa. Keslan strategian laadintaan vuo-

sille 2024-2028 osallistui koko henkilöstö. Strategisen suunnittelun käynnistyessä keväällä henkilöstöltä kysyttiin näkemyksiä nykyisestä strategiasta sekä tulevaisuuden riskeistä ja mahdollisuuksista. Avainhenkilöiden valmistelemaan strategialuonnokseen tutustuttiin koko henkilöstön voimin paikakuntakohtaisilla strategiapäivillä alkusyksystä. Henkilöstö keskusteli pienryhmissä, miten he ymmärtävät strategiset tavoitteet ja teemat. Ryhmissä pohdittiin lisäksi, mitä strategian toteuttaminen vaatisi itseltä ja Keslalta.

Palautteen ansiosta ymmärrettiin paremmin, mitkä strategian osat alueet vaativat onnistuakseen enemmän panostusta ja työstöä.

Strategian julkaisun jälkeen pidettiin esimiesten strategiapäivä, joka antoi eväitä kullekin esimiehelle strategian läpivientiin, jotta jokainen keslalainen tuntisi strategian omakseen. Strategian kulmakivenä on vastuullinen kumppanuus, joka henkilöstön näkökulmasta tarkoittaa mm. osaavaa ja yhdessä menestyvää Kesla-tiimiä.

Kesla on lisännyt jo kuluneena vuonna henkilöstön koulutusmahdollisuuksia. Viime vuonna keslalaisten osaamista vahvistettiin tarjoamalla itsenäinen opintomahdollisuus avoimen AMK:n opintoihin ja verkko-oppimispalveluun.

Kesla näkyi paikallisissa rekrytointitapahtumissa, joissa tavoitettiin aktiivisia opiskelijoita ja työnhakijoita. Harjoittelu- ja oppisopimuspaikkoja sekä kesätöitä mahdollistui ainakin Riverian ja Karelia-AMK:n opiskelijoille. Osana oppilaitosyhteistyötä Kesla otti vastaan opiskelijaryhmiä tehdasvierailuille. Karelia AMK:n opiskelijaluokan kanssa toteutettiin työelämälähtöinen tuotannon kehittämishanke Kesälahden ja Ilomantsin tehtailla.

Henkilöstön tyytyväisyys työhyvinvointi-indeksillä mitattuna koheni koronaa edeltävälle tasolle. Kehitystä on tapahtunut etenkin työntekijöiden tyytyväisyydessä. Kesla panosti etenkin tuotannon sisäilman parannuksiin ja työturvallisuuteen. NOSTE-hankkeen investoinnit on saatu päätökseen ja tehdyt uudistukset alkavat näkyä käytännössä tuotantotyön sujumuutoksena. Työntekijät kokivat arvojen, asenteensa ja työmotivaationsa kohentuneen sekä fyysisen työkykynsä parantuneen.

Kysynnän vaihteluun ja ostomateriaalitoimitusten viiveisiin sopeuduttiin lomautuksin. Keväällä sopeutukset koskivat Ilomantsin tehtaan henkilöstöä parin kuukauden ajan. Loppuvuodesta markkinatilanteen heikentyessä sovittiin lomautuksista ulottaen ne koskemaan koko yhtiön henkilöstöä. Lomautuksissa

huomioitiin kuormituksen vaihtelu eri työpisteillä ja yksiköissä. Vaikka markkinatilanteesta tapahtuu vaihteluita, Kesla haluaa olla luotettava työnantaja ja sitoutua pitkäaikaisiin työsuhteisiin.

Myynti- ja huoltopisteet

Keslan myynti- ja huoltoverkostoon kuuluu parisensataa suoraa yhteistyökumppania, mihin sisältyy myyntipisteitä, huoltopisteitä sekä OEM-kumppaneita. Näiden osaaminen ja toiminta ovat avainasemassa Keslan menestymisen kannalta.

Eryteisesti myyntipisteet ovat heterogeeninen ryhmä: ne voivat tehdä liiketoimintaa yhden tai useamman liiketoiminnan tuotteilla. Ryhmään kuuluu niin maankattavia ketjuja kymmenine myyntipisteineen kuin yksittäisiä myyntipisteitä. Osa myyntipisteistä tarjoaa myös huoltopalvelua. Myös Keslan osuus liikevaihdosta vaihtelee merkittävästi pisteiden välillä.

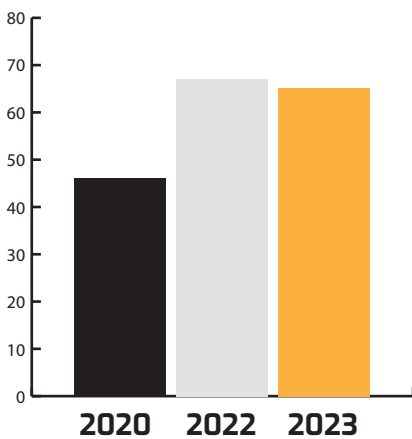
Myynti- ja huoltoverkoston tukena toimivat Keslan myynnin ja huollon asiantuntijat, jotka huolehtivat yhteistyökumppaneiden koulutuksista ja tuesta. Kesla tarjoaa 24/7 palvelua myös yhteistyökumppaniportaalin kautta.

Kumppanuuksien kehittämisestä vastaavat kukin liiketoiminto sekä jälkimarkkinointi.

Suosittelualttius on parantunut

Yhteistyökumppaneiden näkemystä yhteistyöstä on tutkittu kahden vuoden välein vuoteen 2022 saakka, ja nyt vuoden välein. Kyselytutkimusten vastausprosentti on ollut hyvä. Kyselyn perusteella yhteistyökumppanit ovat olleet varsin tyytyväisiä Keslaan ja NPS-luku eli suosittelualttius kuluneena vuonna oli 65 (67).

Yhteistyökumppaneiden suosittelualttius



Myyntipisteet, joissa Kesla-myyntin osuus oli suurempi, kokivat Keslan tuotteiden tarjoavan hyvän ansaintamahdollisuuden verrattuna vähemmän Keslalla tienaaviin.

Kesla tuotteiden selkeästi tärkeimmäksi menestystekijäksi mainittiin laatu, jota seurasivat jälkimarkkinointi ja maine. Laadun merkitys on tiedetty tärkeäksi ja se on edelleen vahvasti mukana uudessa strategiassa.

Myyntin toiminta sai hyvät arvostukset, mutta erityisesti pidempään yhteistyötä tehneet myyntipisteet toivoivat lisää yhteydenpitoa. Myös toive pidemmälle viedyistä myyntin työkaluista tuli esille. Liiketoiminnot tarkastelevat saatua palautetta kevään 2024 aikana ja tekevät niiden perusteella omat kehityssuunnitelmansa. Myyntin kehittäminen on tärkeä osa strategiaa, sillä yrityksen tavoitteena on kaksinkertaistaa liikevaihto strategiakauden aikana. Myyntityökalun kehittämistarpeita on kartoitettu Keslalla jo usean vuoden ajan ja aiheen nouseminen esille kyselyssä kertoo myös jälleenmyyjäkentän valmiudesta ottaa vastaan mahdollinen uusi työkalu.

Varaosamyynnillä ja huollolla on merkittävä vaikutus tuotteen toimintavalmiuteen. Varaosien laatua, varaosien saatavuutta ja palvelua pidettiin yleisesti hyvänä ja tulokset olivat kaikilta osin parantuneet edellisestä kyselystä. Varaosakaupan digitalisaatio tuli kyselyssä myös selkeästi esille. Keslan yhteistyökumppaniportaali on mahdollisuus varaosatilauksen tekemiseen, mikä on saanut runsaasti kiitosta.

Asiakkaat

Kesla myi vuonna 2023 koneita 38:aan maahan. Koneet myydään lähtökohtaisesti yhteistyökump-



KESLA-tuotteet myydään lähtökohtaisesti jälleenmyyjien kautta.

paneiden kautta. Loppuasiakkailta saatava palaute on erittäin tärkeä paitsi mittaamaan onnistumista mutta myös tuomaan kehitysehdotuksia.

Kesla lähettää uusille asiakkaille kaksi kyselyä. Ensimmäinen kysely lähetetään muutama kuukausi tuotteen rekisteröimisen jälkeen ja toinen muutamaa kuukautta myöhemmin.

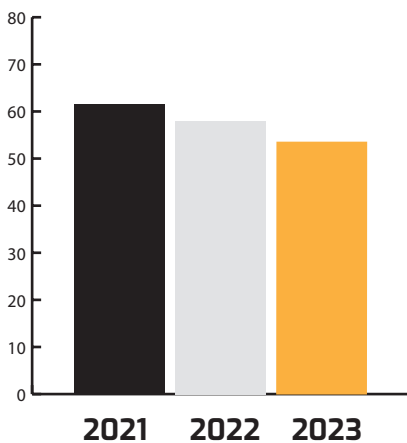
Ensimmäisenä kyselyssä keskitytään kaupan sujumiseen ja tuotemielikuvaan. Vuosina 2022 ja 2023 kyselyssä on tullut ymmärrettävästi esille toimitusajan pitävyys, jossa yrityksellä on ollut haasteita.

NPS eli suositteluhaluus on yksi Keslan strategian päämittari. Tavoite strategiakaudelle on saavuttaa NPS 70.

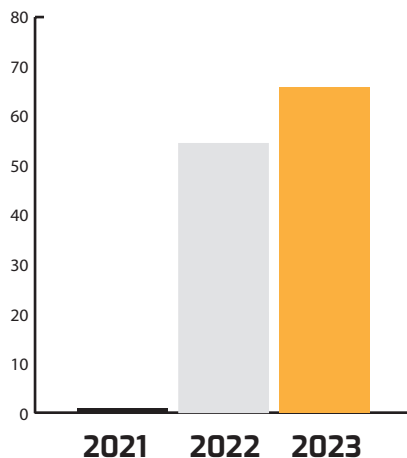
Koronan jälkeiset haasteet komponenttisaatavuudessa näkyvät asiakkaiden tyytymättömyytenä pitkittyneisiin toimitusaikoihin. Haaste on tunnistettu ja tuotantoketjuun on tehty muutoksia, mitkä ovat parantaneet toimitusvarmuutta vähentellen. Myös asiakkaiden näkökulmasta tuotteen laatu on merkittävin tuotteen valintakriteeri.

Juuri ostaneiden suosittelualttius on laskenut ja se oli vuonna 2023 55.

Juuri ostaneiden suosittelualttius



Tuotetta käyttäneiden suosittelualttius

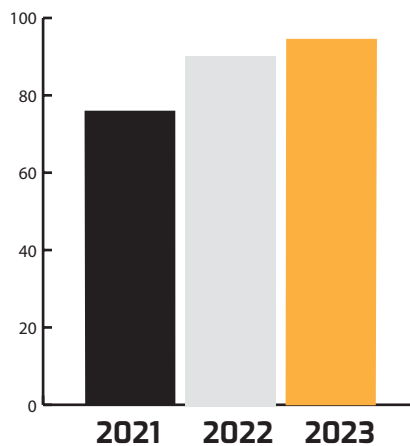


Tuotetta jo käyttäneiden suosittelualttius oli vuonna 2023 korkeampi kuin juuri ostaneiden. Suosittelualttius oli 67. Vuonna 2021 ei lukua mitattu.

Palautteet käydään läpi asiakastyytävyyssiimissä aina kyselyiden jälkeen ja tarvittaessa myös liiketoimintojen kanssa. Vuosiraportti esitellään johtoryhmälle ja asiakasrajapinnassa työskenteleville.

Keslan asiakkaat ovat koneyrittäjiä, joille koneiden toimivuus on elintärkeää, sillä he ansaitsevat elantonsa koneella. Keslan jälkimarkkinoinnin asiantuntijat tarjoavat tukea paikallisille huoltopisteille sekä tehtaalta käsin että kenttävierailuilla. Ongelmatilanteiden hoidon sujuvuus on merkittävässä roolissa asiakastyytävyyttä ajatellessa. Tämän vuoksi Kesla kartoittaa reklamaatioiden käsittelyn onnistumista säännöllisesti loppuasiakkailta.

Tyytävyyys tuotteeseen reklamaation jälkeen



Tyytävyyys reklamaatiopäätöksen on kyselyn perusteella lisääntynyt.

Keslan tavoitteena on reklamaatioiden hoitaminen paikallisen huoltoyhteistyökumppanin kautta.

Reklamaatioista valtaosa pystytään ratkaisemaan viikon sisällä tai vähintään kahden viikon sisällä, mutta nopeutta reklamaatioprosessilla toivotaan luonnollisesti lisää. Reilusti yli 90 % vastaajista on tyytävisiä reklamaatiopäätökseen.

Alihankkijat

KESLA-tuotteiden valmistukseen osallistuu lähes kaksisataa alihankkijaa. Hankinta voi olla yksittäinen mutteri tai isompi kokonaisuus. Osa komponenteissa on helposti korvattavissa, mutta osa hankitaan erikoistuneilta alihankkijoilta. Näistä kaksitoista on strategista kumppania, joiden kanssa tehdään laajaa yhteistyötä. Alihankintaa on käsitelty tarkemmin erillisessä jutussa sivulla 42.



Turvallisuus

Vaalimme turvallisuutta niin työskentelytavassamme kuin lopputuotteidemme osalta.

Turvallisuus Keslalla

Kesla Oyj toimii yritysjohdon hyväksymien turvallisuusperiaatteiden mukaisesti. Kesla on määritellyt oman turvallisuuspolitiikan ja turvallisuuden hallintajärjestelmän, joiden lisäksi turvallisuutta ohjaavat yksittäiset turvallisuusohjeet sekä lait, asetukset ja määräykset.

Turvallisuuden hoitamisen tehtävät ja vastuut on määritetty kokonaisvaltaisen turvallisuuden varmistamiseksi. Olennainen osa yrityksen turvallisuudenhallintajärjestelmää on turvallisuusorganisaatio, joka on muodostettu turvallisuuden ja riskien hallinnan kannalta merkittävistä organisaation osa-alueista ja toiminnoista huomioiden toimintojen rajat ylittävät prosessit sekä sidosryhmien vaatimukset turvallisuutta koskien.

Tekninen turvallisuus

Kyberturvallisuuskeskuksen viimeisen 12 kk:n trendien mukaan suurimmat uhkat ovat olleet haittaohjelmat ja haavoittuvuudet sekä huijaukset ja kalastelut. Näin on ollut myös Keslalla. Keslan henkilöstö on hyvin valveutunut ja vuoden aikana ei ole havaittu toteutuneita uhkia.

FYYSINEN TURVALLISUUS



HENKILÖTURVALLISUUS



TEKNINEN TURVALLISUUS



TUOTETURVALLISUUS



Turvallisuus koostuu neljästä osa-alueesta

Kesla otti käyttöön AI-malleja hyödyntävän roskapostisuodattimen, mikä vähentää huijaus- ja tietojenkalastelupostien määrää.

Myös Kesla nimissä on lähetetty tietojenkalastelusähköposteja yhteistyökumppaneille. Kesla on pyrkinyt tiedottamaan selville saamistaan kalasteluposteista yhteistyökumppaniportaalisissa. Myös Keslalta lähtevistä tili- ja tyytyväisyyskyselyistä ilmoitetaan portaalisissa.

Tuoteturvallisuus

Tuoteturvallisuudessa Keslan tärkeimmät ohjeet löytyvät Koneturvallisuus-standardista. Tuotteiden riskiarviointi on perustavanlaatuisen osa tuotteiden suunnitteluprosessia.

Kuluneena vuonna Keslalla on tehty valmisteluja Iso Britannian UK-CA-merkkiin liittyen. Vuoden 2025 alusta lähtien CE-merkintä ei riitä Iso Britannian alueella myydyille tuotteille, vaan tuotteella tulee olla UK-CA-sertifiointi. Merkintä ei aiheuta teknisiä muutoksia tuotteisiin.

Fyysinen turvallisuus

Fyysisen turvallisuuden investoinnit vuonna 2023 liittyivät työolosuhteiden parantamiseen.

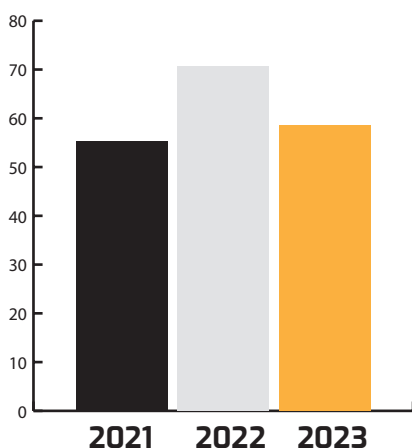
Joensuun tehtaan ilmanvaihtoa parannettiin erityisesti hitsaamoiden ja kokoonpanotilojen osalta. Koneistuksessa parannettiin kohdeilmankäyttöä ja lisättiin turvarakenteita. Joensuun tuotantotiloissa korjattiin lisäksi rakennuksen ulkovaipan ja lattiapinnan välisiä ilmapuotoja. Kesälahden tehtaan toimistorakennuksessa olevat toimistotilat peruskorjattiin yläkerrasta. Alakerran korjaus on vuorossa 2024.

Henkilöturvallisuus

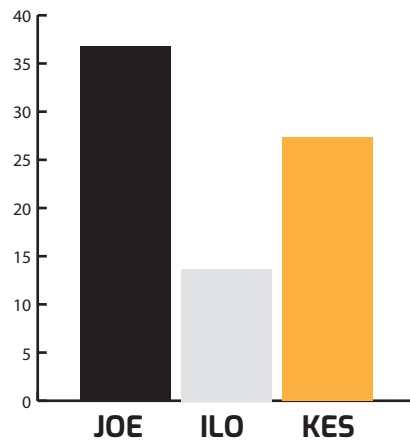
Henkilöstön työturvallisuus ja työhyvinvointi ovat tärkeitä asioita Keslan strategian toteutumisen kannalta.

Vuoden alussa päivitettiin henkilösuojainten käytön ohjeistusta, mistä on kerrottu tarkemmin "Työturvallisuus on osa henkilöstön hyvinvointia" artikkelissa. Työturvallisuuskulttuuria on kehitetty pitämällä aihe esillä sisäisessä viestinnässä.

Tapaturmataajuus, TRIF

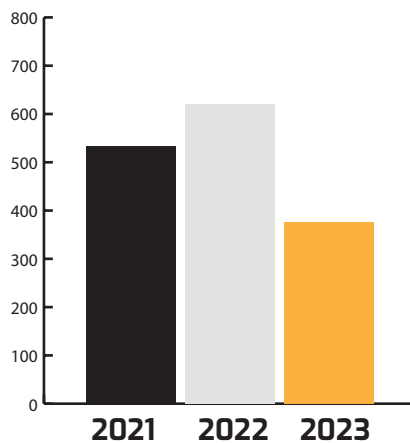


Tapaturmataajuus paikkakunnittain, TRIF



Keslan tavoitteena on, että tapaturmataajuus paikkakunnilla olisi alle 30. Suunta on oikea. Vuodenvaihteessa toimipisteistä kaksi pääsi jo tavoitteeseen.

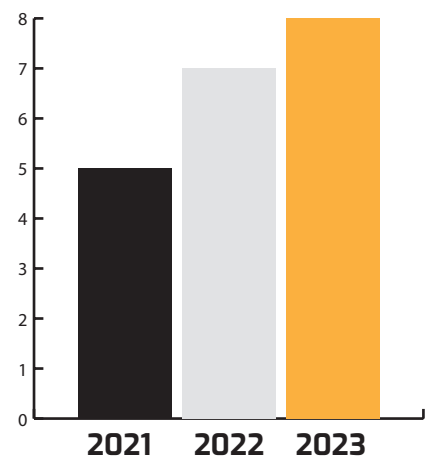
Työturvallisuushavainnot, kpl



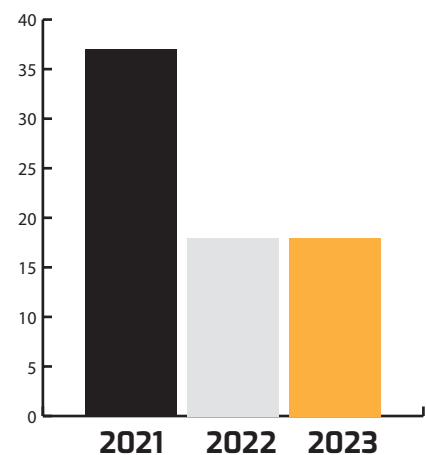
Työturvallisuushavaintojen ja läheltä piti -tapauksien ilmoittamis- ja dokumentointikäytäntöä päivitettiin. Työturvallisuushavaintojen määrä putosi edellisiin vuosiin verrattuna. Kuluvan vuoden tavoite onkin lisätä havaintojen määrää ja tehostaa käsittelyprosessia.

Vuonna 2023 henkilöstön poissaolot kasvoivat, sillä sairastelussa oli yhä korona-ajan velkaa ja liikkeellä oli useita virustauteja. Sairaspoissaolosten määrä näkyy myös terveysprosentissa, joka ei ole noussut koronanaikaiselle tasolle.

Sairauspoissaolot, %



Terveysprosentti, %



Vuonna 2023 Keslalla oli yksi työkyvyttömyystapaus ja kuntoutujia oli kaksi. Keslalla työkyvyn merkittävien uhka ovat tuki- ja liikuntaelinsairaudet.



Resurssien tehokas käyttö

Hyödynnämme olemassa olevat resurssit tehokkaasti niin hinnan, ajan kuin laadunkin suhteen kestävästä kehitystä silmällä pitäen.

Keslalla tehokkaaseen resurssien käyttöön nähdään kuuluvan toiminnasta syntyvien ympäristövaikutusten minimointi, tehokas materiaalien ja raaka-aineiden käyttö sekä prosessit. Tehokkuudella tavoitellaan niin Keslan oman toiminnan kuin asiakkaan hyötyjen maksimoimista mm. työkoneen käyttöominaisuuksien ja laadun osalta.

Tuotteen luontiprosessin rinnalla toimii nyt tuotannon luontiprosessi

Keslalla on käytössä uusien tuotteiden suunnittelussa useista portteista muodostuva prosessi. Prosessin vaiheet on määritelty ja eri vaiheissa prosessia uuden tuotteen luontiin osallistuu asiantuntijoita eri toiminnoista, esimerkiksi tuotekehityksestä, tuotannosta, myynnistä tai jälkimarkkinoinnista.

Uusien tuotteiden suunnitteluprosessiin on tehty vuoden mittaan hienosäätöä ja sen rinnalle on rakennettu aiempaa monipuolisempaa tuotannon luontiprosessia. Kyseessä on uuden tuotteen luonnin kanssa rinnakkain kulkeva prosessi,

jossa varmistetaan tuotteen valmistus, sen optimointi ja laatu.

Komponenttisaatavuus heikensi toimitusvarmuutta

Viime vuosina tapahtuneet toimintaympäristön muutokset ovat tuoneet haasteita Keslan toimitusvarmuuteen. Taustalla kuluneena vuonna on ollut heikentynyt komponenttisaatavuus. Alihankkijoiden toimitusajat ovat joidenkin osien kohdalla pitkät ja kysynnän ennustaminen on haasteellista. Myöhästymiset ovat olleet pisimpiä Auto- ja teollisuusnostureissa, joissa tilauskanta on ollut ennätyskorkea ja tuote on saattanut odottaa pitkänkin aikaa lähes valmiina tiettyä komponenttia.

Vuoden loppua kohden tuotanto pääsi entistä useammin suunniteltuihin valmistusmääriin. Poikkeuksena olivat kuitenkin autonosturit, joissa alihankkijoiden oman tuotannon sopeutukset ja muutokset aiheuttivat viiveitä toimituksiin.

Tuotannon pullonkauloja helpotti uusien hitsausrobottien käyttöönotto, vaikkakaan täyttä hyötyä näis-

tä ei ehditty saamaan johtuen meillä olleesta tuotteiden uudelleen suunnittelusta uudelle teknologialle ja loppuvuodesta hiipuneesta kysynnästä.

Tuotteiden varastointiaika Keslalla pyritään pitämään lyhyenä. Varastointiaikaa kasvattivat Venäjän kaupan loppumisen jälkeen pitkään varastossa olleet tuotteet, joiden osuus ei ollut merkittävä enää loppuvuodesta. Tuotteiden noutajat pitkittyivät joissakin tapauksissa myös jälleenmyyjästä tai asiakkaasta johtuvasta syystä, esimerkiksi alustakoneiden myöhästymisestä tai luotonsaantihaasteista johtuen.

Lisää käyntiaikaa digitaalisten kaksosten avulla

Kesla teki vuonna 2023 investointipäätöksen kriittisimpien tuotantokoneiden seurantajärjestelmää digitaalisten kaksosten avulla. Näin koneiden käytettävyyttä saadaan mitattua tarkasti. Järjestelmä mahdollistaa myös kunnossapidon seurannan ja hallinnan, millä pysytään maksimoimaan koneiden käyntiaikaa.

Järjestelmän käyttöönotto jatkuu vuoden 2024 puolella kaikissa tehtaissa.

Toimiva jälkimarkkinointi mahdollistaa tuotteen pitkän eliniän

Keslan asiakkaille toimiva jälkimarkkinointi on elintärkeää. Tuotteen huolenpidon ansiosta tuotteen käyttövarmuus, käyttöominaisuudet ja käyttöikä pysyvät hyvinä.

Kesla myy varaosia pääsääntöisesti huoltoyhteistyökumppaneilleen, mutta erityisesti kotimaassa myös suoraan loppuasiakkaille. Varaosien toimitusvarmuus on ollut Keslalla erinomaisella tasolla jo vuosien ajan ja se lähentelee sataa prosenttia. Varaosamyynnin tavoitettavuutta on kehitetty ja tavoitavuusluvut ovat nousseet.

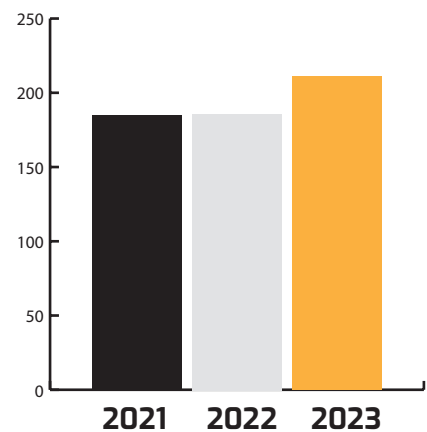
Yhteistyökumppanien palvelemissa, myös eri aikavyöhykkeillä, ovat helpottaneet yhteistyökumppaniportaalin varaosapalvelut.

Tuotteiden jälkimarkkinointikulujen määrä on alhainen. Jälkimarkkinoinnin kustannusseuranta on tarkoituksena tarkentaa ja jatkossa tavoitteena on puhua laatuksista, joissa huomioidaan myös ennakoivat, laatua parantavat toimenpiteet. Tuotannossa työntekijät tekevät jo nyt tabletilla poikkeama-ilmoituksen prosessin aikana huomatuista haasteista. Tavoitteena on lyhentää poikkeamien käsittelyaikaa alle kahteen päivään.

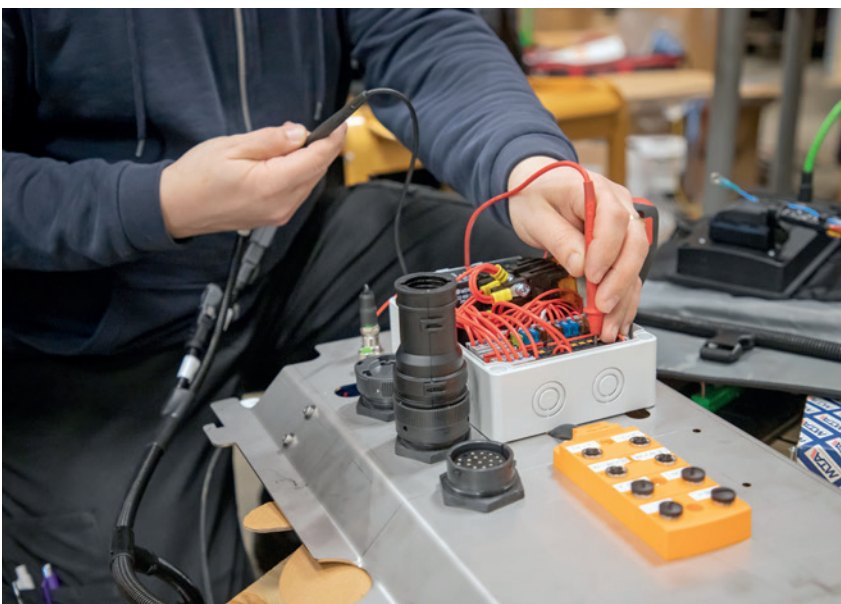
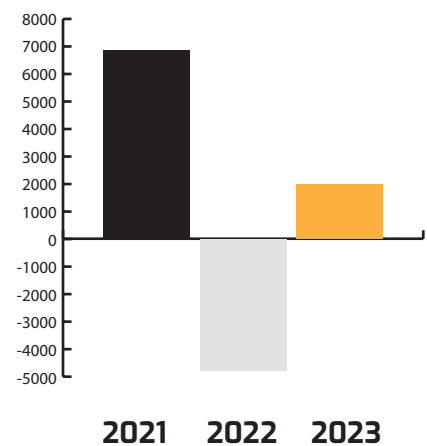
Keslan tuotteisiin liittyvät reklamaatiot käsitellään yhteistyökumppaniportaaliin, johon rakennetaan vuonna 2024 oma näkymä myös alihankkijoille.

Päämittareina tehokkaassa resurssien hallinnassa on käytetty liikevaihto/ työntekijä ja tulos/työntekijä. Liikevaihto per työntekijä kasvoi selkeästi. Myös tulos per työntekijä kasvoi ja oli selkeästi plussalla, joskaan vuoden 2021 tasolle ei päästy, mikä johtui komponenttisaatavuuden viiveistä sekä loppuvuoden ylikapasiteetista.

Liikevaihto (t€) / työntekijä



Tulos (€) / työntekijä





Energiatehokkuus

Energiatehokkuudella Keslalla käsitetään eri toimintojen energian käytön tehostamista sekä valittujen energianlähteiden kestävyyttä.

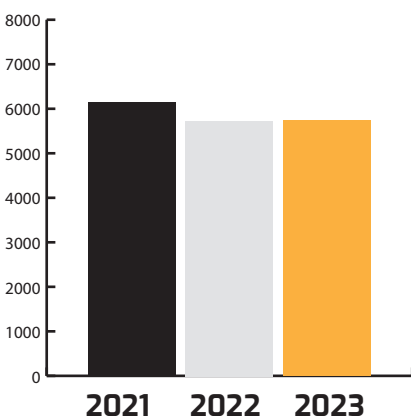
Parannusta energiatehokkuudessa

Energiatehokkuudella Keslalla käsitetään Keslan eri toimintojen kokonaisenergian käytön tehostamista. Energiatehokas toiminta on yksi askel kohti hiilineutraalia energiankäyttöä.

Energiatehokkuuden parannuksia on tehty tähän saakka perusinvestointien mukana mm. valaistuksen, lämmityksen ja muun rakennustekniikan osalta. Jatkossa energiatehokkuus tulee olemaan Keslalla tavoitteellista.

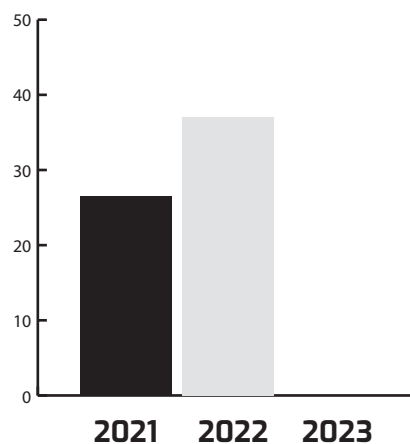
Keslan energiankulutus on viimeisen kolmen vuoden aikana laskenut 415 MWH:lla.

Energiankulutus, MWH



Uusiutuvan energian osuus nousi vuodesta 2021 vuoteen 2022, mutta vuodelle 2023 Kesla ei ole vielä saanut lukuja sähkötoimittajalta.

Uusiutuvan energian osuus, %



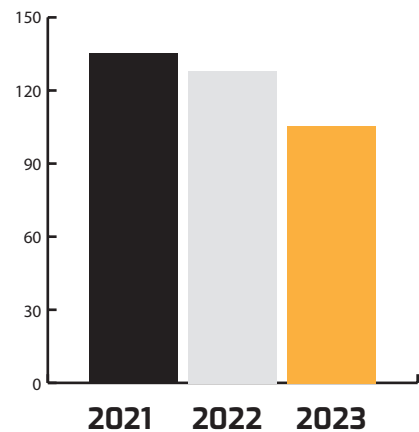
Tieto uusiutuvan energian osuudesta vuonna 2023 on saatavilla vasta kesäkuussa 2024.

Energiatehokkuus on yksi merkittävä kriteeri koneinvestoinneissa, esimerkiksi juuri päättyneessä NOSTE-hankkeessa.

Energiaintensiiteetti on kehittynyt hyvään suuntaan ja se oli kuluneena vuonna 105,4 MWH, missä laskua edelliseen vuoteen 17,6 %.

Vuoden 2023 energiaintensiiteetin paranemisessa uusilla investoinneilla on jo vaikutusta. Energiaintensiiteettiin vaikuttavat myös jaksotuserot, kuten tuotteiden valmistumisen pitkittyminen ja lomautukset.

Energiaintensiiteetti, MWH



Vuonna 2020 Keslan Joensuun tehtaalle asennettiin aurinkopaneelit. Paneelit tuottavat vuonna 2023 kolme prosenttia koko Keslan energiankulutuksesta.

Sähkön hankinnassa Kesla on hyödyntänyt hintasuojauksia, joilla pyritään varautumaan pörssisähkön hintaheilahduksiin.



Kesla tähtää tavoitteellisempaan ilmastotyöhön

Tavoitteellinen ilmasto- ja ympäristötyö edellyttää koko Keslan sitoutumista. Vastuullisuusmittaristoa on kehitettävä ja seurattava. Ympäristönäkökulmat on sidottava osaksi johtamisjärjestelmää ja keslalaisten päivittäistä tekemistä. Henkilöstön ympäristötietoisuutta lisättävä ja asetettava tavoitteita tekemiselle.

Kesla kartoittaa ympäristösertifikaatin vaatimuksia

Kesla on kehittänyt toimintaansa ympäristöasioissa ISO-14001 sertifikaatin suuntaan ja parhaillaan on menossa selvitys sertifikaatin vaatimuksista ja toiminnan tasosta, minkä perusteella tehdään suunnitelma sertifikaatin hakemiseksi.

Ilmasto-ohjelmasta haetaan konkreettisia työkaluja hiilijalanjälkilaskentaan

Kesla on valittu mukaan Keskuskauppakamarin ensimmäiseen ilmasto-ohjelmaan. Ilmasto-ohjelman tärkein työkalu on hiilijalanjälkilaskenta, johon ohjelman aikana paneudutaan. Ilmasto-ohjelman aikana opetellaan laskemaan Scope 1 ja 2 -mukaiset Keslan oman toiminnan aiheuttamat päästöt. Lisäksi saadaan valmiutta myöhemmin laajentaa laskentaa Scope 3:n mukaisesti Keslan klusterin päästöihin ennen ja jälkeen Keslan oman valmistusprosessin ja toiminnan. Ilmasto-ohjelma käynnistyy tammikuussa 2024.

Scope 1: päästöt, jotka syntyvät yrityksen toiminnasta.

Scope 2: kaikki kasvihuonepäästöt, jotka syntyvät toiselta osapuolelta ostetun energian tuotannosta.

Yrityksen hiilijalanjäljen laskenta liittyy 2024 alkaen voimaan tulleen EU:n kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) ympäristöä koskeviin standardeihin. Keslan osalta julkistamisvelvoite alkaa vuodesta 2025 ja hiilijalanjäl-

jen laskenta on olennainen osa ympäristövaikutusten selvitystä.

Ympäristö on huomioitu Keslan toiminnassa jo monin tavoin

Kierrättäminen on ollut olennaista tuotannon prosesseissa jo pitkään. Pakkausmateriaalit otetaan talteen, puristetaan ja kierrätetään. Lavatyypiset ratkaisut, joilla koneet kuljetetaan, ovat puusta. Materiaali on uusiutuvaa ja siten käytettävissä esimerkiksi energijätteenä. Jättemetalli, myös metallisilppu, kerätään ja toimitetaan sataprosenttisesti sulattoon uudelleen käytettäväksi.

Synergiaetuja saadaan myös keskittämällä metalliosot koostumukseltaan ja valmistustavaltaan samantyyppisiin metallilevyihin, jolloin niiden hyödyntäminen on tehokkaampaa. Kesla on valinnut teräksen toimittajakseen SSAB:n, jonka pitkän aikavälin tavoitteena on fossiilivapaa terästuotanto. Kesla käyttää pääsääntöisesti SSAB:n korkea- ja tasalaatuista Strenx MC700+ -korkealujuusterästä. Korkealujuusterästä tarvitaan tuotteeseen 20-50 % vähemmän kuin peruseräksellä toteutettuna. Korkealujuusteräs mahdollistaa myös kevyempien koneiden valmistuksen, mikä lisää ympäristöhyötyjä tuotteen elinkaaren ajan. Teräksestä 20 % on kierrätettyä.

”Pyrimme myös valitsemaan valmistustekniikoita, joissa hukka on mahdollisimman vähäistä. NOSTE-hank-

keen yhteydessä hankimme laserleikkauslaitteen, joka on tuonut tehokkuutta leikkaamiseen”, kertoo kehitysjohtaja Paavo Hopponen.

”Leikkauksessa metallilevy hyödynnetään optimaalisesti, jälki on laadukasta ensimmäisestä levystä lähtien ja jälkityötä tarvitaan vähemmän. Aiemmin monet leikkeet ostettiin ulkopuolelta, mikä vaikutti myös kuljetustarpeeseen.

Myös uusi särmäyskone laskee ja optimoi levyn käytön. Hitsausrobotti puolestaan optimoi liikeratoja ja hitsausparametreja railon geometrian mukaisesti, mikä näkyy mm. hitsauslangan säästönä.

Monissa prosesseissa, kuten pintakäsittelyn pesuissa ja koneistuksessa, tarvitaan vettä. Prosessissa hyödynnetään veden kierrätystä.

Optimaalinen, automatisoitu valmistusprosessi vähentää kokonaisenergiankulutusta. NOSTE-hankkeen myötä automaatiotasoa on saatu ja saadaan edelleen nostettua. Prosessivaihtelu on hallinnassa alusta lähtien. Jälki- ja lisätöitä eikä hukkaa synny, mikä vaikuttaa energiankulutukseen. Prosessivaihtelu on huomioitu ja ymmärretty entistä enemmän jo tuotesuunnittelussa.

Kesla käyttää verrattain vähän kemikaaleja valmistuksessa. Yritys huomioi kemikaaliriskit laitehankinnoissa. Käytettävien kemikaalien nimikkeitä on saatu vähennettyä riskienhallinnan ja uudistuneen teknologian ansiosta huomattavasti. Kesla tekee tiivistä yhteistyötä työterveyshuollon kanssa kemikaaliriskien tunnistamiseksi.

Eniten kemikaaleja käyttävä prosessi on pintakäsittely. Joensuun tehtaan muutama vuosi sitten uusitussa pintakäsittelyprosessissa pesussa käytetty vesi testataan säännöllisesti ja se voidaan käsitellä normaalin jäteveden tavoin.

Sekä Kesälahden että Ilomantsin pintakäsittelylinjojen kierrätetty vesi voidaan neutraloinnin jälkeen laskea normaaliin jätevesiverkostoon.

”Liete tiivistetään ja toimitetaan ongelmajätteisiin, mutta vesi pystytään laskemaan normaalin jäteveden mukana kunnalliseen jätevesijärjestelmään”, kertoo kehitysjohtaja Paavo Hopponen.

Pesuveiden kierrätys kaikkiaan on vähentänyt merkittävästi kokonaisvedenkulutusta.



Robottihitsauksen sisäilmaan tuomat päästöt ovat helpommin hallittavissa, kuin käsinhitsauksen, sillä hitsaus on pisteittäistä.

Työturvallisuus on osa henkilöstön hyvinvointia

Työturvallisuus on tärkeä asia sekä yritykselle että työntekijöille. Työsuojelutoiminnalla varmistetaan työnteon turvallisuus ja terveellisyys, mutta myös parannetaan tekemisen laatua vaikuttaen myös viivan alle. Työntekijälle työsuojelutyö tarkoittaa työn sujuvoitumisen ohella sitä, että pääsee päivittäin terveenä kotiin ja uran loputtua hyvinvoivana eläkkeelle.

Työturvallisuusorganisaatio toimii usealla tasolla

Keslan työsuojelua koordinoi työsuojelupäällikkö, joka työllään yhtenäistää ja kehittää työsuojelutoimintaa sekä tiedottaa ja raportoi Kesla-tasoisesti.

Työturvallisuutta yrityksen tasolla hoitaa työsuojelutoimikunta, jossa mukana ovat työsuojelupäällikön lisäksi kaikkien tehdaspaikkakuntien edustajat sekä työntekijöiden että työnantajan puolelta mutta myös työterveydestä. Työsuojelutoimikunnan tehtävänä on mm. työterveyshuollon ja työsuojelun toimintasuunnitelmien hyväksyminen.

Työsuojelun paikkakuntaokohtaiset pienryhmät huolehtivat työturvallisuudesta paikallisesti. Ne kokoontuvat kuukausittain. Aiheina ovat mm. läheltä piti -tilanteet sekä tapaturmat.

Työsuojelutoimikunta hoitaa työturvallisuutta Kesla-laajuisesti, kun taas pienryhmät paikkakuntaokohtaisesti.

Työsuojelutoimikunta

Ilomantsin
työsuojelun
pienryhmä

Kesälahden
työsuojelun
pienryhmä

Joensuun
työsuojelun
pienryhmä

Seurannalla saadaan tietoa työturvallisuuden kehityksestä

Työturvallisuutta seurataan useilla mittareilla, joista tärkein on 12 kk:n juokseva TRIF eli tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. Tavoitteena on, että paikkakuntaokohtaiset luvut ovat vuonna 2024 alle 30. Vuoden 2023 lopussa Ilomantsin ja Kesälahden toimipisteet pääsivät jo asetettuun tavoitteeseen lukujen ollessa 13,7 ja 27,31. Joensuun toimipistekin oli lähellä alkavan vuoden tavoitetta luvun ollessa 36,71.

Kesla pyrkii jatkuvasti tunnistamaan työturvallisuusriskejä ja eliminoimaan niitä aiheuttavia tekijöitä. Kulu-neena vuonna havaittiin mm. työmatkatapaturmien määrän kasvavan.

”Työmatkatapaturmat olivat pääsääntöisesti liukastumisia, mihin olemme puutuimme muistuttamalla työntekijöitä riskistä ja tekemällä piha-aluejärjestelyitä. Työsuohdepyörien käytön ehdoksi olemme asettaneet kypärän käytön. Myös etätömahdollisuus parantaa työmatkaturvallisuutta, kun huonolla säällä voi jäädä kotiin töihin”, toteaa työsuojelupäällikkö Jari Moström.

Seurannassa on vuoden aikana otettu käyttöön uutta tekniikkaa. Sisäiset turvallisuushuomiot-, läheltä piti- ja tapaturma-ilmoitukset tehdään nyt omasta portaalis-ta, johon on määritelty myös niiden käsittelyprotokol-

la sisältäen myös ennaltaehkäisevien toimenpiteiden toteutus.

Yrityksen intranetistä löytyy ajantasaiset luvut sekä Kesla-tasoisesti että paikkakuntaakohtaisesti. Lisäksi työturvallisuuden lukuja ja toimenpiteitä pyritään otamaan esille intrassa juttumuotoisena kvartaaleittain.

Kehitysprojektit vievät työturvallisuutta eteenpäin askele askeleelta

Vuoden 2023 aikana Keslalla on viety läpi useampi työturvallisuutta edistävä projekti.

Keslan tavoitteena on, että jokaisessa työvuorossa on riittävä määrä ensiaputaitoisia. Koronan jälkeen koulutusvajetta on kurottu umpeen ja esimerkiksi vuonna 2023 65 henkilöä kävi hätäensiapukoulutuksen. Nyt reilulla 30 %:lla keslalaisista on voimassaoleva ensiapukoulutus.

Ensiapukoulutusten lisäksi toimipisteissä järjestettiin opastuksia jokaisesta toimipisteestä löytyvien defibrillaattoreiden käyttöön.

Henkilösuojainten käyttöä täsmennettiin sekä tuotannossa työskentelevien että siellä vierailevien osalta. Myös piha-alueiden turvallisuutta kehitettiin mm. liikennejärjestelyin.

Syksyllä toteutettiin Tuunaa työpisteesi turvalliseksi -projekti, minkä yhteydessä osallistettiin henkilöstä työpisteiden läpikäyntiin työturvallisuusnäkökulmasta. Projektin yhteydessä työturvallisuusorganisaatio sai työstettäväksi lähes 80 työpisteiden oma-arviointia.

"Projektin yhteydessä työturvallisuusorganisaatio sai työstettäväksi lähes 80 työpisteiden oma-arviointia."

Kriisiviestinnän suunnitelma valmistui joulukuussa, mikä luo valmiuksia sekä työturvallisuuteen liittyvien että muiden kriisien aikaiseen viestintään.



Vuonna 2023 Keslalla tarkennettiin henkilösuojainten käyttöä.

Ilomantsin toimipiste omaa luokkaansa

Onnistumisissa on paikkakuntakohtaisia eroja. Reilun neljänkymmenen työntekijän Ilomantsin toimipisteessä rullaava TRIF on 13,7. Edellisestä tapaturmasta paikkakunnalla tulee pian vuosi täyteen, mikä on juhlan paikka.

”Edellisen kerran juhlistimme kokonaista työturvapaata vuotta Ilomantsin toimipisteessä vuonna 2021”, kertoo työsuojausvaltuutettu Sanna Parviainen.

Parviansen mukaan Ilomantsiin on syntynyt vuosien mittaan hyvä työturvallisuuden kulttuuri. Ongelmakohtista tullaan aktiivisesti kertomaan ja niihin myös etsitään ja toteutetaan ratkaisuja.

”Kunnossapitoasentajamme Erkki Lyhykäinen auttaa ratkomaan ongelmia käytännössä ja toteuttaa ratkaisut”, kertoo Parviainen. Esimerkkinä Parviainen näyttää varastohyllyjä, jotka on käyty läpi kiinnitysten, suojausten ja yleisen kunnon osalta.

Alhaalla: Hyllyihin on tehty takasuojuksia, jotka estävät lavan siirtymisen ja putoamisen.

Myös ergonomiaa on parannettu työpisteissä ja apuna siinä on käytetty työfysioterapeutin palveluja. Huomiota on kiinnitetty erityisesti työympäristön siisteyteen, valaistukseen ja nostoihin.

Työfysioterapeutti pitää myös paikan päällä vastaanottoa joka toinen kuukausi. Ilomantsilaiset ovat hyödyntäneet palvelua hyvin ja ennakoivasti, mikä todennäköisesti on estänyt joissakin tapauksissa myös mahdollisen sairausloman.

”Työturvallisuus on yhteinen juttu”, toteaa Parviainen.

Oikealla: Ilomantsin tehtaalla useampaan työpisteeseen on lisätty erilaisia nostoapuvälineitä. Kuvassa työsuojausvaltuutettu Sanna Parviainen näyttää yksinkertaista nostoapuvälinettä, jota käytetään keventämään pideltävää työkalua/nostettavaa kappaletta.



”Työturvallisuus on
yhteinen juttu”



Tavoitteena strateginen kumppanuus

Kesla-tuotteiden valmistukseen osallistuu lähes 200 alihankkijaa. Hankinta voi olla yksittäinen mutteri tai suurempi kokonaisuus. Yhteistyön sujuvuudella alihankkijan kanssa on suuri merkitys paitsi valmistuksen tehokkuudelle ja aikataulujen pitämiselle, mutta myös tuotteen laadulle.

Keslalla koneiden komponenttien alihankinta on karkeasti luokiteltu koneistuksen, hydrauliiikan, hitsauksen, levytyön, sähköosien sekä valujen alle. Valmistettaviin tuotteisiin, nostureihin, perävaunuihin, harvesterikouriin, komponentteja toimittaa noin kaksisataa alihankkijaa. Osa komponenteista on helposti korvattavissa toisen toimittajan komponenteilla, mutta osa alihankkijoista on ainoita laatuaan. Näistä kaksitoista on strategista kumppania, joiden kanssa tehdään laajaa yhteistyötä. Keslan tavoitteena on pitkäkestoinen yhteistyö alihankkijoiden kanssa.

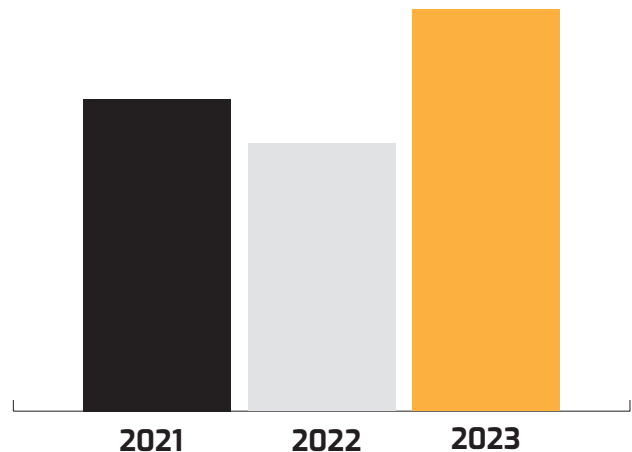
Auditoinnilla kehitetään alihankkijakumppanin toimintaa

Keslan toiminnalle on myönnetty ISO 9001:2015 -sertifikaatti ja hitsaukselle ISO 3834-2. Keslalla alihankkijoilta ei suorannaisesti vaadita näitä sertifiointeja, mutta heidän toimintansa tulee olla sertifikaattien mukaista. Puhutaan ulkoistetusta prosessista ja ulkoisesti tuotetusta tuotteesta. Lopputuotteen valmistajana tämä kokonaisuus on luonnollisesti Keslan vastuulla ja siten Keslalla on selvilläolovelvollisuus.

Yksi tapa selvilläolovelvollisuuden toteuttamiseen ovat auditoinnit, joita tehdään paitsi ennen yhteistyön aloittamista toimittajavalintaprosessissa mutta myös määräajoin sen jälkeen. Merkittävimmät kumppanit pyritään auditoimaan kolmen vuoden sykleissä. Jos muutoksia ei ole, sykliä voidaan pidentää. Vastaavasti jos kumppanilla on haasteita, sykliä voidaan lyhentää.

Auditointeja toteutetaan vuosittain useita erillisen toimittaja-auditointisuunnitelman mukaisesti.

Alihankkija-auditointien määrä 2021-2023. Auditointeja tehtiin vuonna 2023 9 kpl.



Auditoidijat ovat Keslan asiantuntijoita ja auditointeja on aina vähintään kaksi henkilöä. Auditoinnissa käytetään erityistä lomaketta, jotta tarpeelliset asiat tulevat huomioitua ja kirjattua. Auditoinnin lopuksi Keslan edustajat käyvät alihankkijakumppanin kanssa läpi mahdolliset poikkeamat, tehdyt huomiot ja tunnistetut kehityskohteet. Korjaustoimenpiteistä ja niiden aikataulusta sovitaan yhdessä.

”Strategiset alihankkijat suhtautuvat poikkeuksesta hyvin auditointiin ja näkevät sen kehityksen työkaluna yritykselleen”, kertoo Kesla Oyj:n laatujohtaja Tero Tanskanen. ”Toisaalta, jos yrityksellä ei ole halua toiminnan kehittämiseen, on yhteistyön jatkaminen hankalaa.”

”Laatu tehdään ennen kaikkea asiakasta varten ja siitä hyötyvät kaikki osapuolet, toteaa Tanskanen. ”Pyrimme siihen, että yhteistyökumppanimme jakavat saman arvomaailman ja intohimon.”

Kesla tiedostaa vastuunsa toimittajien kehityksestä ja tulevaisuudennäkymästä, mikä on tärkeää etenkin pienempien, monesti lähialueella toimivien toimittajien ollessa kyseessä.

”Meidän on jaettava näkemyksemme ja toimittava kehityksen veturina. Yhtenä esimerkkinä tästä on 2016 lähialueen hitsaaville toimittajille järjestetty koulutus-hanke, joka antoi valmiudet IWS-pätevyydelle ja ISO 3834-2 sertifiointille”, sanoo Tanskanen.

Kesla ei jätä toimittajia yksin ongelmatapauksissa, vaan tarjoaa tarvittaessa konkreettista tukea toimituskyvyn palauttamiseksi mahdollisimman nopeasti. Tavoite ja haasteet ovat yhteisiä.

Kesla on arvostettu referenssi, johon useat kumppanit mielellään viittaavat uusia asiakkuuksia hankkiessaan.

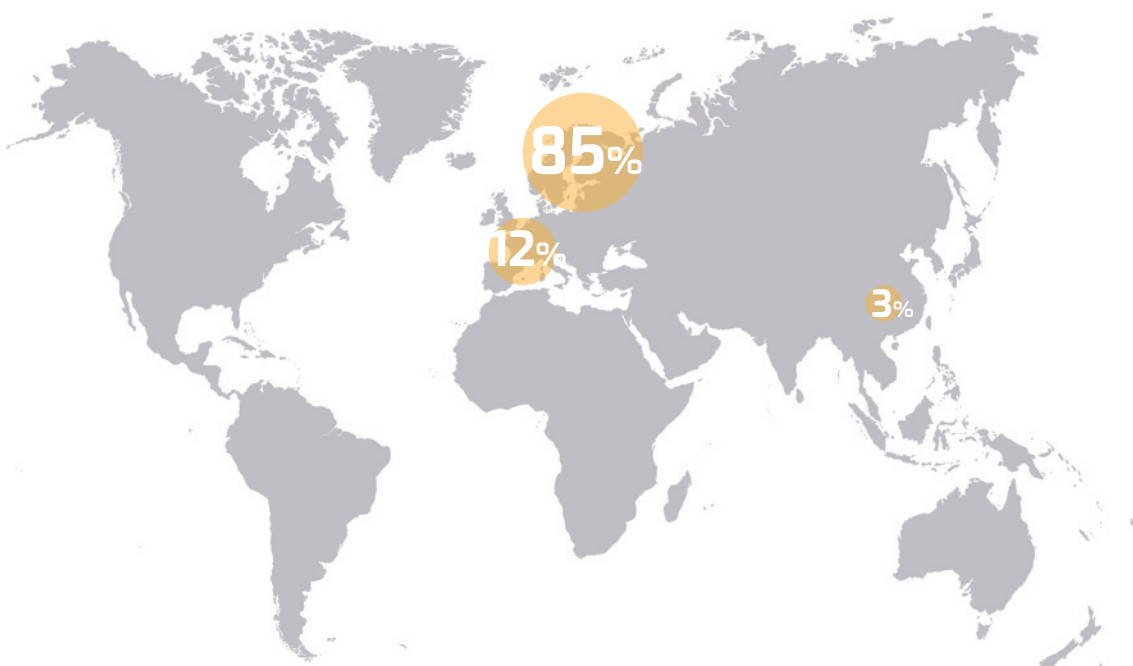
Haussa mieluummin laatua kuin määrää

Toimittajavalinnassa pyritään kartoittamaan ja löytämään sopivat kumppanit ensisijaisesti painottaen laatua, toimitusten täsmällisyyttä ja kustannuskilpailukykyä. Luonnollisesti paikallisuus on valtti, mutta tarvittaessa ollaan valmiita menemään kauaskin painotusten perässä.



KESLA-tuotteille on myönnetty Avainlippu-tunnus. Tuotteiden kotimaisuusaste oli viimeisimmässä laskelmassa yli 90 %.

KESLA-tuotteisiin käytettävien materiaalien ostot keskittyvät vahvasti Suomeen ja Eurooppaan, joiden osuus ostoista on yhteensä 97 %,



KESLA-tuotteet ovat avainlipputuotteita, joiden kotimaisuusaste on yli 90 %. Ostoistakin 85 % tulee Suomesta.

Mikäli harkinnassa on uusi toimittaja tai toimittajalle uusi tuote, jonka toimittama osa on merkittävä tai kyseessä on isompi kokonaisuus, tilataan toimittajalta testierä yhdessä läpikäytyjen määrittelyjen jälkeen. Testierän laatu arvioidaan mittauksin ja tarkastuksin. Komponentille annetaan siis usein hyväksyntä esisarjan tuotannolle ja myöhemmin lupa varsinaiselle tuotannolle.

Esisarjan toimitus	Tuotantohyväksyntä
Alihankkija toimittaa esisarjan, joka tarkastetaan ja mikäli se täyttää kriteerit, otetaan käyttöön.	Alihankkija toimittaa tilauksen, johon tehdään satunnais-testauksia.

Riskiperusteinen ajattelu toimittajan valinnassa on erittäin olennainen. Riskit, esimerkiksi eettiset, taloudelliset, turvallisuus-, laatu- ja kemikaaliriskit, arvioidaan aina ennen toimittajaksi ottamista.

Massahyväksynnän jälkeen komponentteihin tehdään riskiperusteisen laatusuunnittelun mukaista dokumentoitua tarkastusta toimittajan prosesseissa, mutta myös satunnaistarkistuksia vastaanotossa, joissa laatu poikkeamat monesti huomataan. Joskus myös koneiden loppukäyttäjiltä tulevien reklamaatioiden syyksi voi paljastua komponentin laatuvirhe. Virheisiin päästään käsiksi systemaattisella ja dokumentoidulla reklamaatioiden käsittelyllä ja juurisyiden etsimisellä. Pahimmillaan laatuongelmat voivat johtaa vaaratilanteisiin koneenkäytössä tai jopa henkilövahinkoihin. Huomattaessa vaaraa tai esim. merkittävää mainehaittaa aiheuttavia laatuongelmia, on Keslan viipymättä tiedostettava vastuunsa ja ryhdyttävä tarpeellisiin toimenpiteisiin. Riskiperusteisen ajattelun ja toimittajanvalmiuksien vuoksi on jouduttu vaihtamaan myös alihankkijakumppaneita.

Mittauksella paremmaksi

Alihankkijoiden toiminnan tasoa kuvaavat mittareita ollaan päivittämässä. Tavoitteena on saada mittareista reaaliaikaisia. Yhtenä työkaluna on toimittajaportaalii, jonka kautta kulkevat valokuvat, selvityspyynnöt, juurisyyn tutkimukset ja muu tarpeellinen informaatio. Toimittajaportaaliiin odotetaan olevan käyttövalmis vuoden 2024 ensimmäisen vuosipuoliskon aikana.

Viimeisen vuoden aikana seurannassa on ollut erityisesti alihankkijoiden komponenttien toimitusvarmuus. Toimitusvarmuus heikentyi koronan aikana maailmanlaajuisesti, mutta myös alihankkijoiden omalla toiminnalla on ollut vaikutusta heikentyneeseen toimitusvarmuuteen.

Vuoden aikana on rakennettu myös pohja laajemmalle mittaristolle.

”Laatu tehdään ennen kaikkea asiakasta varten.”



Tuotannon työntekijät voivat lähettää tabletilta välittömästi tiedon laatuongelmista. Juurisyiden selvitys sekä korjaavat ja ehkäisevät toimenpiteet tapahtuvat samassa sovelluksessa. Laatu puutteista ilmoittaminen on keskeinen osa jatkuvaa parantamista.

Hallinto

Hallitus

46

Johtoryhmä

48

Riskienhallinta

50

Toimielinten palkitsemisraportti

52

Corporate Governance

56

hallinnointi

Hallitus

Keslan yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään seitsemän osakkeenomistajien yhtiökokouksessa valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka.



Vesa Tuomi, s. 1961

Keslan hallituksen puheenjohtaja vuodesta 2021 ja hallituksen jäsen vuodesta 2020.

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävästä osakkeenomistajista

Koulutus: kauppatieteiden maisteri
Päätoimi: toimitusjohtaja Vestuom Consulting Oy
Osakkeet: - kpl



Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967

Keslan hallituksen varapuheenjohtaja vuodesta 2021 ja hallituksen puheenjohtaja 2014-2020.

Riippuvainen yhtiöstä, sillä hän on toiminut hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti yli 10 vuotta. Ei riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, sillä hän on itse yhtiön merkittävä osakkeenomistaja.

Koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri
Päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy
Osakkeet: 19 000 kpl A-osake, 372 146 kpl B-osake



Sonja London, s. 1975

Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2023.

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävästiä osakkeenomistajista

Koulutus: Oikeustieteiden maisteri, EMBA
Päätoimi: lakiasiaintohtaja TactoTek Oy
Osakkeet: - kpl



Jouni Paajanen, s. 1967

Keslan hallituksen jäsen 2003-2007, 2010-2011 ja vuodesta 2013.

Riippuvainen yhtiöstä, sillä hän on toiminut hallituksen jäsenenä yhtäjaksoisesti yli 10 vuotta. Ei riippumaton yhtiön merkittävistä osakkeenomistajista, sillä hän on itse yhtiön merkittävä osakkeenomistaja.

Koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri

Päätoimi: Programme manager in delivery assurance Fujitsu EMEIA Region

Osakkeet: 13 000 A-osake, 105 000 B-osake



Petri Saavalainen s. 1967

Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2022.

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävästiä osakkeenomistajista

Koulutus: diplomi-insinööri

Päätoimi: Managing Partner CapMan Russia Funds; toimitusjohtaja Guarneri Oy

Osakkeet: 1 000 kpl A-osake



Ari Virtanen s. 1958

Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2016.

Riippumaton yhtiöstä ja sen merkittävästiä osakkeenomistajista

Koulutus: MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ)

Päätoimi: toimitusjohtaja Advion Solutions Oy; hallitusammattilainen

Osakkeet: - kpl

Johtoryhmä

Keslan johtoryhmä koostuu hallituksen nimittämästä toimitusjohtajasta ja viidestä omasta vastuualueestaan vastaavasta ja asiantuntevasta johtoryhmän jäsenestä. Johtoryhmä johtaa operatiivista toimintaa, valmistelee strategisesti tärkeitä asioita hallituksen päätettäväksi sekä ohjaa hallituksen päätösten toteuttamista.



Ilkka Miettinen, s. 1963

Talousjohtaja, vt. toimitusjohtaja

Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2023 alkaen.
Kesla Oyj:n palveluksessa vuodesta 2023.

Koulutus: kauppatieteiden maisteri

Osakkeet: - kpl



Paavo Hopponen, s. 1961

Kehitysjohtaja, vt. tuotantojohtaja

Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsen 2007 alkaen 5.4.2023 saakka ja
10.11.2023 alkaen.
Kesla Oyj:n palveluksessa vuodesta 2007.

Koulutus: diplomi-insinööri

Osakkeet: 1050 kpl



Ari Pirhonen, s. 1966

Liiketoimintajohtaja, auto- ja teollisuusnosturit

Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2019 alkaen.
Kesla Oyj:n palveluksessa vuodesta 2006 alkaen.

Koulutus: diplomi-insinööri

Osakkeet: - kpl



Mika Tahvanainen, s. 1974

Liiketoimintajohtaja, puunkorjuulaitteet

Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2012 alkaen.
Kesla Oyj:n palveluksessa vuodesta 2003 alkaen.

Koulutus: maatalous- ja metsätieteiden maisteri
Osakkeet: - kpl



Markku Lappalainen, s. 1960

Liiketoimintajohtaja, traktorivarusteet

Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsen vuodesta 2021 alkaen.
Kesla Oyj:n palveluksessa vuodesta 2021 alkaen.

Koulutus: insinööri, MBA
Osakkeet: - kpl

Muutokset johtoryhmässä vuoden 2023 aikana:

- toimitusjohtaja Marko Pekkola 1.11.2023 saakka
- talusjohtaja Ilkka Miettinen 12.4.2023 alkaen ja vt. toimitusjohtajana 2.11.2023 alkaen
- tuotantojohtaja Paavo Hopponen 5.4.2023 saakka ja vt. tuotantojohtajana 9.11.2023 alkaen
- tuotantojohtaja Marko Lappalainen 5.4.2023 alkaen 9.11.2023 saakka
- taluspäällikkö Sarita Kortelainen 5.4.2023 saakka

Laajennetussa johtoryhmässä ovat toimineet lisäksi jälkimarkkinointipäällikkö Reijo Tuononen ja tuotekehityspäällikkö Jukka Sadinmäki.

Riskienhallinta

Riskienhallinnan päämääränä on varmistaa Keslan strategian toteutuminen. Päämäärän saavuttaminen edellyttää, että tieto tavoitteisiin ja toimintaan kohdistuvista epävarmuustekijöistä, riskeistä ja mahdollisuuksista on käytettävissä, käytössä on yhdenmukaiset ja tehokkaat menetelmät tunnistaa, arvioida ja hallita riskejä sekä niiden seurauksia.

Kesla-konsernissa riskejä arvioidaan ja hallitaan liiketoimintalähtöisesti ja kokonaisvaltaisesti. Tämä tarkoittaa sitä, että keskeisiä riskejä tunnistetaan, arvioidaan, hallitaan, seurataan ja raportoidaan järjestelmällisesti osana liiketoimintaa konserni-, toimiala- ja toimintotasoilla kaikissa toimintamaissa.

Keslan riskienhallinta on myös osa arvoketjun riskienhallintaa, jota toteutetaan yhdessä jälleenmyyjien, tavarantoimittajien ja palveluntoimittajien kanssa.

Kesla-konsernissa riskienhallintaa toteutetaan seuraavin periaattein:

- Asetamme tavoitteemme liiketoimintamahdollisuudet ja riskit huomioon ottaen.
- Otamme tietoisia ja arvioituja riskejä strategiavalinnoissa esim. liiketoiminnan laajentamisessa, markkina-aseman vahvistamisessa sekä uuden liiketoiminnan luomisessa.
- Arvioimme riskit toteutumisen vaikutusten suuruuden ja todennäköisyyden mukaan ja arvioinnissa otamme huomioon taloudellisten näkökohtien lisäksi myös vaikutukset ihmisiin, ympäristöön ja maineeseen.
- Kaikki merkittaviin päätösesityksiin liitetään riskianalyysi.
- Vältämme tai pienennämme operatiivisia ja vahinkoriskejä.
- Huolehdimme turvallisesta asioinnista ja tietosuojasta sekä tuotteista asiakkaillemme.
- Luomme työntekijöille turvallisen työympäristön.
- Minimoimme rikosten tai väärinkäytösten mahdollisuudet.
- Varmistamme jatkuvuuden turvaamiseksi kriittiset toiminnot ja niiden tarvitsemat resurssit.
- Varaudumme riskien realisoitumiseen kriisi-, jatkuvus- ja toipumissuunnitelmin, suunnitelmien harjoittelulla sekä riittävällä vakuutusturvalla.
- Pidämme riskienhallintaan käytettävät kustannukset ja resurssit oikeassa suhteessa saavutettavissa oleviin hyötyihin nähden.
- Tiedotamme riskeistä ja riskienhallinnasta sidosryhmille Keslan corporate governance -periaatteiden mukaisesti.
- Riskin määrittely ja riskien luokittelu

Riskit

Riski tarkoittaa tapahtumaa tai olosuhdetta, joka voi vaikeuttaa tai estää Keslan tavoitteiden saavuttamista tai jonka vuoksi liiketoimintamahdollisuuksia voi jäädä hyödyntämättä.

Riskit luokitellaan Keslassa:

- strategisiin,
- operatiivisiin,
- taloudellisiin,
- maine-
- ja turvallisuusriskeihin.

Strategisella riskillä tarkoitetaan epävarmuutta, joka liittyy muutoksiin toimintaympäristössä ja Keslan kykyyn hyödyntää näitä muutoksia tai varautua niihin. Ulkoiset riskit liittyvät toimintaympäristön muutokseen ja ne voivat liittyä esim. yleiseen taloustilanteeseen.

seen, asiakkaiden kulutuskäyttäytymiseen, kilpailijoihin, lainsäädäntöön, teknologian kehitykseen, jne. Sisäiset riskit liittyvät mm. tehtyihin strategiavalintoihin, liiketoimintamuutoksiin ja yritysjärjestelyihin. Strategisia riskejä ja mahdollisuuksia arviotaessa aikajänteenä on kolme vuotta ja tavoitteena on löytää ne liiketoimintamahdollisuudet, joita hyödyntämällä saavutetaan tavoitteet hallittavilla riskeillä, ja toisaalta välttää niitä, joihin liittyy kohtuuttoman suuria riskejä. Tunnistamatta tai hyödyntämättä jäänyt mahdollisuus on myös riski.

Operatiivisella riskillä tarkoitetaan olosuhdetta tai vahinkoa, joka voi estää tai vaikeuttaa tavoitteiden saavuttamista tai aiheuttaa vahinkoa ihmisille, omaisuudelle, liiketoiminnan jatkuvuudelle, tiedoille tai ympäristölle. Operatiivisia riskejä pyritään välttämään tai pienentämään, kuitenkin niin että kontrollien kustannukset ovat järkevässä suhteessa riskin suuruuteen.

Taloudellisilla riskeillä tarkoitetaan riskejä, jotka liittyvät mm. rahoituksen saatavuuteen ja hintaan, valuuttakurssimuutoksiin, sijoitustoimintaan, tuotantokelijöiden hintojen vaihteluun, vastapuoliin ja asiakasluototukseen. Taloudellisten riskien hallintaa ohjaa Keslan hallituksen vahvistama konsernin rahoituspolitiikka sekä Keslan luottopolitiikka toimiala- ja yhtiökohtaisine tarkennuksin.

Maineriskillä tarkoitetaan riskiä siitä, että aiheellinen tai aiheeton Keslan liiketoimiin tai suhteisiin liittyvä epäsuotuisa julkisuus heikentää luottamusta Keslaa kohtaan. Maineriski on usein seurausta toteutuneesta operatiivisesta riskistä tai compliance-riskistä, ja sen seurauksena maine heikkenee asiakkaiden ja muiden sidosryhmien keskuudessa.

Turvallisuusriskillä tarkoitetaan Keslan ja sen toiminnan turvallisuuteen liittyvän haitan tai vahingon mahdollisuutta ja todennäköisyyttä sekä näiden seurauksia.

Turvallisuusriskit voivat syntyä esim. rikollisen tai vihamielisen toiminnan seurauksena.

Riskinottohalu

Keslan hallitus määrittelee riskinottohalun ja ohjaa riskinottoa koko konsernissa. Riskinottoa suhteessa riskinkantokykyyn seurataan säännöllisesti. Sitä arvioidaan erityisesti strategiakäsittelyn yhteydessä sekä päätettäessä konsernin kannalta merkittävistä liiketoimintahankkeista tai investoinneista. Arvioinnissa käytetään mm. liiketoiminnan kassavirtaa ja konsernin vakavaraisuutta kuvaavia tunnuslukuja.

Riskienhallinnan ohjausmalli ja vastuut

Keslan **hallituksen** tehtäviin kuuluu mm. varmistaa johtamisjärjestelmän toimivuus. Tässä roolissa hallitus vahvistaa konsernin riskienhallintapolitiikan sekä käsittelee kokouksissaan konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät.

Toimitusjohtaja johtaa Kesla-konsernin toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä raportoi hallitukselle yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä.

Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on **liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla**. Toimitusjohtaja koordinoi riskienhallintaprosessia ja vastaa riskiraportoinnista sekä toteuttaa yhdessä liiketoimintojen ja yhteisten toimintojen kanssa riskien tunnistamista ja hallintatoimenpiteiden määrittämistä. **Jokaisen keslalaisen** pitää tuntea ja hallita oman vastuualueensa riskit.

Riskiarvioinnissa tunnistetuille merkittävillä riskeillä nimetään vastuuhenkilöt, joka vastaavat toimenpiteiden suunnittelusta, toteutuksesta ja seurannasta. Määritellyt toimenpiteet liitetään toimintasuunnitelmiin ja seurantoihin.

Toimielinten palkitsemisraportti 2023

Johdanto

Tämä palkitsemisraportti selostaa Kesla Oyj:n ("yhtiö") viimeksi päättyneen tilikauden aikana toimielimilleen maksamat palkkiot. Kesla Oyj noudattaa listayhtiöiden hallinnointikoodia 2020. Vuoden 2023 palkitsemisraportti on hallituksen hyväksymä.

Hallituksen ja konsernijohtajan palkitsemista ohjaa konsernin palkitsemispolitiikka. Palkitsemispolitiikassa kuvataan yhtiön toimielinten palkitsemisen yleiset ohjeet, periaatteet ja päätöksentekoprosessit. Tilikaudella 2023 on noudatettu toimielinten palkitsemispolitiikkaa siitä poikkeamatta tai palkkioita takaisin perimättä. Toimielinten palkitsemispolitiikka esitellään yhtiökokoukselle vähintään neljän vuoden välein.

Palkitsemisen tavoitteena on kannustaa avainhenkilöitä yhtiön pitkän aikavälin taloudellisten tavoitteiden saavuttamiseen, kilpailukyvyn parantamiseen ja omistaja-arvon kasvattamiseen. Palkitsemisjärjestelyt toimivat myös ylimmän johdon sitouttamisen ja motivoinnin välineenä strategian ja lyhyen tähtäimen tavoitteiden saavuttamiseksi. Vuonna 2022 yhtiössä otettiin lyhyen aikavälin kannustinjärjestelmän ("STI") lisäksi käyttöön pitkän aikavälin osakeperusteinen kannustinjärjestelmä ("LTI"). LTI:n ensimmäinen ansaintajakso on 2022–2024, ja siihen osallistuminen mahdollistettiin toimitusjohtajalle ja muille yhtiön avainhenkilöille.

Toimielinten palkkioiden kehitystä verrataan konsernin työntekijöiden palkkojen ja palkkioiden kehitykseen sekä konsernin keskeisimpiin taloudellisiin tavoitteisiin. Henkilöstön palkat ja palkkiot sisältää koko konsernin henkilöstölle maksetut palkat ja palkkiot vähennettynä hallituksen ja toimitusjohtajan palkkioilla. Henkilöstön keskipalkka on laskettu jakamalla henkilöstön palkat ja palkkiot tilikauden keskimääräisellä henkilöstömäärällä, jossa lomautukset ja muut

palkattomat poissaolot on huomioitu.

Palkitsemisraportissa esitetyt palkka- ja palkkiotiedot ovat maksuperusteisia.

Tuloskehitys ja palkitseminen

Vuositasolla konsernin liikevaihto parani 20,8 % ja oli 55,4 milj. euroa (45,9) ja kannattavuus parani selvästi. Keslan tuotteiden kysyntä heikkeni kuitenkin vuoden toisella puoliskolla ja tilikauden 2023 lopun tilauskanta oli 16,5 milj. euroa (37,0). Viennin osuus oli merkittävä, 59 % liikevaihdosta (61).

Kohonneita kustannuksia pystyttiin siirtämään osin hintoihin, mikä näkyi parantuneena koko vuoden kannattavuutena liiketuloksen noustessa 1,4 miljoonaa euroa voitolliseksi (-1,3). Nettovelkaantuneisuusaste parani ollen 102 % (134), joten suunta oli oikea, mutta alle 50 % tavoitteeseen on vielä matkaa. Vuoden tulosta rasittivat merkittävästi korkotason myötä kasvaneet nettorahoituskulut 0,7 milj. euroa (0,2).

Vuoden 2023 aikana jatkettiin NOSTE-hankkeen investointien käyttöönottoa. Nämä investoinnit parantavat kilpailukykyä mahdollistamalla automaation ja digitalisoinnin hyödyntämisen tuotteiden valmistuksessa, tehostavat tuotantoa ja kehittävät laadunhallintaa. Kesla odottaa investointien hyötyjen näkyvän täysimääräisenä vuoden 2024 aikana.

Henkilöstön palkkojen kehityksen 2019–2023 trendi mukaillee konsernin liikevoiton kehitystä. Henkilöstön

palkat reagoivat konsernin heikon kannattavuuden vuosina kannattavuuden laskua hitaammin ja viiveellä.

Hallituspalkkioita korotettiin vuonna 2022 ja ne olivat samantasoisia vuosina 2019–2021.

Yhtiön toimitusjohtajana vuoden 2022 lopulla aloittanut Marko Pekkola irtisanoutui 29.9.2023 ja jatkoi tehtävässään 1.11.2023 saakka, jonka jälkeen talousjohtaja Ilkka Miettinen nimitettiin väliaikaiseksi toimitusjoh-

tajaksi. Marko Pekkola eikä Ilkka Miettinen olleet STI:n tai LTI:n ansaintajakson 2022–2024 piirissä.

Kesla ilmoitti 22.11.2022 toimitusjohtaja Simo Saastamaisen toimitusjohtajan tehtävien päättymisestä. Vuodelle 2022 kirjattiin toimitusjohtajasopimuksen mukaiseen irtisanomiskorvaukseen liittyvä varauma 216 tuhatta euroa, joka maksettiin vuonna 2023.

Palkitsemisen kehitys	2019	2020	2021	2022	2023
Hallituksen palkkiot	99	99	105	119	121
Hallitus palkkioiden kehitys	2,1 %	0,0 %	5,6 %	13,5 %	2,1 %
TJ palkkio Simo Saastamoinen	223	215	232	265	
TJ palkkio Simo Saastamoinen, kiinteä palkanosa	223	215	223	226	
TJ palkkio Simo Saastamoinen, muuttuva palkanosa	0	0	9	39	
TJ palkkioiden kehitys, Simo Saastamoinen	-11,2 %	-3,6 %	7,8 %	14,3 %	
TJ palkkio Marko Pekkola				26	255
TJ palkkio Marko Pekkola, kiinteä palkanosa				26	255
Vt. TJ palkkio Ilkka Miettinen					26
Vt. TJ palkkio Ilkka Miettinen, kiinteä palkanosa					26
Konsernin TJ palkkiot yhteensä	223	215	232	291	281
Konsernin TJ palkkioiden kehitys yhteensä	-11 %	-4 %	8 %	26 %	-3 %
Työntekijöiden palkat ja palkkiot, 1 000€	10 030	9 096	10 000	10 274 *	11 561
Toimihenkilöpalkat	3 864	3 855	4 200	4 410	4 829
Työntekijäpalkat	6 166	5 241	5 800	6 081	6 357
Henkilöstön määrä keskimäärin	247	220	246	246	258
Henkilöstön keskipalkka 1 000€/hlö/vuosi**	40,6	41,3	40,6	41,8	44,8
Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kehitys, muutos ed. vuoteen	4,3 %	1,8 %	-1,7 %	2,7 %	7,3 %

* Henkilöstön palkat ja palkkiot, t€ ilman TJ vaihdokseen liittyviä suoriteperusteisia kuluja

** Henkilöstön keskipalkka ilman pakollisia sivukuluja

Konsernin taloudellinen kehitys	2019	2020	2021	2022	2023
Liikevaihto	47 352	39 647	45 472	45 863	55 396
Liikevaihto muutos	5,1 %	-16,5 %	14,7 %	0,9 %	20,8 %
Liiketulos	1 603	567	2 213	- 1 319	1 385
Nettovelkaantumisasaste	89 %	60 %	60 %	134 %	102 %

Hallituksen palkkiot tilikaudella 2023

Nimitystoimikunnan ehdotuksen mukaisesti 12.4.2023 pidetty yhtiökokous päätti, että toimikaudella 2023 hallituksessa jatkoi Veli-Matti Kärkkäinen, Jouni Paajanen, Vesa Tuomi, Ari Virtanen ja Petri Saavalainen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Sonja London. Lisäksi yhtiökokous päätti hallituksen vuosipalkkioista nimitysvaliokunnan esityksen mukaisesti: hallituksen puheenjohtajan palkkio 35 000 euroa ja varapuheenjohtajan sekä kunkin hallituksen jäsenen palkkio 17 500 euroa. Järjestäytymiskokouksessaan 12.4.2023 hallitus valitsi keskuudestaan puheenjohtajaksi Vesa Tuomen ja varapuheenjohtajaksi Veli-Matti Kärkkäisen.

Hallituksen jäsenet eivät ole työsuhteessa yhtiöön eivätkä he siten kuulu työsuhteisten palkkiojärjestelmien piiriin. Hallitukselle ei makseta palkkioita osakkeina. Valiokunta- ja toimikuntatyöskentelyn palkkio sisältyy vuosipalkkioon. Kulukorvaukset maksetaan verotussäännösten ja toteutuneiden kustannusten pohjalta. Hallitus ei saa muita taloudellisia etuuksia.

Hallituksen palkkiot, 1 000 €	2023	maksutapa
Tuomi Vesa	35,0	rahana
Kärkkäinen Veli-Matti	17,5	rahana
Paajanen Jouni	17,5	rahana
Virtanen Ari	17,5	rahana
Toivonen Ritva	2,9	rahana
Saavalainen Petri	17,5	rahana
London Sonja	13,1	rahana
Yhteensä	121,0	

Taulukon palkkiot ovat maksuperusteisia. Palkkioiden ero maksuperusteisen ja yhtiökokouksen päättämän suoritusperusteisten palkkioiden välillä johtuu hallituspalkkioiden palkanlaskentajaksosta.

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2023

Hallitus päättää toimitusjohtajan kannustinjärjestelmistä vuosittain. Yhtiöllä ei ole käytössä optiojärjestelmiä. Toimitusjohtajalla ei ole erillistä eläkesopimusta yhtiön puolesta. Toimitusjohtajalla on puhelinetu ja autoetu, jotka vastaavat yhtiön ja verottajan yleistä käytäntöä.

Toimitusjohtajan irtisanoessa toimitusjohtajasopimuksen, sovelletaan kolmen kuukauden irtisanomisaikaa. Yhtiön irtisanoessa sopimuksen astuu irtisanominen välittömästi voimaan ilman erillistä irtisanomisaikaa. Yhtiön päättäessä sopimuksen toimitusjohtajalle maksetaan kuuden kuukauden rahapalkkaa vastaava rahasumma erokorvauksena. Väliaikaisena toimivan toimitusjohtajan kohdalla sovelletaan johtajasopimuksessa sovittuja määräaikoja eli irtisanominen on mahdollista kolmen kuukauden irtisanomisajalla.

Vuonna 2023 toimitusjohtajalle maksettiin kiinteää kokonaispalkkaa, joka sisältää kuukausittaisen rahapalkan ja mahdolliset tavanomaiset verotettavat luontoisedut. Peruspalkka tarkistetaan olosuhteiden edellyttämällä aikavälillä yhtiön hallituksen toimesta.

Toimitusjohtajan maksuperusteiset palkkiot vuonna 2023:

Vuoden 2022 STI:n toteumaan perustuen toimitusjohtajalle ei ole maksettu muuttuvia palkanosuuksia vuonna 2023.

Toimitusjohtajan STI:n mukainen tulospalkkio on kokonaisuudessaan enintään 6 kuukauden rahapalkkaa vastaava rahamäärä kaikkien vuoden 2022 tavoitteiden ylittäessä ylärajan. Tulostavoitteet kattavat kasvun, kannattavuuden ja vakavaraisuuden tunnuslukuja. Tulostavoitteiden palkkio määräytyi yhtiön julkaiseman tilikauden 2022 IFRS tilinpäätöstietojen toteumien mukaan. Maksaminen edellytti, että henkilö on maksu-
hetkellä työsuhteessa yhtiöön.

Toimitusjohtajan vuoden 2022 kannustimien ansaintakriteerit, edistymä ja painotus:

Ansaintakriteeri	Painoarvo	Edistymä	Painotettu toteuma
Liikevaihto	20 %	9 %	2 %
Liiketulos	25 %	68 %	17 %
ROI %	15 %	13 %	2 %
Nettovelkaantumisasaste %	10 %	100 %	10 %
Omavaraisuusaste %	15 %	22 %	3 %
Tilinpäätöspäivän osakekurssi	15 %	19 %	3 %
Yhteensä			37 %

Toimitusjohtaja Marko Pekkolan maksuperusteiset palkat ja luontoisedut vuonna 2023, 1 000 €	Palkat ja palkkiot	jakautuminen %	maksutapa
Kiinteä palkanosuus	255	100 %	rahana
Toimitusjohtajan palkat ja luontoisedut yhteensä	255	100 %	

Vt. Toimitusjohtaja Ilkka Miettisen maksuperusteiset palkat ja luontoisedut vuonna 2023, 1 000 €	Palkat ja palkkiot	jakautuminen %	maksutapa
Kiinteä palkanosuus	26	100 %	rahana
Toimitusjohtajan palkat ja luontoisedut yhteensä	26	100 %	

Toimitusjohtajan suoriteperusteiset kannustinohjelmat vuonna 2023:

Toimitusjohtajana 1.11.2023 saakka toiminut Marko Pekkola ja väliaikaisena toimitusjohtajana aloittanut Ilkka Miettinen eivät olleet tilivuoden 2023 STI:n eikä LTI:n ansaintajakson 2022–2024 piirissä.

Corporate Governance

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTelmäSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

Yleistä

Kesla Oyj:n (myöhemmin "Kesla" tai "Konserni", jolla viitataan sekä Kesla Oyj:öön että Kesla-konserniin) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin (Corporate Governance) 2020:een. Ulkomaantytäryhtiön toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön.

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut kaksi hallituksen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallinnointikoodin suosituksesta 15 poiketen ja hallituksen jäsenten vähäisen määrän takia, palkitsemisvaliokunnassa on kaksi jäsentä.

Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internet-sivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus

Keslan yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään seitsemän osakkeenomistajien yhtiökokouksessa valitsemaa jäsentä. Hallituksen jäsenten toimikausi kestää valintaa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka. Hallituksen jäsenet valitsevat keskuudestaan puheenjohtajan ja varapuheenjohtajan ensimmäisessä varsinaisen yhtiökokouksen jälkeen pidettävässä kokouksessaan.

Hallitukseen haetaan monipuolista pätevyyttä ja osaamista, ja hallituksen monimuotoisuus, kuten ikä- ja sukupuolijakauma, maantieteellinen jakauma sekä koulutuksellinen ja ammatillinen tausta, on merkittävä huomioon otettava tekijä. Hallinnointikoodi 2020:n edellyttämällä tavalla on tärkeää, että jäseneksi valittavalla on tehtävän edellyttämä pätevyys ja mahdollisuus käyttää riittävästi aikaa tehtävien hoitamiseen.

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen puheenjohtaja Vesa Tuomi s.1961, koulutus: kauppatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Vestuom Consulting Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2020 ja puheenjohtaja 2021 alkaen
- hallituksen varapuheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003, puheenjohtaja 2014 - 2020
- hallituksen jäsen Ari Virtanen, s. 1958, koulutus: MBA, insinööri (TMC, HHJ-PJ); päätoimi: toimitusjohtaja Advion Solutions Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2016
- hallituksen jäsen Jouni Paajanen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015
- hallituksen jäsen: Ritva Toivonen, s. 1962, koulutus: maatalous- ja metsätieteen tohtori; päätoimi: dekaani, Helsingin yliopisto, 2018 alkaen; dosentti, Helsingin yliopisto, 2016 alkaen, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013 vuoteen 2023
- hallituksen jäsen: Petri Saavalainen, s.1965, koulutus: diplomi-insinööri, päätoimi: Managing Partner, Cap-

Man Russia Funds, toimitusjohtaja, Guarneri Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2022

- hallituksen jäsen: Sonja London, s. 1975, koulutus: oikeustieteiden maisteri, päätoimi: lakiasiainjohtaja, TactoTek Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2023.

Hallituksen varapuheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen ja hallituksen jäsen Jouni Paajanen ovat riippuvaisia omistuksen kautta. Muut hallituksen jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä.

Toimitusjohtaja osallistuu hallituksen kokouksiin käsiteltävien asioiden esittelijänä. Toimitusjohtajana toimi Marko Pekkola 1.11.2023 asti ja tämän jälkeen vt. toimitusjohtaja Ilkka Miettinen. Johdon assistentti Marja-Leena Lötjönen toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä puolivuosisikatsauksen. Hallitus päättää rahoitussopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Keslan tilinpäätöksen ja konsernitalinpäätöksen lakisäateistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vuosittain vähintään kymmenen kokousta, joissa päätösasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määriteltyjä toiminnallisia osa-alueita mm. myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita.

Tilikauden 2023 aikana hallitus kokoontui 18 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 98 %.

Hallituksen osallistuminen jäsenittäin

- Vesa Tuomi 18/18 kertaa
- Veli-Matti Kärkkäinen 18/18 kertaa
- Jouni Paajanen 18/18 kertaa
- Ritva Toivonen 6/6 kertaa
- Ari Virtanen 16/18 kertaa
- Petri Saavalainen 18/18 kertaa
- Sonja London 12/12 kertaa

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Keslan yhtiökokous on perustanut hallinnointikoodin suosituksen 19 mahdollistaman osakkeenomistajista koostuvan nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan toimikausi vahvistetaan yhtiökokouksessa seuraavalle yhtiökokouskaudelle. Nimitystoimikunnan tehtävänä on yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu ja esittely seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Keslan hallituksen kokoonpanon valmistelussa tarkastellaan hallituksen monimuotoisuutta muun muassa hallituksen ikäjakauman, jäsenten koulutuksellisen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen ja henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Kokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös yhtiön pitkän aikavälin tarpeet. Molempien sukupuolten edustuksen osalta tavoitteena on, että hallituksessa on vähintään yksi jäsen kumpaakin sukupuolta.

Nimitystoimikuntaan valitaan äänimäärältään kaksi suurinta osakkeenomistajaa tai näiden edustajaa sekä heidän nimeämänsä kolmas osakkeenomistaja tai hänen edustajansa. Kyseisten jäsenten nimeämisoikeus on niillä kahdella osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä Euroclear

Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus tämän osakasluettelon mukaan yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin ja toiseksi suurin. Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii äänivallaltaan suurin osakkeenomistaja tai hänen edustajansa ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen kutsussa.

Nimitystoimikunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouskaudella. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tammikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistaan. Nimitystoimikunnan jäsenet katsotaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 12.4.2023 todettiin, että äänimäärältään kaksi suurinta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 30.3.2023 olivat Veli-Matti Kärkkäinen ja Paula Kärkkäinen, joista jälkimmäinen kieltäytyi nimitystoimikunnan jäsenyydestä. Yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan jäseniksi Veli-Matti Kärkkäisen sekä kolmanneksi suurimman osakkeenomistajan, Jouni Paajasen, jotka yhtiökokouskutsupäivänä edustivat 47,6% yhtiön äänimäärästä. Nimitystoimikuntaan valitut osakkeenomistajat päättivät nimetä kolmanneksi jäsenekseen osakkeenomistaja Tom Söderlundin, jota edustaa Kare Kotiranta.

Nimitystoimikunnan kokoonpano:

- Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy,
- Jouni Paajanen, s. 1967; koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015

- Kare Kotiranta, s. 1965; koulutus: kauppatieteiden maisteri; päätoimi: KHT-tilintarkastaja, osakas Nexia Oy.

Tilikauden 2023 aikana nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa ja toimikunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Nimitystoimikunnan osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 3/3 kertaa
- Jouni Paajanen 3/3 kertaa
- Kare Kotiranta 3/3 kertaa

Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut kaksi hallituksen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmistelevalta eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäväksi. Valiokuntien tehtävät noudattavat Hallinnointikoodi 2020:n suosituksia.

Hallinnointikoodin suosituksesta 15 poiketen ja hallituksen jäsenten vähäisen määrän takia, palkitsemisvaliokunnassa on kaksi jäsentä.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta vastaa tilintarkastusta koskevien tehtävien lisäksi merkittävien taloudellisten riskien arvioinnista, yhtiön taloudellisen tilanteen seurannasta, taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta sekä sisäisen valvonnan painopistealueiden valmistelusta. Sisäisen valvonnan painopistealueiksi on valittu kolme strategiaan liittyvää teemaa sijoitusten ja investointien tuotto, asiakaskannattavuuden seuranta sekä turvallisuus.

Tarkastusvaliokunnan kokoonpano oli Ritva Toivonen (pj), Ari Virtanen ja Veli-Matti Kärkkäinen 12.4.2023 asti ja siitä lähtien Veli-Matti Kärkkäinen (pj) ja jäseninä Sonja London ja Petri Saavalainen.

Tilikauden 2023 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui 9 kertaa ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Tarkastusvaliokunnan osallistuminen jäsenittäin

- Ritva Toivonen 3/3 kertaa
- Ari Virtanen 3/3 kertaa
- Veli-Matti Kärkkäinen 9/9 kertaa
- Sonja London 6/6 kertaa
- Petri Saavalainen 6/6 kertaa

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta keskittyy yhtiön toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemisjärjestelmien sekä yhtiön noudattamien palkitsemisen periaatteiden kehittämiseen. Palkitsemisvaliokunta valmistelee yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin.

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Ari Virtanen ja jäsenenä Jouni Paajanen.

Tilikauden 2023 aikana palkitsemisvaliokunta kokoontui kaksi kertaa ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Palkitsemisvaliokunnan osallistuminen jäsenittäin

- Jouni Paajanen 2/2 kertaa
- Petri Saavalainen 1/1 kertaa
- Ari Virtanen 1/1 kertaa

Tilintarkastus

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, vastuullisena ti-

l tarkastajana KHT Juha Toppinen. Tilikauden 2021 tarkastuksesta vastasi Ernst & Young Oy ja tähän tarkastukseen liittyviä kuluja on maksettu vuonna 2022 palvelun suorituksen mukaisesti. Tilintarkastuksesta ja tilintarkastukseen liittyvistä palveluista maksetut palkkiot:

Tilintarkastajien palkkiot Ernst & Young Oy:lle

1 000 €	2023	2022
Tilintarkastus	-	36
Muut palvelut	-	0
YHTEENSÄ	0	36

Tilintarkastajien palkkiot PricewaterhouseCoopers Oy:lle

1 000 €	2023	2022
Tilintarkastus	128	78
Muut palvelut	9	0
YHTEENSÄ	137	78

Tilintarkastuspalkkiot muille konserniyhtiöstä 5 tuhatta euroa.

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, hallinnointikoodin ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Keslan toimitusjohtaja toimi vuonna 2023 myös Saksan tytäryhtiön toimitusjohtajana.

Keslan toimitusjohtaja:

- Marko Pekkola, s. 1969; diplomi-insinööri, 22.11.2022 – 1.11.2023
- Ilkka Miettinen, (vt. toimitusjohtaja) s. 1963; kauppatieteiden maisteri 2.11.2023 -

Keslan johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta ja neljästä omasta vastuualueestaan vastaavasta ja asiantuntevasta johtoryhmän jäsenestä. Johtoryhmä joh-

taa operatiivista toimintaa, valmistelee strategisesti tärkeitä asioita hallituksen päätettäväksi sekä ohjaa hallituksen päätösten toteuttamista. Johtoryhmä laatii vuositason suunnitelmat ja budjetin sekä seuraa ja ohjaa niiden toteutumista.

Johtoryhmän kokoonpano

- toimitusjohtaja Marko Pekkola, s.1969; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen 22.11.2022-1.11.2023
- talousjohtaja / vt. toimitusjohtaja Ilkka Miettinen, s. 1963; kauppatieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen 17.4.2023 alkaen
- tuotantojohtaja Paavo Hopponen, s. 1961; diplomi-insinööri, osakkeenomistus yhtiössä: 1 050 kpl Kesla A-osakkeita, johtoryhmän jäsen vuodesta 2007 (ei johtoryhmän jäsen 5.4.-9.11.2023)
- tuotantojohtaja Marko Lappalainen, s.1976, diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen 5.4.2023-9.11.2023.
- liiketoimintajohtaja – autonomisturit Ari Pirhonen s. 1966, diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2019
- liiketoimintajohtaja puunkorjuulaiteet Mika Tahvanainen, s. 1974; maa- ja metsätieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012
- liiketoimintajohtaja – traktorivarusteet Markku Lappalainen, s. 1960, insinööri, MBA, johtoryhmän jäsen vuodesta 2021
- taluspäällikkö Sarita Kortelainen, s.1981, tradenomi, metsätalousinsinööri, johtoryhmän jäsen 2017-4/2023.

Kuvaus sisäisen valvonnan, riskien hallinnan järjestelmien ja turvallisuusjohtamisen pääpiirteistä

Hallitus on vahvistanut riskienhallintapolitiikan ja turvallisuuspolitiikan.

Kesla Oyj toimii yritysjohton hyväksymien turvallisuusperiaatteiden mukaisesti. Turvallisuustoiminta

on kytketty kaikkeen yrityksen toimintaan ja turvallisuus on huomioitu osana strategiatyötä. Turvallisuuden hoitamisen tehtävät ja vastuut on määritelty kokonaisvaltaisen turvallisuuden varmistamiseksi. Yhtiöllä on kattava turvallisuuden hallintajärjestelmä, jota täydentävät turvallisuusohjeistukset. Yhtiöllä on nimetty turvallisuusasiaosta vastaava päällikkö, joka vastaa johtoryhmätasolla turvallisuusjohtamisen asianmukaisesta hoitamisesta sekä turvallisuusorganisaation koolle kutumisesta. Turvallisuusorganisaatio koostuu henkilö- ja tuoteturvallisuuden sekä teknisen että fyysisen turvallisuuden asiantuntijoista ja vaikuttajista.

Keslan riskienhallintapolitiikka pohjautuu COSO ERM -viitekehykseen, SFS-ISO 31000 -standardiin ”Riskienhallinta. Periaatteet ja ohjeet” ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan päämääränä on Keslan strategian toteutuminen. Hallitus määrittelee Keslan riskinottohalun ja ohjaa riskin ottoa konsernissa. Keslan hallituksen tehtäviin kuuluu mm. varmistaa johtamisjärjestelmän toimivuus. Tässä roolissa hallitus vahvistaa konsernin riskienhallintapolitiikan sekä käsittelee kokouksissaan konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät. Toimitusjohtaja johtaa Kesla-konsernin toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä raportoi hallitukselle yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Toimitusjohtaja koordinoi riskienhallintaprosessia ja vastaa riskiraportoinnista sekä toteuttaa yhdessä liiketoimintojen ja yhteisten toimintojen kanssa riskien tunnistamista ja hallintatoimenpiteiden määrittämistä. Riskit luokitellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin sekä maine- ja turvallisuusriskeihin.

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tarkastettavien osa-alueiden ra-

portit käydään läpi hallituksen kokouksissa. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, konserniyhtiöissä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että konsernin sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2023. Puolivuosikatsauksessa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslalla on sisäisen valvonnan ohjeistus. Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskielementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimivuutta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaavat oman vastualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talousjohtaja vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävällä sisäisen valvonnan tasolla sekä mm. prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, hallinnalla ja valvonnalla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi sisäisen tarkastuksen kattavuutta. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuu toimitusjohtaja ja sihteerinä toimii talousjohtaja, jotka vastaavat sisäisen tarkastuksen jalkauttamisesta osaksi operatiivista toimintaa. Sisäistä tarkastusta toteutetaan ICT-järjestelmäkontrollien, toimintatapaohjeistuksien ja seurantatyökaluin. Määriteltyjen sisäisen valvonnan painopistealueiden osalta sisäisen tarkastuksen kattavuuteen kiinnitetään huomiota kohdennetusti. Tarvittaessa sisäisen tarkastuksen elementtejä toteutetaan ulkopuolisena asiantuntijatyönä, jotta tarkastuksella saavutetaan riittävä asiantuntemus ja jääviys.

Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, joka löytyy oheisesta linkistä Nasdaqin internet-sivustolta: PÖRSSIYHTIÖN SISÄPIIRIOHJE ([nasdaq.com](https://www.nasdaq.com)). Yhtiö edellyttää, että sen kaikki sisäpiiriläiset toimivat sisäpiirisäännösten ja -ohjeiden edellyttämällä tavalla.

Yhtiöllä on sekä hankekohtainen että pysyvien sisäpiiriläisten rekisteri ja lisäksi rekisteri johdon ilmoitusvelvollisista ja heidän lähipiiristään. Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy SI-RE-järjestelmässään. Yhtiön sisäpiirivastaava on talousjohtaja, joka vastaa rekisterien ylläpidosta SI-RE-järjestelmässä yhtiöltä vaadittavan ylläpidon osalta. Sisäpiiriin kuuluville henkilöille lähetetään säännöllisin väliajoin sisäpiirirekisteriote tarkastettavaksi. Sisäpiirilueteloita säilytetään viisi vuotta niiden laatimisesta tai päivittämisestä.

Hanke- ja tapahtumakohtaiseen sisäpiirilueteloon merkitään kaikki henkilöt, joilla on hankkeeseen tai tapahtumaan liittyvää sisäpiiritietoa lukuun ottamatta pysyvään yritysکوhtaiseen rekisteriin kuuluvia sisäpiiriläisiä. Toimitusjohtaja vastaa hankekohtaisen sisäpiiriin

perustamisesta ja päättämisestä. Hankkeella tarkoitetaan listayhtiön toimesta luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai järjestelyä, joka on yhtiön käsityksen mukaan sisäpiiritietoa, ja jonka julkistamisen lykkäämisestä listayhtiö on päättänyt. Sisäpiiritiedon julkistamisesta ja julkistamisen lykkäämisestä on laadittu erillinen ohjeistus. Pysyviin yrityskohtaisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat henkilöt, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa kuten esimerkiksi yhtiön kirjanpitäjät, nimitystoimikunnan jäsenet, tilintarkastaja sekä hallituksen jäsenten mahdolliset sihteerit. Hallitus hyväksyy kokouksissaan talousjohtajan esityksestä yritys-kohtaiset sisäpiiriläiset.

Johdon ilmoitusvelvollisten rekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiirinsä.

Myydessään tai ostaessaan yhtiön osakkeita yhtiön sisäpiiriläisten on pyydettävä arviota mahdollisen sisäpiiritiedon olemassaolosta yhtiön sisäpiirivastaavalta. Kesla Oyj:n sisäpiiriläisille suositellaan ainoastaan pitkäaikaisia, yli kuuden kuukauden, sijoituksia yhtiön osakkeisiin. Lyhempi kaupankäynti on sallittu ainoastaan yhtiön sisäpiirivastaavan luvalla. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa 30 vuorokautta ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastuksen julkistamista (suljettu ikkuna).

Lähipiiriliiketoimet

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvalta yhteisöt. Keslan ja sen lähipiirin väliset liiketoimet ovat vähäisiä, tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvia ja markkinaehtoisia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Kesla

Oyj:n osakkeilla, vieraan pääoman ehtoisilla välineillä, johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemissä liiketoimissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) 19 artiklan ilmoitusvelvollisuutta.

Lähipiiriliiketoimia seurataan osana talouden raportointiprosessia. Merkitykseltään vähäiseksi lähipiiriliiketoimeksi katsotaan liiketoimet, joiden vuotuinen kokonaisarvo alittaa 10 000 euroa. Tätä suuremmat liiketoimet käsitellään hallituksessa. Yhtiön liiketoimet lähipiiriosapuolten kanssa perustuvat markkinaehtoisuuteen. Markkinaehtoisuus varmennetaan riittävän kattavalla kilpailutuksella sekä jäävämmällä tarvittaessa Keslan lähipiiriosapuoli kaupallisten ehtojen päätöksenteosta.

Joensuussa 7.3.2024

Hallitus

Hallituksen toimintakertomus ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus 67

Tunnusluvut 70

Konsernitilinpäätös IFRS 73

IFRS:n mukaiset liitetiedot 76

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS 105

FASin mukaiset liitetiedot 109

Osakkeet ja osakkeenomistajat 118

Tilinpäätöksen allekirjoitukset,
tilinpäätösmerkintä 120

Tilintarkastuskertomus 121

hallituksen toimintakertomus
ja tilinpäätös

Hallituksen toimintakertomus

Tilikausi 2023 oli kaksijakoinen ja siten myös haastava. Vuoden alkupuoliskolla keskityimme komponenttiviiveistä aiheutuneiden tuotantohaasteiden ratkaisemiseen, kun taas loppuvuonna jouduimme sopeuttamaan kapasiteettiamme hiljentyneeseen kysyntään. Kohonneita kustannuksia pystyttiin siirtämään osin hintoihin, mikä näkyi parantuneena kannattavuutena koko vuoden liiketuloksen noustessa 1,4 miljoonaa euroa voitolliseksi. Vuoden 2023 aikana jatkettiin NOSTE-hankkeen investointien käyttöönottoa; nämä investoinnit parantavat kilpailukykyä ja Kesla odottaa investointien hyötyjen näkyvän täysimääräisenä vuoden 2024 aikana. Koko vuonna saatujen tilausten määrä laski 40,9 milj. euroon. Vuoden lopun tilauskanta oli 16,5 milj. euroa. Vaikka tilauskanta on vertailuvuoteen nähden alhainen, se on kuitenkin Keslan lähistoriaan verrattuna keskimääräistä korkeammalla tasolla.

Tiedotimme syyskuun lopussa uudesta strategiastamme ajalle 2024 – 2028. Strategian perustana on, että Kesla on vastuullinen kumppani, jonka missiona on kehittää uusia työkoneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidensa kestävään menestykseen. Yhtiön visio kiteytyy uudessa sloganissa ”Your Responsible Partner”. ”Your” kertoo, että työskentelemme asiakasta varten. ”Responsible” korostaa vastuun kantamista olipa kyse sitten työntekijöistä, asiakkaista, toimittajista, ympäristöstä tai yhteiskunnasta. ”Partner” sanalla haluamme korostaa tavoitettamme vahvoista ja pitkäaikaisista kumppanuuksista, joiden kanssa pystymme toteuttamaan strategiaamme kannattavasta kasvusta.

Strategiakaudelle asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi Kesla on määritellyt kolme strategista teemaa, jotka ohjaavat yhtiön toimintaa ja valintoja: rohkea uudistuminen, kannattava kasvu ja yhdessä menestyminen.

Strategiaa toteutetaan jatkossakin kolmen liiketoiminta-alueen kautta: traktorivarusteet, auto- ja teollisuusnosturit sekä puunkorjuulaitteet.

Konsernin segmenttiraportointi

Keslan liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi konserni raportoi yhden toimintasegmentin - metsäkoneet, joka käsittää koko konsernin liiketoiminnat. Tytäryhtiö Kesla GmbH:n liiketoiminta sisältyvät metsäkoneryhmän lukuihin. Kesla GmbH on Kesla-tuotteiden myyntiyhtiö. Segmenttiraportointiin ei ole tullut muutoksia.

Toimintaympäristö

Yleinen markkinaepävarmuus etenkin kotimaan markkinoilla sekä rahoituskorkojen nousu ovat vaikuttaneet kysyntään ja hidastaneet siten konekauppaa ainakin lyhyellä aikavälillä. Näkemyksemme mukaan korkotason vakiintuessa patoutunut investointitarve tulee purkautumaan jollakin aikavälillä, mutta sen vaikutusta kysynnän elpymisen ajoitukseen on vaikea ennakoida. Kesla aloitti toimenpiteet kannattavuuden turvaamiseksi tilikauden lopussa ja aloitettujen sopeutustoimien vaikutukset näkyvät vasta 2024.

Toimintaympäristöön vaikuttaa myös geopolittinen tilanne etenkin Lähi-Idässä, mikä saattaa aiheuttaa esteitä Suezin-kanavan käytössä. Vaikutukset merilogistiikkaan tuovat sekä merkittäviä viiveitä että lisäävät hintapaineita merirahtimatkojen kasvaessa.

Kotimaan kärjistynyt työmarkkinatilanne aiheuttaa häiriöitä sekä yrityksen omien resurssien käyttöön että toimitusketjun sujuvuuteen.

Liikevaihto ja tilauskertymä

Vuositasolla konsernin liikevaihto parani 20,8 % ja oli 55,4 milj. euroa (45,9) ja kannattavuus parani selvästi mm. hinnankorotusten ja alkuvuoden korkean tehtaiden käyttöasteen ansiosta. Viennin osuus oli merkittävä, 59 % liikevaihdosta (61).

Keslan tuotteiden kysyntä heikkeni kuitenkin vuoden toisella puoliskolla. Koko vuonna saatujen tilausten määrä laski 40,9 milj. euroon (55,3) ja tilikauden 2023 lopun tilauskanta oli 16,5 milj. euroa (37,0). Vaikka tilauskanta on vertailuvuoteen nähden alhainen, se on kuitenkin Keslan lähihistoriaan verrattuna keskimääräistä korkeammalla tasolla.

Kannattavuus

Kohonneita kustannuksia pystyttiin siirtämään osin hintoihin, mikä näkyi parantuneena koko vuoden kannattavuutena liiketuloksen noustessa 1,4 milj. euroa voitolliseksi (-1,3). Vertailukauden tulosta heikentää Venäjän liiketoimintoihin liittyvät luottotappiovaraukset 383 tuhatta euroa. Kannattavuus jäi viimeisellä vuosineljänneksellä heikoksi ja aloitettujen sopeutustoimien vaikutukset näkyvät vasta 2024. Liiketulos parani viimeisellä neljänneksellä, mutta jäi -93 tuhanteen euroon (-142).

Nettovelkaantuneisuusaste parani ollen 102 % (134), joten suunta oli oikea, vaikkakaan ei tavoitteiden tasolla. Vuoden tulosta rasittivat merkittävästi korkotason ja vertailuvuoden investointien rahoituksen määrän myötä kasvaneet nettorahoituskulut 720 tuhatta euroa (185).

Sijoitetun pääoman tuotto prosentti oli 5 % (-4,9 %). Osa-kekohtainen tulos oli 0,15 (-0,35) euroa.

Rahavirta ja investoinnit

Vuoden 2023 viimeisen neljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli 1,6 milj. euroa (-0,3) ja koko vuoden liiketoiminnan rahavirta oli 4,1 milj. euroa (-5,4). Käyttöpääoma

oli 16,5 (18,5*) milj. euroon, missä oli laskua 11 %. Käyttöpääoman lasku paransi liiketoiminnan rahavirtaa 1,9 milj. euroa ja merkittävää oli vaihto-omaisuuden lasku 4,0 milj. eurolla.

* Nettokäyttöpääoman laskukaavaa on päivitetty 2023. Tilinpäätöstiedotteen 2022, vanhan kaavan mukainen tunnusluku oli 22,1.

Maksetut rahoituskustannukset viimeisellä neljänneksellä olivat 310 tuhatta euroa (95) ja koko vuonna 762 (285). Rahoituskustannusten kasvuun vaikutti erityisesti korkotason nousu, mutta myös osin vertailukauden aikana toteutunut korollisten velkojen määrän kasvu, jota saatiin pienennettyä vuoden 2023 aikana.

Lainojen ja käytettyjen limiittien muutoksen vaikutus oli viimeisellä neljänneksellä -1,3 milj. euroa (-0,7) ja koko vuoden osalta -3,6 milj. euroa (5,6).

Bruttoinvestointien määrä oli 0,7 milj. euroa (3,8). Poistot olivat koko vuonna 1,6 milj. euroa (1,5). Vuoden 2023 aikana jatkettiin NOSTE-hankkeen investointien käyttöönottoa. Nämä investoinnit parantavat kilpailukykyä mahdollistamalla automaation ja digitalisoinnin hyödyntämisen tuotteiden valmistuksessa, tehostavat tuotantoa ja kehittävät laadunhallintaa. Kesla odottaa investointien hyötyjen näkyvän täysimääräisenä vuoden 2024 aikana.

Investointien rahavirta oli vuoden aikana 0,6 (1,5) milj. euroa. Investointien taso oli matala, koska vertailukaudella saatiin päätökseen merkittävät NOSTE-hankkeen investoinnit.

Taloudellinen asema

Parantunut kannattavuus ja käyttöpääoman lasku paransivat konsernin rahoitusasemaa ja nettovelkaantuneisuus laski 102 %:iin (134). Omavaraisuusaste parani ja oli 36 % (32).

Yhtiön korolliset nettovelat olivat 13,1 milj. euroa tilikauden päättyessä (16,5). Yhtiöllä on käytettävissä luottolimiittejä ja rahavaroja 3,6 milj. euroa 31.12.2023 (3,4).

Tutkimus ja kehitys

Kesla tutkimus- ja tuotekehityskulut olivat 1 592 (1 376) tuhatta euroa, joista on aktivoitu 114 (173) tuhatta euroa vuoden 2023 aikana.

Kesla jatkoi vuoden aikana uusien tuotteiden kehittämistä ja markkinoilla olevien tuotteiden päivityksiä vastaamaan paremmin asiakkaiden tarpeita. Sammutusperävaunun esittelyä jatkettiin ja vaunun ominaisuuksia kehitettiin edelleen asiakaskokemuksen perusteella. Tuotekehitys keskittyi muutoin tuotteiden valmistavuuteen uusien investointien mukaisesti. KESLA proC i-kärkiohjauksen myynti traktorikuormaimiin aloitettiin vuoden 2024 puolella.

Muutokset organisaatiorakenteessa

Kesla ei tehnyt yritysostoja, -myyntejä eikä toiminnallisia muutoksia konsernissa tilikauden aikana.

Lähitulevaisuuden riskit ja epävarmuustekijät

- Yleinen vallitseva taloudellinen epävarmuus voi näkyä korkealla pysyvänä inflaationa, valuuttakurssimuutoksina sekä nousseena korkotasona. Nämä kaikki voivat vaikuttaa suoraan tai epäsuorasti KESLA-tuotteiden kysyntään. Tilausten vähenemisen lisäksi pitkään jatkuva epävarmuus voi johtaa tilausten peruuntumiseen tai siirtymiseen.
- Yleinen inflaatiokehitys on tasaantunut mikä helpottaa kustannuspaineita, mutta tilauskannan ollessa laskeva konsernin oma kapasiteettikustannus saattaa heikentää kannattavuutta ellei tehokkaita sopeutustoimia pystytä toteuttamaan.
- Korkojen pysyminen korkealla tasolla on heikentänyt

asiakkaidemme rahoituksen saatavuutta ja yleistä investointiaktiivisuutta, mikä vaikuttaa KESLA-tuotteiden kysyntään.

- Geopoliittisen tilanteen haasteet lisäävät yleistä epävarmuutta, mikä voi vaikuttaa toimintaympäristöön monin tavoin.
- EU:n ja globaalin regulaation muutokset voivat vaikuttaa asiakkaiden ja siten myös Keslan liiketoimintamahdollisuuksiin.
- Kotimaan kärjistynyt työmarkkinatilanne aiheuttaa häiriöitä sekä yrityksen omien resurssien käyttöön että toimitusketjun sujuvuuteen.

Osake ja osakkeenomistajat

Keslan osakerekisteriin merkitty osakepääoma on 1 917 115,50 €. Osakepääoma muodostuu A- ja B-osakkeista, joiden yhteismäärä oli 3 383 145. A-osake oikeuttaa yhtiön ääneen ja B-osake 20 ääneen.

Keslan osakkeiden omistajia oli tilikauden lopussa 2 371 (2 420). Hallituksen jäsenet ja lähipiiri omistivat 15,6 % (15,8 %) osakekannasta ja näiden osakkeiden tuottama äänimäärä oli 50,9 % (47,8 %) Kymmenen suurinta omistajaa hallitsivat 81,6 % (88,6 %) äänimäärästä ja he omistivat 43,6 % (42,1 %) osakkeista.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden lopussa 12 247 omaa A-osaketta (12 247). Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,36 % (0,36 %) ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,06 % (0,06 %).

Keslan A-osakkeiden vaihtoa oli 409 186 osakkeen verran (601 168). Osakkeen alin hinta oli 3,79 euroa (3,60) ja ylin 5,00 euroa (6,26). Kaupankäyntipainotettu keskihinta oli 4,27 euroa (4,56).

Henkilöstö

Konsernin henkilöstön määrä oli joulukuun 2023 lopussa 273 (258) ja tammi–joulukuussa keskimäärin 258 (246). Henkilöstö toimii pääosin kolmella tehdaspaikkunnalla Joensuussa, Kesälahdella ja Ilomantsissa.

Syksyllä julkaistun strategiamme mukaisesti Keslan tavoitteena on kasvattaa henkilöstön osaamista, mikä nähdään menestyksen mahdollistajana niin henkilöstölle, Keslalle kuin asiakkaillekin.

Hallitus ja johtoryhmä

Keslan johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta ja viidestä omasta vastuualueestaan vastaavasta ja asiantuntevasta johtoryhmän jäsenestä.

Keslan johtoryhmään kuuluivat vuonna 2023:

- toimitusjohtaja Marko Pekkola 1.11.2023 saakka
- talousjohtaja Ilkka Miettinen 12.4.2023 alkaen ja vt. toimitusjohtajana 2.11.2023 alkaen
- tuotantojohtaja Paavo Hopponen 5.4.2023 saakka ja vt. tuotantojohtajana 9.11.2023 alkaen
- tuotantojohtaja Marko Lappalainen 5.4.2023 alkaen 9.11.2023 saakka
- taluspäällikkö Sarita Kortelainen 5.4.2023 saakka
- liiketoimintajohtaja Mika Tahvanainen
- liiketoimintajohtaja Ari Pirhonen
- liiketoimintajohtaja Markku Lappalainen

Keslan yhtiöjärjestyksen mukaan yhtiön hallitukseen kuuluu vähintään neljä ja enintään seitsemän osakkeenomistajien yhtiökokouksessa valitsemaa jäsentä.

Hallituksen jäsenet 12.4.2023 saakka:

- Vesa Tuomi (pj.)
- Veli-Matti Kärkkäinen (varapj.)
- Ritva Toivonen
- Jouni Paajanen
- Ari Virtanen
- Petri Saavalainen

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Jouni Paajanen (pj) ja Petri Saavalainen. Tarkastusvaliokuntaan kuuluivat Ritva Toivonen (pj), Ari Virtanen ja Veli-Matti Kärkkäinen.

Hallituksen jäsenet 12.4.2023 alkaen:

- Vesa Tuomi (pj.)
- Veli-Matti Kärkkäinen (varapj.)
- Sonja London
- Jouni Paajanen
- Ari Virtanen
- Petri Saavalainen

Palkitsemisvaliokuntaan kuuluvat Ari Virtanen (pj) ja Jouni Paajanen. Tarkastusvaliokunta kuuluivat Veli-Matti Kärkkäinen (pj), Sonja London ja Petri Saavalainen.

Yhtiökokouksen päätökset

Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.4.2023. Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi henkilöä. Jäseniksi valittiin Veli-Matti Kärkkäinen, Jouni Paajanen, Vesa Tuomi, Petri Saavalainen ja Ari Virtanen. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Sonja London. Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi Vesa Tuomen ja varapuheenjohtajaksi Veli-Matti Kärkkäisen.

Tilintarkastajaksi valittiin PricewaterhouseCoopers Oy vastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Toppinen. Hallitus päätti jatkaa tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien toimintaa.

Yhtiökokous päätti, että osinkoa ei jaeta.

Yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 12.4.2023. Pörssitiedotteet löytyvät Keslan kotisivuilta www.kesla.com.

Vastuullisuus

Kesla toimii globaaleilla markkinoilla, joilla vastuullisuuden merkitys on kasvanut koko ajan. Vastuullisuus on

myös Keslan perusarvo, luonnollinen osa yrityksen tapaa toimia ja olennainen osa strategiaa.

Vastuullisuuden raportoinnissa Kesla on keskittynyt viiteen sen sidosryhmille tärkeään teemaan: taloudelliseen hyvinvointiin, kumppanuuteen, resurssien tehokkaaseen käyttöön, turvallisuuteen ja energiatehokkuuteen. Kesla valmistautuu CSRD-direktiivin raportointivelvoitisiin, joiden mukaan yritysten on kerrottava toimintakertomuksessaan tarkemmin liiketoimintansa kestävydestä käyttäen EU-tasoisesti vakioitua mittaristoa. Kestävyysraportointidirektiivin (CSRD) mukainen julkistamisvelvoite alkaa Keslan osalta vuodesta 2025. Kesla on aloittanut toimintansa taksonomiakelpoisuuden kartoittamisen ja raportointikyvykkyyden kehittämisen.

Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla voidaan lisätä uusiutuvien materiaalien ja energialähteiden käyttöä, tehostaa materiaalien kierrätystä sekä hillitä metsäpaloja. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä rakenteiden keveyteen, kestävyteen ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen.

Alustavan kartoitusten perusteella Keslalla on ratkaisuja kiertotalouteen ja biomassan keräyslaitteisiin uusiutuvan energian tuotantoon.

Keskeisiä tapahtumia tilikaudella

- Kesla ilmoitti muutosneuvottelujen aloittamisesta 13.11.2023 työn tilapäisen vähentymisen vuoksi. Neuvottelut saatiin päätökseen 11.12.2023. Työvoiman tarpeen vähennys koskee koko henkilöstöä ja se toteutetaan enintään 90 päivän lomautuksin.
- DI Jari Jormanainen nimitettiin Kesla Oyj:n toimitusketjujohtajaksi 9.11.2023. Jormanainen aloitti tehtävät helmikuussa 2024.
- Toimitusjohtaja Marko Pekkola irtisanoutui 29.9.2023 ja lopetti toimitusjohtajan tehtävässä 1.11.2023. Talousjohtaja Ilkka Miettinen nimitettiin väliaikaiseksi toimitusjohtajaksi.
- Kesla julkaisi 27.9.2023 uuden strategian kaudelle 2024 - 2028. Pitkän aikavälin taloudelliset tavoitteet ovat liikevaihdon kaksinkertaistaminen, yli 10 prosentin käyttökate, omavaraisuusaste yli 40 % ja nettovelkaantumisaste alle 50 %. Strategiakaudelle asetettujen tavoitteiden saavuttamiseksi Kesla on määritellyt kolme strategista teemaa, jotka ohjaavat yhtiön toimintaa ja valintoja: rohkea uudistuminen, kannattava kasvu ja yhdessä menestyminen. Strategiaa toteutetaan jatkossakin kolmen liiketoiminta-alueen kautta: traktorivarusteet, auto- ja teollisuusnosturit sekä puukorjuulaitteet.
- Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous pidettiin 12.4.2023. Yhtiökokouksen päätökset on julkaistu kokonaisuudessaan pörssitiedotteena 12.4.2023.
- KTM Ilkka Miettinen nimitettiin Kesla Oyj:n talousjohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi ja DI Marko Lappalainen nimitettiin Keslan tuotantojohtajaksi ja johtoryhmän jäseneksi.
- Kesla neuvotteli uudestaan maaliskuussa 2023 erään-tyssä olleen 2 milj. euron bullet-lainan 5-vuoden tasalyhenteiseksi lainaksi sekä uusi 3,0 milj. euron konsernitililimiitin, joka muutettiin 12 kk määräaikaiseksi. Limiitit päivitettiin joulukuussa 2023 toistaiseksi voimassa oleviksi.
- Kesla aloitti 31.1.2023 Ilomantsin toimipistettä koskevat muutosneuvottelut, jotka saatiin päätökseen 14.2.2023. Työvoiman käytön tarpeen vähennys toteutettiin lomautuksin.

Tilikauden jälkeiset merkittävimmät tapahtumat

- DI Pasi Nieminen nimitettiin 7.2.2024 Kesla Oyj:n toimitusjohtajaksi. Nieminen ottaa tehtävän vastaan viimeistään elokuussa.

- Traktorivaruste-liiketoiminnan johtaja Markku Lappalainen irtisanoutui tehtävästään 13.2.2024.

Pörssitiedotteet löytyvät Keslan kotisivuilta www.kesla.com.

Ohjeistus vuodelle 2024

Kesla arvioi vuoden 2024 liikevaihdon laskevan ja liike-tuloksen pysyvän samalla tasolla edelliseen vuoteen verrattuna.

Hallituksen voitonjakoehdotus, ehdotus omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutuksen jatkamisesta sekä osakeantivaltuus

Emoyhtiön vapaa oma pääoma on 8 136 tuhatta euroa, josta tilikauden tulos on -41 tuhatta euroa. Konsernin vapaa oma pääoma on 10 877 tuhatta euroa.

Suomen osakeyhtiölain mukaan yhtiön jakokelpoiset varat lasketaan emoyhtiön vapaan oman pääoman perusteella. Hallitus on arvioinut emoyhtiön maksukykyisyyttä ja taloudellisia olosuhteita tilikauden päätymisen jälkeen ja esittää vuoden 2024 varsinaiselle yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan enintään 10 eurosenttiä osakkeelta (eli 337 080,90 euroa). Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2024 enintään 338 313 kappaleelle yhtiön osakkeita (10 % koko osakekannasta).

Hallitus ehdottaa yhtiökokoukselle, että yhtiökokous valtuuttaa hallituksen päättämään osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:n tarkoittamien osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta yhdessä tai useammassa erässä joko maksua vastaan tai mak-

sutta. Annettavien osakkeiden määrä voi olla yhteensä enintään 338.313 A-osaketta, mikä määrä vastaa 10 % yhtiön kaikista osakkeista kokouskutsupäivän tilanteen mukaan.

Joensuussa 7.3.2024

KESLA OYJ
Hallitus

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnusluvut, 1 000 €	2023	2022	2021	2020	2019
Liikevaihto yhteensä	55 396	45 863	45 472	39 647	47 352
Liikevaihdon muutos, %	20,8	0,9	14,7	-16,5	5,1
Käyttökate	3 003	191	3 556	1 702	2 859
% liikevaihdosta	5,4	0,4	7,8	4,3	6,0
Liiketulos	1 385	-1 319	2 213	567	1 603
% liikevaihdosta	2,5	-2,9	4,9	1,4	3,4
Tilikauden tulos ennen veroja	665	-1 504	2 053	447	1 347
% liikevaihdosta	1,2	-3,3	4,5	1,1	2,8
Kauden laaja tulos	510	-1 181	1 681	303	950
% liikevaihdosta	0,9	-2,6	3,7	0,8	2,0
Oman pääoman tuotto (ROE), %	4,1	-8,9	12,5	2,4	7,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	5,0	-4,9	9,4	2,5	6,7
Omavaraisuusaste, %	35,6	32,1	41,1	41,4	39,5
Nettovelkaantumisaste, %	102,1	134,1	60,3	59,8	89,2
Taseen loppusumma, M€	36,2	40,0	34,6	31,0	32,8
Bruttoinvestoinnit	661	3 811	2 390	1 285	1 241
% liikevaihdosta	1,2	8,3	5,3	3,2	2,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	1 592	1 376	1 316	1 102	1 656
% liikevaihdosta	2,9	3,0	2,9	2,8	3,5
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	258	246	246	220	247

Osakekohtaiset tunnusluvut	2023	2022	2021	2020	2019
Tulos/osake (EPS), euro	0,15	-0,35	0,50	0,09	0,36
Oma pääoma/osake, euro	3,78	3,63	4,18	3,78	3,81
Osinko/osake, euro	0,10*	0,00	0,20	0,10	0,15
Osinko/tulos, %	66,3*	-	10,0	111,1	41,7
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,5*	-	3,4	2,3	3,1
Hinta/voitto -suhde (P/E)	26,2	-11,8	11,8	47,4	13,5
Osakkeen ylin kurssi, euro	5,00	6,26	6,40	5,10	5,50
Osakkeen alin kurssi, euro	3,79	3,6	4,01	3,08	4,06
Tilikauden keskipurssi, euro	4,33	4,55	5,11	3,99	4,61
Tilinpäätöspäivän kurssi, euro	3,95	4,13	5,88	4,27	4,86
Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€	10,1	10,3	14,7	10,6	12,1
Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€	13,4	14,0	19,9	14,4	16,4
A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana	409 186	601 168	1 196 627	638 421	698 384
A-osakkeiden vaihdon kehitys, %	15,9	24,0	47,8	25,7	28,1
Kaikkien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145
Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan	2 371	2 420	2 155	1 973	1 711

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaistu ja tunnusluvut ovat yhtenevät sekä A- että B-lajin osakkeille, jollei toisin ole mainittu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A-osakkeella.

* hallituksen osinkoesityksen mukaisesti

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

$$\text{Tulos / osake (EPS)} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$$

Keslan tunnusluvut sisältävät kertaluontoiset erät. Tarvittaessa yhtiö on ilmoittanut, kertaluontoisen erän sisällyttämisen ja vaikuttavuuden tunnuslukuun. Kertaluontoisia eriä on aiheutunut yritysjärjestelyistä sekä laskennallisista arvonalentumiskirjauksista (vuosina 2019-2021). IFRS-standardien ja kirjanpitolakien muutokset on huomioitu siirtymäsäännösten mukaisesti ja tarvittaessa takautuvasti.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltäviin tunnuslukuihin. IFRS:n mukaisten tunnuslukujen antaman informaation lisätiedoksi ja yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden seuraamiseksi käytetään seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Taloudellisen lisäarvon luominen:

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), \%} = 100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$$

Taloudellisen vakauden turvaaminen:

$$\text{Omavaraisuusaste, \%} = 100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \%} = 100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$$

$$\text{Nettokäyttöpääoma} = \text{Vaihto-omaisuus} + \text{myyntisaamiset} + \text{sopimuksiin perustuvat omaisuuserät} + \text{muut operatiiviset korottomat saamiset} - \text{varaukset} - \text{eläkevelvoitteet} - \text{ostovelat} - \text{sopimuksiin perustuvat velat} - \text{muut operatiiviset korottomat velat}$$

Muita yhtiön johdon ja analyytikoiden käyttämiä liiketoimintaa kuvaavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat:

Taloudellisen lisäarvon luominen:

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \%} = 100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$$

Omistaja-arvon kasvattaminen:

$$\text{Oma pääoma / osake} = \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osinko / tulos, \%} = 100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \%} = 100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$$

$$\text{Hinta / voitto -suhde (P/E)} = \frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Tilikauden keskimurssi} = \frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$$

Muita yhtiön johdon käyttämiä liiketoimintaa kuvaavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat:
Kannattavuuden kehittyminen:

$$\text{Käyttökate} = \text{Liiketoiminnan tulos ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä}$$

Tunnuslukua käytetään palkitseminen perusteena.

Liiketulos: nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liiketuloksen alapuolella.

Taloudellinen suorituskyky:

Bruttoinvestoinnit: Investoinnit käyttöomaisuuteen sisältäen IFRS 16 vuokrasopimusten vaikutukset

Nettoinvestoinnit: Investoinnit käyttöomaisuuteen sisältäen IFRS 16 vuokrasopimusten vaikutukset vähennettynä saaduilla avustuksilla

Tilaukanta: Tilikauden päättyessä toimittamattomien tilausten arvo

Omana pääomana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma sekä omassa pääomassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussaamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena.

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumistasetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaiset tunnusluvut on laskettu osakkeiden kokonaismäärällä 3 383 145 eikä omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteista nettokäyttöpääoman laskukaava päivitetty korjattuun laskutapaan.

Konsernitilinpäätös, IFRS

Konsernin laaja tuloslaskelma

1 000 €	LIITETIETO	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
Liikevaihto	Liitteet 2, 3, 4	55 396	45 863
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-1 933	3 319
Liiketoiminnan muut tuotot	Liite 5	116	477
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-28 422	-27 764
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	Liite 6	-14 090	-13 132
Poistot	Liitteet 4, 7	-1 618	-1 511
Liiketoiminnan muut kulut	Liitteet 4, 8, 10	-8 064	-8 571
Liiketulos		1 385	-1 319
Rahoitustuotot		12	5
Rahoituskulut	Liitteet 4, 11	-732	-190
Tulos ennen veroja		665	-1 504
Tuloverot	Liitteet 4, 12	-155	323
Tilikauden tulos		510	-1 181
Tilikauden laaja tulos	Liite 13	510	-1 181
Tilikauden tuloksen jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		510	-1 181
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille	Liite 13	0,15	-0,35

Konsernin tase

1 000 €	LIITETIETO	31.12.2023	31.12.2022
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuus- hyödykkeet	Liite 14	8 999	9 743
Muut aineettomat hyödykkeet	Liite 14	768	899
Muut rahoitusvarat	Liite 16	17	17
Laskennalliset verosaamiset	Liite 17	478	492
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	Liite 18	17 902	21 959
Myyntisaamiset ja muut saamiset	Liite 19	7 369	6 174
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	Liite 19	209	128
Rahavarat	Liite 20	423	540
VARAT YHTEENSÄ		36 165	39 952
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	Liite 21	1 917	1 917
Ylikurssirahasto		6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24	24
Kertyneet voittovarot		10 853	10 343
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		12 800	12 290
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		12 800	12 290
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	Liite 17	877	732
Rahoitusvelat	Liite 23	9 052	10 222
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	Liite 24	8 737	9 612
Rahoitusvelat	Liite 23	4 441	6 795
Varaukset	Liite 22	258	301
VELAT YHTEENSÄ		23 365	27 662
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		36 165	39 952

Konsernin rahavirtalaskelma

1 000 €	LIITETIETO	2023	2022
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden tulos		510	-1 181
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	Liite 15	1 572	2 086
Korkokulut ja muut rahoituskulut	Liite 11	732	190
Korkotuotot	Liite 11	-12	-5
Verot	Liite 12	155	-323
Oikaisut yhteensä		2 447	1 948
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		2 957	767
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-1244	-490
Vaihto-omaisuuden muutos		3 951	-6 157
Osto- ja muiden velkojen muutos		-770	924
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		4 894	-4 956
Maksetut korot		-774	-290
Saadut korot	Liite 11	12	5
Maksetut verot		4	-136
Liiketoiminnan nettorahavirta		4 136	-5 377
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-434	-1376
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-214	-196
Lainasaamisten takaisinmaksut		-	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		14	30
Investointien nettorahavirta		-634	-1 542
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		224	8 663
Lainojen takaisinmaksut		-3 692	-2 274
Vuokrasopimusvelkojen maksut	Liite 28	-151	-136
Maksetut osingot		-	-674
Rahoituksen nettorahavirta		-3 619	5 579
Rahavarojen muutos		-117	-1 340
Rahavarat tilikauden alussa		540	1 880
Rahavarat tilikauden lopussa		423	540

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma					
1 000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi rahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2023	1 917	6	10 343	24	12 290
Tilikauden tulos			510		510
31.12.2023	1 917	6	10 853	24	12 800
Oma pääoma 1.1.2022	1 917	6	12 198	24	14 145
Osingonjako, voittovarot			-674		-674
Tilikauden tulos			-1 181		-1 181
31.12.2022	1 917	6	10 343	24	12 290

Konsernin IFRS:n mukaiset liitetiedot

Kesla on nykyaikaisen metsäteknologian ja materiaalinkäsittelyn johtava osaaja. Innovatiiviset, laadukkaat tuotteemme on tehty Suomessa vuosikymmenten kokemuksella ja asiakasymmärryksellä, vastaten kovimpiinkin vaatimuksiin niin metsässä kuin sen ulkopuolellakin. Oli osaamisesi ja alustasi mikä hyvänsä, Keslan kestävät ja käyttäjäystävälliset tuotteet mukautuvat tarpeisiisi. Keslan liiketoiminta on keskittynyt kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat traktorivarusteet, puunkorjuulaitteet sekä auto- ja teollisuusnosturit.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8) on suomalainen julkinen osakeyhtiö, jonka kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu, Suomi. Päätoimiala on nosto- ja siirtolaitteiden valmistus.

Konsernitilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2023. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.kesla.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 7.3.2024 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2023 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää emoyhtiö Kesla Oyj:n ja kaikki sen määräysvallassa olevat tytäryhtiöt tilikauden päättymispäivänä. Määräysvalta syntyy, kun konserni olemalla osallisena yhteisössä altistuu yhteisön muuttuvalle tuotolle tai on oikeutettu sen muuttuvaan tuottoon ja pystyy vaikuttamaan tähän tuottoon käyttämällä yhteisöä koskevaa valtaansa.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenomenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa.

Segmentti-informaatio

Keslan liiketoimintamallin, toiminnan luonteen ja hallintorakenteen vuoksi konserni raportoi yhden toimintasegmentin - metsäkoneet, joka käsittää koko konsernin liiketoiminnat. Tytäryhtiö Kesla GmbH:n liiketoiminta sisältyvät metsäkone-ryhmän lukuihin. Kesla GmbH on Kesla-tuotteiden myyntiyhtiö. Segmenttiraportointiin ei ole tullut muutoksia.

Ulkomaanrahan määrien liikutapahtumien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaanrahan määrät erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määrät monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määrien erien muuntamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan.

Aineelliset hyödykkeet:

Konserniyhtiöiden hankkimat aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenuon vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli aineellinen hyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintamenu on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat. Aineellisten hyödykkeiden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelmanmukaiset poistot on laskettu hyödykkeen hankintamenuista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	4-35 vuotta
Rakennusten peruseränrakennukset	10 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten hyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset kirjataan aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa. Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet:**Tutkimus- ja tuotekehitysmenot**

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Pääosa konsernin kehittämismenuista ei täytä IAS 38 -standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluiksi. Se osa kehittämismenuista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja tekni-

sesti käyttökelpoisiin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa Muu aineeton omaisuus ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

Aineettomat oikeudet

Aineettomiin oikeuksiin sisältyy liittymien, patenttien, tavaramerkkien, valmistusoikeuksien sekä ohjelmistolisenssien kustannukset. Lisäksi aineettomissa oikeuksissa on ohjelmistoprojekteihin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan. Nämä hyödykkeet, jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoidaan ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, joka ei normaalisti ylitä viittä vuotta. Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluiksi.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana

Määräaikaiset vuokrasopimukset ja toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset lukuun ottamatta lyhytaikaisia sopimuksia ja rahallisesti vähäarvoisia sopimuksia kirjataan vuokralle ottajan taseeseen käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä ja vastaavana vuokrasopimusvelkana. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kesto arvioidaan johdon toimesta tapauskohtaisesti ja arviota voidaan päivittää ajan kuluessa. Vuokramaksut jaetaan poistoksi ja korkokuluksi. Käyttöomaisuuserä poistetaan taseesta vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan mukaisesti, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Vuokran korkokulu esitetään rahoituskulujen tiliryhmässä. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona lisäluoton korkoa.

Työsuhde-etuudet

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Toimitusjohtajan kannustinjärjestelmä pohjautuu toimielinten palkitsemispolitiikkaan. Hallitus vastaa yhtiön palkitsemispolitiikan valmistelusta ja hyväksyy sen esitettäväksi yhtiökokoukselle. Toimitusjohtajan palkitsemisen valmistelee ja siitä päättää yhtiön hallitus vuosittain. Jos palkitsemisessa käytetään yhtiön osakkeita, optioita tai muita osakkeisiin oikeuttavia erityisiä oikeuksia, niiden antamisesta päättää yhtiökokous, ellei se ole valtuuttanut yhtiön hallitusta käyttämään tässä asiassa päätösvaltaa. Toimitusjohtajan palkitseminen koostuu kiinteistä sekä muuttuvista osista. Kiinteä palkitseminen muodostuu vuosipalkasta. Muuttuva palkitsemisen on suoriteperusteista ja muodostuu lyhyen ja/tai pitkän aikavälin kannustinjärjestelmistä.

Kannustinjärjestelmien palkkiot voidaan maksaa rahana, osittain rahana ja osittain yhtiön osakkeina tai kokonaan yhtiön osakkeina. Kannustinjärjestelmien tuottama palkkio voi olla maksimissaan toimitusjohtajan kuuden kuukauden kiinteää rahapalkkaa vastaava summa. Osakepalkkiota kirjataan mikäli edellytykset täyttyvät, tilikaudella 2023 ehdot eivät täyttyneet.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja velvoitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuovelvoite. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoikaisut sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassa olevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

Tuloutusperiaatteet

Myyntituotot asiakassopimuksista tuloutetaan siinä rahamäärässä, johon Kesla odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Rahoitusvarat ja -velat

Laadintaperiaatteet

Kesla-konsernin rahoitusvarat ja -velat koostuvat rahavaroista, myynti- ja muista saamisista, ostoveloista ja muista veloista, lainoista, vuokrasopimusveloista ja johdannaisista. Konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu seuraaviin arvostusryhmiin:

Jaksotettu hankintameno:

- Rahavarat
- Myynti- ja muut saamiset
- Korolliset velat, kuten pankkilainat ja vuokrasopimusvelat
- Osto- ja muut velat

Käypään arvo tulosvaikutteisesti:

- Johdannaiset, korkosuojaukset

Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä. Rahoitusvara kirjataan pois taseesta, kun konserni on menettänyt sopimusperusteisen oikeuden rahavirtoihin. Rahoitusvelka kirjataan pois taseesta, kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai rauennut.

Jaksotettuun hankintamenuon kirjattavat rahoitusvarat

Rahavarioihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varat. Rahavarat arvostetaan hankintamenuon, joka vastaa niiden käypää arvoa. Käytössä olleet tililimitit esitetään taseen lyhytaikaisissa veloissa.

Rahoitusvarojen arvonalentumiset

Myynti- ja muut saamiset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Saamiset luokitellaan lyhytaikaisiin, mikäli niiden eräpäivä on korkeintaan 12 kuukautta tilinpäätöspäivän jälkeen. Myyntisaamiset kirjataan alkuperäiseen arvoon vähennettynä arvonalentumisilla. Myyntisaamisista tehdään pysyvä arvonalentumiskirjaus, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada enää perittyä täysimääräisenä. Myyntisaamisten arvonalentumisiin varaudutaan luottotappiovarauksella. Myyntisaamisten kuranttiutta arvioidaan perustuen luottoriskeihin ja ikäjakaumaan. Odotettavissa oleva luottotappio määritellään kokemusperäisen (tai historia-tietoon perustuvaan) luottotappiomääriin, ikääntyneisyyteen sekä tarvittaessa erillisen arvioinnin perusteella. Laskennallisena luottotappiona kirjataan kuluksi 50% yli puoli vuotta erääntyneistä ja 100 % yli vuoden

erääntyneinä olleista myyntisaatavista, jotka eivät tule katetuksi luottovakuutuksella tai muulla vakuudella. Luottovakuutuksen kattaman menetyksen omavastuu on 10%. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia.

Jaksotettuun hankintamenoön arvostettavat rahoitusvelat

Rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoön. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Johdannaisten käypä arvo lasketaan käyttäen toimivien markkinoiden tilinpäätöshetken korkonoteerauksia. Käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa. Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia.

Konserni on käyttänyt lainasidonnaista korkokattosopimusta korkoriskin suojaamiseen.

Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan. Arviot liittyvät pääosin aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiseen, myyntisaamisten arvostukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tuloutettuihin eriin sekä maksuvalmiutta koskeviin arvioihin.

Esitystavan muutos

Myynnin rahtikulujen esitystapaa on muutettu aineiden ja tarvikkeiden käyttö tilinpäätöserästä liiketoiminnan muut kulut tilinpäätöserään oikeamman kuvan muodostamiseksi. Esitystapa muutos on tehty myös vertailuvuoteen. Vaikutus vuoden 2023 aineiden ja tarvikkeiden käyttöön on - 1 365 tuhatta euroa (-1 428) ja liiketoiminnan muihin kuluihin 1 365 tuhatta euroa (1 428). Esitystavan muutos ei vaikuta liiketulokseen tai tilikauden tulokseen.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Tällä hetkellä IASB ei ole julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin 1.1.2024 alkavaan tilikauteen.

2. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

1 000 €	2023	2022
Suomi	23 314	17 898
Euroopan Unioni	20 660	16 247
Muu maailma	11 422	11 718

3. Myyntituotot asiakassopimuksista

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvasi vanhat IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietyinä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvattun tavarain tai palvelun asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun asiakas saa siihen määräysvallan. IFRS 15 -standardin peruseriaatteena on, että yhteisön on kirjattava myyntituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle ja sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Yhtiö on käynyt läpi ja dokumentoinut myyntituottovirrat. Yhtiön liikevaihto koostuu seuraavista tulovirroista:

- Koneet ja varaosat
- Palvelumyynti

Yhtiö kirjaa tuotot tavaroiden myynnistä, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden incoterms-sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Toimitusehdot vaihtelevat maittain ja asiakkaittain. Liikevaihtoa oikaistaan vähentämällä incoterms-lausekkeiden mukaan raportointihetkellä kuljetuksessa olevien osuus liikevaihdosta ja palauttamalla varaston arvoon. Keslan myyntituottojen tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana määräysvallan siirtyessä asiakkaalle.

Keslalla on yksi asiakas, jonka osuus kokonaisliikevaihdosta oli yli 10 % koko konsernin liikevaihdosta raportointikaudella 2023.

Yhtiön asiakassopimuksiin perustuvien tuottojen jakauma

Tulovirta	31.12.2023	31.12.2022
Liikevaihto koneista ja varaosista	55 320	45 819
Liikevaihto palvelumyynnistä	75	44
Asiakassopimusten tuotot yhteensä	55 396	45 863

Asiakassopimusten tuottojen ajoittuminen

	31.12.2023	31.12.2022
Tiettyinä ajankohtana	55 396	45 863
Ajan kuluessa		
Asiakassopimusten tuotot yhteensä	55 396	45 863

Asiakassopimusten varat ja velat

	31.12.2023	31.12.2022
Saadut ennakkomaksut, myyntiasiakkailta	256	1 618
Asiakassopimusten velat	256	1 618

Suoritusvelvoitteet**Koneet ja varaosat**

Suoritusvelvoite täyttyy, kun laite toimitetaan ja maksu suoritetaan yleensä 14-60 päivän kuluessa toimituksesta.

Palvelumyynti

Suoritusvelvoite täyttyy, kun palvelu on toteutettu ja maksu suoritettu yleensä 14-30 päivän kuluessa palvelunloppuun saattamisesta. Joissain tapauksissa asennus voi kuulua tuotteen hintaan, mutta asennuspalvelun arvo suhteessa tuotteeseen on pieni ja asennus tapahtuu tuotteen luovutuksen kanssa samana ajankohtana. Kesla ei tällä hetkellä toimi agenttina millään markkinalla eikä yhtiö saa merkittäviä rojalteja.

Takaisinostosopimuksiin liittyvät velat ja volyymialennukset

Jälleenmyyntisopimuksiin ei lähtökohtaisesti sisälly tuotteen palautusoikeutta. Yhtiöllä on perushinnaston lisäksi asiakaskohtaisia hinnastoja, joissa sovelletaan tiettyä alennusprosenttia kaikkiin hinnaston tuotteisiin. Keslan antamat alennukset ovat pääosin muuttumattomia vastikkeita.

Kesla ei sovelle yli 12 kuukauden maksuaikoja, joten hintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Luottoriskiasiakkaiden kanssa sovelletaan ennakkomaksuehtoa, jolloin luottoriskistä ei voi muodostua epäsuoraa alennusta. Rahoitusriskiä ja myyntisaamisten arvonalentumisia on arvioitu erikseen liitetiedoissa 19 ja 26. Käteisalennukseen oikeuttavia maksuehtoja on käytössä vain vähän eikä niitä kirjata etukäteen lyhyen aikajänteen vuoksi.

4. Vuokrasopimukset

Vuokralle ottajana

Keslan vuokrasopimukset liittyvät tuotantolaitoksien maanvuokraan, varasto- ja toimitilavuokriin sekä kone- ja laitevuokriin.

Vuokrasopimukset tuloslaskelmalla	2023	2022
Käyttöoikeusomaisuuden poistot	137	143
Vuokrasopimusvelkojen korot	20	18
Vähäarvoisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut	69	27
Tulosvaikutteiset erät yhteensä	226	188

KOM-omaisuuteen vuokrasopimuksilla hankitun omaisuuden jakauma	1.1.2023	Lisäykset	Vähennykset	Arvonmuutos	Tili-kauden poistot	31.12.2023
Koneiden ja kaluston vuokrasopimukset	149	156		-45	-46	213
Kiinteistövuokrasopimukset	385	-	-79	29	-93	241
Maanvuokrasopimukset	349	-		34	2	385
YHTEENSÄ	882	156	-79	18	-137	840

Vuokrasopimusvelkojen jakauma	1.1.2023	Lisäykset	Vähennykset	Arvonmuutos	Lyhennyserät	31.12.2023
Koneiden ja kaluston vuokrasopimukset	150	156		-45	-46	214,52
Kiinteistövuokrasopimukset	387		-81	31	-95	243
Maanvuokrasopimukset	363			34	-10	387
YHTEENSÄ	900	156	-81	20	-151	844

Vuokrasopimusvelkojen erääntymisajat	2023	2022
Vuokrasopimusvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin		
Yhden vuoden kuluessa	159	173
1 - 5 vuoden kuluessa	415	427
Yli viiden vuoden kuluttua	433	400
Jäännösarvo		45
Yhteensä	1 007	1 046
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-164	-146
VUOKRASOPIMUSVELKOJEN NYKYARVO	844	900

Vuokrasopimusvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti	2023	2022
Yhden vuoden kuluessa	136	155
1 - 5 vuoden kuluttua	362	386
Yli viiden vuoden kuluttua	345	313
Jäännösarvo		45
Yhteensä	844	900

Kulut lyhytaikaisista tai arvoltaan vähäisistä vuokrasopimuksista olivat tilikaudella 69 tuhatta euroa (vuonna 2022 27 tuhatta euroa). Vuokrasopimusvelkoihin aktivoimaton jäännösarvo on 42 tuhatta euroa.

5. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2023	2022
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyn- tivoitot	14	30
Julkiset avustukset	-	137
Vakuutuskorvaukset	31	158
Muut tuottoerät	70	152
YHTEENSÄ	116	477

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Konserni työllisti tilikauden lopussa 273 henkilöä (31.12.2022 252 henkilöä). Tilikauden keskimääräinen henkilökunta oli 258 henkilöä (246 henkilöä vuonna 2022), joista keskimäärin toimihenkilöitä oli 93 (2022 84 toimihenkilöä).

1 000 €	2023	2022
Palkat, palkkiot ja luontaisedut	11 561	10 645
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	2 018	1 868
Toimitusjohtajalle myönnettyt kannustepalkkiot	-	39
Muut TJ palkkiot (TJ vaihdokset)	-	216
Muut henkilösivukulut	511	364
Yhteensä	14 090	13 132

7. Poistot ja arvonalennukset

1 000 €	2023	2022
Aineettomat oikeudet	88	98
Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet	231	234
Maa-alueet	-2	12
Rakennukset ja rakennelmat	407	404
Koneet ja kalusto	894	762
Yhteensä	1 618	1511
Arvonalentumiset	-	-
Poistot ja arvonalennukset yhteensä	1 618	1511

8. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2023	2022
Myynti- ja mainoskulut	2 064	2 180
Käyttö- ja ylläpitokulut	701	793
Matkakulut	418	324
Konttori- ja hallintokulut	676	684
Palvelumaksut	719	475
Tuotannon muuttuvat kulut	2 865	2 940
Muut liiketoiminnan kulut	549	1 135
Vuokrat	72	40
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	8 064	8 571

Myyntin rahtikulujen esitystapaa on muutettu aineiden ja tarvikkeiden käyttö tilinpäätöserästä liiketoiminnan muut kulut tilinpäätöserään oikeamman kuvan muodostamiseksi. Esitystapa muutos on tehty myös vertailuvuoteen. Vaikutus vuoden 2023 aineiden ja tarvikkeiden käyttöön on - 1 365 tuhatta euroa (-1 428) ja liiketoiminnan muihin kuluihin 1 365 tuhatta euroa (1 428). Esitystavan muutos ei vaikuta liiketulokseen tai tilikauden tulokseen.

9. Tuotekehityskulut

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikaudella 2023 1 592 tuhatta euroa (1 376 tuhatta euroa vuonna 2022), joista on aktivoitu 114 tuhatta euroa vuoden 2023 aikana (173 tuhatta euroa vuonna 2022). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 363 tuhatta euroa 31.12.2023 (453 tuhatta euroa 31.12.2022).

10. Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

Tilintarkastajien palkkiot Ernst & Young Oy:lle

1 000 €	2023	2022
Tilintarkastus	-	36
Muut palvelut	-	0
YHTEENSÄ	-	36

Tilintarkastajien palkkiot PricewaterhouseCoopers Oy:lle

1 000 €	2023	2022
Tilintarkastus	128	78
Muut palvelut	9	-
YHTEENSÄ	137	78

Tilintarkastuspalkkiot muille konserniyhtiöstä 5 tuhatta euroa.

11. Rahoituskulut

1 000 €	2023	2022
Korkotuotot	12	5
Korkokulut	-641	-282
Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusjohdannaisista	-63	110
Muut rahoituskulut	-29	-18
Rahoituskulut netto	-720	-185

12. Laskennallisten verojen muutos

1 000 €	2023	2022
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-4	9
Laskennalliset verot	159	-332
Yhteensä	155	-323

13. Osakekohtainen tulos

1 000 €	2023	2022
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos sekä A- että B-osakkeille	510	-1 181
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	3 383 145	3 383 145
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille	0,15	-0,35
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille	0,15	-0,35

$$\text{Tulos / osake} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$$

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-lajin osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-lajin osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

14. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2023	478	11 502	21 820	30	33 830
Lisäykset	-	183	290	143	615
Vähennykset	-	-79	-241	-	-320
Arvonmuutokset	-7	-258	-347	-	-612
Loppuun poistettujen hankintameno	-12	-47	-6 997	-	-7 055
Hankintamenot 31.12.2023	459	11 301	14 524	173	26 458
Kertyneet poistot 1.1.2023	-61	-8 093	-15 934	-	-24 087
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	241	-	241
Tilikauden poistot	2	-407	-894	-	-1 299
Arvonmuutokset	41	287	302	-	630
Loppuun poistettujen kertyneet poistot	12	46	6 998	-	7 056
Kertyneet poistot 31.12.2023	-6	-8 168	-9 286	-	-17 469
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	417	3 409	5 887	30	9 743
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	453	3 133	5 239	173	8 999

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kesken- eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2022	478	11 195	19 797	1 195	32 665
Lisäykset	-	307	2 610	15	2 932
Vähennykset	-	-	-413	-1 180	-1 593
Loppuun poistettujen hankintameno	-	-	-174	-	-174
Hankintamenot 31.12.2022	478	11 502	21 820	30	33 830
Kertyneet poistot 1.1.2022	-48	-7 690	-15 758	-	-23 496
Vähennysten kerty- neet poistot	-	-	413	-	413
Tilikauden poistot	-12	-403	-763	-	-1 178
Loppuun poistettujen kertyneet poistot	-	-	174	-	174
Kertyneet poistot 31.12.2022	-60	-8 093	-15 934	-	-24 087
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	430	3 505	4 040	1 195	9 170
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	417	3 409	5 887	30	9 743

Aineettomat hyödykkeet

1 000 €	Kehittämis- menot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2023	2 302	2 685	394	5 381
Lisäykset	114	-	75	189
Vähennykset	-	-	-	-
Loppuun poistettujen hankintameno	-	-201	-129	-330
Hankintamenot 31.12.2023	2 416	2 484	339	5 239
Kertyneet poistot 1.1.2023	-1 849	-2 289	-346	-4 482
Tilikauden poistot	-204	-88	-27	-319
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-
Loppuun poistettujen kertyneet poistot	-	201	129	330
Kertyneet poistot 31.12.2023	-2 053	-2 175	-242	-4 470
Kirjanpitoarvo 1.1.2023	453	397	49	899
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	363	308	97	769

1 000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2022	2 128	2 677	394	5 199
Lisäykset	174	8	-	182
Vähennykset	-	-	-	-
Loppuun poistettujen hankintameno	-	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2022	2 302	2 685	394	5 381
Kertyneet poistot 1.1.2022	-1 638	-2 189	-322	-4 149
Tilikauden poistot	-211	-98	-24	-333
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-
Loppuun poistettujen kertyneet poistot	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2022	-1 849	-2 288	-346	-4 482
Kirjanpitoarvo 1.1.2022	490	488	73	1 051
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	453	397	49	899

15. Konsernin rahavirtalaskelma

Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa, 1 000 €	2023	2022
Poistot	1618	1511
Muut tuotot ja kulut, joihin ei liity maksutapahtumaa	-32	605
Muut tulokseen tehtävät oikaisut	-14	-30
Yhteensä	1 572	2 086

16. Muut varat

1 000 €	2023	2022
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17
Yhteensä	17	17

17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallisen verosaaminen, 1 000 €	2023	2022
Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta	16	14
Vahvistetusta tappiosta	241	237
Muista eristä	220	240
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ	478	492

Laskennallinen verovelka, 1 000 €	2023	2022
Poistoerosta	-434	-228
Vaihto-omaisuudesta	-187	-224
Tuotekehitysmenoista	-73	-91
Muista eristä	-182	-190
LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ	-877	-732

Laskennallinen verosaaminen sisältää lopetettujen toimintojen vahvistettuja tappioita 33 tuhatta euroa, joka vanhenee vuonna 2029.

Laskennallisten verovelkojen ja -saamisten muutokset on kirjattu tilikaudella tulosvaikutteisesti. Konsernilla ei ole suoraan omaan pääomaan tai muihin laajan tuloksen eriin kirjattavia laskennallisia veroja.

18. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2023	2022
Raaka-aineet	8 470	10 669
Puolivalmiit	5 952	7 324
Valmiit	3 480	3 966
Vaihto-omaisuus yhteensä	17 902	21 959

Vaihto-omaisuudesta kirjattiin kuluksi arvonalentumisia 106 tuhatta euroa (vuonna 2022 kirjattiin kuluja 154 tuhatta euroa), jolla vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvoa alennettiin vastaamaan sen nettorealisointi-arvoa. Kirjaukset sisältyvät tuloslaskelman eriin Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastonmuutos ja Aineiden ja tarvikkeiden käyttö.

19. Myyntisaamiset ja muut saamiset

1 000 €	2023	2022
Myyntisaamiset	7 127	5 801
Muut siirtosaamiset	451	501
Yhteensä	7 578	6 302

Siirtosaamisten olennaiset erät, 1 000 €	2023	2022
Siirtosaamiset yhteensä	451	501
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	209	128
Verosaamiset	51	133
Menoennakot	6	6
Muut	185	234

Myyntisaamisten ikäjakauma, 1 000 €	2023	Arvon- alentumis- -tappiot	Netto 2023	2022	Arvon- alentumis- -tappiot	Netto 2022
Erääntymättömät	3 247		3 247	3 609		3 609
Erääntyneet:						
Alle 30 pv	1 987		1 987	1 532		1 532
31-60 päivää	823		823	229		229
61-90 päivää	265		265	68		68
yli 90 päivää	1 808	-1 004	804	1 357	-995	362
Yhteensä	8 131	-1 004	7 127	6 796	-995	5 801

20. Rahavarat

1 000 €	2023	2022
Käteinen raha ja pankkitilit	423	540

21. Oma pääoma

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

Yhtiöjärjestyksen mukaisen osakelajien muuntolausekkeen mukaan B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen.

Tilikaudella 2023 hallitus hyväksyi 20 000 ja 45 000 B-osakkeen muuntopyynnön A-lajin osakkeiksi. Muunnon jälkeen yhtiön A-osakkeita on 2 568 145 kappaletta ja B-osakkeita 815 000 kappaletta.

Tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kesla.com/fi/sijoittajille/ osaketieto.

A-osake	2 568 145 kpl	1 ääni	2 568 145 ääntä
B-osake	815 000 kpl	20 ääntä	16 300 000 ääntä
YHTEENSÄ	3 383 145 kpl		18 868 145 ääntä

31.12.2023 yhtiön osakepääoma oli 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2023 aikana.

Kesla Oyj omistaa 31.12.2023 omia A-osakkeita seuraavasti:

Määrä kpl	Nimellisarvo €	Osakepääomasta %	Äänistä %
12 247	-	0,36	0,06

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä.

Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutushetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osingot

Hallitus ehdottaa 2.4.2024 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle tilikaudelta 2023 jaettavaksi osinkoa A- ja B-osakkeille 0,10 euroa / osake, yhteensä 337 089,80 euroa. Vuoden 2022 tuloksesta osinkoa ei jaettu.

22. Takuuvaraus

1 000 €	2023	2022
Takuuvaraukset kauden alussa	301	358
Takuuvarauksen muutos	-43	-57
TAKUUVARAUKSET KAUDEN LOPUSSA	258	301

Takuuaika on normaalisti 24 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuuehdot täyttävät viat korjataan takuuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2023 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2023 myytyjen tuotteiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2024 aikana.

Onnistuneen laatutyön ansiosta vuoden 2023 takuukustannukset ovat jatkaneet laskua eikä uusia johdon arvioon perustuvia takuuvarauksia tehty.

23. Rahoitusvelat

1 000 €	2023	2022
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 345	9 486
Vuokrasopimusvelat	707	736
Pitkäaikaiset yhteensä	9 052	10 222
Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennyserät	2 953	4 522
Vuokrasopimusvelat	136	164
Tililimiitit	1 352	2 110
Lyhytaikaiset yhteenä	4 441	6 795
YHTEENSÄ	13 493	17 017

Liitetieto 26. Rahoitusriskien hallinta sisältää tiedot käyttöpääoman hallinnasta, maksuvalmiudesta, korkosuojauksesta ja korkoriskin herkkyysoanalyysin.

24. Ostovelat, ja muut velat sekä siirtovelkojen olennaiset erät

1 000 €	2023	2022
Ostovelat	5 310	4 927
Saadut ennakkomaksut	256	1 618
Siirtovelat	2 799	2 490
Muut lyhytaikaiset velat	373	577
YHTEENSÄ	8 737	9 612
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkavelat sivukuluineen	2 010	1 900
Työnantajan lakisääteisten vakuutusten velka	414	379
Jaksotetut ostovelat	216	152
Korko- ja johdannaisvelat	40	18
Muut	120	40
Siirtovelat yhteensä	2 799	2 490

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvästä arvoista.

25. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	2023	2022
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Rahalaitoslainat	12 649	16 117
Annetut kiinteistökiinnitykset	6 632	4 352
Annetut yritysikiinnitykset	8 324	8 324

Yhtiö on hakenut 3 miljoonan euron yritysikiinnitykset 3.11.2023. Kiinnityksiä ei ole vahvistettu tilinpäätöshetkellä, joten ne eivät sisälly yllä olevaan taulukkoon. Yhtiöllä ei ollut tytäryhtiöiden puolesta annettuja vakuuksia.

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 2 778 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja (31.12.2022 3 330 tuhatta euroa).

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä 31.12.2023 on 282 tuhatta euroa (31.12.2022 153 tuhatta euroa).

26. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden mahdollisten muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla on riskien hallintapolitiikka. Taloudellisilla riskeillä tarkoitetaan riskejä, jotka liittyvät mm. rahoituksen saatavuuteen ja hintaan, valuuttakurssimuutoksiin, sijoitustoimintaan, tuotannon tekijöiden hintojen vaihteluun ja asiakasluototukseen. Taloudellisten riskien hallintaa ohjaa Keslan hallituksen vahvistama konsernin rahoituspolitiikka sekä Keslan luottopolitiikka toimiala- ja yhtiökohtaisine tarkennuksin.

Keslan hallitus määrittelee riskinottohalun ja ohjaa riskinottoa koko konsernissa. Riskinottoa suhteessa riskinkantokykyyn arvioidaan säännöllisesti taloudellisten tunnuslukujen pohjalta.

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska konsernin pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2023 ostoista maksettiin 99 % euroissa (2022 ostoista 99 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 100 % (vuonna 2022 100 %).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lainasalkkuun sisältyy korkoriski, joka johtuu markkinakorkojen heilahtelun vaikutuksesta vaihtuvakorkoisten lainojen tuleviin korkorahavirtoihin. Yhtiön lainat ovat vaihtuvakorkoisia.

Lainasidonnaisia korkosuojaussopimuksia on kaksi: 12.1.2021 alkaneen sopimuksen korkokatto on 1,5 % ja 1.3.2023 alkaneella sopimuksella korkokatto on 3,75 %. Suojaussopimukset kattavat 39 % lainojen kokonaismäärästä pois lukien luottolimiitti (vuosi 2022 26 %). Koronvaihtosopimuksesta on kirjattu tulosvaikutteisesti 36 tuhatta euroa kuluja tilikaudella 2023 (110 tuhatta euroa tuloa vuonna 2022). Johdannaissopimusten käyvät arvot on eritelty liitetiedossa 27. Johdannaissopimukset.

Korkoriskin herkkyyshanalyysi

1 000 €	Korko-	Vaikutus	Vaikutus	Korko-	Vaikutus	Vaikutus
	positio	tulokseen	tulokseen	positio	tulokseen	tulokseen
	31.12.2023	+ 1 %	-1 %	31.12.2022	+ 1 %	-1 %
Vaihtuvakorkoiset velat	11 173	-121	121	13 863	-137	137
Korkojohdannaiset	4 384	91	-29	3 375	124	-59
Yhteensä	15 557	-30	92	17 238	-13	79

1 000 €	Korko-	Vaikutus	Vaikutus	Korko-	Vaikutus	Vaikutus
	positio	tulokseen	tulokseen	positio	tulokseen	tulokseen
	31.12.2022	+ 1 %	-1 %	31.12.2021	+ 1 %	-1 %
Vaihtuvakorkoiset velat	13 863	-137	137	8 866	-89	89
Korkojohdannaiset	3 375	124	-59	4 125	-	82
Yhteensä	17 238	-13	79	12 991	-89	170

Luotonhallinta

Konsernin luottopolitiikassa määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luototus sekä mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä, yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toimintatapaa. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta säännöllisesti eri liiketoimintayksiköille. Konsernin myyntisaatavat on suojattu luottovakuutuksella 1.9.2021 alkaen. Luottovakuutuksen ulkopuolelle jääviin saataviin konserni pyytää vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun. Myyntisaamiset ovat korottomia. Maksuehdot vaihtelevat maittain ja tulovirroittain ollen tavanomaisesti 14-45 päivää. Yli 60 päivän maksuehtoja ei myönnetä. Ennen asiakkaan maksukykyyn riittävää selvitystä käytetään ennakkomaksuehtoa. Asiakkaan maksukykyisyyttä arvioidaan johdon luotettavaan tietoon perustuvalla tarkinnalla asiakkaan maksukykyisyydestä. Asiakkaan maksukykyyn heikentyessä siirrytään ennakkomaksuehtoon.

Maksuvalmius ja rahoitusriskien hallinta

Kysynnän ja tilauskertymän alhaisuuden vuoksi yhtiö aloitti sopeutustoimet, jotka koskivat koko henkilökuntaa ja tarkoittavat enintään 90 päivän lomautuksia kesäkuun 2024 loppuun mennessä. Toimitusviiveitä saatiin osin purettua, mutta vuoden viimeisellä neljänneksellä toimittajien sopeutustoimet vaikuttivat myös Keslan toimituskykyyn. Vertailukauden liikevaihtoon sisältyi puolustusvoimien tuotteiden toimituksista 1,4 milj. euroa. Kohonneita kustannuksia pystyttiin siirtämään osin hintoihin, mikä näkyi parantuneena koko vuoden kannattavuutena liiketuloksen noustessa 1,4 milj. euroa voitolliseksi (-1,3 milj. euroa 31.12.2022).

Nettovelkaantuneisuusaste parani ollen 102 % (134 % 31.12.2022), joten suunta oli oikea, vaikkakaan ei tavoitteiden tasolla. Vuoden tulosta rasittivat merkittävästi korkotason myötä kasvaneet rahoituskustannukset 0,7 milj. euroa (0,2 milj. euroa 31.12.2022). Rahoituskustannusten kasvuun vaikutti erityisesti korkotason nousu, mutta myös osin vertailukauden aikana toteutunut korollisten velkojen määrän kasvu, jota saatiin pienennettyä vuoden 2023 aikana. Lainojen ja käytettyjen limiittien muutoksen vaikutus rahavirtaan oli koko vuoden osalta -3,6 milj. euroa (5,6 milj. euroa 31.12.2022). Tilikaudella määräaikaiset käyttöpääomallainat 3,5 milj. euroa neuvoteltiin pitkäaikaisiksi lainoiksi ja käyttöpääomallimiittia korotettiin 0,5 milj. euroa 4,5 milj. euroon (4,0 milj. euroa 31.12.2022). Yhtiön luottolimiittipuskurista oli käyttämättä 2,8 milj. euroa (1,2 milj. euroa 31.12.2022).

Rahoitusvelkojen maturiteetti

Seuraava rahoitusvelkojen maturiteettijakaumataulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysyä tilinpäätöspäivänä 31.12.2023. Luottolimiittien käytössä olevasta määstä on käytetty 50 % olettaa. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut:

1 000 €							
31.12.2023	Tasearvo	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	2024	2025	2026	2027	>2027
Rahalaitoslainat	11 297	13 030	3 703	3 555	3 241	2 089	441
Vuokrasopimusvelat	844	1 007	159	150	138	82	478
Tililimiitit	1 352	1 493	1 493				
Ostovelat	5 310	5 310	5 310				
Yhteensä	18 803	20 841	10 666	3 705	3 380	2 171	919
Johdannaisvelat							
Suoritettavat rahavirrat	21	21	-	-	-	-	21
Saatavat rahavirrat	54	54	-	-	-	54	-
Yhteensä	34	34	-	-	-	54	-21

1 000 €							
31.12.2022	Tasearvo	Sopimuk- siin pe- rustuvat rahavirrat	2023	2024	2025	2026	>2026
Rahalaitoslainat	14 008	14 684	4 814	3 755	2 191	2 055	1 869
Vuokrasopimusvelat	900	1 046	218	154	134	95	445
Tililimiitit	2 110	2 186	2 186				
Ostovelat	4 919	4 919	4 919				
Yhteensä	21 937	22 835	12 138	3 909	2 325	2 150	2 314
Johdannaisvelat							
Suoritettavat rahavirrat	-	-	-	-	-	-	-
Saatavat rahavirrat	96	96	-	-	-	-	96
Yhteensä	96	96	-	-	-	-	96

Tilikauden lopussa käytyjen rahoitusneuvotteluiden vaikutus rahoitusvelkojen maturiteettiin

Yhtiö neuvotteli tilikauden alussa maaliskuussa 2023 erääntymässä olleen 2 miljoonan bullet-lainan 5-vuoden tasalyhenteiseksi lainaksi. Ennen tilikauden vaihtumista käytiin rahoitusneuvottelut suurimpien luotonantajien kanssa. Neuvotteluiden tuloksena konsernitililimiittiä laskettiin 2,25 milj. euroon (3,0 milj. euroa 31.12.2022) ja lyhytaikainen 1 milj. euron luottolimiitti muutettiin 2,25 milj. euron tililimiitiksi. Näin ollen käyttöpääomaliimitien määrä nousi 0,5 milj. euroa 4,5 milj. euroon (4,0 milj. euroa 31.12.2022). Lisäksi huhtikuussa 2024 erääntymässä oleen 1,5 milj. euron bullet-lainan kolmen vuoden tasalyhenteiseksi lainaksi.

Tilikauden lopussa käytyjen rahoitusneuvotteluiden vaikutuksena vuoden 2024 pääoman ja korkomaksujen ulosmenevät rahavirrat pienenevät noin 1,0 milj. euroa.

Konsernin käytössä olevat rahoitusreservit

Seuraavassa taulukossa on kuvattu konsernin käytettävissä olevat rahoitusreservit 31.12.2023.

2023, 1 000 €			
Reservin tyyppi	Reservin koko	Käytössä 31.12.2023	Vapaana 31.12.2023
Tililimiitit	4 500	2 610	1 890
Määräaikaaiset käyttöpääomalainat	-	-	-
Osamaksulimiitit	3 700	2 778	922
Yhteensä	8 200	5 388	2 812
2022, 1 000 €			
Reservin tyyppi	Reservin koko	Käytössä 31.12.2022	Vapaana 31.12.2022
Tililimiitit	4 000	2 610	1 390
Määräaikaaiset käyttöpääomalainat	3 500	3 500	-
Osamaksulimiitit	3 700	3 330	370
Yhteensä	11 200	9 440	1 760

Konsernin rahalaitoslainat ovat euromääräisiä. Tilinpäätöshetkellä lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset.

Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 3,35 %-5,84 % (31.12.2022 1,50 % - 3,61 %).

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käyttämätön luottolimiitti ovat vähintään 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta. Konsernin emoyhtiö järjestää rahoituksen tytäryhtiöille. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Yhtiölle myönnettyjen luottolimiittien kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 4,5 milj. euroa (4,0 miljoonaa 31.12.2022).

Osamaksulimiitin määrä oli 3,7 milj. euroa tilikauden päättyessä (3,7 milj. euroa 31.12.2022), josta käytössä 2,8 milj. euroa (3,3 miljoonaa euroa 31.12.2022).

Yhtiö on sitoutunut noudattamaan 13.12.2023 lähtien lähes kaikkiin osamaksusopimukseen ja luottoihin erityisehtoja, joiden mukaan tarkastetaan seuraavia taloudellisia tunnuslukuja: omavaraisuusaste ja korolliset velat/käyttäkate 12 kk. Erityisehdon alaisia osamaksusopimuksia on yhteensä 2,8 M€ ja erityisehdonalaista luottoa 7,0 M€.

Käyttöpääoman hallinta

Yhtiön käyttöpääomaerien läpimenoajat parantuivat ja käyttöpääoma laski 11 % vertailukauteen nähden ja oli 16,5 (18,5) milj. euroa. Nettokäyttöpääoman laskukaavaa on päivitetty 2023 korjattuun laskutapaan ja tilikauden 2022 vanhan kaavan mukainen luku oli 22,1 milj. euroa. Käyttöpääoman lasku paransi liiketoiminnan rahavirtaa 1,9 milj. euroa ja merkittävää oli vaihto-omaisuuden lasku 4,0 milj. eurolla. Vuoden lopun tilauskanta oli 16,5 milj. euroa. Vaikka tilauskanta on vertailuvuoteen nähden alhainen, se on kuitenkin Keslan lähihistoriaan verrattuna keskimääräistä korkeammalla tasolla.

Varastonhallinnalla ja materiaalin ohjauksella varmistetaan materiaalin riitto suhteessa tilauskannan vaatimaan tarpeeseen; ajoituksellisesti suhteessa luvattuun toimituspäivään ja määrällisesti suhteessa valmistustilausten valmistusarvoon. Oston tavoitteena on, että varaston arvo vastaa valmistustilausten arvoa kuitenkin niin, että tuotannon kannalta kriittisten komponenttien saatavuus varmistetaan. Konsernin varastonhallinnan ohjeistus varmistaa varaston eri osien hallinnan tavat, oikean arvostuksen ja vastuut. Varaston hallinnan ohjeistuksen tarkoitus on ohjata varastosaldojen ylläpitoa sekä kiertävää inventointia.

27. Johdannaissopimukset

1 000 €	2023		2022		2022	
	pos. käypä arvo	neg. käypä arvo	käypä arvo, netto	pos. käypä arvo	neg. käypä arvo	käypä arvo, netto
Koronvaihtosopimukset:	54	-21	34	96	0	96
erääntyy 2024	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2025	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2026	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2027	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2028	54	-21	34	96	-	96
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	54	-21	34	96	0	96
Johdannaiset yhteensä	54	-21	34	96	0	96

Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot perustuvat markkinoilta saataviin tietoihin (käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna).

Lainasidonnaisia korkosuojaussopimuksia on kaksi: 12.1.2021 alkaneen sopimuksen korkokatto on 1,5 % ja 1.3.2023 alkaneella sopimuksella korkokatto on 3,75 %. Suojaussopimukset kattaa 39 % lainojen kokonaismäärästä pois lukien luottolimiitti (vuosi 2022 26 %).

28. Rahoitusvelkojen rahavirrat

	2022 rahavirrat		Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			2023
			Ostot	Vähennykset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	9 477	-1 132				8 345
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	6 641	-2 336				4 304
Vuokrasopimukset	900	-151	156	-81	20	844
Johdannaiset	-96				63	-34
Rahoitusvelat yhteensä	16 921	-3 619	156	-81	83	13 459

	2021 rahavirrat		Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			2022
			Ostot	Vähennykset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	8 096	1 381				9 477
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	1 632	5 009				6 641
Vuokrasopimukset	675	-136	361			900
Johdannaiset	18				-115	-96
Rahoitusvelat yhteensä	10 422	6 253	361	-	-115	16 921

29. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Optimoidulla pääomarakenne pyritään kasvattamaan omistaja-arvoa ja turvaamaan paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötäilevä osingonjakopolitiikka. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing). Konsernin omavaraisuusasteen minimitaloite on 40 % ja pidemmän aikajakson tavoite on 50 %. Konsernin nettovelkaantuneisuusasteen pitkänaikavälin tavoite on 50 %.

Tunnuslukujen laskukaavat ja kehityshistoria ovat nähtävissä taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen yhteydessä.

1 000 €	2023	2022
Korolliset velat	13 493	17 017
Korolliset saamiset	-	-
Rahavarat	423	540
Nettovelat	13 070	16 478
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	12 800	12 290
Oma pääoma yhteensä	12 800	12 290
Saadut ennakkomaksut	256	1 618
Taseen loppusumma	36 165	39 952
Omavaraisuusaste, %	35,6	32,1
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	102,1	134,1

30. Lähipiiritapahtumat

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet	Kotimaa	Omistusosuus, %	Äänivalta, %
Kesla Oyj	Suomi		
MFG Components Oy	Suomi	100	100
Kesla GmbH	Saksa	100	100

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy sekä Kesla GmbH, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltaiset.

Lähipiiriliiketoimet

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat ovat seuraavat:

1 000 €	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
2023				
Tytäryhtiöt	1 816	1 816	875	875
Muu lähipiiri				
Yhteensä	1 816	1 816	875	875
1 000 €	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
2022				
Tytäryhtiöt	2 016	2 016	566	566
Muu lähipiiri				
Yhteensä	2 016	2 016	566	566

Johdon työsuhde-etuudet

1 000 €	2023	2022
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	886	902
YHTEENSÄ	886	902

Konsernilla ei ollut johtoon liittyen vuosina 2023 ja 2022 työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia tai muita pitkäaikaisia etuuksia.

Vuodelle 2022 on suoriteperusteisena kirjattu toimitusjohtajan vaihdokseen liittyviä kuluja 216 tuhatta euroa.

1 000 €	2023	2022
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajan palkka ja luontoisedut	281,3	290,9
Hallituksen jäsenet		
Tuomi Vesa	35,0	34,7
Kärkkäinen Veli-Matti	17,5	17,3
Paajanen Jouni	17,5	17,3
Virtanen Ari	17,5	17,3
Toivonen Ritva	2,9	17,3
Saavalainen Petri	17,5	14,6
London Sonja	13,1	
Yhteensä	121,0	118,6
YHTEENSÄ	402,3	409,5

Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa paremmista eläke-etuuksista. Emoyhtiön toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2023 46 tuhatta euroa ja vuonna 2022 50 tuhatta euroa.

Kesla Oyj:n hallitus päätti 14.3.2022 suoriteperusteisesta osakepalkkio-ohjelmasta ("osakeohjelma") yhtiön avainhenkilöille. Osakeohjelma sisältää kolmen vuoden ansaintajakson alkaen 1.1.2022. Osakeohjelman ansaintajakso käsittää vuodet 2022–2024. Osakeohjelman mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu yhtiön ennalta määrittämiin osakkeen absoluuttiseen kokonaistuottoon (TSR), liikevaihtoon ja ROI%:iin 2024 tilinpäätöksen hetkellä. Osakeohjelman mahdollinen palkkio ansaintajaksolta maksetaan kesäkuussa 2025. Tilikaudelta 2023 tai 2022 osakeohjelmasta ei ole tehty palkkiovarauksia.

Osakeohjelman kohderyhmään kuuluu yhtiön laajennettu johtoryhmä (8 henkilöä). Osakeohjelmaan kuuluvalla tulee olla voimassa oleva työ- tai toimisuuhde yhtiössä. Hallitus päättää kunkin kohderyhmään kuuluvan avainhenkilön ansaintamahdollisuuden. Ansaintajakson 2022–2024 perusteella maksettavien osakepalkkioiden kokonaismäärä vastaa yhteensä enintään 128 150 Kesla Oyj:n A-osaketta, joka vastaa 4 prosenttia yhtiön nykyisestä osakekannasta. Mahdollisesti ansaittu osakepalkkio on bruttopalkkio, josta tehdään ennakonpidätys, ja nettomääräinen palkkio maksetaan avainhenkilöille osakkeina. Rahaosuudella on tarkoitus kattaa palkkiosta aiheutuvat verot ja veronluonteiset maksut.

31. Tilikauden jälkeiset tapahtumat

DI Pasi Nieminen nimitettiin 7.2.2024 Kesla Oyj:n toimitusjohtajaksi. Nieminen ottaa tehtävän vastaan viimeistään elokuussa 2024.

Emoyhtiön tilinpäätös, FAS

Tuloslaskelma

1 000 €	Liitetieto	1.1.–31.12.2023	1.1.–31.12.2022
LIIKEVAIHTO	Liite 1	55 047	45 438
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-1 720	2 884
Liiketoiminnan muut tuotot	Liite 2	154	438
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-26 157	-30 116
Varastojen muutos		-2 200	2 685
Ulkopuoliset palvelut		-78	-126
Materiaalit ja palvelut yhteensä		-28 435	-27 557
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	Liite 3	-11 512	-10 900
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 985	-1 836
Muut henkilösivukulut		-511	-364
Henkilöstökulut yhteensä		-14 008	-13 100
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	Liite 8	-1 253	-1133
Liiketoiminnan muut kulut	Liite 4	-8 187	-8 644
LIIKETULOS		1 597	-1 674
Rahoitustuotot ja -kulut	Liite 6		
Muut korko- ja rahoitustuotot		50	33
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-659	-287
TULOS ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA		988	-1 928
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		-1 030	980
Tuloverot			
Tilikauden tuloverot	Liite 7	1	-2
TILIKAUDEN TULOS		-41	-950

Tase, vastaavaa

VASTAAVAA, 1 000 €	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	Liite 8		
Aineettomat oikeudet		308	397
Muut pitkävaikutteiset menot		98	49
Aineettomat hyödykkeet yhteensä		406	446
Aineelliset hyödykkeet	Liite 8		
Maa-alueet		68	68
Rakennukset ja rakennelmat		3 442	3 562
Koneet ja kalusto		5 014	5 717
Keskeneräiset hankinnat		173	30
Aineelliset hyödykkeet yhteensä		8 697	9 377
Sijoitukset	Liite 9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		71	71
Osakkeet ja osuudet		17	17
Sijoitukset yhteensä		88	88
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		9 191	9 911
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		8 470	10 669
Keskeneräiset tuotteet		5 370	6 626
Valmiit tuotteet		2 760	3 225
Vaihto-omaisuus yhteensä		16 600	20 520
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		300	300
Pitkäaikaiset saamiset yhteensä		300	300
Lyhytaikaiset	Liite 10		
Myyntisaamiset		7 314	5 846
Siirtosaamiset		403	396
Lyhytaikaiset saamiset yhteensä		7 717	6 242
Rahat ja pankkisaamiset		176	412
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		24 793	27 474
VASTAAVAA YHTEENSÄ		33 984	37 386

Tase, vastattavaa

VASTATTAVAA, 1 000 €	Liitetieto	31.12.2023	31.12.2022
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	Liite 11	1 917	1 917
Ylikurssirahasto	Liite 11	6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Liitteet 11,12	44	44
Edellisten tilikausien voitto /tappio	Liitteet 11,12	8 133	9 082
Tilikauden tulos	Liitteet 11,12	-41	-950
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		10 059	10 100
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Kertynyt poistoero	Liite 13	2 171	1 141
PAKOLLISET VARAUKSET			
Takuuvaraus		258	301
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	Liite 15	9 697	11 596
Pitkäaikainen vieraspääoma yhteensä		9 697	11 596
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta	Liite 15	2 953	4 522
Saadut ennakot		255	1618
Ostovelat	Liite 14	5 306	4 919
Siirtovelat	Liite 14	2 802	2 487
Muut lyhytaikaiset velat		483	703
Lyhytaikainen vieraspääoma yhteensä		11 799	14 249
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		33 984	37 386

Rahavirtalaskelma

1 000 €	1.1. – 31.12.2023	1.1. – 31.12.2022
Liiketoiminnan rahavirta		
Tulos ennen veroja	988	-1 928
Oikaisut liiketulokseen yhteensä	1 878	2 046
Käyttöpääoman muutos:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-1 442	-451
Vaihto-omaisuuden muutos	3 814	-5 723
Osto- ja muiden velkojen muutos	-904	721
Käyttöpääoman muutos yhteensä	1 468	-5 453
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	4 334	-5 335
Maksetut korot	-637	-272
Saadut korot liiketoiminnasta	49	33
Saadut osingot liiketoiminnasta	-	-
Maksetut verot	1	-128
Liiketoiminnan rahavirta	3 747	-5 702
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-533	-1398
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuus- hyödykkeiden luovutustulot	14	30
Investointien rahavirta	-519	-1369
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen takaisinmaksut	-3 689	-2 274
Lainojen nostot	224	8 661
Maksetut osingot	0	-674
Rahoituksen rahavirta	-3 465	5 713
Rahavarojen muutos	-236	-1358
Rahavarat tilikauden alussa	412	1771
Rahavarat tilikauden lopussa	176	412

Emoyhtiön FAS:n mukaiset liitetiedot

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

Tietojen vertailukelpoisuus

Myynnin rahtikulujen esitystapaa on muutettu aineiden ja tarvikkeiden käyttö tilinpäätöserästä liiketoiminnan muut kulut tilinpäätöserään oikeamman kuvan muodostamiseksi. Esitystapa muutos on tehty myös vertailuvuoteen.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvostus

Aineelliset hyödykkeet on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

Rakennukset ja rakennelmat	4-35 vuotta
Rakennusten perusrakennukset	10 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut pitkävaikutteiset menot	5-10 vuotta
Aineettomat hyödykkeet	3-10 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus arvostetaan painotettuun keskihintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiö solmii valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia. Korkokattosopimuksella vaihdetaan yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Korkokattosopimus on tehty kuudeksi vuodeksi ja vaihtuva korko tarkistetaan vuoden välein. Yhtiössä ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkemenot

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Johdannaissopimukset

Yhtiö käyttää johdannaisia korkoriskien suojaamiseen. Tilinpäätöksessä avoimet korkotermiini- ja optiosopimukset arvostetaan hankintamenuun tai alempaan käypään arvoon. Realisoitumattomia arvonnousuja ei tulouteta ja mahdolliset arvostustappiot kirjataan korkokuluksi.

1. Liikevaihdon erittely

Maantieteellinen jakauma

M €	2023	2022
Kotimaa	23,3	17,9
EU	20,3	15,8
Muu maailma	11,4	11,7
Yhteensä	55,0	45,4

2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2023	2022
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	60	60
Käyttöomaisuuden myyntivoitot	14	30
Julkisyhteisöjen avustuksia	1	137
Muut tuotot	78	211
YHTEENSÄ	154	438

3. Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana

Henkilöitä	2023	2022
Toimihenkilöitä	90	81
Työntekijöitä	165	162
YHTEENSÄ	255	243

Johdon palkat ja palkkiot

1 000 €	2023	2022
Toimitusjohtaja	281	291
Muut TJ palkkiot (TJ vaihdokset)	0	216
Hallituksen jäsenet	121	119
YHTEENSÄ	402	626

Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2023 46 tuhatta euroa ja 2022 50 tuhatta euroa.

4. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2023	2022
Tuotantotoiminnan kulut	2 865	2 939
Myynti ja markkinointikulut	2 100	2 361
Käyttö- ja ylläpitokulut	701	792
Matkakulut	411	318
Konttori- ja hallintakulut	655	658
Palvelumaksut	731	498
Muut liiketoiminnan kulut	723	1 078
YHTEENSÄ	8 186	8 644

5. Tilintarkastajan palkkiot

Tilintarkastajien palkkiot Ernst & Young Oy:lle

1 000 €	2023	2022
Tilintarkastus	-	27
Muut palkkiot	-	-
YHTEENSÄ	-	27

Tilintarkastajien palkkiot PricewaterhouseCoopers Oy:lle

1 000 €	2023	2022
Tilintarkastus	128	78
Muut palkkiot	9	-
YHTEENSÄ	137	78

6. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2023	2022
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	46	28
Korkotuotot muilta	4	5
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	50	33
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muut korkokulut	630	270
Muut rahoituskulut	29	17
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	659	287
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	609	254

7. Välittömät verot

1 000 €	2023	2022
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	1	-2

8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2023	2 634	265	2 899
Lisäykset	-	75	75
Vähennykset			
Hankintamenot 31.12.2023	2 634	339	2 973
Kertyneet poistot 1.1.2023	-2 237	-215	-2 453
Tilikauden poistot	-88	-27	-115
Kertyneet poistot 31.12.2023	-2 325	-242	-2 567
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	309	98	406
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	398	49	446

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2023	68	11 223	14 240	25 532
Lisäykset	-	183	132	314
Vähennykset	-	-	-241	-241
Loppuun poistettujen hankintameno	-	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2023	68	11 406	14 131	26 605
Kertyneet poistot 1.1.2023	-	-7 662	-8 524	-16 185
Tilikauden poistot	-	-303	-834	-1 137
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	241	241
Loppuun poistettujen kertyneet poistot	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2023	-	-7 964	-9 117	-17 081
Sisältää arvonnkorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	68	3 442	5 014	8 524
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	68	3 562	5 717	9 347

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikuttiset menot	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2022	2 626	265	2 891
Lisäykset	8	-	8
Vähennykset	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2022	2 634	265	2 899
Kertyneet poistot 1.1.2022	-2 139	-192	-2 330
Tilikauden poistot	-98	-24	-122
Kertyneet poistot 31.12.2022	-2 237	-215	-2 453
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	398	49	446
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	488	73	561

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2022	68	11 198	12 123	23 389
Lisäykset	-	25	2 531	2 556
Vähennykset	-	-	-413	-413
Hankintamenot 31.12.2022	68	11 223	14 240	25 532
Kertyneet poistot 1.1.2022	-	-7 359	-8 228	-15 587
Tilikauden poistot	-	-302	-709	-1 011
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	413	413
Kertyneet poistot 31.12.2022	-	-7 662	-8 524	-16 185
Sisältää arvonnkorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	68	3 562	5 717	9 347
Kirjanpitoarvo 31.12.2021	68	3 839	3 895	7 802

1 000 €	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet	1 000 €	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet
Hankintamenot 1.1.2023	30	Hankintamenot 1.1.2022	1 195
Lisäykset	143	Siirrot erien välillä	-1 165
Hankintamenot 31.12.2023	173	Hankintamenot 31.12.2022	30
Kirjanpitoarvo 31.12.2023	173	Kirjanpitoarvo 31.12.2022	30
Kirjanpitoarvo 31.12.2022	30	Kirjanpitoarvo 31.12.2021	302

1 000 €	Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo
31.12.2023	4 869
31.12.2022	5 509

9. Sijoitukset

	2023	2022
Osuudet saman konsernin yrityksissä, 1 000€	71	71
Omistusosuus, %	2023	2022
MFG Components Oy, Joensuu	100	100
Kesla GmbH, Saksa	100	100
Muut sijoitukset, 1 000€	2023	2022
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

10. Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2023	2022
Myyntisaamiset	7 314	5 846
josta muilta	6 739	5 527
saman konsernin yhtiöiltä	575	319
Siirtosaamiset yhteensä	403	396
josta verosaaminen	252	259
muut siirtosaamiset	151	137

11. Oma pääoma

1 000 €	2023	2022
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1	1 917	1 917
Osakepääoma 31.12.	1 917	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.	6	6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12	1 923	1 923
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	44	44
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	44	44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	8 133	9 757
Osingonjako	-	-674
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	8 133	9 082
Tilikauden tulos	-41	-950
Vapaa oma pääoma yhteensä	8 136	8 176
Oma pääoma yhteensä	10 059	10 100

12. Laskelma jakokelpoisista varoista

1 000 €	2023	2022
Voitto edellisiltä tilikausilta	8 133	9 082
Tilikauden tulos	-41	-950
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44	44
Yhteensä	8 136	8 176

13. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 2 171 tuhatta euroa (31.12.2022 1 141 tuhatta euroa)

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 €	2023	2022
Ostovelat	5 306	4 919
Siirtovelat		
Jaksotetut henkilöstökulut	1 986	1 883
Korot ja muut rahoituskulut	72	37
Jaksotetut ostovelat	216	152
Muut siirtovelat	529	414
Siirtovelat yhteensä	2 803	2 487
Muut velat		
Muut lyhytaikaiset velat	323	545
Velat saman konsernin yrityksille	160	157
Muut velat yhteensä	483	703

15. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	2023	2022
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Rahalaitoslainat	12 649	16 117
Kiinteistökiinnitykset	6 632	4 352
Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat	8 324	8 324
Rahoituskohdevakuudelliset osamaksuvelat	2 778	3 330
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	114	42
Myöhemmin erääntyvät	264	66
Leasingvastuut yhteensä	378	108
Kiinteistöinvestoinnin arvonnalisäverovastuu	282	153
Vuokravastuut		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	51	67
Myöhemmin erääntyvät	496	481
Vuokravastuut yhteensä	547	548

Yhtiö on hakenut 3 miljoonan euron yrityskiinnitykset 3.11.2023. Kiinnityksiä ei ole vahvistettu tilinpäätöshetkellä, joten ne eivät sisälly yllä olevaan taulukkoon.

Pitkäaikaiseen vieraaseen pääomaan sisältyy 30 tuhatta euroa velkoja, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

16. Johdannaissopimukset

1 000 €	2023	2022
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	4 384	3 375
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	34	96

1 000 €	2023	2023	2023	2022	2023	2022
	pos. käypä arvo	neg. käypä arvo	käypä arvo, netto	käypä arvo, netto	nimellis-arvot	nimellis-arvot
Koronvaihtosopimukset:	54	-21	34	96	4 384	3 375
erääntyy 2022	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2023	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2024	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2025	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2025	54	-21	34	96	4 384	3 375
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	54	-21	34	96	4 384	3 375
Johdannaiset yhteensä	54	-21	34	96	4 384	3 375

Johdannaissopimukset arvostetaan hankintamenoona. Käypä arvo 31.12.2023 on 34 tuhatta euroa (31.12.2022 96 tuhatta euroa). Konsernilla ei ole ollut valuutanvaihtosopimuksia tilikausilla 2023 ja 2022.

Lainasidonnaisia korkosuojaussopimuksia on kaksi: 12.1.2021 alkaneen sopimuksen korkokatto on 1,5 % ja 1.3.2023 alkaneella sopimuksella korkokatto on 3,75 %. Suojaussopimus kattaa 39 % lainojen kokonaismäärästä poislukien luottolimiitti (vuosi 2022 26 %).

Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2023

A- ja B-osakkeita	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
1-100	1 221	51,5 %	46 082	1,4 %
101-500	677	28,6 %	177 124	5,2 %
501-1000	213	9,0 %	170 046	5,0 %
1001-5000	190	8,0 %	411 783	12,2 %
5001-10000	28	1,2 %	207 817	6,1 %
10001-20000	21	0,9 %	311 198	9,2 %
20001<	21	0,9 %	2 059 095	60,9 %
Yhteensä	2 371	100 %	3 383 145	100 %

Omistajat omistajatyypeittäin	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
Yritykset	72	3 %	539 472	16,0 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,3 %	152 307	4,4 %
Julkisyhteisöt	1	0,1 %	150 000	4,5 %
Kotitaloudet	2 273	96,0 %	2 508 274	74,3 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	0,2 %	19 458	0,6 %
Ulkomaat	11	0,5 %	13 634	0,2 %
YHTEENSÄ	2 371	100 %	3 383 145	100,0 %
joista hallintarekisteröityjä	8	0,3 %	15 132	0,5 %

Nimi	A-osake	B-osake	Äänistä %	Osakkeista %
KÄRKKÄINEN VELI-MATTI	19000	372146	39,5	11,6
KÄRKKÄINEN PAULA ELISABET	30000	150000	16,1	5,3
PAAJANEN JOUNI ENSIO	13000	105000	11,2	3,5
PAAJANEN VIRPI KRISTIINA	10000	105000	11,2	3,4
PAAJANEN JANNE OLAVI	17949	65000	7,0	2,5
KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	150000		0,8	4,4
THOMINVEST OY	121571		0,6	3,6
THOMFINANCE OY	108172		0,6	3,2
OY CASHBÖRS AB	96810		0,5	2,9
SÖDERLUND LEENA ANNELI	96067		0,5	2,8
ETELÄ-POHJANMAAN TURVE OY	92500		0,5	2,7
NYLUND KARIN MARIA	90272		0,5	2,7
KUKKANEN KARI JUHANI	77300		0,4	2,3
SÖDERLUND TOM CHRISTER	71244		0,4	2,1
TILANDER TIMO TAPANI	50412		0,3	1,5
NUUTINEN TARJA TUULIKKI	45000		0,2	1,3
WOODAGENT NIEMELÄ OY	44778		0,2	1,3
HANNOLA HANNU JUHANI	40000		0,2	1,2
NOKELAINEN ARTO	37947		0,2	1,1
KIVILUOMA TIMO JUHANI	26000		0,1	0,8
TARKKANEN JUHA HEIKKI	23927		0,1	0,7
MANDATUM HENKIVAKUUTUSOSAKEYHTIÖ	20000		0,1	0,6
RINTA-JOUPPI JARMO AULIS	20000		0,1	0,6
JOHANSSON PERTTI TAPANI	19995		0,1	0,6
HJORTH SANNA VILHELMIINA	19855		0,1	0,6

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Joensuussa, 7. päivänä maaliskuuta 2024

Vesa Tuomi
hallituksen puheenjohtaja

Veli-Matti Kärkkäinen
hallituksen varapuheenjohtaja

Jouni Paajanen
hallituksen jäsen

Sonja London
hallituksen jäsen

Ari Virtanen
hallituksen jäsen

Petri Saavalainen
hallituksen jäsen

Ilkka Miettinen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on annettu tänään kertomus.

Helsingissä, 7. päivänä maaliskuuta 2024

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Riitta Ulvinen
KHT

Kesla Oyj:n taloudellinen tiedottaminen vuonna 2024

- 9.3.2024 Vuosikertomus ja vastuullisuusraportti
- 2.4.2024 Yhtiökokous Joensuussa
- 26.4.2024 Liiketoimintakatsaus tammi-maaliskuu 2024
- 16.8.2024 Osavuositarkastus tammi-kesäkuu 2024
- 31.10.2024 Liiketoimintakatsaus tammi-syyskuu 2024

Julkaisut ovat saatavilla yrityksen kotisivuilla www.kesla.com.

Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa vt. toimitusjohtaja Ilkka Miettinen, puh 050 384 8318.



Tilintarkastuskertomus

Kesla Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäraportin kanssa.

Tilintarkastuksen kohde

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n (y-tunnus 0168715-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2023. Tilinpäätös sisältää:

- konsernin laajan tuloslaskelman, konsernin taseen, konsernin rahavirtalaskelman, laskelman konsernin oman pääoman muutoksista ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista
- emoyhtiön tuloslaskelman, taseen, rahavirtalaskelman ja liitetiedot.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Riippumattomuus

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

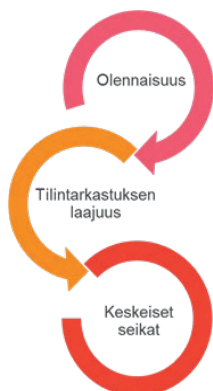
Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1-kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 10.



2 (7)

Tarkastuksen yleinen lähestymistapa

Yhteenveto



- Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus: € 550.000, joka on n. 1% liikevaihdosta.
- Tarkastuksen laajuus: Konsernin emoyhtiön, Kesla Oyj:n osalta suoritettiin tilintarkastus. Kesla Oyj:n tytäryhtiöiden, Kesla GmbH:n ja MFG Components Oy:n osalta suoritettiin analyttisiä tarkastustoimenpiteitä konsernitasolla.
- Maksuvalmius
- Konemyynnin oikea-aikainen tuloutus
- Vaihto-omaisuuden arvostus

Osana tilintarkastuksen suunnittelua olemme määrittäneet olennaisuuden ja arvioineet riskiä siitä, että tilinpäätöksessä on olennainen virheellisyys. Eryisesti olemme arvioineet alueita, joiden osalta johto on tehnyt subjektiivisia arvioita. Tällaisia ovat esimerkiksi merkittävät kirjanpidolliset arviot, joihin liittyy oletuksia ja tulevien tapahtumien arviointia.

Olennaisuus

Tarkastuksemme suunnitteluun ja suorittamiseen on vaikuttanut soveltamamme olennaisuus. Tilintarkastuksen tavoitteena on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena olennaista virheellisyttä. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä. Niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Perustuen ammatilliseen harkintaamme määritimme olennaisuuteen liittyen tiettyjä kvantitatiivisia raja-arvoja, kuten alla olevassa taulukossa kuvatun konsernitilinpäätökselle määritetyn olennaisuuden. Nämä raja-arvot yhdessä kvalitatiivisten tekijöiden kanssa auttoivat meitä määrittämään tarkastuksen kokonaislaajuuden ja yksittäisten tilintarkastustoimenpiteiden luonteen, ajoituksen ja laajuuden sekä arvioimaan virheellisyyksien vaikutusta tilinpäätökseen kokonaisuutena.



Konsernitilinpäätökselle määritetty olennaisuus € 550.000

Olennaisuuden määrittämisessä käytetty vertailukohde 1% liikevaihdosta

Perustelut vertailukohteen valinnalle

Valitsimme olennaisuuden määrittämisen vertailukohteeksi liikevaihdon, koska käsityksemme mukaan liikevaihto on yksi yleisimmistä tunnusluvuista jota tilinpäätöksen lukijat käyttävät arvioidessaan konsernin suoriutumista ja kehittymistä. Liikevaihto on myös Kesla Oyj:n tulevaisuuden näkymien ohjeistuksessa käyttämä tunnusluku. Lisäksi liikevaihto on yleisesti hyväksytty vertailukohde. Valitsimme sovellettavaksi prosentiosuudeksi 1 %, joka on yleisesti hyväksytyjen määrellisten rajojen puitteissa.

Konsernitilinpäätöksen tarkastuksen laajuuden määrittäminen

Tilintarkastuksemme laajuutta määrittäessämme olemme ottaneet huomioon Kesla-konsernin rakenteen, toimialan sekä taloudelliseen raportointiin liittyvät prosessit ja kontrollit.

Konsernin emoyhtiön, Kesla Oyj:n osalta suoritettiin tilintarkastus. Kesla Oyj:n tytäryhtiöiden, Kesla GmbH:n ja MFG Components Oy:n osalta suoritettiin analyyttisiä tarkastustoimenpiteitä konsernitasolla. Tarkastuksen laajuus konsernin osissa on määritelty konserniin kuuluvien yhtiöiden merkittävyyden ja riskien perusteella siten, että pystymme hankkimaan kohtuullisen varmuuden siitä, että konsernitilinpäätöksessä tai emoyhtiön tilinpäätöksessä ei ole kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessamme sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Otamme kaikissa tilintarkastuksissamme huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän sisältyy arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

Maksuvalmius

Ks. konsernitilinpäätöksen liitetieto 26 "Rahoitusriskien hallinta, alakohta "Maksuvalmius ja rahoitusriskien hallinta" sekä konsernitilinpäätöksen ja emoyhtiön tilinpäätöksen laatimisperiaatteet.

Konsernin tilikauden 2023 laaja tulos oli 0,5 miljoonaa euroa voitollinen ja liiketoiminnan nettorahavirta 3,6 miljoonaa euroa positiivinen. Taseen osoittamien lyhytaikaisten velkojen määrä tilinpäätöshet-

Miten seikkaa on käsitelty tilintarkastuksessa

Osana tarkastustoimenpiteitämme muodostimme käsityksen yhtiön johdon prosesseista maksuvalmiuden ja rahoitusriskien hallinnassa.

Tarkastustoimenpiteisiimme sisältyi muun muassa:

- johdon tekemien budjettien, kassavirtaennusteiden ja eri rahoitusskenaarioiden arviointia,
- rahoitussopimusten testausta,
- tilikauden päättymisen jälkeisten tapahtumien



kellä 31.12.2023 oli 13,4 miljoonaa euroa (31.12.2022: 16,7 miljoonaa euroa). Lyhytaikaisten varojen määrä tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 oli 25,9 miljoonaa euroa (31.12.2022: 28,8 miljoonaa euroa), josta vaihto-omaisuuteen sitoutuneen pääoman määrä oli 31.12.2023 17,9 miljoonaa euroa (31.12.2022: 22,0 miljoonaa euroa). Liitetiedon 26 mukaisesti seuraavan vuoden aikana erääntyvien rahoitusvelkojen määrä oli tilinpäätöshetkellä 31.12.2023 yhteensä 10,7 miljoonaa euroa.

Kuten laatimisperiaatteissa on kuvattu, yhtiön johto on arvioinut liiketoimintaympäristöön liittyvät epävarmuustekijät ja riskit, yhtiön käytettävissä olevat rahoituslähteet ja rahoituslimiitit, liiketoiminnan kasvavirtaennusteet seuraavan 12 kuukauden aikana sekä laatinut tulevaisuutta koskevia ennusteita. Kaikissa rahoituksen skenaarioissa mm. omavaraisuusaste ja nettovelkaantuneisuus kohenevat ja rahoitusreservi on riittävä.

Maksuvalmius on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska sen arviointi ja kassavirtaennusteiden laatiminen edellyttävät johdolta merkittävää harkintaa.

Konemyynnin oikea-aikainen tuloutus

Ks. konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet kohta "Tuloutusperiaatteet" ja liitetieto 3 "Myyntituotot asiakassopimuksista" sekä emoyhtiön tilinpäätöksen liitetiedot kohta 1 "Liikevaihdon erittely".

Yhtiö kirjaa tuotot tavaroiden myynnistä, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden incoterms-sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Liikevaihtoa oikaistaan vähentämällä incoterms-lausekkeiden mukaan raportointihetkellä kuljetuksessa olevien osuus liikevaihdosta ja palauttamalla varaston arvoon.

Johtuen myyntitapahtumien merkittävästä tapahtumamäärästä myös lähellä tilinpäätöshetkeä, konemyynnin oikea-aikaiseen tuloutukseen sisältyy riski siitä, että myynti tuloutettaisiin liian aikaisin tai liian myöhään. Tästä johtuen konemyynnin oikea-aikainen tuloutus on tilintarkastuksen kannalta kes-

identifiointia ja testausta, sekä

- maksuvalmiutta ja rahoitusriskejä koskevien liitetietojen testausta.

Osana tarkastustoimenpiteitämme muodostimme käsityksen myynnin oikea-aikaiseen tulouttamiseen liittyvistä prosesseista ja kontroleista sekä suoritimme liikevaihdon aineistotarkastusta.

Aineistotarkastustoimenpiteisiimme sisältyi muun muassa:

- tilikauden päättymisen lähetyillä kirjattujen myyntitapahtumien testausta,
- tilikauden aikaisten myyntitapahtumien testausta,
- tilikauden aikaisten sekä tilikauden päättymisen jälkeisten myyntiin liittyvien hyvityslaskujen testausta,
- liikevaihtoon liittyvien tase-erien testausta, sekä
- liikevaihtoon liittyvien laadintaperiaatteiden ja liitetietojen testausta.



keinen seikka.

Vaihto-omaisuuden arvostus

Ks. konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet kohta "Vaihto-omaisuus", kohta "Arvionvaraiset erät ja johdon harkinta" ja liitetieto 18 "Vaihto-omaisuus" sekä emoyhtiön tilinpäätöksen laadintaperiaatteet kohta "Vaihto-omaisuuden arvostus".

Vaihto-omaisuus koostuu raaka-aineista, puolivalmiista ja valmiista tuotteista. Tilikauden 2023 päättyessä vaihto-omaisuuden arvo oli yhteensä n.17,9 miljoonaa euroa (2022: 22,0 miljoonaa euroa) vastaten n. 49% taseen kokonaisvaroista (2022: 55%).

Kuten laatimisperiaatteissa on todettu, vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Johto johtuu tekemään arvioita mm. epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään ja varaustarpeisiin.

Johtuen vaihto-omaisuuden merkittävästä tase-arvosta, sen arvostamiseen liittyvästä johdon arvioista sekä erityisesti valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenoa määrittämiseen liittyvän laskennan vähäistä suuremmasta monimutkaisuudesta, vaihto-omaisuuden arvostus on tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Osana tarkastustoimenpiteitämmme muodostimme käsityksen vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvistä prosesseista ja kontroleista sekä suoritimme aineistotarkastusta.

Aineistotarkastustoimenpiteisiimme sisältyi muun muassa:

- vaihto-omaisuuden täsmäytysrutiinien testausta,
- sovellettavan epäkuranttiusmallin testausta,
- hankintamenoa määrittämisen testausta,
- vaihto-omaisuuden arvon määrittämiseen liittyvien johdon arvioiden testausta,
- mahdollisen fyysisen epäkuranttiuden havainnointia ja arviointia fyysisen inventoinnin yhteydessä, sekä
- vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyvien laadintaperiaatteiden ja liitetietojen testausta.

Konsernitilinpäätöksen tai emoyhtiön tilinpäätöksen osalta ei ole EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettuja merkittäviä olennaisen virheellisyysriskejä.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.



Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksistä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonemme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnittelemme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpöytäkirjojen arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumia tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonemme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastamme tilintarkastuslausunnosta yksin.



Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 8.3.2022 alkaen.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että

- toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia
- toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Helsingissä 7.3.2024

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Riitta Ulvinen
KHT



Kesla Oyj:n ESEF-tilinpäätöstä koskeva kohtuullisen varmuuden antava riippumattoman tilintarkastajan varmennusraportti

Kesla Oyj:n johdolle

Olemme Kesla Oyj:n (y-tunnus 0168715-8) (jäljempänä myös ”yhtiö”) johdon pyynnöstä suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon, jonka kohteena on ollut yhtiön IFRS-konsernitilinpäätös tilikaudelta 1.1.-31.12.2023 European Single Electronic Format -muodossa (”ESEF-tilinpäätös”).

Johdon vastuu ESEF-tilinpäätöksestä

Kesla Oyj:n johto vastaa ESEF-tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se täyttää 17.12.2018 annetun komission delegoidun asetuksen (EU) 2019/815 vaatimukset (”ESEF-vaatimukset”). Tähän vastuuseen kuuluu, että suunnitellaan, otetaan käyttöön ja ylläpidetään sisäistä valvontaa, joka on relevanttia sellaisen ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

Meidän riippumattomuutemme ja laadunhallintamme

Olemme noudattaneet IESBAn (International Ethics Standards Board for Accountants) Kansainvälisten eettisten sääntöjen tilintarkastusammattilaisille (sisältäen Kansainväliset riippumattomuusstandardit) (IESBAn eettiset säännöt) mukaisia riippumattomuusvaatimuksia ja muita eettisiä vaatimuksia. Sääntöjen pohjana olevat perusperiaatteet ovat rehellisyys, objektiivisuus, ammatillinen pätevyys ja huolellisuus, salassapitovelvollisuus ja ammatillinen käyttäytyminen.

Yhtiömme soveltaa kansainvälistä laadunhallintastandardia ISQM 1, jonka mukaan tilintarkastusyhteisön on suunniteltava, otettava käyttöön ja pidettävä toiminnassa laadunhallintajärjestelmä, mukaan lukien eettisten vaatimusten, ammatillisten standardien sekä sovellettavien säädöksiin ja määräyksiin perustuvien vaatimusten noudattamista koskevat toimintaperiaatteet ja menettelytavat.

Meidän velvollisuutemme

Meidän velvollisuutenamme on esittää suorittamiemme toimenpiteiden ja hankkimamme evidenssin perusteella lausunto ESEF-tilinpäätöksestä.

Olemme suorittaneet kohtuullisen varmuuden antavan toimeksiannon kansainvälisen varmennustoimeksiantostandardin (ISAE) 3000 (uudistettu) *Muut varmennustoimeksiannot kuin menneitä kausia koskevaan taloudelliseen informaatioon kohdistuva tilintarkastus tai yleisluonteinen tarkastus* mukaisesti. Kyseinen standardi edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme toimeksiannon hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko ESEF-tilinpäätöksessä olennaista ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämistä.

ISAE 3000 (uudistettu) mukaiseen kohtuullisen varmuuden antavaan toimeksiantoon kuuluu toimenpiteitä evidenssin hankkimiseksi siitä, onko ESEF-tilinpäätös ESEF-vaatimusten mukainen. Valittavat toimenpiteet perustuvat tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen ESEF-vaatimusten noudattamatta jättämisen riskien arviointi. Näitä riskejä arvioidessamme olemme tarkastelleet sisäistä valvontaa, joka on yhtiössä relevanttia ESEF-tilinpäätöksen laatimisen kannalta.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa evidenssiä.



2 (2)

Lausunto

Lausuntonamme esitämme, että Kesla Oyj:n ESEF-tilinpäätös 31.12.2023 päätyneeltä tilikaudelta noudattaa olennaisilta osin ESEF-vaatimuksissa asetettuja vähimmäisvaatimuksia.

Tämä kohtuullisen varmuuden antava varmennusraporttimme on laadittu toimeksiantomme ehtojen mukaisesti. Vastaamme työstämme, tästä raportista ja esittämästämme lausunnosta vain Kesla Oyj:lle, emme kolmansille osapuolille.

Helsingissä 7.3.2024

PricewaterhouseCoopers Oy
Tilintarkastusyhteisö

Riitta Ulvinen
KHT

YOUR RESPONSIBLE PARTNER



Kesla Oyj

Tel. +358 207 862 841
www.kesla.com

Päätoimipiste

Kuurnankatu 24
FI-80100 JOENSUU

Metsolantie 2
FI-59800 KESÄLAHTI

Teollisuustie 8
FI-82900 ILOMANTSI