



METSÄTEKNOLOGIAN MONIOSAAJA



VUOSIKERTOMUS 2013

## SISÄLLYSLUETTELO

Sisällysluettelo .....	2
Kesla lyhyesti .....	3
Kesla - kilpailukyvn kehittäminen jatkuu .....	4
Kesla Oyj:n hallitus .....	5
Kesla Oyj:n johtoryhmä .....	6
Hallituksen toimintakertomus .....	7
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	11
Konsernin tilinpäätös, IFRS .....	12
Konsernin laaja tuloslaskelma .....	12
Konsernin tase .....	12
Konsernin rahavirtalaskelma .....	13
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista .....	14
Konsernin IFRS:n mukaiset liitetiedot .....	15
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS .....	31
Emoyhtiön tuloslaskelma .....	31
Emoyhtiön tase .....	32
Emoyhtiön rahavirtalaskelma .....	33
Emoyhtiön FAS:n mukaiset liitetiedot .....	34
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	39
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut .....	40
Tunnuslukujen laskentakaavat .....	41
Toimintakertomuksen ja tilinpäätökset allekirjoitukset .....	42
Tilinpäätösmerkintä .....	42
Konsernin taloustiedottaminen vuonna 2014 .....	42
Tilintarkastuskertomus .....	43

## KONSERNIN AVAINLUVUT

	2013	2012
Liikevaihto, miljoonaa euroa	44,9	40,2
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	994	164
Sijoitetut pääoman tuotto, %	4,4	1,7
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	1 023	2 360
Omavaraisuusaste, %	37,3	43,0
Osakekohtainen tulos, euroa	0,24	0,03
Osinko per osake, euroa	0,10*	0,03
Metsäkoneryhmän viennin osuus liikevaihdosta, %	70,1	63,0
Bruttoinvestoinnit, tuhatta euroa	5 273	1 338
Henkilöstö tilikauden lopussa	298	285

\*hallituksen esitys

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS ENNEN VEROJA

	Liikevaihto		Tulos ennen veroja	
	2013	2012	2013	2012
Tammi-maaliskuu	10 721	10 562	315	346
Huhti-kesäkuu	10 962	10 101	144	-208
Heinä-syyskuu	8 890	8 689	-90	233
Loka-joulukuu	14 293	10 806	626	-207
<b>Yhteensä</b>	<b>44 866</b>	<b>40 158</b>	<b>994</b>	<b>164</b>

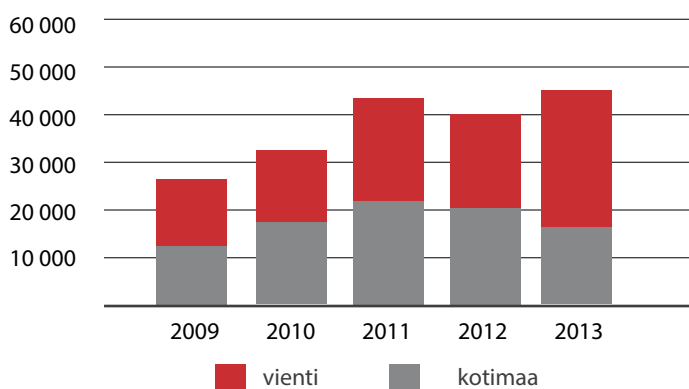


## KESLA OYJ LYHYESTI VUONNA 2013

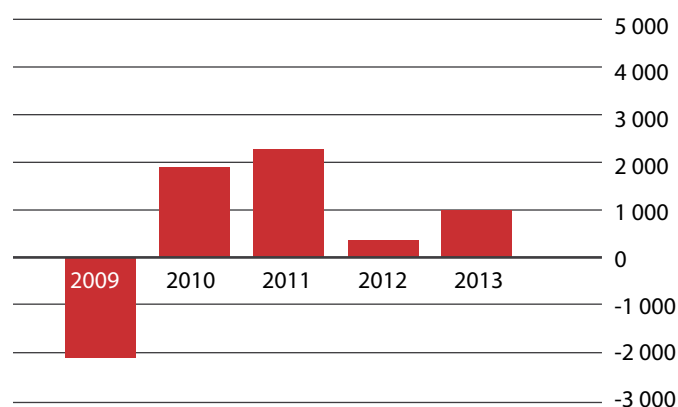
Metsä- ja energia-alan suotuisan kehityksen sekä tehtyjen tuotekehitys-, myynti- ja markkinointitoimenpiteiden kautta Keslan liikevaihto kasvoi tilikaudella 2013 11,7 % edellisvuodesta ollen yhteensä 44,9 miljoonaa euroa. Metsäkoneryhmän ulkoinen myynti kasvoi tilikaudella 16,2 %, kun taas konepajajärjestelmien liikevaihto laski 7,6 % edellisvuodesta. Suoran vientitoiminnan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 61,3 % ja metsäkoneryhmän osalta 70,1 %. Liikevaihdon kasvun ja tehtyjen kehitystoimenpiteiden kautta Keslan liiketoiminnan kannattavuus parani tilikaudella 2013 edellisvuodesta liikevoiton ollessa 1 224 tuhatta euroa. Tilikauden liiketoiminnan rahavirta oli 1 023 tuhatta euroa positiivinen. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä tilikauden aikana ja konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 37,3 %.

Kesla jatkoi tilikaudella 2013 määrätietoisia kehitystoimenpiteitä konsernin kaikissa liiketoiminnoissa Kesla 2015 –kehityshankkeen mukaisesti. Tuotekehityksessä panostettiin asiakastarpeiden pohjalta kansainvälisesti kilpailukykyisten tuotteiden kehittämiseen sekä esiteltiin useita tuoteuutuuksia tilikauden aikaisissa metsäalan näyttelyissä. Myynnissä ja markkinoinnissa panostettiin myynti- ja jälkimarkkinointikanaviston laajentamiseen sekä toimintaedellytysten parantamiseen. Saksan tytäryhtiön toimintaa kehitettiin suunnitelmien mukaisesti. Valmistuksessa kehitettiin sisäisiä toimintoja sekä hankintatoimintaa sekä tehtiin merkittäviä investointeja valmistustoiminnan tuottavuuden, laadun ja toiminnan joustavuuden lisäämiseksi. Tilikauden 2013 kokonaisinvestoinnit olivat yhteensä 5 273 tuhatta euroa. Kesla työllisti tilikauden 2013 aikana keskimäärin 287 henkilöä.

Liikevaihdon kehitys, 1 000 €



Tulos ennen veroja, 1 000 €



## KESLA – KILPAILUKYVYN KEHITTÄMINEN JATKUU

Vuosi 2013 oli edellisen vuoden tapaan Keslalle määrätietoisien panostuksen ja kehityksen aikaa. Vuoden 2012 alussa käynnistetty Kesla 2015 –kehityshanke jatkui vahvana myös vuonna 2013 heijastuen konsernin kaikkiin toimintoihin. Tehty kehitystyö kantoi hedelmää tilikaudella 2013 konsernin liikevaihdon ja tuloksen parantuessa edellisvuoteen nähden.

Vuosi 2013 oli Euroopalle ja Suomelle rahoituskriisin jälkeistä matalan talouskasvun aikaa. Sen taustalla on Euroopan heikko kilpailukyky erityisesti verrattuna Aasian vahvan talouskasvun maihin. Heikko talouskasvu näkyy investointien vähytenä, mikä pitkään jatkuessaan heikentää edelleen eurooppalaista kilpailukykyä kansainvälisillä markkinoilla. Euroopan talouskasvu ei tule vahvistumaan ilman kilpailukykyä tukevia rakenteellisia muutoksia, joita Suomikin kipeästi tarvitsee. Suomessa konepajateollisuus liputtaa vauhdilla tehtaita Itä-Euroopan matalan kustannustason maihin, joissa konepajakapasiteettia rakennetaan merkittävien EU-tukien saattelemana. Jokainen tehdassiirto pienentää suomalaisen konepajateollisuuden kriittistä massaa heikentäen koko toimialan kiinnostavuutta ja kilpailukykyä verrattuna esimerkiksi 2000-luvun alkuun nähden. Tarvitaan pikaisia toimenpiteitä suomalaisen työn kilpailukykyyn palauttamiseksi ja työllisyyden kääntämiseksi kasvuun.

**”Suomalaista metsäteknologia- ja konepajaosaamista tarvitaan jatkossakin tuomaan markkinoille innovatiivisia, käyttäjilleen tuottavia teknologisia ratkaisuja ympäri maailman.”**

Myös Keslan kilpailukykyä on koeteltu vuoden 2008 finanssikriisin jälkeen. Vuosi 2013 jää aikakirjoihin tuloksellisesti edelleen ei-tydyttävänä vuotena, vaikka tulos kehittyi myönteisesti edellisvuoteen nähden. Keslan kilpailukykyä kehittäviä toimenpiteitä tarvitaan edelleen myös tulevina vuosina:

- Innovatiivista tuotekehitystä, joka pystyy kehittämään asiakkaiden muuttuvia tarpeita palvelevia tuotteita uudet teknologiat ja tuotteiden valmistuksellinen kilpailukyky huomioiden.
- Tehokasta, laadukasta ja joustavaa valmistusta sekä siihen nivoutuvaa kilpailukykyistä toimittajaverkostoa.
- Kansainvälistä myyntiä ja markkinointia, jotka konkretisoivat edellä mainitut kohdat kannattavaksi kasvuksi.

Kaikki nuo kolme keskeistä kilpailukykyyn teemaa ovat Kesla 2015 –kehityshankkeen kohteina myös vuonna 2014.



Suomalaista metsäteknologia- ja konepajaosaamista tarvitaan jatkossakin tuomaan markkinoille innovatiivisia, käyttäjilleen tuottavia teknologisia ratkaisuja ympäri maailman. Kesla haluaa osaltaan tukea Made in Finland –lipun säilymistä maailman kartalla. Yhteistyössä ja kilpailukykyä huolehtien pystymme tuohon haasteeseen vastaamaan; luomaan taloudellista ja henkistä hyvää ympärillemme.

Kiitos kuluneesta vuodesta kuuluu Keslan kaikille sidosryhmille: asiakkaille, henkilöstölle, toimittajille, yhteistyökumppaneille, rahoittajille, omistajille - ketään unohtamatta.

Menestyksestä Vuotta 2014!

**Joensuussa, tammikuu 2014**

Jari Nevalainen  
toimitusjohtaja

## KESLA OYJ:N HALLITUS



*Kuvassa vasemmalta Ritva Toivonen, Roger Nyqvist, Veli-Matti Kärkkäinen, Eeva Punta ja Harri Forss.*

**Ritva Toivonen, s. 1962**

Maa- ja metsätieteen tohtori  
Toimitusjohtaja Metsätalouden Kehittämiskeskus Tapio  
Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2013 alkaen.

**Harri Forss, s. 1945**

Talousneuvos  
Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2010 alkaen

**Roger Nyqvist, s. 1950**

Diplomi ekonomi  
Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2011 alkaen.

**Eeva Punta, s. 1965**

Filosofian lisensiaatti  
Toimitusjohtaja Linnunmaa Oy  
Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2007 alkaen.  
Keslan hallituksen puheenjohtaja maaliskuusta 2010 alkaen.

**Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967**

Yhteiskuntatieteiden maisteri  
Toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy  
Keslan hallituksen jäsen helmikuusta 2003 alkaen.

## KESLA OYJ:N JOHTORYHMÄ



*Kuvassa vasemmalta Mika Tahvanainen, Simo Saastamoinen, Paavo Hopponen, Arvo Rönkkönen, Kari Kokko ja Jari Nevalainen.*

### **Mika Tahvanainen, s. 1974**

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri

Markkinointijohtaja

Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2012 alkaen.

### **Arvo Rönkkönen, s. 1954**

Koneteknikko

Tehdaspäällikkö, Kesälahden tehdas

Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2013 alkaen.

### **Simo Saastamoinen, s. 1967**

Diplomi-insinööri, Master of Science

Talusojohtaja

Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2012 alkaen.

### **Kari Kokko, s. 1962**

Insinööri

Tuotekehityspäällikkö

Johtoryhmän jäsen joulukuusta 2008 alkaen.

### **Paavo Hopponen, s. 1961**

Diplomi-insinööri

Tuotantojohtaja

Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2007 alkaen.

### **Jari Nevalainen, s. 1966**

Diplomi-insinööri, kauppatieteiden kandidaatti

Toimitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen ja johtoryhmän puheenjohtaja maaliskuusta 2001 alkaen.

### **Tapio Ingervo, s. 1967 (puuttuu kuvasta)**

Kauppatieteiden maisteri

Markkinointijohtaja

Johtoryhmän jäsen lokakuusta 2013 alkaen.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**Vuosi 2013 oli Keslan 53. toimintavuosi. Euroopan rahoituskriisin heikentämä talouskehitys jatkui Euroopassa heikkona heijastuen negatiivisesti investointituotteiden kysyntään. Euroopan ulkopuolella talouskasvu jatkui ylläpitäen kysyntää mm. eurooppalaisille metsäteollisuus- ja konepajatuotteille. Vuosi 2013 oli Keslalle myös vuonna 2012 käynnistettyjen merkittävien hankkeiden (mm. Kesla 2015 -kehityshanke ja Kesla GmbH -tytäryhtiö) jatkokehityksen aikaa tulosten näkyessä jo osin vuonna 2013 suotuisana liiketoimintojen kehittymisenä vuoteen 2012 nähden.**

### Konsernin segmenttiraportointi

Kesla-konsernin taloudellinen raportointi muodostuu kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat aines- ja energiapuun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen sekä kierrätysmateriaalien käsittelyyn liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluvat tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja -järjestelmät. Tytäryhtiöiden OOO Kesla ja Kesla GmbH liiketoiminnat sisältyvät metsäkoneryhmän lukuihin.

### Toimintaympäristö

Euroopan rahoituskriisin heikentämä talouskasvu heikensi suomalaisten investointituotteiden kysyntää Euroopassa tilikaudella 2013. Pohjois-Amerikan asuntotuotannon alkava piristymisen yhdessä Aasian talouskasvun kanssa tukivat kuitenkin Euroopan metsäteollisuustuotteiden kysyntää, joka heijastui positiivisesti metsäkoneiden ja -laitteiden kysyntään tilikaudella 2013 sekä Euroopassa että Euroopan ulkopuolella.

Investointituotteiden kokonaiskysynnän heikkeneminen Euroopassa johti ylikapasiteetin kautta vahvistuneeseen hintakilpailuun. Haasteet valmistusvolyymien ylläpidossa yhdistettynä tilikauden aikaisiin kustannusnousuihin johtivat vaikeuksiin ylläpitää liiketoimintojen operatiivista kannattavuutta tilikauden 2013 aikana.

### Liikevaihto

Keslan liikevaihto kasvoi vuonna 2013 11,7 % vuoteen 2012 nähden olleen 44,9 miljoonaa euroa (1-12/2012 40,2 miljoonaa euroa ja 1-12/2011 43,9 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi tilikauden jokaisella vuosineljänneksenä edelliseen vuoteen nähden; tammi-maaliskuussa liikevaihto kasvoi 1,5 %, huhti-kesäkuussa 8,5 %, heinä-syyskuussa 2,3 % ja loka-joulukuussa 32,3 % vertailukauteen nähden.

Metsäkoneryhmän ulkoinen myynti kasvoi tilikaudella 2013 16,2 % ja konepajajärjestelmien ulkoinen myynti puolestaan laski 7,6 % vuoteen 2012 nähden.

Keslan kotimaan myynti laski tilikaudella 2013 7,3 % vertailuvuoteen nähden olleen 17,3 miljoonaa euroa (1-12/2012 18,7 miljoonaa euroa ja 1-12/2011 20,5 miljoonaa euroa). Keslan vientimyynti puolestaan kasvoi 28,3 % vuoteen 2012 nähden olleen 27,5 miljoonaa euroa (21,4 miljoonaa euroa vuonna 2012 ja 23,4 miljoonaa vuonna 2011). Viennin osuus konsernin kokonaisliikevaihdosta oli 61,3 % (53,4 % vuonna 2012 ja 53,2 % vuonna 2011). Vientitoiminnan osuus metsäkoneryhmän myynnistä oli historian korkein olleen 70,1 % (63,0 % ja 63,8 %).

Keslan metsäkoneryhmän myyntiä tuki eurooppalaisen metsäteollisuuden hyvä suhdannetilanne yhdessä metsäenergian käytön myönteisen kehittymisen kanssa sekä konsernissa tehdyt merkittävät tuote-

kehitys- ja markkinointipanostukset kuluneella sekä sitä edeltäneillä tilikausilla. Konepajajärjestelmien myyntiä heikensi Euroopan heikentynyt investointitilanne, joka heijastui suomalaisiin konepajoihin negatiivisesti tilikauden 2013 aikana. Myös toimialalla käynnissä oleva rakennemuutos heikensi konepajajärjestelmien kokonaiskysyntää Suomessa. Tehdyt omat myynti- ja markkinointitoimenpiteet mm. uusasiakashankinnassa eivät riittäneet paikkaamaan poistunutta kokonaiskysyntää.

Konsernin tilauskanta oli tilikauden 2013 alussa vertailuvuoden alkua korkeammalla tasolla kehittyen siitä edelleen suotuisasti tilikauden loppua kohden.

### Tulos

Keslan liikevoitto ja tulos ennen veroja paranivat selvästi tilikaudella 2013 vuoteen 2012 nähden. Keslan tilivuoden 2013 liikevoitto oli kokonaisuudessaan voitollinen 1 224 tuhatta euroa (1-12/2012 405 tuhatta euroa; 1-12/2011 2 877 tuhatta euroa) ja tulos ennen veroja voitollinen 994 tuhatta euroa (164 tuhatta euroa; 2 551 tuhatta euroa).

Metsäkoneryhmän liikevoitto kehittyi suotuisasti vuonna 2013 vertailuvuoteen nähden olleen 1 084 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2012 93 tuhatta euroa; 1-12/2011 2 761 tuhatta euroa). Tuloksen suotuisan kehityksen taustalla oli hyvin kehittynyt liikevaihto sekä tehdyt kehitystoimenpiteet konsernin eri toimintoissa tilikauden aikana. Vallitsevan markkinatilanteen seurauksena kasvanut hintakilpailu heikensi metsäkoneryhmän operatiivista kannattavuutta tavoitteisiin nähden.

Konepajajärjestelmien liikevoitto puolestaan heikkeni tilikaudella 2013 vertailuvuoteen nähden olleen 148 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2012 325 tuhatta euroa voitollinen; 1-12/2011 130 tuhatta euroa voitollinen). Tuloksen heikkenemisen taustalla oli liikevaihdon selvä heikkeneminen suomalaisten investointituotteiden kokonaiskysynnän heikkenemisen seurauksena sekä vallitsevan rakennemuutoksen seurauksena kasvanut hintakilpailu, joka esti kustannusnousujen siirtämisen täysimääräisesti lopputuotteiden hintaan tilikaudella 2013. Kustannusnouja ei pystytty kompensoimaan täysimääräisesti myöskään tuottavuuskehityksen kautta.

Konsernin tilikauden 2013 tulosta tavoitteisiin nähden heikensi konsernin rakenteiden ja kapasiteetin vajaakäyttö tilikauden 2013 aikana. Panostukset tuotekehitykseen ja toimintojen kehittämiseen sekä myynnin organisoimiseen pienensivät osaltaan tilikauden 2013 tulosta. Tehdyt panostukset kantoivat jo osin hedelmää metsäkoneryhmän osalta tilikaudella 2013 ja ne nähdäänkin perustelluiksi konsernin pitkän tähtäyksen kehittämiseksi.

Tilikauden 2013 osakekohtainen tulos oli 0,24 euroa voitollinen (vuonna 2012 0,03 euroa voitollinen; vuonna 2011 0,57 euroa voitollinen).

### Investoinnit

Kesla-konsernin investoinnit kasvoivat merkittävästi tilikaudella 2013 vertailuvuoteen nähden olleen yhteensä 5 273 tuhatta euroa (1-12/2012 1 338 tuhatta euroa; 1-12/2011 1 008 tuhatta euroa). Keskeneräiset investoinnit tilikauden päättyessä olivat 807 tuhatta euroa (31.12.2012 425 tuhatta euroa; 31.12.2011 16 tuhatta euroa).

Tilikauden investoinnit liittyivät tammikuussa 2012 julkistettuun KESLA 2015 -kehityshankkeeseen, johon liittyvät rakennus-, kone- ja laiteinvestoinnit käynnistyivät jo vuonna 2012, mutta investointien valtaosa kohdistui tilikauteen 2013. Tilikauden 2013 investoinnit koh-

distuivat konsernin valmistustoimintojen tuottavuuden, laadun ja joustavuuden parantamiseen. Investoinnit mahdollistavat myös liiketoimintavolyymin kasvattamisen. Vuoden 2014 investoinnit tulevat olemaan vuotta 2013 matalammat.

KESLA 2015 -kehityshanke muodostuu Kesla Oyj:n ja Kesla Oyj:n tytäryhtiön MFG Components Oy:n toimipisteisiin suunnitelluista investoinneista sekä tuoteiston ja liiketoimintojen tavoitteiden mukaisesta kehittämisestä Keslan neljällä toimipaikkakunnalla Joensuussa, Kesälahdella, Tohmajärvellä ja Ilomantsissa. Kehityshanke kohdistuu vuosiin 2012 – 2015.

### Tuotekehitys

Kesla jatkoi vuonna 2013 tuotekehityspanostuksia tuoteistonsa kansainvälisen kilpailukykyyn edelleen kehittämiseksi sekä malliston laajentamiseksi kattamaan entistä laajempia asiakaskuntia. Vuoden 2013 tuotekehityksen olivat yhteensä 1 167 tuhatta euroa eli 2,6 % liikevaihdosta (vuonna 2012 1 295 tuhatta euroa, 3,2 %; vuonna 2011 944 tuhatta euroa, 2,1 %).

Kesla osallistui tilikaudella merkittäviin metsäalan näyttelyihin mm. Ruotsissa ja Suomessa. Kyseisissä näyttelyissä Kesla esitteli tuoteuutuuksia ja -uudistuksia jo ennestään kattavaan aines- ja energiapuun hankintaan, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvään tuotemallistoonsa. Tilikauden 2013 merkittävimmät panostukset kohdistuivat KESLA -nosturimalliston laajentamiseen soveltuvaksi entistä paremmin ja entistä laajemmalle asiakaskunnalle sekä kokorunko- että lyhytputuun ja kierrätysmateriaalien käsittelyyn kotimaassa ja viennissä. Muut tilikaudella esitellyt tuoteuutuudet liittyivät KESLA -harvesterikouriin, hakkureihin ja kuormaimiin ja metsäperävaunuihin.

Konepajajärjestelmissä tuotekehitys kohdistui omien tuotteiden edelleen kehittämiseen, jonka uskotaan tukevan perinteistä piirustus-pohjaista alihankintaa paremmin yhtiön tavoitteiden mukaista kehittämistä.

### Markkinointi

Kesla kehitti vuoden 2013 aikana aktiivisesti kotimaan ja viennin myynti- ja jälkimarkkinointiverkostojaan. Kesla osallistui vuoden aikana useille merkittäville metsäalan messuille sekä kotimaassa että viennissä, mm. Ruotsissa. Messuilla esiteltiin Keslan laajaa tuotemallistoa tuoteuutuuksineen aines- ja energiapuun keräämiseen, käsittelyyn, kuljetukseen ja haketukseen liittyen sekä kierrätysmateriaalien käsittelyyn liittyen. Tilikauden aikana panostettiin lisää myös Keslan jälkimarkkinointitoimintojen edelleen kehittämiseksi tukemaan Keslan asiakkaiden koneiden korkeita käyttöasteita ja asiakastytyvääsyyttä.

Konepajajärjestelmissä jatkettiin aktiivista uusien asiakkuuksien hankintaa sekä toimituslaajuuksien kasvattamista nykyisissä asiakkuuksissa. MFG Components Oy osallistui syksyllä toimialan messuille sekä Suomessa että Saksassa.

### Tase ja rahoitus

Konsernin tilikauden 2013 päättävän taseen loppusumma oli 34,7 miljoonaa euroa (31.12.2012 28,7 miljoonaa euroa; 31.12.2011 29,3 miljoonaa euroa). Konsernin tasetta kasvattivat Kesla 2015 -kehityshankkeeseen liittyneet investoinnit. Myös vahva tuotekehityspanostus sekä myynnin ja markkinoinnin panostukset myynti- ja huoltoverkoston laajentamiseksi yhdessä kasvaneen liiketoiminnan kanssa sitoivat tilikaudella käyttöpääomaa vertailuvuoteen nähden.

Konsernin rahoitustilanne ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvinä. Rahalaitoslainojen määrä kasvoi katsauskaudella nettomäärä-

sesti 3 920 tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 1 023 tuhatta euroa positiivinen (1-12/2012 2 360 tuhatta euroa positiivinen; 1-12/2011 1 167 tuhatta euroa positiivinen).

Konsernin tilikauden 2013 lopun omavaraisuusaste oli 37,3 % (31.12.2012 43,0 %, 31.12.2011 44,3 %). Konsernin nettovelkaantumisaste oli tilikauden päätteeksi 109,3 % (31.12.2012 83,7 %, 31.12.2011 77,8 %).

### Tytäryhtiöt

#### MFG Components Oy

Euroopan rahoituskriisin heikentämä investointituotteiden kysyntä heijastui MFG Components Oy:n asiakkaisiin Suomessa ja sitä kautta myös MFG Components Oy:n tuotteiden ja palvelujen kysyntään vuonna 2013. Myös käynnissä oleva konepajateollisuuden rakennemuutos heikensi konepajajärjestelmien kokonaiskysyntää Suomessa vuoden 2013 aikana. Haasteellisessa ympäristössä MFG Components Oy pystyi aktiivisen markkinoinnin kautta ylläpitämään liikevaihtoaan lähes edellisvuoden tasolla, mutta yhtiön tulos heikkeni merkittävästi vuodesta 2012.

MFG Components Oy:n liikevaihto laski tilikaudella 2013 1,0 % vuoteen 2012 nähden ollen 13,4 miljoonaa euroa (1-12/2012 13,5 miljoonaa euroa; 1-12/2011 15,2 miljoonaa euroa). MFG Components Oy:n liikevoitto heikkeni tilikaudella 2013 vertailukauteen 2012 nähden ollen 183 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2012 305 tuhatta euroa; 1-12/2011 206 tuhatta euroa). Yhtiön tulosta tavoitteeseen nähden heikensi edelleen tehtaiden valmistuskapasiteettiin nähden vajaa ja ajallisesti vaihteleva kuormitus sekä myyntihintatason lasku niin kotimaisen kuin ulkomaisen kilpailun kiristyessä toimialan rakennemuutosten myötä.

MFG Components Oy:ssä jatkettiin vuonna 2013 toimintojen tuottavuuden, laadun ja toimitusvarmuuden edelleen kehittämistä kannattavan kasvutavoitteen mukaisesti. Heikentyneessä liiketoimintaympäristössä osa yhtiön henkilöstöstä oli lomautettuna osan aikaa vuonna 2013.

#### Kesla GmbH

Kesla GmbH on Keslan lähihistorian suurin yksittäinen investointi Keslan kansainvälistymiseksi Keski-Euroopan merkittäville metsä- ja kierrätystoimialan markkinoille. Tytäryhtiö vastaa Keslan metsäkoneyhmän tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista saksalaisille jälleenmyyjille ja teollisille kumppaneille. Tytäryhtiö vastaa myös tuotteisiin liittyvästä jälkimarkkinointituesta.

Kesla GmbH rekisteröitiin Saksan kaupparekisteriin 19.2.2012. Tilikausi 2013 oli tytäryhtiön ensimmäinen täysi tilikausi ja siten vielä edelleen tytäryhtiön rakenteiden ja toiminnan sisäänajoa.

Kesla GmbH:n liiketoiminta kehittyi tilikaudella 2013 suotuisasti liikevaihdon ja kannattavuuden kasvaessa edellisvuoteen nähden. Kesla GmbH:n liikevaihto oli tilikaudella 2013 2 334 tuhatta euroa (2012 871 tuhatta euroa) ja tulos ennen veroja lievästi positiivinen.

Huomioiden Kesla GmbH:n sisäänajovaihe sekä kokonaismarkkinoiden haastava tilanne oli tytäryhtiön tulosvaikutus koko konsernin lukuihin edelleen negatiivinen. Kesla jatkaa tytäryhtiön tavoitteiden mukaista kehittämistä tavoitteena saavuttaa entistä parempi näkyvyys ja jalansija Keski-Euroopan merkittävillä aines- ja energiapuun sekä kierrätysmateriaalien käsittelyyn liittyvillä kone- ja laitemarkkinoilla.

#### OOO Kesla

Keslan Venäjän tytäryhtiön, OOO Keslan, liiketoiminnat ajettiin alas sy-



vän taantuman myötä vuonna 2009. Yhtiön liiketoiminnoissa ei tapahtunut muutosta vuonna 2013. Keslan tuotteiden myynti ja jälkimarkkinointipalvelut Venäjälle ja muihin CIS-maihin hoidettiin vuonna 2013 olemassa olevien jälleenmyyjien ja yhteistyökumppaneiden kautta.

### Henkilöstö

Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2013 aikana keskimäärin 287 henkilöä (vuonna 2012 277 henkilöä ja 277 henkilöä vuonna 2011). Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 298 henkilöä (31.12.2012 285 henkilöä; 31.12.2011 283 henkilöä). Tilikauden aikana tehtiin yksittäisiä rekrytointoja konsernin emoyhtiön tuotantoon ja jälkimarkkinointiin.

Konsernin liikevaihdon jäädessä konsernin rakenteiden mukaisesta kapasiteettitasosta, oli yksittäisiä henkilöitä lomautettuna tilikauden 2013 aikana. Konsernin emoyhtiön osalta marraskuussa 2012 sovitut sopeutustoimenpiteet lomautusten muodossa peruttiin huhtikuussa 2013 vakaana jatkuneen tilauskannan myötä. Konepajajärjestelmiin liittyvät sopeutustoimenpiteet jatkuivat tilikauden ajan.

Kesla ilmoitti 2.7.2013 vahvistavansa yhtiön myynti- ja markkinointitoimintoja uudelleen organisoimalla ja jakamalla emoyhtiön myynti- ja markkinointitoiminnot kahteen tuotepohjaiseen vastuualueeseen: off-road ja on-road. Off-road vastuualueen markkinointijohtajaksi nimettiin yhtiön aikaisempi markkinointijohtaja metsänhoitaja Mika Tahvanainen. Samassa yhteydessä yhtiön on-road -vastuualueen markkinointijohtajaksi nimettiin kauppatieteiden maisteri Tapio Ingervo (45v). Tapio Ingervo aloitti Keslan palveluksessa 1.10.2013. Tapio Ingervo nimettiin myös Kesla Oyj:n johtoryhmän jäseneksi 1.10. alkaen.

Henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2013 yhteensä 10 499 tuhatta euroa (vuonna 2012 9 934 tuhatta euroa; vuonna 2011 9 786 tuhatta euroa).

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä oli naisia 7 % (31.12.2012 8 %; 31.12.2011 7 %). Henkilöstöstä oli tilikauden lopussa toimihenkilöitä 29 % (29 %; 26 %) ja työntekijöitä 71 % (71 %; 74 %). Konsernin henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2013 44 vuotta (43 vuotta; 42 vuotta) ja alle 40-vuotiaita oli 38 % (42 %; 44 %). Työsuhteen keskimääräinen kesto oli 31.12.2013 13 vuotta (13 vuotta; 11 vuotta). Alle 5 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 31.12.2013 27 % (24 %; 39 %) ja pitkäaikaisia eli yli 10 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 44 % (48 %; 44 %).

Keslalla on Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu -alkuperämerkki.

### Ympäristöasiat

Kesla huomioi toimintansa ympäristövaikutukset tuotteistossaan ja toiminnoissaan. Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla uusiutuvien energialähteiden käyttöä energian tuotannossa voidaan lisätä sekä materiaalien kierrätystä tehostaa. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä konstruktioiden keveyteen, kestävytyteen ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen.

Konsernin valmistustoiminnoissa pyritään hyödyntämään materiaalit ja tuotantotarvikkeet mahdollisimman tehokkaasti sekä kierrättämään ja uusiokäyttämään kaikki toiminnoista ylitse jääneet materiaalit. Rakennustekniikassa ja tuotannon koneiden, laitteiden sekä prosessien käytössä huomioidaan valmistajien ohjeet ja suositukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Investoinnit ja kokonaistuottavuuden yleinen kehittäminen tukevat tavoitteita toimintojen ympäristökuormituksen pienentämiseksi. Keslan yksi vuoden 2013 keskeisistä investoinneista

kohdistui yhtiön Joensuun tehtaan pintakäsittelylinjaston uudistamiseen. Uudistamisen myötä tehtaan maalausprosessissa siirrytään liuotinpäästöjä sisältävästä märkämaalauksesta moderniin pulverimaalaus-tekniikkaan, jonka ympäristökuormitus on monta kertaluokkaa vanhaa järjestelmää matalammalla tasolla sekä liuotinpäästöjen että useiden muiden ympäristömittareiden suhteen.

### Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Kesla Oyj:n toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön riskienhallinnan käytännön järjestämisestä ja valvonnasta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat vastuualueensa osalta riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Yhtiön hallituksella on ohjelma ja tavoitteet sisäisen tarkastuksen järjestämiseksi. Tarkastuksen tavoitteena on tunnistaa, analysoida ja raportoida yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä samalla tukea yhtiön tehokasta toimintaa. Yhtiön henkilöstöllä on vastuu tunnistaa omaan työympäristönsä liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslan merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät liiketoimintaympäristön äkillisiin ja/tai pitkäkestoisiin, ennakoimattomiin muutoksiin, yhteistyökumppanuusmuutoksiin sekä Keslan sisäisiin toimintoihin, omaisuuseriin ja henkilöstöön. Merkittäviä riskejä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä ja kehittämällä yhtiön omaa liiketoiminta-osaamista sekä kykyä lukea ja hallita liiketoimintamuutoksia sekä asiakkaiden että yhteistyökumppaneiden keskuudessa. Yhteistyökumppaniriskiä pyritään minimoimaan hakemalla alan johtavia operoijia yhteistyökumppaneiksi sekä solmimalla ja rakentamalla pitkäkestoisia kumppanuuksia. Myös rinnakkaisia liiketoimintamalleja käytetään erimuodoissaan pienentämään yksittäisen liiketoimintasuhteen riskiä. Myös vaihtoehtotarkasteluja tehdään. Markkinariskiä pyritään minimoimaan operoimalla useammassa maassa ja maanosassa sekä useammalla liiketoiminta-alueella, jolloin yksittäisen alueen muutosten vaikutus kokonaisuuteen minimoituu. Oman henkilöstön osaamista ja sitoutumista pyritään vahvistamaan koulutuksen, kehityksen ja osaa-misrekrytointien sekä palkitsemisjärjestelmien kautta. Liiketoiminnan kannattavuusriskiä pienennetään tuottavuuden parantamiseen liittyvillä kehitystoimenpiteillä ja investoinneilla sekä markkinaperusteisilla hinnantarkastuksilla.

Konsernitaseen suurimpia riskieriä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Vaihto-omaisuutta pyritään hallitsemaan varastojen kiertonopeuksia tehostamalla sekä tuotekehityksen muutosprosesseja hallitsemalla ja modulointia lisäämällä. Vuonna 2010 käyttöön otettu uusi toiminnanohjausjärjestelmä kytki Keslan tuotetiedonhallinnan ja tilaus-toimitusprosessin yhdeksi kokonaisuudeksi mahdollistaen vaihto-omaisuuserien entistä tarkemman ohjauksen. Myyntisaamisten luottotappioriskiä hallitaan konsernin luottopolitiikalla, joka sisältää ohjeistuksen sopimuskäytännöstä, taustakartoituksista, luototuksesta sekä mahdollisista perintätoimenpiteistä.

Konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden rahoitusriskejä hallitaan konsernitaseella. Konsernilla ei ole merkittäviä valuutta- ja korkoriskejä. Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

Käyttöomaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen sekä toiminta- ja tuotevastuisiin liittyviltä riskeiltä on suojauduttu asianomaisilla vakuutuksilla. Vakuutukset tarkastetaan vuosittain.

Vallitsevan markkinatilanteen merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät Euroopan rahoituskriisiin ja talouskasvun heikkouden edelleen

jatkumiseen sekä Aasian ja Pohjois-Amerikan orastavan talouskasvun heikkenemiseen. Euroopan maiden toteuttamat julkisten talouksien tasapainotustoimenpiteet, menojen leikkaukset ja veronkorotukset, voivat osaltaan heikentää ja pitkittää Euroopan heikkoa talouskehitystä. Toteutuessaan epävarmuustekijät heikentäisivät investointituotteiden kysyntää entisestään Euroopassa ja Euroopan ulkopuolella aiheuttaen Keslalle vaikeuksia liiketoimintatason ja -kannattavuuden kehittämiseksi. Mahdolliset rahoitusmarkkinoiden häiriöt kasvattaisivat konsernin rahoituksellisia riskejä rahoituksen saatavuuteen ja hintaan nähden sekä potentiaalisten asiakasluottorapporttien kasvuun liittyen.

Konsernin liiketoimintaan liittyvien välittömien ja välillisten kustannusten nousu kilpailijamaihin nähden nopeammin heikentäisi konsernin kilpailukykyä ja liiketoiminnan kannattavuusmahdollisuuksia. Kustannusnousujen siirtäminen lopputuotehintoihin riippuu vallitsevasta markkina- ja kilpailutilanteesta.

### Lähiajan näkymät

Keslan lähitulevaisuuden liiketoimintaympäristöä leimaa edelleen Euroopan rahoituskriisin jatkuminen sekä talouskasvun heikkouden ylläpitämä investointien mataluus Euroopassa. Heikko talouskasvu odotus heijastuu Keslan molempien liiketoiminta-alueiden lähitulevaisuuteen. Positiiviset odotukset kohdistuvat Euroopan ulkopuoliseen metsäteollisuustuotteiden kysynnän suotuisan kehityksen jatkumiseen, metsäenergian käytön kasvun jatkumiseen Euroopassa sekä kasvavaan kierrätysliiketoimintaan Euroopassa. Konepajajärjestelmien odotukset vuodelle 2014 ovat vaimeat toimialan ollessa Suomessa rakennemuutoksen alla.

Vallitsevassa Euroopan heikossa liiketoimintaympäristössä Kesla pyrkii molempien liiketoiminta-alueidensa omilla tuotekehitys- ja markkinointitoimenpiteillään tukemaan tuotteidensa ja palvelujensa suotuisaa kysyntää mahdollistaen vähintään kohtuullisen liiketoimintavolyymien lähitulevaisuudessa.

Keslan tilauskanta oli tilikauden 2013 lopussa vertailuvuotta korkeammalla tasolla ollen 9,6 miljoonaa euroa (31.12.2012 8,8 miljoonaa euroa; 31.12.2011 6,8 miljoonaa euroa).

Euroopan rahoituskriisin ja heikon talouskasvun jatkuminen painavat Keslan liiketoimintaympäristöä myös vuonna 2014. Alkavan tilauskannan sekä liiketoimintoihin tehtyjen kehitystoimenpiteiden myötä Keslan liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan vuonna 2014 kehittyvän kuitenkin suotuisasti ja ylittävän vuoden 2013 tason.

### Hallinto

Yhtiön toimitusjohtajana toimi tilikaudella Jari Nevalainen. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 28.2.2013 valittiin hallituksen jäseneksi Harri Forss, Veli-Matti Kärkkäinen, Roger Nyqvist, Eeva Punta ja Ritva Toivonen. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Eeva Punta.

Yhtiön tilintarkastajana on ollut KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Ulla Nykky.

### Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin siten, että A-osakkeita on 2 483 145 kappaletta ja B-osakkeita 900 000 kappaletta. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestä kahdellakymmenellä äänellä ja jokainen A-osake yhdellä äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

Keslan omistusrakenteessa tapahtui huhtikuussa 2013 muutos, kun yhtiön äänivallaltaan suurin omistaja, Seppo Kärkkäinen (omistusosuus

osakepääomasta 16,0 % ja osuus äänioikeuksista 52,7 %), toteutti lastensa kanssa sukupolvenvaihdosjärjestelyn, jonka seurauksena Paula Kärkkäisen omistusosuus Kesla Oyj:n osakepääomasta järjestelyn jälkeen on 5,3 % ja osuus äänioikeuksista 14,8 % sekä Veli-Matti Kärkkäisen omistusosuus Kesla Oyj:n osakepääomasta järjestelyn jälkeen on 11,9 % ja osuus äänioikeuksista 36,5 %. Lisäksi Veli-Matti Kärkkäisellä on vaikutusvalta Makael Oy:n omistamien osakkeiden kautta (0,4 % osakepääomasta ja 0,1 % äänimäärästä), jolloin hänen osuutensa kokonaisuudessaan on järjestelyn jälkeen 12,3 % osakepääomasta ja 36,6 % äänimäärästä. Seppo Kärkkäisen omistusosuus Kesla Oyj:n osakepääomasta järjestelyn jälkeen on 0,5 % ja osuus äänioikeuksista 1,7 %.

### Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti kokouksessaan 28.2.2013 hallituksen hankkimaan omia A-osakkeita mukaan lukien hallussa olevat osakkeet enintään 338 313 kpl ja luovuttamaan omia A-osakkeita enintään 338 313 kpl. Valtuutukset olivat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2013 lopussa 14 570 kpl omaa A-osaketta (31.12.2012 14 570 kpl). Yhtiön hallussa 31.12.2013 olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,4 % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,1 %.

### Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance) 1.1.2009 alkaen. Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet -sivuilta osoitteessa [www.kesla.fi](http://www.kesla.fi) kohdasta Sijoittajille - Hallinnointi. Lisätietoja Keslan hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä Keslan vuosikertomuksesta, joka on julkaistu pdf -muodossa Keslan kotisivuilla osoitteessa [www.kesla.com](http://www.kesla.com). Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Kesla Oyj:n hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, että yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa sekä että yhtiön sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

### Hallituksen esitys voitonjaosta, omien osakkeiden hankkimis- ja myyntivaltuutuksesta

Kesla Oyj:n vapaa oma pääoma 31.12.2013 on 9 926 tuhatta euroa, josta tilikauden 2013 tappio on 12 tuhatta euroa. Hallitus esittää 27.2.2014 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista voittovaroista jaetaan osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,10 euroa / osake, yhteensä 338 tuhatta euroa, jonka jälkeen vapaaseen omaan pääomaan jää 9 587 tuhatta euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2014.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty lisää tunnuslukuja sekä tietoja osakkeista, osakkeen omistajista ja lähipiiristä.

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT

Kesla Oyj:n ja tytäryhtiöiden hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja 1.1.2009 voimaan tulleeseen Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Osakasrakenteestaan johtuen yhtiö poikkeaa hallinnointikoodin 22 suosituksesta nimitystoimikunnan jäsenten valinnassa. Toiminnan luonne ja laajuus eivät edellytä erillisen tarkastusvaliokunnan perustamista, jolloin hallitus on nimennyt keskuudestaan yhden jäsenen erityisesti huolehtimaan hallinnointikoodin suosituksen 27 mukaisista tehtävistä. Yhtiön Hallinnointikoodi sekä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla internetosoitteessa [www.kesla.fi](http://www.kesla.fi) kohdassa Sijoittajille – Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on myös vuosikertomuksessa tilikaudelta 2013.

### Hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

#### Hallitus

28.2.2013 pidetyssä Kesla Oyj:n varsinaisessa yhtiökokouksessa hallituksen jäseniksi valittiin Harri Fors, Roger Nyqvist, Veli-Matti Kärkkäinen, Eeva Punta ja Ritva Toivonen. Yhtiökokouksen jälkeen pidetyssä hallituksen järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajaksi valittiin Eeva Punta ja varapuheenjohtajaksi Veli-Matti Kärkkäinen.

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen jäsen Harri Fors, s. 1945, talousneuvos, koulutus: LIFIM liikkeenjohtajan koulutus
- hallituksen varapuheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy
- hallituksen jäsen Roger Nyqvist, s. 1950, koulutus: Diplomi ekonomi; aikaisemmin työskennellyt KHT-tilintarkastajana
- hallituksen puheenjohtaja Eeva Punta, s. 1965, koulutus: filosofian lisensiaatti, ekotoksikologia; päätoimi: toimitusjohtaja Linnunmaa Oy
- hallituksen jäsen Ritva Toivonen, s. 1962, koulutus: maa- ja metsätieteen tohtori; päätoimi: toimitusjohtaja Metsätalouden Kehittämiskeskus Tapio.

Kesla Oyj:n hallituksen varapuheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen omistaa henkilökohtaisesti ja vaikutusvaltaisesti Keslan äänivallasta yhteensä 36,6 %. Muut hallituksen jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä. Toimitusjohtaja Jari Nevalainen osallistuu hallituksen kokouksiin käsiteltävien asioiden esittelijänä. Talousjohtaja Simo Saastamoinen toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus vastaa yhtiön hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa yhtiön toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä osavuosikatsaukset. Hallitus päättää myös rahoitussopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten nimitykset. Hallitus vastaa yhtiön taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta hoitaen myös tarkastusvaliokunnan tehtävät, seuraa tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisäätöistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vähintään kymmenen kokousta vuodessa.

Tilikauden 2013 aikana hallitus kokoontui 12 kertaa ja jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

#### Nimitystoimikunta

Nimitystoimikunnan tehtävänä on yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu ja esittely seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle.

Nimitystoimikuntaan valitaan äänimäärältään kaksi suurinta osakkeenomistajaa tai näiden edustajaa. Kyseisten jäsenten nimeämis-oikeus on niillä kahdella osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus tämän osakasluettelon mukaan yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin ja toiseksi suurin. Lisäksi nimitystoimikuntaan kuuluu asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja.

Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 15. päivänä.

Nimitystoimikunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouksena.

la. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tammikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistaan. Nimitysvaliokunnan jäsenet katsotaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

28.2.2013 varsinaisessa yhtiökokouksessa todettiin, että äänimäärältään kaksi suurinta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 18.2.2013 olivat Seppo Kärkkäinen ja Esko Paajanen, jotka kumpikin ilmoittivat halunsa toimia nimitystoimikunnan jäseninä. Yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan jäseniksi Seppo Kärkkäisen ja Esko Paajasen.

Nimitystoimikunnan kokoonpano:

- Seppo Kärkkäinen, s. 1943; päätoimi: yrittäjä, toimitusjohtaja Polarstone Oy
- Esko Paajanen, s. 1944; koulutus: kauppateknikko; päätoimi: yrittäjä
- Eeva Punta, s. 1965 koulutus: filosofian lisensiaatti, ekotoksikologia; päätoimi: toimitusjohtaja Linnunmaa Oy

Tilikauden 2013 aikana nimitysvaliokunta kokoontui 2 kertaa ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

#### Tarkastusvaliokunnan tehtävistä vastaaminen

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 28.2.2013 päätettiin, että hallitus keskittää tarkastustoiminnan hallituksen yhdelle jäsenelle. Tarkastus suoritetaan hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman mukaisesti. Kokouksessa tehtävään valittiin hallituksen jäsen Roger Nyqvist.

#### Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan tehtävät

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa yhtiön operatiivisesta toiminnasta ja hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta.

Yhtiön toimitusjohtaja:

- Jari Nevalainen, s. 1966; koulutus: diplomi-insinööri, kauppatieteiden kandidaatti

#### Kuvaus taloudellisen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tarkastettavien osa-alueiden raportit käydään läpi hallituksen joulukuun kokouksessa. Tavoitteena on varmistaa että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että yhtiön sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio yhtiön merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2013. Osavuosikatsauksissa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähijalan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Kesla Oyj:ssä on sisäisen valvonnan ohjeistus. Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskielementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimivuutta. Johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen vastaa oman vastualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talousjohtaja vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitason tasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävällä sisäisen valvonnan tasolla sekä mm. prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, hallinnalla ja valvonnalla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

Joensuussa 27.1.2014

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

### KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1000 €	LIITETIETO	1.1.-31.12.2013	1.1.-31.12.2012
<b>Liikevaihto</b>	<b>2,3</b>	<b>44 866</b>	<b>40 158</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		253	-307
Liiketoiminnan muut tuotot	4	474	304
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-24 904	-20 767
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-12 889	-12 155
Poistot	6	-1 504	-1 431
Liiketoiminnan muut kulut	7,9	-5 071	-5 398
<b>Liiketulos</b>		<b>1 224</b>	<b>405</b>
Rahoitustuotot		38	18
Rahoituskulut	10	-268	-259
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>994</b>	<b>164</b>
Tuloverot	11	-160	-39
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>835</b>	<b>124</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>12</b>	<b>835</b>	<b>124</b>
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		824	103
Määräysvallattomille omistajille		11	22
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos (€) sekä A- että B-osakkeille	12	0,24	0,03

### KONSERNIN TASE

1000 €	LIITETIETO	31.12.2013	31.12.2012
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	11 268	8 039
Liikearvo	14	360	360
Muut aineettomat hyödykkeet	13	888	744
Myytavissä olevat rahoitusvarat	15	32	32
Laskennalliset verosaamiset	16	112	114
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	17	13 465	13 166
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	8 223	5 737
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		132	267
Rahavarat	19	220	226
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>34 700</b>	<b>28 685</b>

### OMA PÄÄOMA JA VELAT

<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma</b>			
Osakepääoma	20	1917	1 917
Ylikurssirahasto		6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		210	210
Kertyneet voittovarot		10 641	9 918
Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma yhteensä		12 774	12 051
Määräysvallattomien omistajien osuus		150	143
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>12 924</b>	<b>12 194</b>

1000 €	LIITETIETO	31.12.2013	31.12.2012
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennallinen verovelka	16	532	386
Varaukset	21	217	197
Rahoitusvelat	22	9 655	6 240
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	23	6 679	5 476
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		-	3
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	22	4 693	4 189
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>21 776</b>	<b>16 491</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>34 700</b>	<b>28 685</b>

#### KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1000 €	LIITETIETO	2013	2012
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>			
Liiketulos		994	405
Oikaisut liikelokseen		1 785	1 339
Käyttöpääoman muutos			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		-2 500	1 286
Vaihto-omaisuuden muutos		-328	-89
Osto- ja muiden velkojen muutos		1 210	-253
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-1 618	945
Maksetut korot		-306	-270
Saadut korot		38	18
Maksetut verot		130	-77
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>1 023</b>	<b>2 360</b>
<b>Investointien rahavirta</b>			
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-4 302	-1 467
Investointiavustukset		245	186
Keskeneräiset investoinnit		-807	-409
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden luovutustulo		21	38
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-4 843</b>	<b>-1 652</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>			
Lainojen nostot		6 080	6 295
Lainojen takaisinmaksut		-2 132	-6 078
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-29	-77
Maksetut osingot		-105	-842
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>3 814</b>	<b>-702</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		226	220
Rahavarat tilikauden lopussa		220	226

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA,  
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

1000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	Svop	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013	1 917	6	9 918	210	12 051	143	12 194
Osingonjako			-101		-101	-4	-105
Tilikauden tulos			824		824	11	835
<b>31.12.2013</b>	<b>1 917</b>	<b>6</b>	<b>10 641</b>	<b>210</b>	<b>12 774</b>	<b>150</b>	<b>12 924</b>

1000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	Svop	Yhteensä	Vähemmistö- osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2012	1 917	6	10 658	210	12 791	121	12 912
Osingonjako			-842		-842		-842
Tilikauden tulos			103		103	22	124
<b>31.12.2012</b>	<b>1 917</b>	<b>6</b>	<b>9 918</b>	<b>210</b>	<b>12 051</b>	<b>143</b>	<b>12 194</b>



## KONSERNIN IFRS:N MUKAISET LIITETIEDOT

### Yhteisön perustiedot

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energia-puunkorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalte. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara-, metsäkone- ja kierätysnosturit, harvesteri- ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmätoimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8). Emoyrityksen kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu.

Konsernitilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2013. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.kesla.com](http://www.kesla.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 28.1.2014 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### 1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2013 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyt menettelyt mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja – velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia ja sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konserni on soveltanut 1.1.2013 alkaen seuraavia ja uudistettuja tulkintoja:

- IAS 1:n Tilinpäätöksen esittäminen muutos Muiden laajan tuloksen erien esittäminen (sovellettava 1.7.2012 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Keskeisin muutos on vaatimus muiden laajan tuloksen erien ryhmittelemisestä sen mukaan, siirretäänkö ne mahdollisesti myöhemmin tulosvaikutteisiksi tietyjen ehtojen täytyessä. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta.

- IFRS 13 Käyvän arvon määrittäminen (sovellettava 1.1.2013 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardin tarkoituksena on lisätä yhdenmukaisuutta ja vähentää monimutkaisuutta, sillä se antaa täsmällisen käyvän arvon määrittämisen ja yhdistää samaan standardiin vaatimukset käyvän arvon määrittämiselle sekä vaadittaville liitetiedoille. Käyvän arvon käyttöä ei laajenneta, mutta annetaan ohjeistusta sen määrittämisestä silloin, kun sen käyttö on sallittu tai sitä on vaadittu jossain

toisessa standardissa. Uusi standardi laajensi liitetietoja, jotka koskevat käypään arvoon arvostettuja omaisuuseriä. Uudet vaatimukset vaikuttivat konsernin tilinpäätöksen liitetietoihin, jotka koskevat rahoitusinstrumentteja ja sijoituskiinteistöjä. Muutoksella ei ollut merkittävää vaikutusta.

Tilinpäätöksen laatiminen IFRS-standardien mukaisesti edellyttää konsernin johdolta tietyjen arvioiden tekemistä ja harkintaan perustuvia ratkaisuja. Tietoa harkintaan perustuvista ratkaisuista, joita johto on käyttänyt konsernin noudattamia tilinpäätöksen laatimisperiaatteita soveltaessaan ja joilla on eniten vaikutusta tilinpäätöksessä esitettäviin lukuihin, on esitetty laatimisperiaatteiden kohdassa ”Johdon arviot”.

### Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

#### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Kesla Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistetty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistäminen on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin soveltamisalaan. Hankintameno ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

#### Ulkomaanrahan määräisten liiketapahtumien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuttaminen

Ulkomaalaisen tytäryhtiön tuloslaskelman erät on muutettu konsernitilinpäätöksessä yhdistelemistä varten Suomen rahan määräisiksi käyttäen tilikauden keskikurssia ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssia. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

### **Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:**

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisinä hyödykkeinä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

### **Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

### **Aineettomat hyödykkeet:**

#### **Liikearvo**

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

#### **Tutkimus- ja tuotekehitysmenot**

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Pääosa konsernin kehitysmenoista ei täytä IAS 38 standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluisiksi. Se osa kehitysmenoista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisiin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa

Muu aineettomat hyödykkeet ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

### **Aineettomat oikeudet**

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi. Ohjelmistoprojektiin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan ja jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoidaan ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan enintään viidessä vuodessa.

### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisoitavaksi. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Nettoarviointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

### **Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana**

Vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseen vastaaviin varoiksi ja vastattaviin rahoitusleasingveloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, käsitellään muina vuokrasopimuksina (käyttöleasing). Tällaisten sopimusten perusteella määräytyvät vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### **Vuokrasopimukset - konserni vuokralle antajana**

Konsernilla ei ole rahoitusleasingilla vuokralle annettuja hyödykkeitä. Vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana. Mahdolliset vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

### **Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen**

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytet-



tävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

#### **Työsuhde-etuudet**

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

#### **Varaukset**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuuveto. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

#### **Tuloverot**

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoinnukset sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

#### **Tuloutusperiaatteet**

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

#### **Rahoitusvarat ja -velat**

Kesla -konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat sijoitukset sekä muut velat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot kirjataan rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei ole arvostettu käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat myytävissä olevat sijoitukset sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaissvaroihin kuulumattomia

rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitaroituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset sekä myyntisaamiset, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Rahavaroihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varat. Raha- varat arvostetaan käypään arvoon. Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat pitkäaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

#### **Johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen**

Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia, korkokattosopimuksia ja valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

#### **Liikevoitto**

Konserni on määrittänyt liikevoitto -käsitteen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käyppien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

#### **Johdon arviot**

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tuloutettuihin eriin. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

#### **Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen**

IASB on julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan

tilikauden alusta lukien. Seuraavilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla arvioidaan olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulleisuudessa:

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (pakollisen voimaantulon ajankohta avoimna). IASB:n alun perin kolmivaiheinen hanke korvaa valmistuessaan nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9:n ensimmäinen osa, jossa ohjeistetaan rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista, julkaistiin marraskuussa 2009. IFRS 9:n mukainen rahoitusvarojen luokittelu ja arvostaminen riippuu sopimukseen perustuvien rahavirtojen ominaispiirteistä sekä yrityksen liiketoimintamallista. Toinen, lokakuussa 2010 julkaistu osa käsittelee rahoitusvelkojen luokittelua ja arvostamista ja perustuu suurelta osin nykyisiin IAS 39:n vaatimuksiin. IASB harkitsee kuitenkin vielä rajoitettujen muutosten tekemistä jo julkaistuun IFRS 9:n ohjeistukseen rahoitusvarojen luokittelusta ja arvostamisesta. Muut keskeneräiset osat koskevat arvonalentumista ja yleistä suojauslaskentaa. IASB on eriyttänyt makrosuojauslaskentaa koskevan osion omaksi projektikseen. Keskeneräisten osien vuoksi standardin lopullisesta vaikutuksesta konsernin tilinpäätökseen ei toistaiseksi voida esittää arviota. Standardia ei ole vielä hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa.

- IFRS 10 Konsernitilinpäätös (sovellettava EU:ssa 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Standardi määrittää olemassa olevien periaatteiden mukaisesti määräysvallan keskeiseksi tekijäksi, kun ratkaistaan, tuleeko yhteisö yhdistellä konsernitilinpäätökseen. Lisäksi standardissa annetaan lisäohjeistusta määräysvallan määrittelystä silloin, kun sitä on vaikea arvioida. Standardilla ei arvioida olevan olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen. Standardi on hyväksytty sovellettavaksi EU:ssa, ja konserni tulee ottamaan sen käyttöön 1.1.2014 alkavalla tilikaudella.

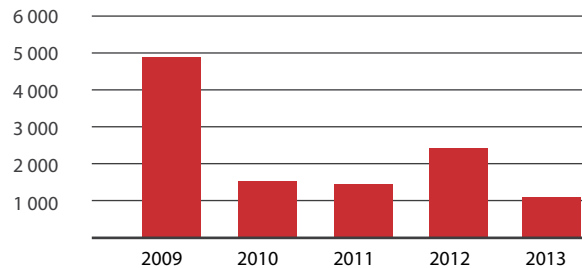
## 2. Segmentti-informaatio

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä eli metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat puun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluu tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja -järjestelmät. Konsernin sisäinen tulosseuranta, jonka avulla hallitus ja johto seuraavat yhtiön tuloskehitystä, on jaettu metsäkoneisiin ja konepajajärjestelmiin.

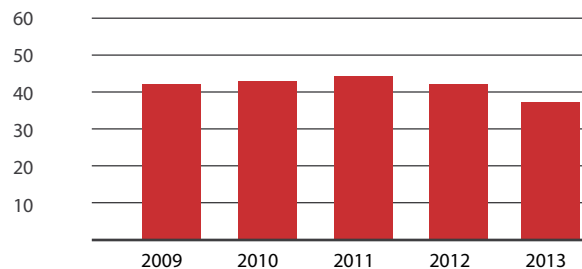
Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Segmenttien kesken kohdistetaan keskitetyn taloushallinnon kulut. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Sopimuksia tarkastellaan kerran vuodessa normaalien konsernin sopimuskäytäntöjen mukaisesti.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

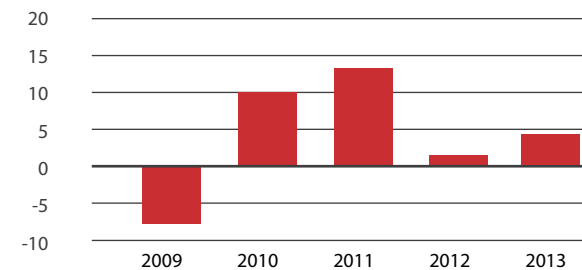
## Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 €



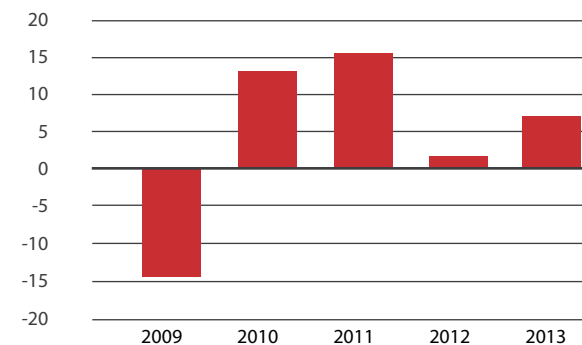
## Omavaraisuusaste, %



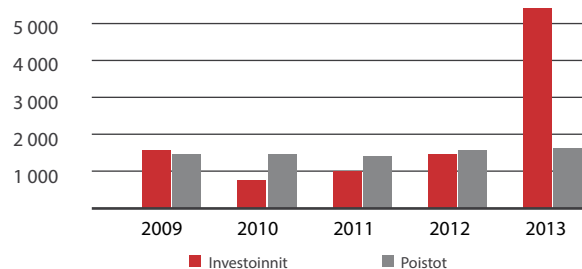
## Sijoitetun pääoman tuotto, %



## Oman pääoman tuotto, %



## Bruttoinvestoinnit ja poistot, 1 000 €



2013, 1000 €				
LIIKETOIMINTASEGMENTIT	Metsäkoneet	Konepajajärjestelmät	Eliminointi/oikaisu	Konserni yhteensä
<b>TULOS</b>				
Ulkoinen liikevaihto	37 899	6 967	-	44 866
Segmenttien välinen liikevaihto	77	6 439	-6 516	-
Liikevaihto	37 976	13 406	-6 516	44 866
Konsernin liikevaihto yhteensä				44 866
Poistot	-967	-537	-	-1 504
Segmentin tulos ennen veroja	928	109	-44	994
<b>Konsernin tulos ennen veroja yhteensä</b>				<b>994</b>
<b>VARAT</b>				
Segmentin varat	33 563	6 978	-5 840	34 700
Varat yhteensä				34 700
Nettoinvestoinnit	4 069	261	-	4 329
<b>VELAT</b>				
Segmentin velat	20 580	4 646	-3 450	21 766
Velat yhteensä				21 766

2012, 1000 €				
LIIKETOIMINTASEGMENTIT	Metsäkoneet	Konepajajärjestelmät	Eliminointi/oikaisu	Konserni yhteensä
<b>TULOS</b>				
Ulkoinen liikevaihto	32 615	7 543	-	40 158
Segmenttien välinen liikevaihto	80	5 988	-6 068	-
Liikevaihto	32 696	13 531	-6 068	40 158
Konsernin liikevaihto yhteensä				40 158
Poistot	-905	-526	-	-1 431
Segmentin tulos ennen veroja	-105	282	-13	164
<b>Konsernin tulos ennen veroja yhteensä</b>				<b>164</b>
<b>VARAT</b>				
Segmentin varat	27 521	7 420	-6 256	28 685
Varat yhteensä				28 685
Nettoinvestoinnit	754	398	-	1 152
<b>VELAT</b>				
Segmentin velat	15 250	5 156	-3 916	16 490
<b>Velat yhteensä</b>				<b>16 490</b>

### 3. LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

1 000 €	2013	2012
Suomi	17 345	18 712
Euroopan Unioni	17 446	15 826
Muu maailma	10 075	5 620
<b>Yhteensä</b>	<b>44 866</b>	<b>40 158</b>

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2013	2012
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	20	38
Julkiset avustukset	332	155
Vakuutuskorvaukset	54	42
Muut tuottoerät	68	69
<b>Yhteensä</b>	<b>474</b>	<b>304</b>

#### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Konserni työllisti tilikauden lopussa 298 henkilöä (31.12.2012 285 ja 31.12.2011 283 henkilöä). Tilikauden keskimääräinen henkilökunta oli 287 (277 henkilöä 2012 ja 277 henkilöä 2011), joista keskimäärin oli toimihenkilöitä 83 (2012 82 ja 2011 70).

Työttömyysturvan työnantajan omavastuuosuutta on kirjattu vuodelle 2013 kuluksi 1 tuhatta euroa (2012 2 tuhatta euroa).

1 000 €	2013	2012
Palkat, palkkiot ja luontaisedut	10 499	9 934
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 817	1 727
Muut henkilöstösivukulut	572	493
<b>Yhteensä</b>	<b>12 889</b>	<b>12 155</b>
<b>Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella</b>	<b>2013</b>	<b>2012</b>
Metsäkoneet	186	175
Konepajajärjestelmät	101	102
<b>Yhteensä</b>	<b>287</b>	<b>277</b>

#### 6. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

1 000 €	2013	2012
Aineettomat oikeudet	150	127
Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet	89	82
Rakennukset ja rakennelmat	294	287
Koneet ja kalusto	971	935
<b>Yhteensä</b>	<b>1 504</b>	<b>1 431</b>
Arvonalennukset	-	-
<b>Poistot ja arvonalennukset yhteensä</b>	<b>1 504</b>	<b>1 431</b>

#### 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2013	2012
Myynti- ja mainoskulut	479	670
Käyttö- ja ylläpitokulut	544	657
Matkakulut	354	411
Konttori- ja hallintokulut	441	522
Palvelumaksut	406	526
Tuotannon koneiden korjaus- ja työkalukulut	1 047	1 483
Muut liiketoiminnan kulut	1 801	1 129
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>5 071</b>	<b>5 398</b>

#### 8. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikaudella 2013 1 167 tuhatta euroa (1 295 tuhatta euroa vuonna 2012), joista on aktivoitu 168 tuhatta euroa vuoden 2013 aikana (129 tuhatta euroa vuonna 2012). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 314 tuhatta euroa 31.12.2013 (230 tuhatta euroa 31.12.2012).



#### 9. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 €	2013	2012
Tilintarkastus	70	64
Todistukset ja lausunnot	-	-
Muut palvelut	21	22
<b>Tilintarkastuspalkkiot yhteensä</b>	<b>91</b>	<b>86</b>

#### 10. RAHOITUSKULUT (NETTO)

1 000 €	2013	2012
Korkotuotot	38	18
Korkokulut	-297	-246
Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusjohdannaisista	27	17
Muut rahoituskulut	2	-30
<b>Rahoituskulut netto</b>	<b>-230</b>	<b>-241</b>

#### 11. TULOVEROT

1 000 €	2013	2012
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	162	39
Laskennalliset verot	-3	1
<b>Yhteensä</b>	<b>160</b>	<b>39</b>

Tuloslaskelman verokulujen ja konsernin 24,5 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma.

1 000 €	2013	2012
Tulos ennen veroja	994	164
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 24,5 %	244	40
Vähennyskeltottomien kulujen ja verovapaiden tuottojen vaikutus	21	10
Verokannan 20 % vaikutus	-99	-
Muut erät	-6	-11
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>160</b>	<b>39</b>

#### 12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2013	2012
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	824	103
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	3 383 145	3 383 145
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	0,24	0,03
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille</b>	<b>0,24</b>	<b>0,03</b>

$$\text{Tulos / osake} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$$

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-lajin osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-lajin osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

### 13. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1 000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2013	452	1 807	118	2 378
Lisäykset	168	215	0	383
Hankintamenot 31.12.2013	620	2 023	118	2 761
Kertyneet poistot 1.1.2013	-223	-1 301	-110	-1 634
Tilikauden poistot	-83	-150	-6	-239
Kertyneet poistot 31.12.2013	-306	-1 451	-116	-1 873
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	230	506	8	744
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	314	572	2	888

1 000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2012	324	1 753	118	2 196
Lisäykset	129	53	-	182
Hankintamenot 31.12.2012	452	1 807	118	2 378
Kertyneet poistot 1.1.2012	-153	-1 174	-99	-1 425
Tilikauden poistot	-70	-127	-12	-209
Kertyneet poistot 31.12.2012	-223	-1 301	-110	-1 634
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	171	579	20	770
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	230	506	8	744

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2013	68	8 028	12 521	425	21 042
Lisäykset	-	1 811	2 301	382	4 494
Romutukset ja myynnit	-	-	-1	-	-1
Hankintamenot 31.12.2013	68	9 839	14 821	807	25 535
Kertyneet poistot 1.1.2013	-	-4 583	-8 419	-	-13 002
Tilikauden poistot	-	-294	-971	-	-1 265
Romutettujen ja myytyjen poistot	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2013	-	-4 877	-9 389	-	-14 267
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	68	3 444	4 102	425	8 039
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	68	4 962	5 432	807	11 268



1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2012	68	7 704	12 021	16	19 809
Lisäykset	-	324	774	409	1 507
Romutukset ja myynnit	-	-	-274	-	-274
Hankintamenot 31.12.2012	68	8 028	12 521	425	21 042
Kertyneet poistot 1.1.2012	-	-4 296	-7 726	-	-12 022
Tilikauden poistot	-	-287	-935	-	-1 223
Romutettujen ja myytyjen poistot	-	-	242	-	242
Kertyneet poistot 31.12.2012	-	-4 583	-8 419	-	-13 003
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	68	3 407	4 295	16	7 787
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	68	3 444	4 102	425	8 039

Konserni sai vuonna 2013 943 tuhatta euroa (186 tuhatta euroa vuonna 2012) avustusta Suomen valtiolta konehankintoja ja rakennusinvestointeja varten. Avustus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Konsernin pitkäaikaiset varat Kesla GmbH:ssä Saksassa olivat 134 tuhatta euroa (159 tuhatta euroa vuonna 2012).

### 13. RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

Aineettomiin oikeuksiin ja käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2013	51	304	355
Lisäykset	-	14	14
Hankintamenot 31.12.2013	51	318	369
Kertyneet poistot 1.1.2013	-48	-206	-254
Tilikauden poistot	-4	-50	-53
Kertyneet poistot 31.12.2013	-51	-256	-307
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	4	98	102
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	-	62	62

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2012	51	304	355
Lisäykset	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2012	51	304	355
Kertyneet poistot 1.1.2012	-35	-160	-195
Tilikauden poistot	-13	-47	-59
Kertyneet poistot 31.12.2012	-48	-206	-254
Kirjanpitoarvo 1.1.2012	16	144	161
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	4	98	102

#### 14. LIIKEARVO

Aineettomat hyödykkeet ryhmään sisältyy konsernin liikearvo 360 tuhatta euroa, joka on syntynyt emoyhtiön ostaessa MFG Components Oy:n koko osakekannan. Arvon alentamistestauksessa MFG Components Oy:n kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Diskonttauskorko 7,66 % verojen jälkeen on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannusten avulla.

MFG Components Oy:n liikevaihdon odotetaan kasvavan perustuen pitkäjärjestyksen panostukseen, joka on johtamassa omien tuotteiden kaupallistamiseen ja vientitoiminnan kasvuun. Liikevaihdon kasvuun vaikuttaa myös toiminnan painopisteen siirtyminen osakokonaisuuksien valmistamiseen aiemman yksittäiskomponenttivalmistuksen sijaan. Kannattavuuden kasvun taustalla on tehtyjen investointien kaupallinen hyödyntäminen niin kotimaan myynnissä kuin viennissäkin. Näköpiirissä ei ole erityisiä kustannusten nousuja; raaka-aineiden hintojen oletetaan olevan vakaita ja palkkakehitys maltillista. Eläköityminen ei muodosta tarkastelujaksolla ongelmaa ja työvoiman saatavuus alueella säilyy hyvänä pitkäjärjestyksen oppilaitosyhteistyön ansiosta.

	2013	2012
MFG Components Oy:n testattava kirjanpitoarvo (1000 €),	6 291	6 781
josta liikearvoa (1000 €)	360	360

#### Käytetyt ennusteparametrit

Diskonttauskorko, post-tax %	7,66	7,46
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu %	2,0	2,0
Suhteellinen liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) keskimäärin %	7,40	9,40

#### Määrä, jolla kassavirran nykyarvo ylittää testattavan kirjanpitoarvon (1000 €)

3 111 2 830

#### Ennusteparametrien herkkyyshanalyysi

Diskonttauskoron (post-tax) muutos %-yksikköä	3,48	0,82
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, %-yksikköä	-9,82	-3,46
Suhteellisen liikevoiton ennen poistoja ja arvonalentumisia keskimäärin (EBITDA%), muutos %-yksikköä	-1,67	-1,09

Yllä olevassa herkkyyshanalyysissä on esitetty ne muutokset, joilla muiden parametrien pysyessä ennallaan kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin testattava kirjanpitoarvo. Näin esimerkiksi vuoden 2013 testauksessa ennustetun keskimääräisen suhteellisen liikevoiton (EBITDA %) heikkeneminen 1,67 %-yksikköä muiden ennusteparametrien säilyessä ennallaan johtaa kerrytettävissä olevan rahamäärän testattavan kirjanpitoarvon suuruiseksi.

#### 15. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

##### MUUT SIOJITUKSET, 1 000 €

	2013	2012
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

Lisäksi konsernilla on taseessaan vuokratakuumaksua 15 tuhatta euroa (15 tuhatta euroa 2012).

#### 16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

##### 1 000 €

	2013	2012
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>		
Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta	68	66
Tappiosta	-	-
Muista eristä	43	48
<b>Laskennallinen verosaaminen yhteensä</b>	<b>112</b>	<b>114</b>

##### Laskennallinen verovelka

Poistoerosta	-359	-173
Vaihto-omaisuudesta	-98	-132
Tuotekehitysmenoista	-63	-56
Muista eristä	-12	-25
<b>Laskennallinen verovelka yhteensä</b>	<b>-532</b>	<b>-386</b>

Konsernilla oli 31.12.2013 yhteensä 113 tuhatta euroa ulkomaisessa tytäryhtiössä syntyneitä tappioita (101 tuhatta euroa 31.12.2012), joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamia, koska on epävarmaa kertyykö verotettavaa tuloa ennen kyseisten tappioiden vanhenemista.



## 17. VAIHTO-OMAIUUUS

1 000 €	2013	2012
Raaka-aineet	6 376	6 210
Puolivalmiit	2 874	2 646
Valmiit	4 215	4 310
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>13 465</b>	<b>13 166</b>

Vaihto-omaisuudesta kirjattiin kuluksi 45 tuhatta euroa vastaamaan varaston nettorealisointiarvoa (vuonna 2012 kirjattiin kuluksi 260 tuhatta euroa).

## 18. MYYNTISAAMISET JA MUUT SAAMISET

1 000 €	2013	2012
Myyntisaamiset	7 094	5 501
Siirtosaamiset	1 129	236
<b>Yhteensä</b>	<b>8 223</b>	<b>5 737</b>

### Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 €	2013	arvon alentumis- tappiot	2012	arvon alentumis- tappiot
Erääntymättömät	4 391		3 717	
Erääntyneet				
Alle 30 päivää	1 532		979	
31-60 päivää	403		116	
61-90 päivää	155		180	
yli 90 päivää	614	56	510	133
<b>Yhteensä</b>	<b>7 094</b>	<b>56</b>	<b>5 501</b>	<b>133</b>

## 19. RAHAVARAT

1 000 €	2013	2012
Käteinen raha ja pankkitilit	220	226

## 20. OMA PÄÄOMA

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestä kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

A-osake	2 483 145 kpl	1 ääni	2 483 145 ääntä
B-osake	900 000 kpl	20 ääntä	18 000 000 ääntä
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>3 383 145 kpl</b>		<b>20 483 145 ääntä</b>

31.12.2013 yhtiön osakepääoma oli 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2013 aikana.

Kesla Oyj omistaa 31.12.2013 omia A-osakkeita seuraavasti:

Määrä kpl	Nimellisarvo €	Osakepääomasta %	Äänistä %
14 570	-	0,4	0,1

Yhtiö ei hankkinut eikä luovuttanut tilikauden aikana omia osakkeitaan. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutushetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

## SIJOITETUN VAPAAN OMAN PÄÄOMAN RAHASTO

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

### OSINGOT

Hallitus ehdottaa 27.2.2014 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,10 euroa / osake, yhteensä 338 tuhatta euroa. Vuoden 2012 tuloksesta jaettiin osinkoa 0,03 euroa / osake sekä A- että B-sarjan osakkeille.

## 21. VARAUKSET

1 000 €	2013	2012
Takuuvaraukset kauden alussa	197	197
Takuuvarausten purku	-447	-
Varausten lisäys	466	-
<b>Takuuvaraukset kauden lopussa</b>	<b>217</b>	<b>197</b>

Takuuaika on normaalisti 12 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuuehdot täyttävät viat korjataan takuuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2013 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2013 myytyjen tuotteiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2014 aikana.

## 22. RAHOITUSVELAT

1 000 €	2013	2012
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 829	4 958
Luotollinen shekkitili	800	1 233
Rahoitusleasingvelat	26	50
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>	<b>9 655</b>	<b>6 240</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	4 649	4 139
Rahoitusleasingvelat	45	50
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>	<b>4 693</b>	<b>4 189</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>14 349</b>	<b>10 429</b>

Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumatalukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut:

2013, 1000 €	TASEARVO	SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT	2014	2015	2016	2017	>2017
<b>Rahoitusvelat</b>							
Rahalaitoslainat	13 003	13 810	4 604	2 523	2 089	1 415	3 153
Factoring-velka	478	478	478				
Rahoitusleasingvelat	71	72	45	21	4	1	1
Shekkiluottolimiitit	800	800	800				
Ostovelat	3 511	3 511	3 511				
Muut korolliset velat	-	-					
<b>Yhteensä</b>	<b>17 863</b>	<b>18 671</b>	<b>9 438</b>	<b>2 544</b>	<b>2 093</b>	<b>1 416</b>	<b>3 154</b>
<b>Johdannaisvelat</b>							
Suoritettavat rahavirrat	1 465	1 463	42	26	9	1 385	1
Saatavat rahavirrat	-1 375	-1 366	-6	-4	-2	-1 354	-
<b>Yhteensä</b>	<b>90</b>	<b>98</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>32</b>	<b>1</b>

2012, 1000 €	TASEARVO	SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT	2013	2014	2015	2016	>2016
<b>Rahoitusvelat</b>							
Rahalaitoslainat	9 097	9 401	4 280	1 907	1 581	1 010	623
Rahoitusleasingvelat	100	101	51	47	3		
Shekkiluottolimiitit	1 233	1 233	1 233				
Ostovelat	2 321	2 321	2 321				
Muut korolliset velat	40	40	19	19	2		
<b>Yhteensä</b>	<b>12 791</b>	<b>13 096</b>	<b>7 904</b>	<b>1 973</b>	<b>1 586</b>	<b>1 010</b>	<b>623</b>
<b>Johdannaisvelat</b>							
Suoritettavat rahavirrat	1 949	1 944	69	43	18	4	1 810
Saatavat rahavirrat	-1 832	-1 826	-8	-6	-3	-1	-1 808
<b>Yhteensä</b>	<b>117</b>	<b>118</b>	<b>61</b>	<b>37</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>2</b>

Konsernin rahalaitoslainat ovat euro- ja puntamääräisiä luottoja. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset. Jos luotollinen shekkilimiitti on käytössä, se kirjataan pitkäaikaisiin velkoihin. Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 0,8 % - 3,3 % (31.12.2012 0,7 % - 2,2 %). Velkojen tasearvo ei merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

#### Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

1 000 €	2013	2012
<b>Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien kokonaismäärä</b>		
Yhden vuoden kuluessa	38	50
1-5 vuoden kuluessa	13	28
Yli viiden vuoden kuluessa	-	-
Jäännösarvo	21	23
<b>Yhteensä</b>	<b>72</b>	<b>101</b>
<b>Rahoitusleasingvelat - vähimmäisvuokrien nykyarvo</b>		
Yhden vuoden kuluessa	38	50
1-5- vuoden kuluessa	12	27
Yli viiden vuoden kuluessa	-	-
Jäännösarvo	21	23
<b>Yhteensä</b>	<b>71</b>	<b>100</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	1	1
<b>Rahoitusleasingvelkojen kokonaismäärä</b>	<b>71</b>	<b>100</b>

#### 23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT SEKÄ SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1 000 €	2013	2012
Ostovelat	3 511	2 321
Saadut ennakkomaksut	79	355
Siirtovelat	2 780	2 386
Muut lyhytaikaiset velat	308	413
<b>Yhteensä</b>	<b>6 679</b>	<b>5 476</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Palkkavelat sivukuluineen	2 022	1 817
TyEL-velka	-	114
Rahoitusjohdannaisten käypä arvo	90	117

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

## 24. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1 000 €	2013	2012
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Rahalaitoslainat	14 349	10 429
Annetut kiinteistökiinnitykset	6 632	3 458
Annetut yritysikiinnitykset	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	0

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä 31.12.2013 on 644 tuhatta euroa (31.12.2012 108 tuhatta euroa).

## 25. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin maksamat vuokrat olivat vuonna 2013 yhteensä 187 tuhatta euroa (vuonna 2012 yhteensä 174 tuhatta euroa). Konsernilla ei ole merkittäviä vuokravastuita tulevana vuosina.

## 26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden mahdollisten muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla ei ole merkittävää valuutariskiä, koska konsernin pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2013 ostoista 99 % maksettiin euroissa (2012 ostoista 99 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 100 % (vuonna 2012 100 %). Konsernin puntalainat suojattiin lainojen noston yhteydessä valuutanvaihtosopimuksella ja niiden määrä oli vuoden 2013 vaihteessa 1 350 tuhatta euroa (vuonna 2012 1 750 tuhatta euroa).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lainasalkkuun sisältyy korkoriski, joka johtuu markkinakorkojen heilahtelun vaikutuksesta vaihtuvakorkoisten lainojen tuleviin korkorahavirtoihin. Tilinpäätöspäivänä velkakirjalainoista oli 18,1 % kiinteäkorkoisia (31.12.2012 0 %) ja koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi muutettuja 26,4 % (31.12.2012 48,1 %). Loput lainoista ovat vaihtuvakorkoisia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia nimellisarvoltaan 2 888 tuhatta euroa (31.12.2012 3 918 tuhatta euroa), joiden perusteella konserni saa keskimäärin 0,3 % (0,2 %) ja maksaa keskimäärin 1,7 % (2,0 %). Koronvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöksessä käypään arvoon, josta on kirjattu tulosvaikutteisesti 27 tuhatta euroa tuloa tilinpäätökseen (vuonna 2012 tulosvaikutteisesti 17 tuhatta euroa). Tilinpäätöspäivän lainamäärällä yhden prosenttiyksikön koron nousu heikentäisi konsernin tilikauden tulosta enintään 69 tuhatta euroa (31.12.2012 52 tuhatta euroa) ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön koron laskun vaikutus olisi tulosta parantava 61 tuhatta euroa (31.12.2012 51 tuhatta euroa).

Konsernin luottopolitiikassa määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luotto- ja mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toimintatapaa. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta säännöllisesti eri liiketoimintayksiköille. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin sekä uusien asiakkaiden kanssa tapahtuvaan kauppaan konserni pyytää vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun.

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2013 oli 2 500 tuhatta euroa (2 067 tuhatta euroa 31.12.2012). Konsernin yhtiöiden rahoitus hoidetaan emoyhtiön kautta. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käyttämätön luottolimiitti ovat 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta.

Yhtiölle myönnettyjen luottolimiittien kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 5,3 miljoonaa euroa. Vuonna 2014 erääntyvistä rahalaitoslainoista 2 miljoonaa euroa on limiittilainoja, jotka uusitaan vuonna 2014 limiitin puitteissa. Yhtiö toimitti ELY-keskukselle Kesla 2015 -hankkeen investointiavustuksiin liittyen joulukuun alussa 698 tuhannen euron maksatushakemuksen, joka odotetaan maksettavan tammi-helmikuun aikana. Lisäksi konsernin tytäryhtiöllä on käytettävissään factoring-rahoitusjärjestely, jonka käytettävissä oleva factoring-luottolimiitti on 850 tuhatta euroa.

## 27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan pyrkimyksenä on optimaalisen pääomarakenteen avulla tukea liiketoimintaa varmistamalla toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa sekä kasvattaa omistaja-arvoa tavoitteena paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötäilevä osingonjakopolitiikka. Konsernin omavaraisuusasteen minimitaivoite on 40 % ja pidemmän aikajakson tavoite on 50 %.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing).

Konsernin oma pääoma vuoden 2013 lopussa oli 12,9 miljoonaa euroa (31.12.2012 12,2 miljoonaa euroa) ja taseen loppusumma oli 34,7 miljoonaa euroa (31.12.2012 28,7 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2013 lopussa 14,1 miljoonaa euroa (31.12.2012 10,2 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 37,3 % (31.12.2012 43,0 %) ja nettovelkaantumisaste oli 109,3 % (31.12.2012 83,7 %). Omavaraisuusaste on lähes sille asetetun tavoitteen mukainen huolimatta voimakkaista investoinneista vuonna 2013. Tunnuslukujen laskukaavat ja kehityshistoria on nähtävissä liitetietojen lopussa taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen sivulla.

1 000 €	2013	2012
Korolliset velat	14 349	10 429
Rahavarat	220	226
<b>Nettovelat</b>	<b>14 129</b>	<b>10 203</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	12 774	12 051
Määräysvallattomat omistajat	150	143
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>12 924</b>	<b>12 194</b>
Saadut ennakkomaksut	79	355
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>34 700</b>	<b>28 685</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>37,3</b>	<b>43,0</b>
<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>109,3</b>	<b>83,7</b>

## 28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy, Kesla GmbH sekä OOO Kesla, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitysvaliokunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet.

### Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet

	Kotimaa	Omistusosuus %	Äänivalta %
Kesla Oyj	Suomi		
MFG Components Oy	Suomi	90	90
Kesla GmbH	Saksa	100	100
OOO Kesla	Venäjä	100	100

### Lähipiiriliiketoimet

Lähipiiriin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat ovat seuraavat:

1000 €	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
<b>2013</b>				
Osakkuusyritykset	8 611	8 611	3 450	3 450
Muu lähipiiri	88	291	17	46
<b>Yhteensä</b>	<b>8 699</b>	<b>8 902</b>	<b>3 467</b>	<b>3 496</b>
<b>2012</b>				
Osakkuusyritykset	6 461	6 461	3 916	3 916
Muut lähipiiri	84	306	22	26
<b>Yhteensä</b>	<b>6 545</b>	<b>6 767</b>	<b>3 938</b>	<b>3 942</b>

### Johdon työsuhde-etuudet

1000 €	2013	2012
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	853	940
<b>Yhteensä</b>	<b>853</b>	<b>940</b>

Konsernilla ei ollut johtoon liittyen vuosina 2012 eikä 2013 osakeperusteisia etuuksia, työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, muita pitkäaikaisia etuuksia eikä irtisanomisen yhteydessä suoritettuja etuuksia.

1000 €	2013	2012
<b>Palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtajien palkat ja luontaisedut	298	439
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Forss Harri	15	15
Häggbloom Rainer	-	20
Kärkkäinen Veli-Matti	24	15
Nyqvist Roger	15	15
Punta Eeva	30	30
Toivonen Ritva	11	-
<b>Yhteensä</b>	<b>95</b>	<b>95</b>
Tytäryhtiöiden hallitusten palkkiot	19	20
<b>Yhteensä</b>	<b>412</b>	<b>554</b>
Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa paremmista eläke-etuuksista. Emoyhtiön toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2013 33 tuhatta euroa ja vuonna 2012 35 tuhatta euroa.		

## 29. JOHDANNAISSOPIMUKSET

1000 €	2013	2012
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	2 888	3 918
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-62	-115
Korkokattosopimus, nimellisarvo	-	100
Korkokattosopimus, käypä arvo	-	-
Valuuttajohdannaissopimukset, nimellisarvo	1 350	1 750
Valuuttajohdannaissopimukset, käypä arvo	-27	-2

Johdannaiset on arvostettu käypään arvoon tulosvaikutuksin. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päättyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä.

Johdannaissopimusten vuodenvaihteen nimellisarvosta vuonna 2014 päättyvien johdannaisten osuus on 0 % vuonna 2015 päättyvien osuus 0 %, vuonna 2016 päättyvien osuus 25 %, vuonna 2017 päättyvien osuus 64 % ja vuonna 2018 päättyvien osuus 11 %.

## 30. SIIRTYMINEN IFRS -RAPORTOINTIIN

Liitetietojen kohdassa Laatisperusta on todettu, että Kesla Oyj siirtyi vuoden 2005 alusta IFRS-periaatteiden mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Avaava tase 1.1.2004 laadittiin Kesla Oyj:n tasolla. Tilinpäätös vuodelta 2005 on ensimmäinen IFRS-periaatteen mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Keslan tilinpäätökset oli laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.

## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

TULOSLASKELMA				
€	Liitetieto	1.1. - 31.12.2013	1.1. - 31.12.2012	
<b>Liikevaihto</b>	<b>1</b>	<b>37 570 828,40</b>	<b>31 824 661,18</b>	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		288 387,60	-398 630,46	
Liiketoiminnan muut tuotot	2	542 647,72	379 900,09	
Materiaalit ja palvelut				
Aineet, tarvikkeet ja tavarat				
Ostot tilikauden aikana		-23 798 585,14	-19 586 287,75	
Varastojen muutos		274 119,12	687 417,72	
Ulkopuoliset palvelut		-1 319 469,27	-24 843 935,29	-971 684,33
-19 870 554,36				
Henkilöstökulut				
Palkat ja palkkiot	3	-7 089 559,74	-6 349 326,93	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		-1 194 048,95	-1 078 934,19	
Muut henkilösivukulut		-403 017,15	-8 686 625,84	-339 325,97
-7 767 587,09				
Poistot				
Suunnitelman mukaiset poistot	8	-811 864,21	-761 271,78	
Liiketoiminnan muut kulut	4	-3 032 071,32	-3 318 908,16	
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>1 027 367,06</b>	<b>87 609,42</b>	
Rahoitustuotot ja -kulut	6			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		36 000,00	-	
Muut korko- ja rahoitustuotot		59 138,36	47 815,29	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-223 520,53	-128 382,17	-248 550,71
-200 735,42				
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>898 984,89</b>	<b>-113 126,00</b>	
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			-906 686,81	78 646,96
Tuloverot				
Tilikauden tuloverot	7	-4 571,62	-608,60	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>-12 273,54</b>	<b>-35 087,64</b>	



TASE					
VASTAAVAA, €	Liitetieto	31.12.2013		31.12.2012	
<b>Pysyvät vastaavat</b>					
Aineettomat hyödykkeet	8				
Aineettomat oikeudet		494 540,63	494 540,63	423 754,92	423 754,92
Aineelliset hyödykkeet	8				
Maa-alueet		68 259,68		68 259,68	
Rakennukset ja rakennelmat		5 394 128,11		3 865 013,20	
Koneet ja kalusto		2 847 170,83		1 197 127,91	
Keskeneräiset hankinnat		806 572,65	9 116 131,27	317 841,42	5 448 242,21
Sijoitukset	9				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 497 845,50		2 497 845,50	
Osakkeet ja osuudet		16 986,98	2 514 832,48	16 986,98	2 514 832,48
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>			<b>12 125 504,38</b>		<b>8 386 829,61</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		5 685 533,07		5 423 746,84	
Keskeneräiset tuotteet		2 813 175,29		2 517 659,69	
Valmiit tuotteet		1 947 590,49	10 446 298,85	1 942 372,16	9 883 778,69
Saamiset					
Pitkäaikaiset					
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		2 199 685,58		2 959 551,13	
Muut pitkäaikaiset saamiset		572,70	2 200 258,28	-	2 959 551,13
Lyhytaikaiset					
Myyntisaamiset		6 282 774,25		4 684 046,99	
Siirtosaamiset		1 076 413,02	7 359 187,27	307 807,87	4 991 854,86
Rahat ja pankkisaamiset			48 558,33		159 280,12
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>			<b>20 054 302,73</b>		<b>17 994 464,80</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>			<b>32 179 807,11</b>		<b>26 381 294,41</b>
<b>VASTATTAVAA, €</b>					
<b>Oma pääoma</b>					
Osakepääoma	11		1 917 115,50		1 917 115,50
Ylikurssirahasto	11		5 683,20		5 683,20
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11, 12		43 984,97		43 984,97
Edellisten tilikausien voitto/tappio	11, 12		9 893 796,61		10 029 941,50
Tilikauden voitto/tappio	11, 12		-12 273,54		- 35 087,64
<b>Oma pääoma yhteensä</b>			<b>11 848 306,74</b>		<b>11 961 637,53</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>					
Kertynyt poistoero	13		1 266 502,04		359 815,23
<b>Pakolliset varaukset</b>					
Takuuvaraus			209 944,77		190 000,00
<b>Vieras pääoma</b>					
Pitkäaikainen vieras pääoma					
Lainat rahoituslaitoksilta	14		9 434 369,37		5 838 339,92
Lyhytaikainen					
Lainat rahoituslaitoksilta		3 979 245,13		3 853 501,33	
Saadut ennakot		78 957,88		354 893,59	
Ostovelat	15	3 455 610,55		2 028 140,74	
Siirtovelat	15	1 906 870,63		1 748 716,59	
Muut lyhytaikaiset velat	15	-	9 420 684,19	46 249,48	8 031 501,73
<b>Vastattavaa yhteensä</b>			<b>32 179 807,11</b>		<b>26 381 294,41</b>



**RAHAVIRTALASKELMA**

1000 €	1.1. - 31.12.2013	1.1. - 31.12.2012
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Liiketulos	1 027	88
Oikaisut liikutulokseen	900	1 014
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-2 515	1 191
Vaihto-omaisuuden muutos	-584	-289
Osto- ja muiden velkojen muutos	1 270	-289
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1 829	613
Maksetut korot	-261	-242
Saadut korot liiketoiminnasta	59	48
Saadut osingot liiketoiminnasta	-	-
Maksetut verot	90	-214
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-14</b>	<b>1 307</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Sijoitukset tytäryhtiöihin	-	-25
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-4 769	-956
Investointiavustukset ja vakuutuskorvaukset	224	134
Saadut osingot	36	-
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-4 509</b>	<b>-847</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen nostot	5 601	6 000
Lainojen takaisinmaksut	-1 849	-5 874
Maksetut osingot	-101	-842
Lainat tytäryhtiöille	760	306
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>4 411</b>	<b>-410</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>-111</b>	<b>49</b>
Rahavarat tilikauden alussa	159	110
Rahavarat tilikauden lopussa	49	159



## EMOYHTIÖN FAS:N MUKAISET LIITETIEDOT

### Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

### Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

### Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon, tätä alempaan jälleenhankintahintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

### Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttajohdannaisia, koronvaihtosopimuksia ja korkokatto-sopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on tehty viideksi vuodeksi. Niissä korko määritellään 1-6 kuukauden välein sopimuksesta riippuen. Yhtiössä ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahoitusjohdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikulukuksi niiden syntymisvuonna.

### Eläkemenot

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

### Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

## 1. LIIKEVAIHDON ERITTELY

Maantieteellinen jakauma, M€	2013	2012
Suomi	11,3	12,0
Muut EU-maat	16,5	14,6
Muu maailma	9,7	5,2
<b>Yhteensä</b>	<b>37,6</b>	<b>31,8</b>

## 2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1 000 €	2013	2012
Vuokratuotot konserniyhtiöiltä	80	80
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	86	98
Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	6	33
Julkisyhteistöjen avustuksia	319	105
Muut tuotot	52	64
<b>Yhteensä</b>	<b>543</b>	<b>380</b>

## 3. HENKILÖSTÖ

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	2013	2012
Toimihenkilöitä	57	54
Työntekijöitä	125	115
<b>Yhteensä</b>	<b>182</b>	<b>169</b>

Johdon palkat ja pakkiot, 1 000 €	2013	2012
Toimitusjohtaja	191	198
Hallituksen jäsenet	95	95
<b>Yhteensä</b>	<b>286</b>	<b>293</b>

Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2013 33 tuhatta euroa ja vuonna 2012 35 tuhatta euroa.

#### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2013	2012
Tuotantotoiminnan kulut	752	950
Markkinointikulut	514	539
Kiinteistöön liittyvät kulut	607	503
Matkakulut	337	392
Toimistokulut	334	250
Hallinnon kulut	441	641
Muut liiketoiminnan kulut	47	44
<b>Yhteensä</b>	<b>3 032</b>	<b>3 319</b>

#### 5. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1 000 €	2013	2012
Tilintarkastus	60	56
Lausunnot ja todistukset	-	-
Muut palkkiot	21	22
<b>Yhteensä</b>	<b>81</b>	<b>78</b>

#### 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1 000 €	2013	2012
<b>Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä</b>	<b>36</b>	<b>0</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	21	33
Korkotuotot muilta	38	15
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>59</b>	<b>48</b>
<b>Muut korko- ja rahoituskulut</b>		
Muut korkokulut	241	219
Muut rahoituskulut	-18	30
<b>Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä</b>	<b>224</b>	<b>249</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-128</b>	<b>-201</b>

#### 7. VÄLITTÖMÄT VEROT

1 000 €	2013	2012
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	5	1

**8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET**

1 000 €	Aineettomat oikeudet
Hankintamenot 1.1.2013	1 550
Lisäykset	196
Vähennykset	-
Hankintamenot 31.12.2013	1 746
Kertyneet poistot 1.1.2013	-1 126
Tilikauden poistot	-126
Kertyneet poistot 31.12.2013	-1 252
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	495
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	424

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2013	68	8 410	5 075	13 553
Lisäykset	-	1 811	2 054	3 865
Vähennykset	-	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2013	68	10 222	7 129	17 419
Kertyneet poistot 1.1.2013	-	-4 545	-3 878	-8 423
Tilikauden poistot	-	-282	-404	-686
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2013	-	-4 828	-4 282	-9 110
Sisältää arvonkorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	68	5 394	2 847	8 309
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	68	3 865	1 197	5 130

1000 €	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet
Hankintamenot 1.1.2013	318
Lisäykset	489
Hankintamenot 31.12.2013	807
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	807
Kirjanpitoarvo 31.12.2012	318

**Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo, 1 000 €**

31.12.2013	2 458
31.12.2012	895

**9. SIJOITUKSET**

Osuudet saman konsernin yrityksissä, 1000 €	2013	2012
Hankintameno 1.1.	2 498	2 473
Hankintameno 31.12.	2 498	2 498
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 498	2 498

<b>Omistususuus, %</b>		
OOO Kesla, Pietari, Venäjä	100	100
MFG Components Oy, Tohmajärvi	90	90
Kesla GmbH, Saksa	100	100

<b>Muut sijoitukset</b>		
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

## 10. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1000 €	2013	2012
<b>Myyntisaamiset</b>	6 283	4 684

<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä</b>		
Myyntisaamiset	525	307
Siirtosaamiset	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>525</b>	<b>307</b>

<b>Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Versaaminen	119	213
Työ- ja Elinkeinoministeriön investointiavustus	698	-

## 11. OMA PÄÄOMA

1000 €	2013	2012
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	1 917	1 917
Osakepääoma 31.12.	1 917	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.	6	6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6
Muut rahastot:		
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	-	-
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	-	-
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 923</b>	<b>1 923</b>

<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	44	44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	44	44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	9 995	10 872
Osingonjako	-101	-842
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	9 894	10 030
Tilikauden tulos	-12	-35
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>9 926</b>	<b>10 039</b>

<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>11 848</b>	<b>11 962</b>
----------------------------	---------------	---------------

## 12. LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA

1000 €	2013	2012
Voitto edellisiltä tilikausilta	9 894	10 030
Tilikauden tulos	-12	-35
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44	44
<b>Yhteensä</b>	<b>9 926</b>	<b>10 039</b>

### 13. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 1 267 tuhatta euroa, josta laskennallista verovelkaa 253 tuhatta euroa (31.12.2012 360 tuhatta euroa, josta 88 tuhatta laskennallista verovelkaa).

### 14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.

1000 €	2013	2012
Rahalaitoslainat	1 957	264

### 15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1000 €	2013	2012
Ostovelat, ulkoiset	2 806	1 669
Ostovelat, saman konsernin yrityksille	649	359
<b>Yhteensä</b>	<b>3 455</b>	<b>2 028</b>

#### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

Palkkavelat sivukuluineen	1 326	1 180
Korot ja muut rahoituskulut	124	131
Konsernin sisäiset siirtovelat	-	215

### 16. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

1000 €	2013	2012
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:</b>		
Omat rahalaitoslainat	13 259	9 691
Konserniyhtiön rahalaitoslainat	155	-
Kiinteistökiinnitykset	6 632	3 458
Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	-
<b>Leasingvastuut:</b>		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	32	43
Myöhemmin erääntyvät	23	61
<b>Yhteensä</b>	<b>55</b>	<b>104</b>

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä 31.12.2013 on 644 tuhatta euroa (31.12.2012 108 tuhatta euroa).

### 17. JOHDANNAISSOPIMUKSET

IFRS-liitetietojen Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet -kohdassa on selostettu konsernin johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen.

1000 €	2013	2012
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	2 888	3 918
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-62	-115
Korkokattosopimus, nimellisarvo	-	100
Korkokattosopimus, käypä arvo	-	-
Valuuttajohdannaissopimukset, nimellisarvo	1 350	1 750
Valuuttajohdannaissopimukset, käypä arvo	-27	-2

## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2013

### OSAKKEIDEN OMISTUKSEN JAKAUTUMINEN

OMISTAJAT OMISTAJATYYPEITTÄIN	OSAKKAAT	OSAKKAISTA	OSAKKEET	OSAKKEISTA
Yritykset	83	5,0 %	442 381	13,1 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7	0,4 %	121 196	3,6 %
Julkisyhteisöt	2	0,1 %	151 000	4,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6	0,4 %	55 176	1,6 %
Kotitaloudet	1 555	93,5 %	2 601 596	76,9 %
Ulkomaat	10	0,6 %	11 796	0,3 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 663</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 383 145</b>	<b>100,0 %</b>

### OMISTAJAT SUURUUSLUOKITTAIN

A- JA B-OSAKKEITA	OSAKKAAT	OSAKKAISTA	OSAKKEET	OSAKKEISTA
1 - 100	431	25,9 %	26 105	0,8 %
101 - 500	670	40,3 %	190 725	5,6 %
501 - 1 000	259	15,6 %	197 516	5,8 %
1 001 - 5 000	230	13,8 %	503 938	14,9 %
5 001 - 10 000	37	2,2 %	278 469	8,2 %
10 001 - 20 000	18	1,1 %	265 898	7,9 %
20 001 >	18	1,1 %	1 920 494	56,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 663</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 383 145</b>	<b>100,0 %</b>

### SUURIMMAT OSAKKAAT SEKÄ HEIDÄN ÄÄNIVALTANSA JA OSAKKEENSA

	A-OSAKE	B-OSAKE	ÄÄNISTÄ	OSAKKEISTA
Kärkkäinen Veli-Matti	30 000	372 146	36,5 %	11,9 %
Paajanen Esko	-	360 000	35,2 %	10,6 %
Kärkkäinen Paula	30 000	150 000	14,8 %	5,3 %
Kärkkäinen Seppo	-	17 854	1,7 %	0,5 %
Thominvest Oy	229 743	-	1,1 %	6,8 %
Keskinäinen Työeläkevakuutusyhtiö Varma	150 000	-	0,7 %	4,4 %
Nylund Karin	94 132	-	0,5 %	2,8 %
Söderlund Leena	90 975	-	0,4 %	2,7 %
Nordea pankki Suomi Oyj	58 800	-	0,3 %	1,7 %
Mandatum Life Unit-linked	56 903	-	0,3 %	1,7 %
Etelä-Pohjanmaan Turve Oy	52 700	-	0,3 %	1,6 %
Tilander Timo	40 455	-	0,2 %	1,2 %
Juvonen Pentti	37 020	-	0,2 %	1,1 %
Niemi-Säätiö	32 000	-	0,2 %	0,9 %
Söderlund Tom	30 655	-	0,1 %	0,9 %
Hjorth Sanna	29 855	-	0,1 %	0,9 %
Nuutinen Tarja	27 000	-	0,1 %	0,8 %
Pikkarainen Ari	25 500	-	0,1 %	0,8 %
Nieminen Jorma	22 530	-	0,1 %	0,7 %
Metsämiesten Säätiö	20 000	-	0,1 %	0,6 %
Paajanen Jouni	17 550	-	0,1 %	0,5 %
Sonne Virpi	17 450	-	0,1 %	0,5 %
Nevalainen Jari	17 300	-	0,1 %	0,5 %
Söderlund Santtu	16 155	-	0,1 %	0,5 %
Carlson Lily-Anna	15 000	-	0,1 %	0,4 %

31.12.2013 hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 12,5 % osakkeista, osakkeiden tuottama äänimäärä on 36,6 %. Sisäpiiriohje on otettu käyttöön 1.3.2000. Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen.

### OSAKEREKISTERI

Kesla Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euro Clear Finland Oy SIRE-järjestelmässä. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakkeen omistukseen liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

## KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
1 000 €	2013	2012	2011	2010	2009
Liikevaihto yhteensä	44 866	40 158	43 927	33 701	26 101
Liikevaihdon muutos, %	11,7	-8,6	30,3	29,1	-52,5
Käyttökate	2 729	1 836	4 208	3 571	-431
% Liikevaihdosta	6,1	4,6	9,6	10,6	-1,7
Liikevoitto	1 224	405	2 877	2 177	-1 837
% Liikevaihdosta	2,7	1,0	6,6	6,5	-7,0
Tulos ennen veroja	994	164	2 551	1 972	-2 217
% Liikevaihdosta	2,2	0,4	5,8	5,9	-8,5
Tilikauden tulos	835	124	1 928	1 469	-1 668
% Liikevaihdosta	1,9	0,3	4,4	4,4	-6,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	6,6	1,0	15,5	13,0	-14,3
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	4,4	1,7	13,0	10,2	-7,6
Omavaraisuusaste, %	37,3	43,0	44,3	43,7	41,1
Nettovelkaantumisaste, %	109,3	83,7	77,8	75,1	91,3
Taseen loppusumma, M€	34,7	28,7	29,3	27,6	25,7
Bruttoinvestoinnit	5 273	1 338	1 008	618	1 484
% Liikevaihdosta	11,8	2,9	2,3	1,8	5,7
Investointiavustukset käyttöomaisuuteen	943	186	11	-	273
Tutkimus- ja kehitysmenot	1 167	1 295	944	789	829
% Liikevaihdosta	2,6	3,2	2,1	2,3	3,2
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	287	277	277	221	237

	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS	IFRS
OSAKEKOHTAISET TUNNUSLUVUT	2013	2012	2011	2010	2009
Tulos/osake (EPS), euro	0,24	0,03	0,57	0,43	-0,47
Oma pääoma/osake, euro	3,78	3,56	3,78	3,51	3,08
Osinko/osake, euro	0,10*	0,03	0,25	0,30	-
Osinko/tulos, %	41,7*	99,0	43,9	70,2	-
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,0*	0,7	4,1	4,2	-
Hinta/voitto-suhde (P/E)	20,50	143,3	10,7	16,6	-9,3
Osakkeen ylin kurssi, euro	5,45	7,64	10,34	7,99	4,99
Osakkeen alin kurssi, euro	4,21	4,18	5,80	4,50	3,30
Tilikauden keskikurssi, euro	4,93	5,48	8,47	6,18	4,28
Tilinpäätöspäivän kurssi, euro	4,92	4,30	6,09	7,08	4,39
Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€	12,2	10,7	15,1	17,6	10,9
Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€	16,6	14,6	20,6	24,0	14,9
A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana	216 861	349 607	610 265	569 070	610 508
A-osakkeiden vaihdon kehitys, %	8,7	14,1	24,6	22,9	24,6
Kaikien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 373 145	3 373 145
Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan	1 663	1 764	1 754	1 554	1 594

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaistu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A - osakkeella.

\* hallituksen osinkoesityksen mukaisesti



## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %</b>	$100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$
<b>SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %</b>	$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$
<b>OMAVARAISUUSASTE, %</b>	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
<b>NETTOVELKAANTUMISASTE, %</b>	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettorahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}}$
<b>TULOS/OSAKE</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}}$
<b>OMA PÄÄOMA/OSAKE</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
<b>OSINKO/TULOS, %</b>	$100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %</b>	$100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
<b>HINTA/VOITTO -SUHDE (P/E)</b>	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>TILIKAUDEN KESKIKURSSI</b>	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikauden vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$

Omana pääomana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma sekä omassa pääomassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena. Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumisasastetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3 383 145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Joensuussa, 28. päivänä tammikuuta 2014

Eeva Punta  
hallituksen puheenjohtaja

Harri Fors

Ritva Toivonen

Veli-Matti Kärkkäinen

Roger Nyqvist

Jari Nevalainen  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritusta tarkastuksesta on annettu tänään tilintarkastuskertomus.

Joensuussa, 28. päivänä tammikuuta 2014

ERNST & YOUNG OY  
KHT-yhteisö

Ulla Nykky  
KHT

## KONSERNIN TALOUSTIEDOTTAMINEN VUONNA 2014

Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa torstaina 27.2.2014.

Kesla Oyj julkaisee 1.1.2014 alkavalla tilikaudella yhden 6 kk:n osavuositarkastuksen 30.6.2014 tilanteen mukaisesti. Osavuositarkastus julkaistaan tiistaina 5.8.2014. Tilikauden 1.1.2014 - 31.12.2014 ensimmäisten kolmen ja yhdeksän kuukauden ajalta julkistettavien osavuositarkastusten sijasta Kesla Oyj julkaisee johdon osavuotiset selvitykset sekä tilikauden ensimmäisellä että jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Kesla Oyj:n markkina-arvo oli tätä päätöstä tehtäessä alle 150 miljoonaa euroa, joten valtiovaraministeriön asetuksessa määritellyt edellytykset johdon osavuotisen selvityksen antamiselle osavuositarkastuksen sijasta täyttyvät. Johdon osavuotinen selvitys tilikauden 1. neljännekseltä julkaistaan keskiviikkona 23.4.2014 ja 3. neljännekseltä tiistaina 21.10.2014.

Osavuositarkastukset ja johdon osavuotiset selvitykset julkaistaan yhtiön kotisivuilla [www.kesla.com](http://www.kesla.com) kohdassa "sijoittajille". Vuosikertomuksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostilla osoitteesta [kesla@kesla.com](mailto:kesla@kesla.com) tai puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaavat toimitusjohtaja Jari Nevalainen puh. 040 830 7750 ja talousjohtaja Simo Saastamoinen puh. 040 560 9310.

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### Kesla Oyj:n yhtiökokoukselle

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2013. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkooneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

Joensuussa 28. tammikuuta 2014

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Ulla Nykky KHT

# **KESLA**

**METSÄTEKNOLOGIAN MONIOSAAJA**

## ■ Kesla Oyj

Y-tunnus: 0168715-8  
puh. +358 207 862 841  
fax +358 13 610 0523  
www.kesla.com

**Joensuun tehdas**  
Kuurnankatu 24  
80100 JOENSUU

**Kesälahden tehdas**  
Metsolankatu 2  
59800 KESÄLAHTI

## ■ MFG Components Oy

**Tohmajärven tehdas**  
Pajatie 1  
82600 TOHMAJÄRVI

**Ilomantsin tehdas**  
Teollisuustie 8  
82900 ILOMANTSI

## ■ Kesla GmbH

Am Markbach 12  
76547 SINZHEIM  
GERMANY

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuun tuotantoketjun kannolta tehtaalle. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara-, metsäkone- ja kierrätysnosturit, harvesteri- ja energia-kourat sekä hakkurit. Kesla on tytäryhtiönsä kautta myös merkittävä konepajajärjestelmien toimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2013 44,9 miljoonaa euroa. Viennin osuus metsäkoneryhmän liikevaihdosta oli vuonna 2013 70,1 %.

Kesla –konserniin kuuluvat Joensuussa ja Kesälahdella toimiva emoyhtiö Kesla Oyj sekä Tohmajärvellä ja Ilomantsissa toimiva tytäryhtiö MFG Components Oy. Lisäksi konserniin kuuluvat Pietarissa sijaitseva tytäryhtiö OOO Kesla sekä Sinzheimissa, Saksassa, sijaitseva tytäryhtiö Kesla GmbH. Vuonna 1960 perustetun Keslan palveluksessa on tänä päivänä noin 300 henkilöä. Keslan A-osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

