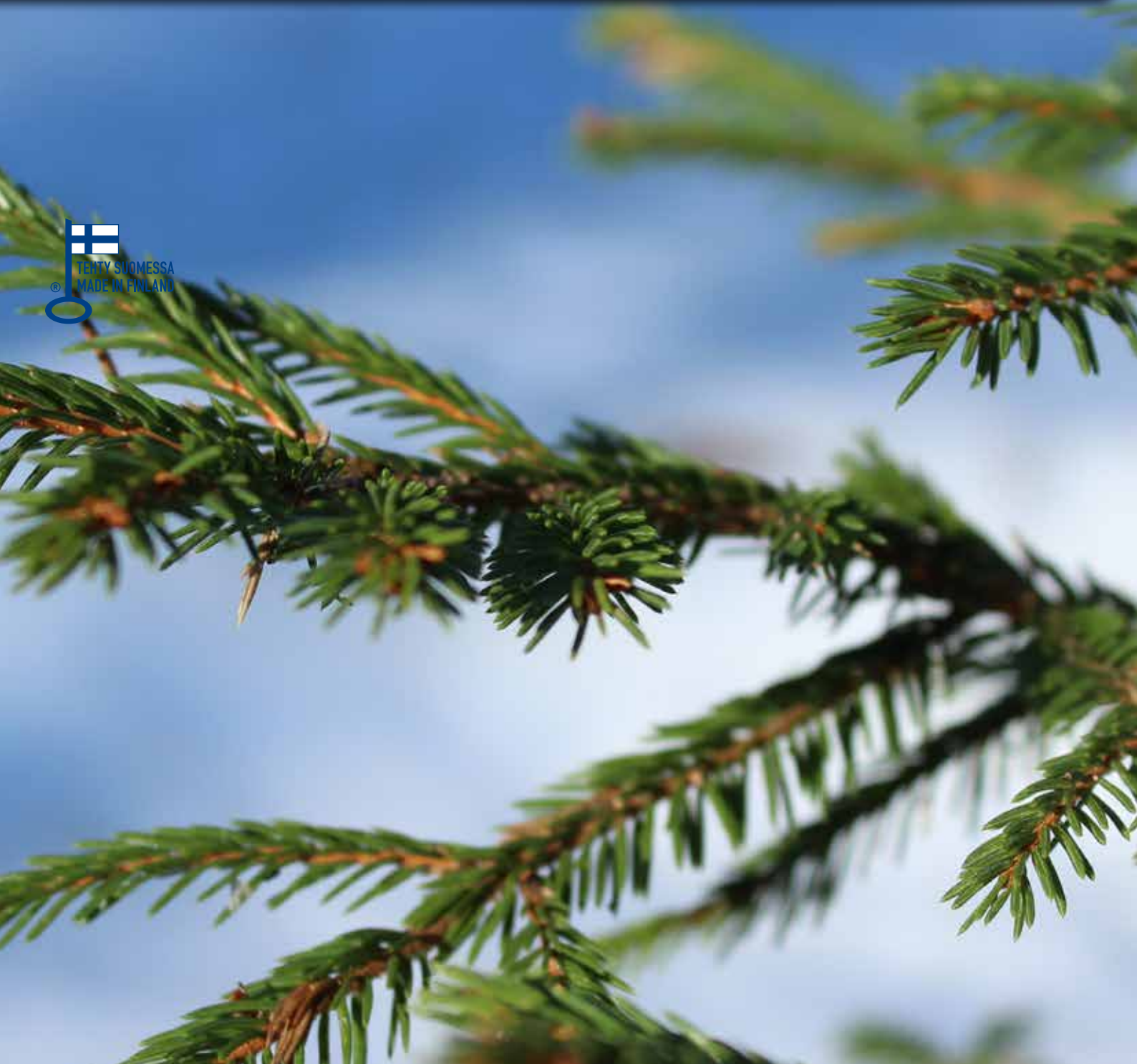


# KESLA

VUOSIKERTOMUS 2015



## SISÄLLYSLUETTELO

Konsernin avainluvut	2
Konsernin liikevaihto ja tulos ennen veroja	2
Kesla Oyj lyhyesti vuonna 2015	3
Simo Saastamoinen: Miten pienestä tulee suuri?	4
Kesla Oyj:n hallitus	5
Kesla Oyj:n johtoryhmä	6
Hallituksen toimintakertomus	7
Konsernitilinpäätös, IFRS	11
Konsernin IFRS:n mukaiset liitetiedot	14
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS	32
Emoyhtiön FAS:n mukaiset liitetiedot	35
Osakkeet ja osakkeenomistajat	40
Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut	41
Tunnuslukujen laskentakaavat	42
Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset	43
Konsernin taloustiedottaminen vuonna 2016	43
Tilintarkastuskertomus	44
Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	45

## KONSERNIN AVAINLUVUT

	2015	2014
Liikevaihto, miljoonaa euroa	40,1	45,1
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	-1 943	194
Sijoitetut pääoman tuotto, %	-5,6	2,3
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	2 990	-19
Omavaraisuusaste, %	32,1	35,3
Osakekohtainen tulos, euroa	-0,53	0,05
Osinko per osake, euroa	*0,00	0,05
Metsäkoneryhmän viennin osuus liikevaihdosta, %	69,0	70,2
Bruttoinvestoinnit, tuhatta euroa	757	4 075
Henkilöstö tilikauden lopussa	275	300

\*hallituksen esitys

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS ENNEN VEROJA

	LIIKEVAIHTO		TULOS ENNEN VEROJA	
	2015	2014	2015	2014
Tammi-maaliskuu	9 492	11 267	-270	307
Huhti-kesäkuu	9 294	11 920	-570	188
Heinä-syyskuu	8 451	9 538	-270	-145
Loka-joulukuu	12 894	12 357	-833	-157
<b>Yhteensä</b>	<b>40 131</b>	<b>45 082</b>	<b>-1 943</b>	<b>194</b>



## KESLA OYJ LYHYESTI VUONNA 2015

■ Venäjän talousvaikeudet, maatalouden heikko investointi-ilmapääri sekä heikko yleinen talouskasvu Keslan keskeisillä markkinoilla heijastuivat Keslan myynnin kehittämiseen tilikaudella 2015. Konsernin liikevaihto pieneni 11,0 % edellisvuoden 45,1 miljoonasta eurosta 40,1 miljoonaan euroon, mutta kääntyi noin vuoden kestäneen laskuvaiheen jälkeen kasvuun tilikauden viimeisellä kvartaalilla.

■ Metsäkoneryhmän ulkoinen myynti 33,5 miljoonaa euroa heikkeni noin 13 %, mutta konepajajärjestelmien ulkoinen myynti pysyi ennallaan 6,6 miljoonassa eurossa. Viennin osuus konsernin liikevaihdosta laski hiukan 60,4 %:iin ja myös metsäkoneryhmän viennin osuus pieneni runsaalla prosenttiosuudella 69,0 %:iin.

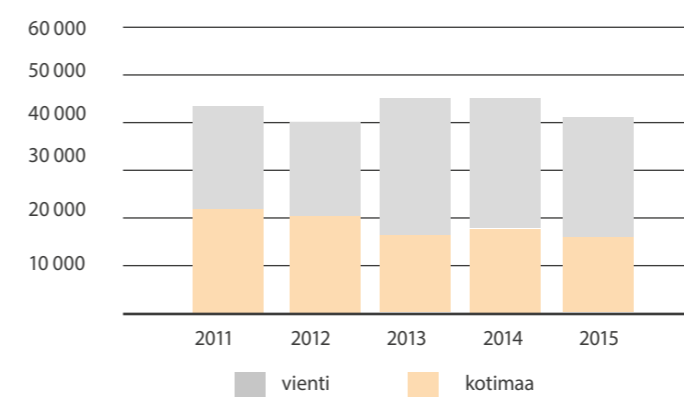
■ Keslan koko tilikauden 2015 liikevoitto oli 1 582 tuhatta euroa tappiollinen poikkeavien ja kertaluonteisten erien myötä. Tilikauden kumulatiiviset poikkeavat ja kertaluonteiset erät kattavat 76 % konsernin tappiosta ennen veroja. Ilman näitä eriä vuoden viimeisen kvartaalin tulos ennen veroja olisi kääntynyt positiiviseksi.

■ Konsernin positiivinen liiketoiminnan rahavirta 2 990 tuhatta euroa kuului kuluneen vuoden onnistumisiin. Konsernin kokonaisinvestoinnit 757 tuhatta euroa olivat edellisvuosiin nähden merkittävästi matalammalla tasolla. Näiden kahden tekijän myötä konsernin korollinen nettovelka väheni selvästi. Konsernin nettovelkaantumisaste kasvoi tehdyn tappion vuoksi 141,8 %:iin ja konsernin omavaraisuusaste heikkeni hieman 32,1 %:iin.

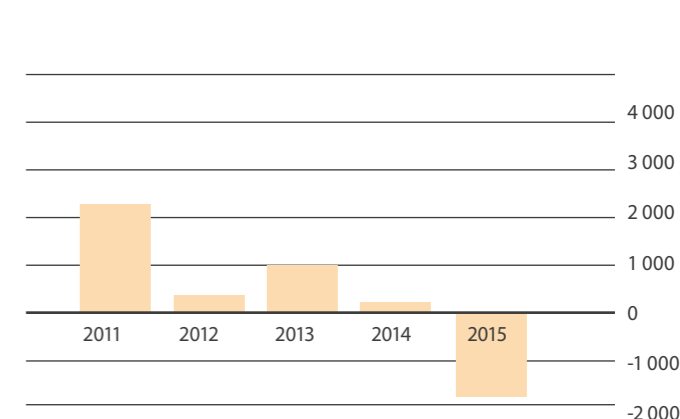
■ Lomautukset huomioon ottaen Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2015 aikana keskimäärin 260 henkilöä. Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 275 henkilöä.

■ Osakekohtainen tulos EPS jäi negatiiviseksi (-0,53 euroa). Osakekohtainen oma pääoma oli tilikauden päättyessä 3,13 euroa.

LIIKEVAIHDON KEHITYS, 1 000 €



TULOS ENNEN VEROJA, 1 000 €



## MITEN PIENESTÄ TULEE SUURI?

**Miten pienestä tulee suuri, miten maailma valloitetaan? Tätä kysymystä pohtiessani törmäsin mielenkiintoiseen tarinaan eräästä pienestä heimosta, joka valloitti lähes kokonaan silloisen tunnetun maailman. Tässä kasvutarinassa on paljon opiksi otettavaa, ainakin Keslalla.**

Tarina alkaa 1200-luvun vaihteessa Mongoliassa, jossa pienen heimon päällikkö Temujin, jota kutsuttiin myöhemmin Tsingis-kaaniksi, yhdistää alueen riitaiset kansat yhteisen vision avulla uskomaan, että mongolit ovat syntyneet hallitsemaan maailmaa. Tämän keskeisen uskomuksen avulla hän johti joukkonsa valloitusretkille alueelle, joka ylsi laajimmillaan Kiinasta Lähi-Itään, Puolaan ja Unkariin.

Mongolien menestykselle löytyy visioon ja arvoihin – kuriin, kuuliaisuuteen ja veljeyteen – sitoutumisen lisäksi useita selittäviä tekijöitä. Mongolien organisointiperiaatteet poikkesivat 1200-luvun vastustajien tavasta organisoitua – organisaatioasemaa ei saanut suhteiden, syntyperän tai sukulaisuuden perusteella vaan ainoastaan todistetun kyvykkyyden perusteella. Lisäksi organisaatorakenne oli selkeä ja johdonmukainen. Nopeus ja ketteryys yhdistettynä lippujen avulla toteutettuun johtamisjärjestelmään mahdollistivat joukkojen vastustajaa paremman operoinnin ja liikkuvuuden. Mongolien järjestelmä ja toimintatapa olivat ylivertaiset verrattuna kristikunnan ritarijoukkojen toimintatapaan, jossa korostuivat yksittäisen ritarin oma suoritus ja menestys turnajaistyylillä.

Mongolit ymmärsivät tiedustelun merkityksen – maasto ja vihollistilan-

**”Keslan kasvu noin 40 miljoonan euron kokoluokasta seuraavalle tasolle edellyttää muutosta, jossa on paljon yhteisiä piirteitä Mongolien tarinaan liittyen.”**

ne tunnettiin satojen kilometrien päässä pääjoukosta ja tiedusteluun panostettiin merkittävästi. Yhdellä tiedustelijalla saattoi olla kolmesta neljään ratsua mukanaan, jotta tieto saataisiin kaukaakin nopeasti sinne, missä sitä tarvitaan. Huhituksessa vuonna 1241 kristittyjen mittava armeija kohtasi loppunsa Puolassa, kun se ryhtyi ajamaan takaa taistelukentältä vetäytyvää Mongoli-armeijaa suoraan Mongolien pääjoukkojen latimaan väijytykseen. Kristityt ritarit luulivat, että vihollinen on jo lyöty – ja tuhoutuivat. Näin myös liiketoiminnassa – markkinat ja kilpailijat on tunnettava riittävän hyvin. Teknologinen ylivoima oli Mongolien kilpailuetu. Mongolien jousissa käytettiin laminoitua rakennetta, jonka avulla nuolen kantama oli merkittävästi pidempi kuin vastustajilla. Tämän edun avulla Mongolit kykenivät ratkai-

semaan taistelut kaukaa vihollisista ilman merkittäviä omia tappioita, ”kannattavasti”.

Mongolit hallitsivat mielikuvamarkkinoinnin – julmalla tavalla. Kaupungit, jotka joutuivat Mongolien piirittämiksi, tiesivät, että heillä on kaksi vaihtoehtoa; joko antautua ja joutua orjiksi tai kaikki asukkaat kohtaavat loppunsa. Tätä Mongolien brändi-lupausta he noudattivat tinkimättömästi – poikkeuksetta – kuten brändijohtamisen yhteydessä kuuluukin.

Keslan kasvu noin 40 miljoonan euron kokoluokasta seuraavalle tasolle edellyttää muutosta, jossa on paljon yhteisiä piirteitä Mongolien tarinaan liittyen. Tarvitaan:

- Inspiroiva visio, joka yhdistää eri osapuolet puhaltamaan yhteen hiileen. Keslan ja Valtran yhteistyö päämääränään ”Paras paketti metsään” on jo esimerkki käynnistyneestä muutoksesta.

- Uudistettu Keslan tapa toimia eli parempi systeemi (arvot, prosessit, organisaatio ja johtamisjärjestelmä). Tämä vaatii meillä vielä voimakasta kehittämistä ja käsittää myös merkittävän ketteryyden, kustannustehokkuuden ja toimintavarmuuden parantamisen toimitusketjutasolla.

- Syvää ja systemaattista markkinoiden ja asiakastarpeiden ymmärtämistä päätöksenteon tueksi – luulo ei ole tiedon väärti. Tarvitaan selkeästi kovempaa ja järjestelmällisempää jalkatyötä maailmalla.

- Teknologia- ja tuoteinnovaatioita, jotka näkyvät kannattavina kauppoina kovenevassa kilpailuympäristössä. Jos käymme taisteluun samanlaisin välinein, suurempi voittaa.

- Keslan tavoitemielikuvan – brändin - johdonmukaista toteuttamista kaikessa tekemisessä ja tuotteisiin liittyvässä päätöksenteossa.

Palataan vielä hetkeksi historiaan – alkuvuonna 1242 Mongolit olivat edenneet jo Itävaltaan lähelle Wieniä. Länsi-Eurooppa ja sen kulttuurin tuhoutuminen olivat vain pienen hetken päässä, mutta eteneminen pysähtyi. Tamujinin seuraaja poika Ogadai kuoli ja joukkojen oli palattava takaisin Mongoliaan valitsemaan uutta kaania. Tämä Mongolien poliittisen järjestelmän heikkous esti valloitusretken etenemisen ja näin pelasti Länsi-Euroopan ja koko länsimaisen kulttuurin sellaisena kuin sen me nyt tunnemme.

Toivottavasti suomalaisen yhteiskunnan poliittisen järjestelmän päätöksentekokyvystä ei tule vastaavanlaista estettä kotimaisen valmistavan teollisuuden maailman valloitusretkille.

Haluan esittää Keslan kiitokset kaikille konsernin työntekijöille, asiakkaille, omistajille, rahoittajille ja yhteistyökumppaneille kärsivällisyydestä ja yhteistyöstä kuluneen tilikauden osalta. Keslan tulos oli heikko, mutta uskon, että ne muutokset, joita olemme valmistelleet ja osittain toteuttaneet viimeisen puolen vuoden aikana, tulevat luomaan edellytykset kasvuun ja parempaan tulostasoon tulevina vuosina.

### Kesla Oyj

Simo Saastamoinen

Toimitusjohtaja



## KESLA OYJ:N HALLITUS

### MIKAEL VENÄLÄINEN, S. 1971

Tradenomi

Talusojohtaja Lujabetoni Oy

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2015 alkaen.

### JOUNI PAAJANEN S. 1967

Yhteiskuntatieteiden maisteri

Projektijohtaja Fujitsu Finland Oy

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2015 alkaen

### ROGER NYQVIST, S. 1950

Diplomiekonomi

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2011 alkaen.

### VELI-MATTI KÄRKKÄINEN, S. 1967

Yhteiskuntatieteiden maisteri

Toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy

Keslan hallituksen jäsen helmikuusta 2003 alkaen.

### RITVA TOIVONEN, S. 1962

Toimistujohtaja Tapio Oy

Maa- ja metsätieteen tohtori

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2013 alkaen.

*Kuvassa vasemmalta Mikael Venäläinen, Jouni Paajanen, Roger Nyqvist ja alhaalla vasemmalta Veli-Matti Kärkkäinen ja Ritva Toivonen.*



## KESLA OYJ:N JOHTORYHMÄ

### PAAVO HOPPONEN, S. 1961

Diplomi-insinööri

Tuotantojohtaja

Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2007 alkaen.

### KARI KOKKO, S. 1962

Insinööri

Tuotekehityspäällikkö

Johtoryhmän jäsen joulukuusta 2008 alkaen.

### SIMO SAASTAMOINEN, S. 1967

Diplomi-insinööri, Master of Science

Toimitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2012 alkaen.

### MIKA TAHVANAINEN, S. 1974

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri

Markkinointijohtaja

Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2012 alkaen.

### ARVO RÖNKKÖNEN, S. 1954

Koneteknikko

Tehdaspäällikkö, Kesälahden tehdas

Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2013 alkaen.

Kuvassa vasemmalta Paavo Hopponen, Kari Kokko, Simo Saastamoinen, Mika Tahvanainen ja Arvo Rönkkönen.

## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

**Vuosi 2015 oli Keslan 55. toimintavuosi, jota leimasivat erityisesti Venäjän talousvaikeudet, kotimaan bruttokansantuotteen heikko kehittyminen sekä maatalouden kansainvälisesti vaisu investointi-ilmapiiri. Konsernin liikevaihto väheni selvästi edellisvuoden runsaasta 45 miljoonasta eurosta noin 40 miljoonaan euroon. Konsernin liikevaihto kääntyi kasvuun vuoden viimeisellä kvartaalilla edellisvuoden loppuun verrattuna. Konsernin tulos jäi raskaasti tappiolliseksi kertaluonteisten ja poikkeavien erien myötä - tilikauden rahavirta investointien jälkeen oli kuitenkin noin 2,3 M€ positiivinen.**

### Konsernin segmenttiraportointi

Kesla-konsernin taloudellinen raportointi muodostuu kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat aines- ja energiapuun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen sekä kiertämateriaalien käsittelyyn liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluvat tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirron ja hydraulikon komponentit ja järjestelmät. Tytäryhtiö Kesla GmbH:n liiketoiminnat sisältyvät metsäkoneeryhmän lukuihin. Metsäkoneeryhmään kuuluneen OOO Keslan lakkauttaminen saatiin päätökseen syyskuussa 2015 Venäjän viranomaisten päätöksellä.

### Toimintaympäristö

Venäjän talousvaikeudet heijastuivat Keslan liiketoimintaan Venäjän lisäksi myös Baltiassa ja Valko-Venäjällä. Näiden Venäjään läheisesti kytkeytyvien maiden myynnin heikkeneminen kattaa valtaosan Kesla-konsernin kokonaisliikevaihdon laskusta edellisvuoteen verrattuna. Euro-alueella Etelä-Euroopan kysyntä piristyi ja kehitys oli positiivista myös euroon kuulumattomilla markkinoilla kuten Skandinaviassa ja Brittein saarilla. Aasian ja Pohjois-Amerikan markkinoiden vire säilyi hyvänä läpi vuoden. Maatalouskonekauppaa harjoittavat jälleenmyyjämme kärsivät edelleen alaa koettelevasta taantumasta. Fossiilisten polttoaineiden matala hintataso heijastui hake-energian kysyntään ja alan investointihalukkuuteen. Rahoitusmarkkinoiden sääntelyn lisääntyminen sekä valuuttakurssien voimakkaat muutokset näkyivät asiakkaiden kasvaneina rahoitusongelmina.

### Liikevaihto

Keslan liikevaihto jäi selvästi edellisvuodesta ollen 40,1 miljoonaa euroa (1-12/2014 45,1 miljoonaa euroa, 1-12/2013 44,9 miljoonaa euroa). Liikevaihto laski yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana vastaaviin vertailuneljänneksiin nähden; tammi-maaliskuussa 15,8 %, huhti-kesäkuussa 22,0 % ja heinä-syyskuussa 11,4 %. Loka-joulukuussa konsernin liikevaihto kasvoi 4,3 % vuoden 2014 vertailuneljännekseen nähden.

Metsäkoneeryhmän ulkoinen myynti laski tilikaudella 2015 12,9 % mutta konepajajärjestelmien ulkoinen myynti puolestaan kasvoi 0,1 % vuoteen 2014 nähden. Keslan kotimaan myynti laski tilikaudella 2015 7,0 % vertailuvuoteen nähden ollen 15,9 miljoonaa euroa (1-12/2014 17,1 miljoonaa euroa, 1-12/2013 17,3 miljoonaa euroa) ja vientimyynti puolestaan laski 13,4 % ollen 24,2 miljoonaa euroa (1-12/2014 28,0 miljoonaa euroa, 1-12/2013 27,5 miljoonaa euroa). Viennin osuus konsernin liikevaihdosta oli 60,4 % (62,0 % vuonna 2014, 61,3 % vuonna 2013). Vientitoiminnan osuus metsäkoneeryhmän myynnistä oli 69,0 % (70,2 % vuonna 2014, 70,1 % vuonna 2013).

Metsäkoneeryhmän liikevaihto heikkeni selvästi edellisvuoteen nähden vuoden kolmen ensimmäisen kvartaalin aikana. Viimeisellä kvartaalilla metsäkoneeryhmän liikevaihto kääntyi kasvuun edellisvuoden vastaavaan ajankohtaan verrattuna, vaikka myynti merkittäville Venäjän ja Valko-Venäjän markkinoille oli vain noin neljäsos edellisvuoden viimeisen kvartaalin tasosta.

Konepajajärjestelmien liikevaihdon kehitys oli tavoiteltua heikompaa. Raakaöljyn ja metallien markkinahintojen lasku heikensi segmentille merkittävien asiakkaiden investointituotteiden kysyntää kaivos- ja öljynjalostusteollisuudessa, mikä näkyi odotuksia matalampana kysyntänä Konepajajärjestelmille. Emoyhtiön kysyntä Konepajajärjestelmien tuotteille heikkeni merkittävästi edellisvuoden tasosta.

Konsernin tilauskanta oli tilikauden 2015 lopussa vertailuvuotta korkeammalla tasolla ollen 8,4 miljoonaa euroa (31.12.2014 7,4 miljoonaa euroa; 31.12.2013 9,6 miljoonaa euroa). Tilauksista poistettiin kolmannella kvartaalilla runsaan miljoonan euron arvosta tilauksia, joiden toteutuminen oli selvästi lykkääntymässä tai muuttumassa epävarmaksi.

### Tulos

Kesla-konsernin liikevoitto ja tulos ennen veroja heikkenivät tilikaudella 2015 selvästi vuoteen 2014 nähden. Tilikauden 2015 liikevoitto oli 1 582 tuhatta euroa tappiollinen (1-12/2014 607 tuhatta euroa voitollinen, 1-12/2013 1 224 tuhatta euroa voitollinen) ja tulos ennen veroja 1 943 tuhatta euroa tappiollinen (1-12/2014 194 tuhatta euroa voitollinen, 1-12/2013 994 tuhatta euroa voitollinen). Vuoden 2015 konsernitulosta heikensi kertaluonteinen konepajajärjestelmiin liittyvä liikearvon alaskirjaus 349 tuhannella eurolla. Alaskirjauksella ei ollut kassavirtavaikutusta eikä konsernitilauksessa ole enää MFG Components Oy:n hankintaan liittyvää liikearvoa.

Metsäkoneeryhmän liiketulos heikkeni tilikaudella 2015 vuoteen 2014 nähden. Metsäkoneeryhmän tilikauden 2015 tulos ennen veroja oli 768 tuhatta euroa tappiollinen (1-12/2014 581 tuhatta euroa voitollinen, 1-12/2013 929 tuhatta euroa voitollinen). Tulosta rasittivat poikkeavina erinä mm. yksittäisen asiakkaan aikaisempina vuosina kerryttämät takuukustannukset (172 tuhatta euroa), asiakasriskianalyysiin perustuvat myyntisaamisten uudelleenarvostukset (794 tuhatta euroa) ja toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvä erä (92 tuhatta euroa).

Konepajajärjestelmien liikevoitto heikkeni tilikaudella 2015 selvästi vuoteen 2014 nähden. Konepajajärjestelmien tilikauden 2015 tulos ennen veroja oli 811 tuhatta euroa tappiollinen (1-12/2014 262 tuhatta euroa tappiollinen, 1-12/2013 109 tuhatta euroa voitollinen). Emoyhtiön matala liiketoimintavolyymi sekä emoyhtiön LEAN-hankkeessa tehty komponenttivarastojen leikkaaminen vähensivät Konepajajärjestelmille kohdistuvaa sisäistä kysyntää merkittävästi. Konepajajärjestelmien sopeutustoimenpiteet kompensoivat tätä volyymlaskua vain osittain ja sisäinen myynnin tulos jäi näin selvästi tappiolliseksi. Myös segmentin ulkoisen myynnin tulos jäi vuositasona tappiolliseksi.

Kertaluonteisten ja poikkeavien erien osuus konsernin tappiosta oli 76 %. Tilikauden 2015 osakekohtainen tulos oli 0,53 euroa tappiollinen (vuonna 2014 0,05 euroa voitollinen; vuonna 2013 0,24 euroa voitollinen).

## Investoinnit

Kesla-konsernin investoinnit pienenevät tilikaudella 2015 selvästi vertailuvuoteen nähden ollen yhteensä 757 tuhatta euroa (1-12/2014 4 075 tuhatta euroa; 1-12/2013 5 253 tuhatta euroa). Keskenäiset investoinnit tilikauden päättyessä olivat 118 tuhatta euroa (31.12.2014 36 tuhatta euroa; 31.12.2013 807 tuhatta euroa).

Tilikauden investoinnit liittyivät tammikuussa 2012 julkistetun KESLA 2015 -kehityshankkeen loppuosiin. Hankkeen merkittävimmät investoinnit toteutettiin tilikausilla 2013 ja 2014, jolloin investoinnit kohdistuivat pääosin emoyhtiön valmistus- ja jälkimarkkinointitoimintojen tiloihin, koneisiin ja kalustoon. Toteutetut investoinnit mahdollistavat liiketoimintavolyymin kasvun tulevina vuosina erityisesti valmistuksen ydinprosessien osalta. Vuoden 2016 investointitaso tulee säilymään edelleen maltillisena.

## Tuotekehitys

Vuoden 2015 tuotekehityksen olivat 1 165 tuhatta euroa eli 2,9 % liikevaihdosta (vuonna 2014 1 356 tuhatta euroa, 3,0 %; vuonna 2013 1 167 tuhatta euroa, 2,6 %).

Metsäkoneryhmän tuotevalikoimaan kehitettiin uuden sukupolven harvesterituotteita, uuden kokoluokan omamoottorihakkuri sekä Keslan tuoteistoon liittyviä valinnaisia ominaisuuksia kuten lisävarusteita, nostureiden ohjausvalikoimaa ja vaunujen jarruvalikoimaa. Tuotannon ja tuotekehityksen yhteistyönä tehostettiin tuotteiden valmistettavuutta.

Konepajajärjestelmissä tuotekehitys kohdistui omiin tuotteisiin, minkä uskotaan tukevan yhtiön tulevaisuuden liiketoimintaa perinteistä sopimus-pohjaista alihankintaa paremmin. Oma suunnittelu olevien tuotteiden osuus liikevaihdosta kasvoi.

## Markkinointi

Kesla otti käyttöön uusitut verkkosivut tilikauden aikana. Uusittu sivusto tukee aiempaa paremmin Kesla-tuoteiston ja varusteluvalikoiman esittelyä. Loppuasiakkaiden yhteydenottoja helpotettiin sivuston avulla ja tämä johtikin tilikauden aikana tarjouspyyntöihin maista, joissa ei ole paikallista Kesla-edustusta.

Metsäalan messuista Kesla osallistui Ruotsissa Elmiaan, Venäjällä Vologdan messuille sekä kotimaassa Logistiikka- ja Kuljetusmessuille sekä Farmari-messuille. Jälleenmyyjien Kesla-näkyvyys oli aktiivista eri maiden messuilla Aasiasta Etelä-Amerikkaan. Uusia jakelukanavia avattiin Skandinaviaan ja Ranskaan. Lisäksi yhtiö sopi eräiden tuotteiden lisensoinnista brasilialaisen autonosturivalmistajan Argos Guindastes Industria e Comercio S.A:n kanssa ja näiden tuotteiden myynnistä Brasilian markkinoille "Argos Kesla" tuotemerkillä.

Konepajajärjestelmien kehittämiä tuotteita esiteltiin 2015 Euroopan suurimmassa voimansiirtoalan tapahtumassa Hannoverissa ja myös perinteisillä Alihankintamessuilla Tampereella.

## Tase ja rahoitus

Konsernin tilikauden 2015 päättävän taseen loppusumma oli 33,2 miljoonaa euroa (31.12.2014 36,0 miljoonaa euroa; 31.12.2013 34,7 miljoonaa euroa). Taseen loppusummaa pienensivät edelliseen tilikauteen nähden mm. LEAN-hankkeen kautta tapahtunut käyttöpääoman väheneminen sekä tilikauden poistoja merkittävästi matalampi investointiaktiiviteetti.

Konsernin rahoitustilanne ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvinä. Rahalaitoslainojen määrä väheni katsauskaudella nettomääräisesti 1 676 tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 2 990 tuhatta euroa positiivinen (1-12/2014 19 tuhatta euroa negatiivinen; 1-12/2013 1 038 tuhatta euroa positiivinen).

Konsernin tilikauden 2015 lopun omavaraisuusaste oli 32,1 % (31.12.2014 35,3 %, 31.12.2013 37,3 %). Konsernin nettovelkaantumistaso oli tilikauden päätteeksi 141,8 % (31.12.2014 133,1 %, 31.12.2013 109,3 %). Vuoden 2016 investointiaktiiviteetti tulee jatkumaan maltillisena.

## TYTÄRYHTIÖT

### MFG Components Oy

MFG Components Oy toimii Pohjois-Karjalassa Ilomantsissa ja Tohmajärvellä. Kesla osti MFG Components Oy:n (Tohmajärvi) vuonna 2007 ja fuusioi yhtiön Kesla Components Oy:n (Ilomantsi) vuonna 2008. Toimipisteistä Ilomantsin tehdas on keskittynyt valtaosin emoyhtiön komponenttitarpeiden tyydyttämiseen ja Tohmajärven yksikkö taas valtaosin ulkoisten asiakkaiden tarpeiden tyydyttämiseen. Yhtiö harjoittaa oman valmistustoiminnan ohessa voimansiirtoon liittyvien tuotteiden välityskauppaa.

Raakaöljyn ja metallien markkinahintojen lasku heikensi MFG Components Oy:n merkittävien asiakkaiden investointituotteiden kysyntää kaivos- ja öljynjalostusteollisuudessa, mikä näkyi odotuksia matalampana kysyntänä. Emoyhtiön kysyntä MFG Components Oy:n tuotteille heikkeni merkittävästi edellisvuoden tasosta.

MFG Components Oy:n liikevaihto laski tilikaudella 2015 17,0 % vuoteen 2014 nähden ollen 10,1 miljoonaa euroa (1-12/2014 12,2 miljoonaa euroa, 1-12/2013 13,4 miljoonaa euroa). Yhtiön liikevoitto heikkeni selvästi tilikaudella 2015 vertailukauteen 2014 nähden ollen 757 tuhatta euroa tappiollinen (1-12/2014 192 tuhatta euroa tappiollinen; 1-12/2013 183 tuhatta euroa voitollinen). Yhtiön sopeutustoimenpiteet kompensoivat emoyhtiön volyymlaskua vain osittain ja sisäisen myynnin tulos jäi selvästi tappiolliseksi. Myös ulkoisen myynnin tulos jäi vuositasolla tappiolliseksi.

### Kesla GmbH

Kesla GmbH vastaa Keslan metsäkoneryhmän tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista Euroopan saksankielisen alueen jälleenmyyjille, puutavara-autojen päällirakentajille ja teollisille kumppaneille. Tytäryhtiö vastaa myös tuotteisiin liittyvästä jälkimarkkinoinnista. Yhtiö perustettiin vuonna 2012.

Kesla GmbH:n liikevaihto ei kehittynyt odotusten mukaisesti vaan säilyi lähes edellisvuosien tasolla. Yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2015 2 227 tuhatta euroa (2014 2 132 tuhatta euroa; 2013 2 334 tuhatta euroa). Tytäryhtiön tulosvaikutus konsernitason tulokseen oli selvästi negatiivinen.

### OOO Kesla

Kesla sai päätökseen Pietarissa sijainneen tytäryhtiönsä OOO Keslan purkamiseen liittyvät toimenpiteet tilikauden 2014 loppuun ja Venäjän viranomaispäätös yhtiön lakkauttamisesta saatiin syyskuussa 2015. Tytäryhtiö perustettiin vuonna 2006 ja sen operatiivinen toiminta ajettiin alas vuoden 2009 finanssikriisin myötä. Vuodesta 2009 alkaen Kesla on hoitanut Venäjän myynti- ja huoltoverkoston tuen ja kehittämisen Suomesta käsin.

## Henkilöstö

Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2015 aikana keskimäärin 260 henkilöä (vuonna 2014 300 henkilöä; vuonna 2013 287 henkilöä). Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 275 henkilöä (31.12.2014 300 henkilöä; 31.12.2013 298 henkilöä).

Konsernin liikevaihdon pienenemisen vuoksi konsernin yhtiöt joutuivat sopeutumaan tilanteeseen lomautuksin ja irtisanomisin. Tytäryhtiö MFG Components Oy:stä Ilomantsin tehtaalta vähennettiin syksyllä 5 työsuhdetta sekä sovittiin henkilöstön kanssa heikentyneitä kuormitusta vastaavia lomautuksista. Emoyhtiö Kesla Oy:ssä vähennettiin eläkeratkaisujen kautta yhteensä 6 työsuhdetta. Lisäksi henkilöstömäärä väheni yhteensä 14 hengellä toimenkuvien uudelleen järjestelyjen ja yhdistelyjen myötä. Vähennysten lisäksi henkilöstön kanssa sovittiin määräaikaisista lomautuksista, kestoaltaan enintään 90 päivää ja enintään 31.3.2016 saakka.

Henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2015 yhteensä 10 014 tuhatta euroa (vuonna 2014 11 125 tuhatta euroa; vuonna 2013 10 449 tuhatta euroa).

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä oli naisia 9 % (31.12.2014 9 %; 31.12.2013 7 %). Henkilöstöstä oli tilikauden lopussa toimihenkilöitä 29 % (28 %; 29 %) ja työntekijöitä 71 % (72 %; 71 %). Konsernin henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2015 45 vuotta (44 vuotta; 44 vuotta) ja alle 40-vuotiaita oli 34 % (34 %; 38 %). Työsuhteen keskimääräinen kesto oli 31.12.2015 14 vuotta (13 vuotta; 13 vuotta). Alle 5 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 31.12.2015 27 % (30 %; 27 %) ja pitkäaikaisia eli yli 10 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 51 % (47 %; 44 %).

## Ympäristöasiat

Kesla huomioi toimintansa ympäristövaikutukset tuotteistossaan ja toiminnossaan. Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla uusiutuvien energialähteiden käyttöä energian tuotannossa voidaan lisätä sekä materiaalien kierrätystä tehostaa. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä konstruktoiden keveyteen, kestävytyteen ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen. Konsernin valmistustoiminnossa pyritään hyödyntämään materiaalit ja tuotantotarvikkeet mahdollisimman tehokkaasti sekä kierrättämään ja uusiokäyttämään kaikki toiminnoista ylitse jääneet materiaalit. Rakennustekniikassa ja tuotannon koneiden ja laitteiden sekä prosessien käytössä huomioidaan valmistajien ohjeet ja suositukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Investoinnit sekä toimintojen yleinen kehittäminen kokonaistuottavuuden näkökulmasta tukevat osaltaan tavoitteita toimintojen ympäristökuormituksen pienentämiseksi. Keslalla on Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu -alkuperämerkki.

## Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Kesla Oy:n toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön riskienhallinnan käytännön järjestämisestä ja valvonnasta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat vastuualueensa osalta riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Yhtiön hallituksella on ohjelma ja tavoitteet sisäisen tarkastuksen järjestämiseksi. Tarkastuksen tavoitteena on tunnistaa, analysoida ja raportoida yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä samalla tukea yhtiön

työn tehokasta toimintaa. Yhtiön henkilöstöllä on vastuu tunnistaa omaan työympäristöönsä liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslan merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät liiketoimintaympäristön äkillisiin ja/tai pitkäkestoisiin, ennakoimattomiin muutoksiin, yhteistyökumppanuusmuutoksiin sekä Keslan sisäisiin toimintoihin, omaisuuseriin ja henkilöstöön. Merkittäviä riskejä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä ja kehittämällä yhtiön omaa liiketoimintaosaamista sekä kykyä lukea ja hallita liiketoimintamuutoksia sekä asiakkaiden että yhteistyökumppaneiden keskuudessa. Yhteistyökumppaniriskiä pyritään minimoimaan hakemalla alan johtavia operoijia yhteistyökumppaneiksi sekä solmimalla ja rakentamalla pitkäkestoisia kumppanuuksia. Myös rinnakkaisia liiketoimintamalleja käytetään erimuodoissaan pienentämään yksittäisen liiketoimintasuhteen riskiä. Myös vaihtoehtotarkasteluja tehdään. Markkinasuhtanneriskiä pyritään minimoimaan operoimalla useammassa maassa ja maanosassa sekä useammalla liiketoiminta-alueella, jolloin yksittäisen alueen muutosten vaikutus kokonaisuuteen minimoituu. Oman henkilöstön osaamista ja sitoutumista pyritään vahvistamaan koulutuksen, kehityksen ja osaamisrekrytointien sekä palkitsemisjärjestelmien kautta. Liiketoiminnan kannattavuusriskiä pienennetään tuottavuuden parantamiseen liittyvillä kehitystoimenpiteillä ja investoinneilla sekä markkinaperusteisilla hinnantarkastuksilla.

Konsernitaseen suurimpia riskierä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Vaihto-omaisuutta pyritään hallitsemaan varastojen kiertonopeuksia tehostamalla sekä tuotekehityksen muutosprosesseja hallitsemalla ja modulointia lisäämällä. Myyntisaamisten luottotappioriskiä hallitaan konsernin luottopolitiikalla, joka sisältää ohjeistuksen sopimuskäytännöstä, tautakartoituksista, luototuksesta sekä mahdollisista perintätoimenpiteistä.

Konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden rahoitusriskejä hallitaan konsernitaseella. Konsernilla ei ole merkittäviä valuutta- ja korkoriskejä. Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa. Käyttöomaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen sekä toiminta- ja tuotevastuisiin liittyviltä riskeiltä on suojauduttu asianomaisilla vakuutuksilla. Vakuutukset tarkastetaan vuosittain.

Vallitsevan markkinatilanteen merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät Euroopan ja muun maailman talouskasvukehitykseen, rahoitusmarkkinoiden toimivuuteen sekä yksittäisenä merkittävänä markkina-alueena Venäjän talous- ja geopolittisen tilanteen kehittymiseen. Häiriöt kansainvälisessä talouskasvussa ja/tai rahoitusmarkkinoilla voivat johtaa investointituotteiden kysynnän heikkenemiseen nykyisestäään Euroopassa. Venäjän talouden häiriön jatkuminen voi johtaa Venäjän talouskriisin syvenemiseen entisestään ja länsimaisten investointihyödykkeiden kysynnän pidempiaikaiseen vähentymiseen. Epävarmuustekijöiden mahdollisella toteutumisella voi olla negatiiviset vaikutukset Keslan kykyyn ylläpitää ja kehittää kannattavaa liiketoimintaa. Mahdolliset rahoitusmarkkinoiden häiriöt kasvattaisivat Keslan rahoituksellisia riskejä rahoituksen saatavuudessa ja hinnassa sekä kasvattaisivat potentiaalisin asiakasluottotappioihin liittyvää riskiä.

Konsernin liiketoimintaan liittyvien välittömien ja välillisten kustannusten nousu kilpailijamaihin nähden nopeammin heikentäisi konsernin kilpailukykyä ja liiketoiminnan kannattavuusmahdollisuuksia. Kustannusnousujen siirtäminen lopputuotehintoihin riippuu vallitsevasta markkina- ja kilpailutilanteesta.

#### Lähiajan näkymät

Keslan tilauskanta oli tilikauden 2015 lopussa vertailuvuotta korkeammalla tasolla ollen 8,4 miljoonaa euroa (31.12.2014 7,4 miljoonaa euroa; 31.12.2013 9,6 miljoonaa euroa). Kuluneen tilikauden viimeinen kvartaali oli liikevaihdollisesti edellisvuoden viimeistä kvartaalia parempi sekä Metsäkoneryhmissä että Konepajajärjestelmissä. Edellisen kerran konsernin liikevaihto kasvoi vuoden 2014 kolmannella kvartaalilla edellisvuoden vastaavaan kvartaaliin verrattuna.

Vuoden 2015 loppuvuoden käännteestä huolimatta, Keslan lähiajan näkymiin liittyy epävarmuustekijöitä yleisen taluskehityksen vuoksi. Keslan tuotteiden kysynnällä on ollut vahva kytkös kunkin markkinan bruttokansantuotteen kehittymiseen ja tähän liittyy riskejä etenkin kotimaassa sekä Venäjän talouteen kytkeytyvissä markkinoissa.

Sellu- tai biotuoteita tuottavia maailmalla rakenteilla tai suunnitteilla runsaasti. Niiden rakentaminen tuo uusia mahdollisuuksia sekä metsäkoneryhmän puunkorjuulogiikan tuotteille että konepajajärjestelmille, joka toimittaa voimansiirtoon liittyviä komponentteja ja osakokonaisuuksia tehtaiden laitteistoihin useammalle tehdas- ja laitetoimittajalle. Lisäksi Keslan ja Valtran sopima yhteistyö luo edellytyksiä traktoreiden metsävarusteiden viennin kasvulle lähivuosina.

Vallitsevassa liiketoimintaympäristössä Keslan liikevaihdon odotetaan ylittävän vuoden 2015 tason ja liikevoiton odotetaan kääntyvän positiiviseksi.

#### Hallinto

Yhtiön toimitusjohtajana oli 7.4.2015 saakka Jari Nevalainen, jonka jälkeen yhtiön toimitusjohtajuutta hoiti väliaikaisesti yhtiön talousjohtajana toiminut Simo Saastamoinen 27.5.2015 saakka, jolloin hänet nimitettiin toimitusjohtajaksi. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 26.2.2015 valittiin hallituksen jäseneksi Veli-Matti Kärkkäinen, Roger Nyqvist, Ritva Toivonen, Jouni Paajanen ja Mikael Venäläinen. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Veli-Matti Kärkkäinen.

Yhtiön tilintarkastajana on ollut KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Juha Hilmola.

#### Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin siten, että A-osakkeita on 2 483 145 kappaletta ja B-osakkeita 900 000 kappaletta. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestä kahdellakymmenellä äänellä ja jokainen A-osake yhdellä äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna. Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestyksen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

#### Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti kokouksessaan 26.2.2015 hallituksen hankkimaan omia A-osakkeita mukaan lukien hallussa olevat osakkeet enintään 338 313 kpl ja luovuttamaan omia A-osakkeita enintään 338 313 kpl. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2016 asti.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2015 lopussa 14 570 kpl omaa A-osaketta (31.12.2014 14 570 kpl; 31.12.2013 14 570 kpl). Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,4 % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,1 % 31.12.2014.

#### Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet -sivuilta osoitteessa www.kesla.fi kohdasta Sijoittajille - Hallinnointi. Lisätietoja Keslan hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä Keslan vuosikertomuksesta, joka on julkaistu pdf-muodossa Keslan kotisivuilla osoitteessa www.kesla.com. Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Kesla Oyj:n hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, että yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa sekä että yhtiön sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

#### Hallituksen esitys voitonjaosta, omien osakkeiden hankkimis- ja myyntivaltuutuksesta

Kesla Oyj:n emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2015 on 8 691 tuhatta euroa, josta tilikauden 2015 tappio on 625 tuhatta euroa. Hallitus esittää 10.3.2016 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2015 ei jaeta osinkoa.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2016 enintään 338 313 kappaletta yhtiön osakkeita (10 % koko osakekannasta).

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty lisää tunnuslukuja sekä tietoja osakkeista, osakkeen omistajista ja lähipiiristä.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA			
1000 €	LIITETIETO	1.1.-31.12.2015	1.1.-31.12.2014
<b>Liikevaihto</b>	<b>2,3</b>	<b>40 131</b>	<b>45 082</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-617	1 110
Liiketoiminnan muut tuotot	4	226	551
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-21 223	-25 129
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-12 419	-13 687
Poistot	6	-1 788	-1 780
Liikearvon arvonalentuminen	14	-349	-80
Liiketoiminnan muut kulut	7,9	-5 545	-5 460
<b>Liikevoitto</b>		<b>-1 582</b>	<b>607</b>
Rahoitustuotot		23	46
Rahoituskulut	10	-384	-459
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>-1 943</b>	<b>194</b>
Tuloverot	11	155	-54
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>-1 788</b>	<b>140</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>12</b>	<b>-1 788</b>	<b>140</b>
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		-1 788	161
Määräysvallattomille omistajille		-	-21
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille	12	-0,53	0,05

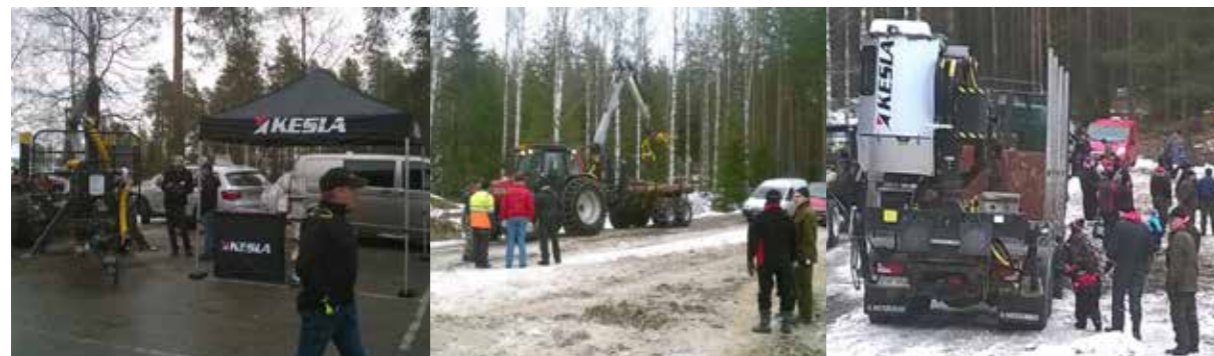


KONSERNIN TASE			
1000 €	LIITETIETO	31.12.2015	31.12.2014
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	10 823	11 773
Liikearvo	14	-	280
Aineettomat hyödykkeet	13	991	1 113
Muut varat	15	32	32
Muut pitkäaikaiset saamiset	18	42	51
Laskennalliset verosaamiset	16	242	149
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	13 434	14 444
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	7 176	7 994
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		9	1
Rahavarat	19	429	211
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>		<b>33 179</b>	<b>36 048</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	20	1 917	1 917
Ylikurssirahasto		6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		229	210
Kertyneet voittovarot		8 450	10 465
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		10 602	12 598
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	125
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>10 602</b>	<b>12 723</b>
Pitkäaikaiset velat			
Laskennallinen verovelka	16	525	617
Varaukset	21	279	293
Rahoitusvelat	22	10 056	11 038
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	23	6 309	5 273
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	22	5 409	6 104
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>22 577</b>	<b>23 324</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>		<b>33 179</b>	<b>36 048</b>

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA		
1000 €	2015	2014
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>		
Tilikauden laaja tulos	-1 788	140
Oikaisut laajaan tulokseen	3 080	1 750
Rahavirta ennen käyttöomaisuuden muutosta	1 291	1 890
Käyttöomaisuuden muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	56	800
Vaihto-omaisuuden muutos	1 073	-945
Osto- ja muiden velkojen muutos	980	-1 360
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 401	384
Maksetut korot	-402	-443
Saadut korot	23	47
Maksetut verot	-32	-6
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 990</b>	<b>-19</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>		
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-476	-1 985
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-241	-529
Lainasaamisten takaisinmaksut	7	14
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	16	52
Saadut korot investoinneista	3	6
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-691</b>	<b>-2 442</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>		
Lainojen nostot	1 949	3 830
Lainojen takaisinmaksut	-3 598	-992
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-231	-
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-27	-45
Maksetut osingot	-173	-341
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-2 080</b>	<b>2 452</b>
Rahavarojen muutos	218	-9
Rahavarat tilikauden alussa	211	220
Rahavarat tilikauden lopussa	429	211

#### LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma								
1000€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Muuntoerot	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015	1 917	6	10 465	210	-	12 598	125	12 723
Osingonjako			-168			-168	-5	-173
Osakkeiden hankinta			-60	19	2	-40	-120	-160
Tilikauden tulos			-1 788			-1 788		-1 788
31.12.2015	1 917	6	8 448	229	2	10 602	-	10 602
Oma pääoma 1.1.2014	1 917	6	10 641	210	-	12 774	150	12 924
Osingonjako			-337			-337	-4	-341
Tilikauden tulos			161			161	-21	140
31.12.2014	1 917	6	10 465	210	-	12 598	125	12 723



Metsäpäiviä pidettiin kevättalvella Suomussalmella ja Orimattilassa.



Ruotsissa pidetyt Elmia-messut olivat vuoden tärkeimmät alan messut.

## KONSERNIN IFRS:N MUKAISET LIITETIEDOT

### Yhteisön perustiedot

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuunkorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalle. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara-, metsäkone- ja kierrätysnosturit, harvesteri- ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmätoimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8). Emoyrityksen kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu.

Konsernitilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2015. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.kesla.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 10.2.2016 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

### 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2015 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia ja sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu käypään arvoon.

### KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

#### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Kesla Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman

yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistäminen on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämisstandardin soveltamisalaan. Hankintamenon ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

#### Ulkomaanrahan määräisten liiketapahtumien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

#### Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuttaminen

Ulkomaalaisen tytäryhtiön tuloslaskelman erät on muutettu konsernitilinpäätöksessä yhdistelemistä varten Suomen rahan määräisiksi käyttäen tilikauden keskikurssia ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssia. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

#### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoön vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan talou-

dellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

#### Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

#### AINEETTOMAT HYÖDYKKEET:

##### Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajan kohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoön vähennettynä arvonalentumisilla.

##### Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Pääosa konsernin kehitysmenoista ei täytä IAS 38 standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluksi. Se osa kehitysmenoista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja teknisesti käytökelpoisiin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa Muu aineeton omaisuus ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

##### Aineettomat oikeudet

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi. Ohjelmistoprojekteihin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan ja jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoidaan ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan enintään viidessä vuodessa.

##### Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoön tai sitä alhaisempaan nettoarvoon. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalisti toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

##### Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingopimuksiksi. Rahoitusleasingopimuksella hankittu omaisuus merkitään taseen vastaaviin varoiksi ja vastattaviin rahoitusleasingveloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan

vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Rahoitusleasingopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, käsitellään muina vuokrasopimuksina (käyttöleasing). Tällaisten sopimusten perusteella määräytyvät vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa

##### Vuokrasopimukset - konserni vuokralle antajana

Vuokralle annetut hyödykkeet, joiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana. Mahdolliset vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle ottajalle, käsitellään tilinpäätöksessä rahoitusleasingopimuksina. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingosaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingopimukseen liittyvä korkotuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kunakin tilikautena saman tuottoprosentin vuokra-ajan kuluessa.

##### Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

##### Työsuhde-etuudet

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

##### Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuuveto. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.



### Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronokaisut sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikkien kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

### Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräsvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

### Rahoitusvarat ja -velat

Kesla -konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat sijoitukset sekä muut velat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot kirjataan rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei ole arvostettu käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat Muut varat sisältävät listaamatomien yhtiöiden osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset sekä myyntisaamiset, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Rahavaroihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varat. Rahavarat arvostetaan käypään arvoon. Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

### Johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen

Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia, korkokattosopimuksia ja valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

### Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liikevoitto -käsitteen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käyppien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

### Johdon arviot

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tuloutettuihin eriin. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

### Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Seuraavilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla arvioidaan olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevaisuudessa:

■ IFRS-standardeihin tehty vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) sekä 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements menetelmän kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.

■ IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnot. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.

■ IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehty muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luotto-tappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositiota voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan, ettei muutos tule olemaan merkittävä.

■ IASB on julkaisut 13.1.2016 uuden vuokrasopimuksia koskevan standardin, IFRS 16 Vuokrasopimukset. Uusi standardi muuttaa vuokralle otettujen kirjanpitoaitemuksia ja rahallisesti vähäarvoisia sopimuksia kirjataan vuokralle ottajan taseeseen käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä ja vastaava vuokrasopimusvelka kirjataan taseeseen. Vuokramaksut jaetaan poistoksi ja korkokulukuksi. Vuokralle antajan kirjanpitoaitemuksissa ei ole merkittäviä muutoksia. Myös liitetietovaatimukset täydentyvät. IFRS 16 on sovellettava 1. tammikuuta 2019 alkaen ja aikaisempi soveltaminen on sallittua. Euroopan Unioni ei ole vielä hyväksynyt standardia. Konserni arvioi standardin mahdollisia vaikutuksia

### 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

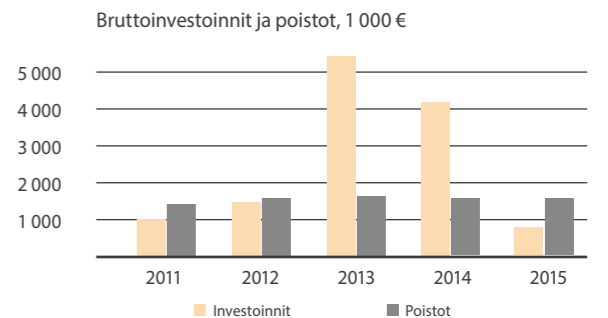
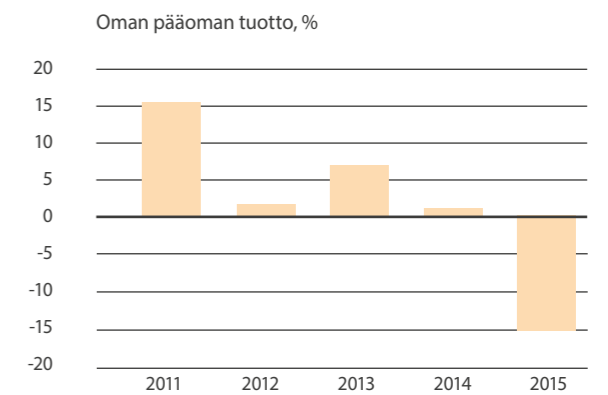
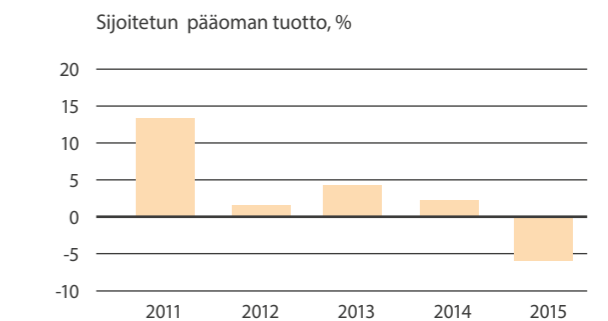
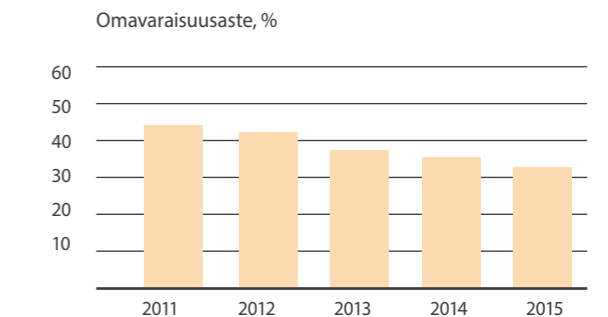
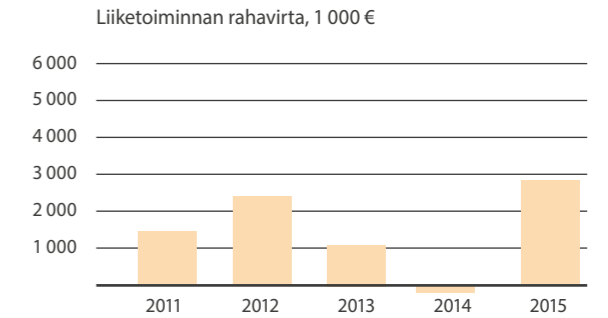
Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä eli metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat puun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluu tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja -järjestelmät. Tytäryhtiöiden OOO Kesla ja Kesla GmbH luvut sisältyvät metsäkoneet -segmenttiin. Konsernin sisäinen tulosseuranta, jonka avulla hallitus ja johto seuraavat yhtiön tuloskehitystä, on jaettu metsäkoneisiin ja konepajajärjestelmiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Segmenttien kesken kohdistetaan keskitetty taloushallinnon kulut. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Sopimuksia tarkastellaan kerran vuodessa normaalien konsernin sopimuskäytäntöjen mukaisesti.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järjellä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.



Kaivinkoneeseen asennettu KESLA 28RHS Venäjällä.



2015, 1000 €				
<b>Liiketoimintasegmentit</b>	<b>Metsäkoneet</b>	<b>Konepaja-järjestelmät</b>	<b>Eliminointi/oikaisu</b>	<b>Konserni yhteensä</b>
<b>Tulos</b>				
Ulkoisen liikevaihto	33 527	6 604	-	40 131
Segmenttien välinen liikevaihto	77	3 536	-3 613	-
Liikevaihto	33 604	10 140	-3 613	40 131
Konsernin liikevaihto yhteensä				40 131
Poistot	-1 219	-568	-	-1 788
Segmentin tulos ennen veroja	-768	-811	-364	-1 943
Konsernin tulos ennen veroja yhteensä				-1 943
Muut merkittävät erät, joihin ei liity maksutapahtumaa				
Liikearvon arvonalentuminen			-349	-349
<b>Varat</b>				
Segmentin varat	31 890	6 636	-5 348	33 179
Varat yhteensä				33 179
Nettoinvestoinnit	498	167	-	665
<b>Velat</b>				
Segmentin velat	19 780	5 263	-2 465	22 577
Velat yhteensä				22 577

2014, 1000 €				
<b>Liiketoimintasegmentit</b>	<b>Metsäkoneet</b>	<b>Konepaja-järjestelmät</b>	<b>Eliminointi/oikaisu</b>	<b>Konserni yhteensä</b>
<b>Tulos</b>				
Ulkoisen liikevaihto	38 484	6 597	-	45 082
Segmenttien välinen liikevaihto	234	5 617	-5 851	-
Liikevaihto	38 718	12 215	-5 851	45 082
Konsernin liikevaihto yhteensä				45 082
Poistot	-1 234	-545	-	-1 780
Segmentin tulos ennen veroja	581	-262	-125	194
Konsernin tulos ennen veroja yhteensä				194
Muut merkittävät erät, joihin ei liity maksutapahtumaa				
Liikearvon arvonalentuminen			-80	-80
<b>Varat</b>				
Segmentin varat	33 862	6 722	-4 536	36 048
Varat yhteensä				36 048
Nettoinvestoinnit	2 520	764	-	3 284
<b>Velat</b>				
Segmentin velat	20 827	4 637	-2 140	23 324
Velat yhteensä				23 324

### 3. LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

1000 €	2015	2014
Suomi	15 910	17 115
Euroopan Unioni	14 236	17 733
Muu maailma	9 985	10 234
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>40 131</b>	<b>45 082</b>

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 €	2015	2014
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	16	42
Julkiset avustukset	158	433
Vakuutuskorvaukset	38	53
Muut tuottoerät	13	23
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>226</b>	<b>551</b>

### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Konserni työllisti tilikauden lopussa 275 henkilöä (31.12.2014 300 henkilöä). Tilikauden keskimääräinen henkilökunta oli 260 henkilöä (300 henkilöä vuonna 2014), joista keskimäärin toimihenkilöitä oli 81 (2014 85 toimihenkilöä).

Työttömyysturvan työnantajan omavastuusuutta on kirjattu vuodelle 2015 kuluksi 18 tuhatta euroa (2014 1 tuhatta euroa).

1000 €	2015	2014
Palkat, palkkiot ja luontaisedut	10 014	11 125
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	1 805	1 982
Muut henkilösivukulut	600	580
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>12 419</b>	<b>13 687</b>

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2015	2014
Metsäkoneet	172	201
Konepajajärjestelmät	88	99
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>260</b>	<b>300</b>

### 6. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

1000 €	2015	2014
Aineettomat oikeudet	141	164
Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet	165	123
Rakennukset ja rakennelmat	367	355
Koneet ja kalusto	1 115	1 138
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 788</b>	<b>1 780</b>
Arvonalentumiset	349	80
<b>POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ</b>	<b>2 136</b>	<b>1 860</b>

### 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 €	2015	2014
Myynti- ja mainoskulut	396	423
Käyttö- ja ylläpitokulut	530	612
Matkakulut	413	357
Konttori- ja hallintokulut	447	446
Palvelumaksut	353	384
Tuotannon muuttuvat kulut	1 938	2 268
Muut liiketoiminnan kulut	1 338	803
Vuokrat	130	167
<b>LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>5 545</b>	<b>5 460</b>

### 8. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikaudella 2015 1 165 tuhatta euroa (1 356 tuhatta euroa vuonna 2014), joista on aktivoitu 140 tuhatta euroa vuoden 2015 aikana (187 tuhatta euroa vuonna 2014). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 399 tuhatta euroa 31.12.2015 (391 tuhatta euroa 31.12.2014).

### 9. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1000 €	2015	2014
Tilintarkastus	70	59
Todistukset ja lausunnot	1	-
Muut palvelut	17	25
<b>TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ</b>	<b>87</b>	<b>84</b>

### 10. RAHOITUSKULUT (NETTO)

1000 €	2015	2014
Korkotuotot	23	46
Korkokulut	-384	-404
Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusjohdannaisista	67	95
Muut rahoituskulut	-67	-150
<b>RAHOITUSKULUT NETTO</b>	<b>-361</b>	<b>-413</b>

### 11. TULOVEROT

1000 €	2015	2014
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	-165	68
Laskennalliset verot	10	-14
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-155</b>	<b>54</b>

Tuloslaskelman verokulujen ja konsernin 20 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1000 €	2015	2014
Tulos ennen veroja	-1 943	194
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 2015 20,0 % (2014 20,0 %)	-389	39
Vähennyskeltottomien kulujen ja verovapaiden tuottojen vaikutus	238	17
Verokannan 20 % vaikutus	-	-
Muut erät	-4	-2
<b>VEROT TULOSLASKELMASSA</b>	<b>-155</b>	<b>54</b>

### 12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1000 €	2015	2014
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	-1 788	161
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	3 383 145	3 383 145
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	-0,53	0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	-0,53	0,05

Tulos / osake = Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos  
Osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-lajin osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-lajin osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

### 13. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2015	807	2 087	378	3 272
Lisäykset	140	35	9	184
Hankintamenot 31.12.2015	948	2 122	387	3 457
Kertyneet poistot 1.1.2015	-417	-1 615	-128	-2 160
Tilikauden poistot	-132	-141	-33	-306
Kertyneet poistot 31.12.2015	-549	-1 756	-161	-2 466
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	391	472	250	1 113
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	399	366	226	991

1000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2014	620	2 023	118	2 761
Lisäykset	187	64	260	511
Hankintamenot 31.12.2014	807	2 087	378	3 272
Kertyneet poistot 1.1.2014	-306	-1 451	-116	-1 873
Tilikauden poistot	-111	-164	-12	-287
Kertyneet poistot 31.12.2014	-417	-1 615	-128	-2 160
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	314	572	79	965
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	391	472	250	1 113

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2015	68	10 299	17 101	36	27 504
Lisäykset	-	40	425	83	548
Romutukset ja myynnit	-	-	-167	-	-167
Siirrot erien välillä	-	-	-	-1	-1
Hankintamenot 31.12.2015	68	10 339	17 358	118	27 883
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-5 232	-10 499	-	-15 731
Tilikauden poistot	-	-367	-1 115	-	-1 482
Romutettujen ja myytyjen poistot	-	-	154	-	154
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	-5 600	-11 460	-	-17 060
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	68	5 067	6 602	36	11 773
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	68	4 739	5 898	118	10 823

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2014	68	9 839	14 823	807	25 537
Lisäykset	-	460	2 323	18	2 801
Romutukset ja myynnit	-	-	-45	-	-45
Siirrot erien välillä	-	-	-	-789	-789
Hankintamenot 31.12.2014	68	10 299	17 101	36	27 504
Kertyneet poistot 1.1.2014	-	-4 877	-9 392	-	-14 269
Tilikauden poistot	-	-355	-1 141	-	-1 496
Romutettujen ja myytyjen poistot	-	-	34	-	34
Kertyneet poistot 31.12.2014	-	-5 232	-10 499	-	-15 731
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	68	4 962	5 432	807	11 269
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	68	5 067	6 602	36	11 773

Konserni sai vuonna 2015 92 tuhatta euroa (791 tuhatta euroa vuonna 2014) avustusta Suomen valtiolta konehankintoja ja rakennusinvestointeja varten. Avustus on kirjattu hankintamenojen vähennykseksi.

Konsernin pitkäaikaiset varat Kesla GmbH:ssä Saksassa olivat 94 tuhatta euroa (109 tuhatta euroa vuonna 2014).



KESLA 40LFe sykeprosessori on herättänyt kiinnostusta erityisesti Skandinavian ja Kanadan markkinoilla.

#### Rahoitusleasingopimukset

Aineettomiin oikeuksiin ja käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

1000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2015	-	310	310
Lisäykset	-	73	73
Vähennykset	-	-135	-135
Hankintamenot 31.12.2015	-	248	248
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-294	-294
Tilikauden poistot	-	-13	-13
Vähennysten kertyneet poistot	-	122	122
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	-185	-185
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	-	16	16
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	-	63	63
1000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2014	51	318	369
Lisäykset	-	-	-
Vähennykset	-	-9	-9
Hankintamenot 31.12.2014	51	310	361
Kertyneet poistot 1.1.2014	-51	-256	-307
Tilikauden poistot	-	-38	-38
Kertyneet poistot 31.12.2014	-51	-294	-345
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	-	62	62
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	-	16	16

#### 14. LIIKEARVO

Aineettomat hyödykkeet ryhmään sisältyi tilikauden 2015 alussa konsernin liikearvo 280 tuhatta euroa, joka on syntynyt emoyhtiön ostaessa MFG Components Oy:n koko osakekannan. Tilikauden 2015 aikana liikearvoa pienennettiin 122 tuhannella eurolla 30.6.2015 suoritettua arvonalentumistestissä, kun oli saatu viitteitä MFG Components Oy:n ennustetta heikommasta tuloskehityksestä. Tytärtytöisosaikkeiden vähemmistöosuuden lunastamisen jälkeen testattava liikearvo kasvoi 69 tuhannella eurolla ollen 31.12.2015 yhteensä 227 tuhatta euroa.

Arvonalentamistestauksessa MFG Components Oy:n kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Diskonttaus korko 6,42 % verojen jälkeen (7,79 % ennen veroja) on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannusten avulla.

MFG Components Oy:n liikevaihdon odotetaan kasvavan maltillisesti perustuen pitkjänteiseen panostukseen, joka on johtamassa omien tuotteiden kaupallistamiseen ja vientitoiminnan kasvuun. Liikevaihdon kasvuun vaikuttaa myös toiminnan painopisteen siirtyminen osakokonaisuuksien valmistamiseen aiemman yksittäiskomponenttivalmistuksen sijaan. Näköpiirissä ei ole erityisiä kustannusten nousuja; raaka-aineiden hintojen oletetaan olevan vakaita ja palkkakehitys maltillista. Eläköityminen ei muodosta tarkastelujaksolla ongelmaa ja työvoiman saatavuus alueella säilyy hyvänä pitkjänteisen oppilaitosyhteistyön ansiosta.

Tilinpäätöshetken arvonalentumistestauksessa tulevaisuuden kassavirrat alittavat testattavan liikearvon 227 tuhannella eurolla, näin ollen konsernin liikearvo on alaskirjattu kokonaisuudessaan tilikauden 2015 aikana. Arvonalentumisen taustalla on konepajajärjestelmien tulosten heikkeneminen, joka heijastelee investointituotteiden heikkoa suhdannetilannetta Euroopassa sekä suomalaisen konepajateollisuuden kilpailukykyhaastetta asiakasyritysten tarkastellessa valmistus- ja hankintakanaviaan globaalisti uudelleen.

Alla olevassa herkkyyssanalyyssissä on esitetty ne muutokset, joilla muiden parametrien pysyessä ennallaan kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin testattava kirjanpitoarvo. Vuoden 2014 ja 2015 testien ennusteparametreilla kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaa testin tasearvoa liikearvon arvonalentumisen jälkeen, joten parametrien heikkenemiset näkyisivät välittömästi testattavan tasearvon alittavana kerrytettävänä rahamääränä.



KESLA-tuotteet esillä Dyrskun-messuilla Norjassa (vas.) ja Romanian Forest-messuilla.

	12/2015	6/2015	2014
MFG Components Oy:n testattava kirjanpitoarvo (1000 €), josta liikearvoa (1000 €)	5 677 227	5 992 280	6 547 360
<b>KÄYTETYT ENNUSTEPARAMETRIT</b>			
Diskonttaus korko, post-tax %	6,42	6,46	6,41
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu %	2,0	2,0	2,0
Suhteellinen liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) keskimäärin, %	7,05	7,67	7,35
<b>MÄÄRÄ, JOLLA KASSAVIRRRAN NYKYARVO YLITTÄÄ TESTATTAVAN KIRJANPITOARVON (1000 €)</b>	<b>-227</b>	<b>-122</b>	<b>-80</b>
<b>ENNUSTEPARAMETRIEN HERKKYYSANALYYSI</b>			
Diskonttauskoron (post-tax) muutos % -yksikköä	0	0	0
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, % -yksikköä	0	0	0
Suhteellisen liikevoiton ennen poistoja ja arvonalentumisia keskimäärin (EBITDA %), muutos % -yksikköä	0	0	0

#### 15. MUUT VARAT

1000 €	2015	2014
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

Lisäksi konsernilla on taseessaan vuokratakuumaksua 15 tuhatta euroa (15 tuhatta euroa 2014).

#### 16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1000 €	2015	2014
Laskennallinen verosaaminen		
Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta	73	83
Vahvistetusta tappiosta	106	-
Muista eristä	62	66
<b>LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ</b>	<b>242</b>	<b>149</b>
Laskennallinen verovelka		
Poistoerosta	-309	-413
Vaihto-omaisuudesta	-124	-122
Tuotekehitysmenoista	-80	-78
Muista eristä	-13	-3
<b>LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ</b>	<b>-525</b>	<b>-617</b>



Venäjän markkinat olivat varsin vaisut vuonna 2015. Kuvassa KESLA 2009-nosturi, joka on suosituin nosturimalli idän markkinoilla.

## 17. VAIHTO-OMAIUUUS

1000 €	2015	2014
Raaka-aineet	5 595	6 073
Puolivalmiit	3 125	3 039
Valmiit	4 714	5 332
<b>VAIHTO-OMAIUUUS YHTEENSÄ</b>	<b>13 434</b>	<b>14 444</b>

Vaihto-omaisuudesta kirjattiin tuotoksi 63 tuhatta euroa vastaamaan varaston nettorealisoitintarvoa (vuonna 2014 kirjattiin tuotoksi 60 tuhatta euroa).

## 18. SAAMISET

### Saamiset, pitkäaikaiset

1000 €	2015	2014
Rahoitusleasingsaamiset, pitkäaikaiset	42	50
Muut pitkäaikaiset saamiset	-	1
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>42</b>	<b>51</b>

### Rahoitusleasingsaamiset

1000 €	2015	2014
Vähimmäisvuokrien erääntyminen		
Enintään yhden vuoden kuluessa	10	10
1-5 vuoden kuluttua	40	40
Yli 5 vuoden kuluttua	8	18
<b>BRUTTOSIJOITUS RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSIIN</b>	<b>58</b>	<b>68</b>

### Vähimmäisvuokrien nykyarvon erääntyminen

Enintään yhden vuoden kuluessa	8	7
1-5 vuoden kuluttua	35	43
Yli 5 vuoden kuluttua	8	8
<b>VÄHIMMÄISVUOKRIEN NYKYARVO YHTEENSÄ</b>	<b>50</b>	<b>58</b>
Kertymättömät rahoitustuotot	8	10
Bruttosijoitus rahoitusleasingsopimuksiin	58	68



KESLA 2105Z oli yksi vuoden nosturitulokkaista.

## Myyntisaamiset ja muut saamiset

1000 €	2015	2014
Myyntisaamiset	6 763	7 391
Rahoitusleasingsaamiset, lyhytaikaiset	8	7
Johdannaissopimukset	76	12
Muut siirtosaamiset	330	584
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>7 176</b>	<b>7 994</b>

## Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

1000 €	2015	2014
Vakuutusennakot lakisääteisistä vakuutuksista	139	20
Verotilisaaminen	119	224
Kehitysavustukset	27	205

## Myyntisaamisten ikäjakauma

1000 €	2015	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2015	2014	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2014
Erääntymättömät	4 460		4 460	4 434		4 434
Erääntyneet:						
Alle 30 päivää	1 383		1 383	1 399		1 399
31 – 60 päivää	351		351	589		589
61 – 90 päivää	43		43	343		343
yli 90 päivää	1 668	-1 143	526	863	-237	626
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>7 906</b>	<b>-1 143</b>	<b>6 763</b>	<b>7 628</b>	<b>-237</b>	<b>7 391</b>

Asiakaskohtaiseen analyysiin perustuen yhtiö on kirjannut aiempien tilikausien erääntyneisiin saamisiin liittyvän ylimääräisen arvonalentumisen 794 tuhatta euroa.

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

## 19. RAHAVARAT

1000 €	2015	2014
Käteinen raha ja pankkitilit	429	211

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

## 20. OMA PÄÄOMA

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestykseen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

A-osake	2 483 145 kpl	1 ääni	2 483 145 ääntä
B-osake	900 000 kpl	20 ääntä	18 000 000 ääntä
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 383 145 kpl</b>		<b>20 483 145 ääntä</b>

31.12.2015 yhtiön osakepääoma oli 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2015 aikana.

### Kesla Oyj omistaa 31.12.2015 omia A-osakkeita seuraavasti:

Määrä kpl	Nimellisarvo €	Osakepääomasta %	Äänistä %
14 570	-	0,4	0,1

Yhtiö ei hankkinut eikä luovuttanut tilikauden aikana omia osakkeitaan. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä NASDAQ Helsinki Oyj:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutusshetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

## Osingot

Hallitus ehdottaa 10.3.2016 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa A- ja B-osakkeille 0 euroa / osake, yhteensä 0 tuhatta euroa. Vuoden 2014 tuloksesta jaettiin osinkoa 0,05 euroa / osake sekä A- että B-sarjan osakkeille.

## 21. VARAUKSET

1000 €	2015	2014
Takuuvaraukset kauden alussa	293	217
Varausten purku	-558	-547
Varausten lisäys	544	623
<b>TAKUUVARAUKSET KAUDEN LOPUSSA</b>	<b>279</b>	<b>293</b>

Takuuaika on normaalisti 12 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuuehdot täyttävät viat korjataan takuuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2015 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2015 myytyjen tuotteiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2016 aikana.

## 22. RAHOITUSVELAT

1000 €	2015	2014
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	10 008	11 032
Rahoitusleasingvelat	48	6
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>	<b>10 056</b>	<b>11 038</b>
Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	5 180	5 494
Rahoitusleasingvelat	16	20
Luotollinen shekkitili	213	590
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>	<b>5 409</b>	<b>6 104</b>
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>15 465</b>	<b>17 141</b>

Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumataulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysää. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut:

### 2015

1000 €	Tase-arvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	2016	2017	2018	2019	>2019
Rahoitusvelat							
Rahalaitoslainat	14 413	15 151	4 725	3 288	2 754	2 419	1 965
Factoring-velka	776	776	776				
Rahoitusleasingvelat	64	64	16	15	13	13	7
Shekkiluottolimiitit	213	213	213				
Ostovelat	3 282	3 282	3 282				
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>18 748</b>	<b>19 486</b>	<b>9 012</b>	<b>3 303</b>	<b>2 767</b>	<b>2 432</b>	<b>1 972</b>
Johdannaisvelat							
Suoritettavat raha-virrat	674	675	21	625	11	10	9
Saatavat rahavirrat	-750	-634	9	-666	8	8	8
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-76</b>	<b>42</b>	<b>30</b>	<b>-42</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>17</b>

### 2014

1000 €	Tase-arvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	2015	2016	2017	2018	>2018
Rahoitusvelat							
Rahalaitoslainat	15 814	16 675	5 042	3 509	2 737	2 264	3 135
Factoring-velka	711	711	711				
Rahoitusleasingvelat	26	26	20	3	1	1	1
Shekkiluottolimiitit	590	590	590				
Ostovelat	2 520	2 520	2 520				
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>19 661</b>	<b>20 522</b>	<b>8 882</b>	<b>3 512</b>	<b>2 738</b>	<b>2 265</b>	<b>3 136</b>
Johdannaisvelat							
Suoritettavat raha-virrat	1 009	1 007	26	9	970	1	0
Saatavat rahavirrat	-1 015	-1 010	1	1	-1 012		
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>28</b>	<b>10</b>	<b>-42</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

Konsernin rahalaitoslainat ovat euro- ja puntamääräisiä luottoja. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset. Jos luotollinen shekkitilimiitti on käytössä, se kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 1,3 % - 3,1 % (31.12.2014 0,7 % - 3,1 %). Velkojen tasearvo ei merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

## Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

1000 €	2015	2014
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin		
Yhden vuoden kuluessa	18	7
1 - 5 vuoden kuluttua	49	6
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Jäännösarvo	-	14
<b>Yhteensä</b>	<b>67</b>	<b>27</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-3	-1
<b>RAHOITUSLEASINGVELKOJEN NYKYARVO</b>	<b>64</b>	<b>26</b>

## Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti

1000 €	2015	2014
Yhden vuoden kuluessa	16	6
1 - 5 vuoden kuluttua	48	6
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Jäännösarvo	-	14
<b>Yhteensä</b>	<b>64</b>	<b>26</b>



Kaakkois-Aasian markkinoilla on herätty koneelliseen puunkäsittelyyn.

### 23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT SEKÄ SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1000 €	2015	2014
Ostovelat	3 282	2 520
Saadut ennakkomaksut	153	5
Siirtovelat	2 436	2 369
Muut lyhytaikaiset velat	437	379
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>6 309</b>	<b>5 273</b>

#### Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

1000 €	2015	2014
Palkkavelat sivukuluineen, 1000 €	2 111	1 976
Työnantajan lakisääteisten vakuutusten velka	77	34
Laskennalliset ostovelat	104	95
Korkovelat	32	50

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvästä arvoista.

### 24. VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

1000 €	2015	2014
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Rahalaitoslainat	15 465	17 141
Annetut kiinteistökiinnitykset	6 632	6 632
Annetut yritysikiinnitykset	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	500
MFG Components Oy:n myyntisaatavien panttaus	809	778
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Limiittiluottojen ja osamaksuvelkojen takaukset	2 300	1 854

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 2 558 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja (31.12.2014 3 005 tuhatta euroa).

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä 31.12.2015 on 614 tuhatta euroa (31.12.2014 694 tuhatta euroa).



Kotimaassa tapahtumia riitti vuoden ympäri: metsäpäiviä, Puu- ja Bioenergiamesstut, Logistiikka- ja kuljetusmessut, Farmari-messut, Sarka-messut, KoneAgria-messut sekä jälleenmyyjien kanssa järjestettyjä pienempiä tapahtumia

### 25. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin maksamat vuokrat olivat vuonna 2015 yhteensä 130 tuhatta euroa (vuonna 2014 yhteensä 167 tuhatta euroa). Konsernilla ei ole merkittäviä vuokratavuita tulevina vuosina.

### 26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden mahdollisten muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska konsernin pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2015 ostoista 99 % maksettiin euroissa (2014 ostoista 99 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 100 % (vuonna 2014 100 %). Konsernin puntalainat suojattiin täysimääräisesti lainojen noston yhteydessä valuuttavaihtosopimuksella ja niiden määrä oli vuoden 2015 vaihteessa 550 tuhatta euroa (vuonna 2014 950 tuhatta euroa).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lainasalkkuun sisältyy korkoriski, joka johtuu markkinakorkojen heilahtelun vaikutuksesta vaihtuvakorkoisten lainojen tuleviin korkorahavirtoihin. Tilinpäätöspäivänä velkakirjalainoista oli 12,5 % kiinteäkorkoisia (31.12.2014 11,4 %) ja koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi muutettuja 5,6 % (31.12.2014 12,3 %). Lisäksi yhtiöllä on lainariippumaton koronvaihtosopimus arvoltaan 5 miljoonaa euroa. Loput lainoista ovat vaihtuvakorkoisia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia nimellisarvoltaan 5 807 tuhatta euroa (31.12.2014 1 935 tuhatta euroa), joiden perusteella konserni saa keskimäärin 0,15 % (0,1 %) ja maksaa keskimäärin 0,36 % (1,3 %). Koronvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöksessä käypään arvoon, josta on kirjattu tulosvaikutteisesti 70 tuhatta euroa tuloa tilinpäätökseen vuonna 2015 (vuonna 2014 tulosvaikutteisesti 23 tuhatta euroa). Tilinpäätöspäivän lainamäärällä yhden prosenttiyksikön koron nousu heikentäisi konsernin tilikauden tulosta enintään 66 tuhatta euroa (31.12.2014 112 tuhatta euroa) ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön koron laskun vaikutus olisi tulosta parantava 43 tuhatta euroa (31.12.2014 114 tuhatta euroa).

#### Korkoriskin herkkyysoanalyysi

1000 €	Korkopositio 31.12.2015	Vaikutus tulokseen + 1 %	Vaikutus tulokseen - 1 %	Korkopositio 31.12.2014	Vaikutus tulokseen + 1 %	Vaikutus tulokseen - 1 %
Vaihtuvakorkoiset velat	11 279	-105	105	11 968	-114	114
Vaihtuvakorkoiset saamiset	-	-	-	-	-	-
Korkojohdannaiset	5 807	39	-62	1 935	2	-
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>17 086</b>	<b>-66</b>	<b>43</b>	<b>13 903</b>	<b>-112</b>	<b>114</b>

Konsernin luottopoliittisissa määrittelyissä asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luotot sekä mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä, yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toimintatapaa. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta säännöllisesti eri liiketoimintayksiköille. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin sekä uusien asiakkaiden kanssa tapahtuvaan kauppaan konserni pyytää vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun.

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käyttämätön luottolimiitti ovat vähintään 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta. Konsernin emoyhtiö järjestää rahoituksen tytäryhtiöille. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Yhtiölle myönnettyjen luottolimiittien kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 4,3 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa 31.12.2014). Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2015 oli 2 287 tuhatta euroa (1 910 tuhatta euroa 31.12.2014). Lisäksi konsernin tytäryhtiöllä on käytettävissään factoring-rahoitusjärjestely, jonka käytettävissä oleva factoring-luottolimiitti on 850 tuhatta euroa.

### 27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Optimoimalla pääomarakennetta pyritään kasvattamaan omistaja-arvoa ja turvaamaan paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötävälä osingonjakopoliittikka. Konsernin omavaraisuusasteen minimimitavoite on 40 % ja pidemmän aikajakson tavoite on 50 %.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing).

Konsernin oma pääoma vuoden 2015 lopussa oli 10,6 miljoonaa euroa (31.12.2014 12,7 miljoonaa euroa) ja taseen loppusumma oli 33,2 miljoonaa euroa (31.12.2014 36,0 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2015 lopussa 15,0 miljoonaa euroa (31.12.2014 16,9 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 32,1 % (31.12.2014 35,3 %) ja nettovelkaantumisaste oli 141,8 % (31.12.2014 133,1 %). Omavaraisuusaste on jäänyt asetetusta tavoitteesta vuonna 2013 ja 2014 toteutettujen mittavien investointien vuoksi. Tunnuslukujen laskukaavat ja kehityshistoria ovat nähtävissä taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen yhteydessä.

1000 €	2015	2014
Korolliset velat	15 465	17 141
Rahavarat	429	211
Nettovelat	15 036	16 930
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	10 602	12 598
Määräysvallattomat omistajat	-	125
Oma pääoma yhteensä	10 602	12 723
Saadut ennakkomaksut	153	5
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>33 179</b>	<b>36 048</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>32,1</b>	<b>35,3</b>
<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>141,8</b>	<b>133,1</b>

## 28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy, Kesla GmbH sekä OOO Kesla, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitysvaliokunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet.

### Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet

	Kotimaa	Omistussuus %	Äänivalta %
Kesla Oyj	Suomi		
MFG Components Oy	Suomi	100	100
Kesla GmbH	Saksa	100	100

OOO Keslan purkamiseen liittyvät toimenpiteet tehtiin vuoden 2014 aikana ja yhtiön purettiin 11.9.2015.

### Lähipiiriliiketoimet

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat ovat seuraavat:

1000 €	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
2015				
Osakkuusyritykset	4 906	4 906	3 007	3 007
Muu lähipiiri	14	120	3	5
<b>Yhteensä</b>	<b>4 920</b>	<b>5 026</b>	<b>3 010</b>	<b>3 012</b>
2014				
Osakkuusyritykset	7 774	7 774	3 121	3 121
Muu lähipiiri	52	180	11	8
<b>Yhteensä</b>	<b>7 826</b>	<b>7 954</b>	<b>3 132</b>	<b>3 129</b>

Konserni on kirjannut muulta lähipiiriltä 11 tuhatta euroa myyntisaamisten arvonalentumista vuonna 2015 (11 tuhatta euroa 2014).

### Johdon työsuhte-etuudet

1000 €	2015	2014
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	857	920
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>857</b>	<b>920</b>

Konsernilla ei ollut johtoon liittyviä vuosina 2015 ja 2014 osakeperusteisia etuuksia, työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, muita pitkäaikaisia etuuksia tai irtisanomisen yhteydessä suoritettuja etuuksia.

1000 €	2015	2014
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajien palkat ja luontaisedut	331	301
Toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvät palkat	92	-
Hallituksen jäsenet		
Forss Harri	3	15
Lahtinen John	3	11
Kärkkäinen Veli-Matti	30	28
Nyqvist Roger	18	19
Paajanen Jouni	11	-
Punta Eeva	-	5
Toivanen Ritva	14	15
Venäläinen Mikael	11	-
Yhteensä	90	93
Tytäryhtiöiden hallitusten palkkiot	7	21
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>520</b>	<b>415</b>

Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa paremmista eläke-etuuksista. Emoyhtiön toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2015 57 tuhatta euroa ja vuonna 2014 37 tuhatta euroa.



Japanin messuilla juhlittiin mm. pitkäkestoista yhteistyötä ja paikan päällä vieraili mm. Miss Greenery Japan.

## 29. JOHDANNAISSOPIMUKSET

1000 €	2015 pos. käypä arvo	2015 neg. käypä arvo	2015 käypä arvo, netto	2014 käypä arvo, netto	2015 nimellis-arvot	2014 nimellis-arvot
<b>Koronvaihtosopimukset:</b>	<b>75</b>	<b>-64</b>	<b>11</b>	<b>-40</b>	<b>5 807</b>	<b>1 935</b>
erääntyy 2016	-	-	-	-11	-	625
erääntyy 2017	0	-4	-4	-9	550	950
erääntyy 2018	-1	-10	-11	-19	257	360
erääntyy 2019	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2019	76	-50	26	-	5 000	-
<b>Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella</b>	<b>75</b>	<b>-64</b>	<b>11</b>	<b>-40</b>	<b>5 807</b>	<b>1 935</b>
<b>Valuutanvaihtosopimukset:</b>	<b>674</b>	<b>-610</b>	<b>65</b>	<b>46</b>	<b>550</b>	<b>950</b>
erääntyy 2016	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2017	674	-610	65	46	550	950
erääntyy 2018	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2019	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2019	-	-	-	-	-	-
<b>Valuutanvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella</b>	<b>674</b>	<b>-610</b>	<b>65</b>	<b>46</b>	<b>550</b>	<b>950</b>
<b>Johdannaiset yhteensä</b>	<b>750</b>	<b>-674</b>	<b>76</b>	<b>6</b>	<b>6 357</b>	<b>2 885</b>

Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päätyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä.

## 30. SIIRTYMINEN IFRS-RAPORTOINTIIN

Liitetietojen kohdassa Laatumisesta on todettu, että Kesla Oyj siirtyi vuoden 2005 alusta IFRS-periaatteiden mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Avaava tase 1.1.2004 laadittiin Kesla Oyj:n tasolla. Tilinpäätös vuodelta 2005 on ensimmäinen IFRS-periaatteen mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Kesla Oyj:n tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.



Hybridiprojektista alkunsa saanut C860-hakkuri tuli myyntiin. Kuvassa autoversio.



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

### TULOSLASKELMA

	Liitetieto	1.1.–31.12.2015 (EUR)	1.1.–31.12.2014 (EUR)
<b>LIKEVAIHTO</b>	<b>1</b>	<b>32 456 285,49</b>	<b>38 207 892,30</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		-534 077,79	762 224,66
Valmistus omaan käyttöön		-	41 811,90
Liiketoiminnan muut tuotot	2	399 522,77	641 607,85
Materiaalit ja palvelut			
Aineet, tarvikkeet ja tavarat			
Ostot tilikauden aikana		-18 027 735,32	-24 084 029,89
Varastojen muutos		-531 640,11	95 021,36
Ulkopuoliset palvelut		-1 228 968,04	-1 018 452,11
Henkilöstökulut			
Palkat ja palkkiot	3	-6 839 591,85	-7 673 074,03
Henkilösivukulut			
Eläkekulut		-1 206 513,37	-1 343 057,26
Muut henkilösivukulut		-436 653,44	-424 892,36
Poistot			
Suunnitelman mukaiset poistot	8	-1 060 108,68	-1 056 892,35
Arvon alentumiset	9	-25 217,50	-
Liiketoiminnan muut kulut	4	-3 528 369,30	-3 444 837,43
<b>LIKEVOITTO (-TAPPIO)</b>		<b>-563 067,14</b>	<b>703 322,64</b>
Rahoitustuotot ja -kulut:	6		
Tuotot osuuksista saman konsernityksissä		45 000,00	36 000,00
Muut korko- ja rahoitustuotot		74 191,16	89 489,42
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-386 307,78	-425 275,66
<b>VOITTO/TAPPIO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA</b>		<b>-830 183,76</b>	<b>403 536,40</b>
Tilinpäätössiirrot			
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		224 178,59	-500 623,99
Tuloverot			
Tilikauden tuloverot	7	-19 378,69	-6 346,19
<b>TILIKAUDEN VOITTO/TAPPIO</b>		<b>-625 383,86</b>	<b>-103 433,78</b>



### TASE

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2015 (EUR)	31.12.2014 (EUR)
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		304 200,55	391 176,38
Muut pitkävaikutteiset menot		210 362,25	237 973,41
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa-alueet		68 259,68	68 259,68
Rakennukset ja rakennelmat		5 194 736,93	5 510 708,31
Koneet ja kalusto		3 630 770,10	3 923 215,59
Keskeneräiset hankinnat		117 989,92	35 945,92
Sijoitukset	9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 703 220,00	2 497 845,50
Osakkeet ja osuudet		16 986,98	16 986,98
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>12 246 526,41</b>	<b>12 682 111,77</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		4 970 875,21	5 502 515,32
Keskeneräiset tuotteet		2 926 427,17	2 958 246,10
Valmiit tuotteet		2 340 524,59	2 842 783,45
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		2 321 000,06	2 141 284,62
Muut pitkäaikaiset saamiset		-	572,70
Lyhytaikaiset	10		
Myyntisaamiset		5 689 036,19	6 494 781,80
Siirtosaamiset		323 793,31	303 700,48
Rahat ja pankkisaamiset		358 821,69	168 641,04
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ</b>		<b>18 930 478,22</b>	<b>20 412 525,51</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>31 177 004,63</b>	<b>33 094 637,28</b>
<b>VASTATTAVAA</b>	<b>Liitetieto</b>	<b>31.12.2015</b>	<b>31.12.2014</b>
<b>OMA PÄÄOMA</b>			
Osakepääoma	11	1 917 115,50	1 917 115,50
Ylikurssirahasto	11	5 683,20	5 683,20
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11,12	43 984,97	43 984,97
Edellisten tilikausien voitto /tappio	11,12	9 272 803,04	9 544 665,57
Tilikauden voitto/tappio	11,12	-625 383,86	-103 433,78
<b>OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ</b>		<b>10 614 202,85</b>	<b>11 408 015,46</b>
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>			
Kertynyt poistoero	13	1 542 947,44	1 767 126,03
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>			
Takuuvaraus		278 858,89	273 564,91
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	14	9 635 105,66	10 933 929,85
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		4 303 732,77	4 651 125,40
Saadut ennakot		72 612,81	13 676,94
Ostovelat	15	2 851 003,76	2 195 277,06
Siirtovelat	15	1 711 479,53	1 673 687,50
Muut lyhytaikaiset velat	15	167 060,92	178 234,13
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>		<b>31 177 004,63</b>	<b>33 094 637,28</b>

**RAHAVIRTALASKELMA**

1000 €	1.1. – 31.12.2015	1.1. – 31.12.2014
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-830	404
Oikaisut liikelokseen	1 781	892
Käyttöpääoman muutos:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	261	916
Vaihto-omaisuuden muutos	1 160	-795
Osto- ja muiden velkojen muutos	766	-1 314
Käyttöpääoman muutos yhteensä	2 186	-1 194
Maksetut korot	-404	-409
Saadut korot liiketoiminnasta	74	89
Saadut osingot liiketoiminnasta	45	36
Maksetut verot	-28	-7
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>2 824</b>	<b>-189</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-421	-1 615
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	12	31
Myönnettyt lainat	-180	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	58
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-231	-
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-819</b>	<b>-1 526</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen takaisinmaksut	-3 442	-989
Lainojen nostot	1 795	3 160
Maksetut osingot	-168	-337
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>-1 815</b>	<b>1 835</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	169	49
Rahavarat tilikauden lopussa	359	169



Uusitut metsäperävaunujen kauppa lisääntyi mm. Norjassa. Yhteistyön Valtran kanssa odotetaan näkyvän tuotteiden myynnissä jo 2016 vuoden puolella.

**EMOYHTIÖN FAS:N MUKAISET LIITETIEDOT**
**Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet**

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

**Käyttöomaisuuden arvostus**

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

**Vaihto-omaisuuden arvostus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa, tätä alemmalla jälleenhankintahintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

**Rahoitusvälineiden arvostaminen**

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttajohdannaisia, koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on tehty viideksi ja kahdeksaksi vuodeksi, joissa korko määritellään kolmen kuukauden välein. Yhtiössä ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahoitusjohdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

**Tutkimus- ja tuotekehitysmenot**

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

**Eläkemenot**

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

**Valuuttamääräiset erät**

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

**Johdannaissopimukset**

Johdannaissopimusten negatiiviset arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

**1. LIIKEVAIHDON ERITTELY**

Maantieteellinen jakauma

M €	2015	2014
Suomi	10,4	11,5
Muut EU-maat	12,7	16,8
Muu maailma	9,3	10,0
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>32,5</b>	<b>38,2</b>

**2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT**

1000 €	2015	2014
Vuokratuotot konserniyhtiöiltä	67	82
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	144	148
Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	12	31
Julkisyhteisöjen avustuksia	176	372
Muut tuotot	-	8
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>400</b>	<b>642</b>

### 3. HENKILÖSTÖ

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana

	2015	2014
Toimihenkilöitä	58	62
Työntekijöitä	110	135
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>168</b>	<b>197</b>

### Johdon palkat ja palkkiot

1000 €	2015	2014
Toimitusjohtaja	230	200
Toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvät kulut	92	-
Hallituksen jäsenet	90	93
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>412</b>	<b>293</b>

Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2015 57 tuhatta euroa ja vuonna 2014 37 tuhatta euroa.

### 4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 €	2015	2014
Tuotantotoiminnan kulut	930	1 040
Myynti ja markkinointikulut	390	459
Käyttö- ja ylläpitokulut	338	433
Matkakulut	342	290
Konttori- ja hallintakulut	316	324
Palvelumaksut	355	378
Muut liiketoiminnan kulut	856	522
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>3 528</b>	<b>3 445</b>

### 5. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1000 €	2015	2014
Tilintarkastus	61	48
Lausunnot ja todistukset	1	-
Muut palkkiot	17	25
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>78</b>	<b>73</b>

### 6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 €	2015	2014
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	45	36
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	69	51
Korkotuotot muilta	5	38
<b>MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ</b>	<b>74</b>	<b>89</b>
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muut korkokulut	350	295
Muut rahoituskulut	37	130
<b>MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ</b>	<b>386</b>	<b>425</b>
<b>RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ</b>	<b>-267</b>	<b>-300</b>

### 7. VÄLITTÖMÄT VEROT

1000 €	2015	2014
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	19	6

### 8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot
Hankintamenot 1.1.2015	1 780	248
Lisäykset	40	-
Vähennykset	-	-
Hankintamenot 31.12.2015	1 820	248
Kertyneet poistot 1.1.2015	-1 390	-10
Tilikauden poistot	-127	-28
Kertyneet poistot 31.12.2015	-1 517	-38
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	304	210
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	391	238

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2015	68	10 682	8 737	19 487
Lisäykset	-	40	259	299
Vähennykset	-	-	-48	-48
Hankintamenot 31.12.2015	68	10 721	8 948	19 737
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-5 171	-4 814	-9 985
Tilikauden poistot	-	-356	-550	-905
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	47	47
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	-5 527	-5 317	-10 844
Sisältää arvonorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	68	5 195	3 631	8 894
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	68	5 511	3 923	9 503

### Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet, 1000 €

Hankintamenot 1.1.2015	36
Lisäykset	82
Hankintamenot 31.12.2015	118
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	118
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	36

### Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo, 1000 €

31.12.2015	3 245
31.12.2014	3 488

### 9. SIJOITUKSET

#### Osuudet saman konsernin yrityksissä

1000 €	2015	2014
Hankintameno 1.1.	2 498	2 498
MFG Components Oy osakkeiden hankinta	231	-
OOO Keslan purkaminen	-25	-
Hankintameno 31.12.	2 703	2 498
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 703	2 498
<b>Omistusosuus, %</b>	<b>2015</b>	<b>2014</b>
OOO Kesla, Pietari, Venäjä	-	100
MFG Components Oy, Tohmajärvi	100	90
Kesla GmbH, Saksa	100	100

Muut sijoitukset	2015	2014
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

OOO Keslan purkamiseen liittyvät toimenpiteet tehtiin vuoden 2014 aikana ja yhtiön purettiin 11.9.2015.

#### 10. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1000 €	2015	2014
Myyntisaamiset	5 689	6 495
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä:		
Myyntisaamiset	601	870
Muihin saamiin sisältyvät olennaiset erät:		
Verotilisaaminen	119	224
Vakuutusennakot	139	-

#### 11. OMA PÄÄOMA

1000 €	2015	2014
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	1 917	1 917
Osakepääoma 31.12.	1 917	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.	6	6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	1 923	1 923
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	44	44
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	44	44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	9 441	9 882
Osingonjako	-168	-337
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	9 273	9 545
Tilikauden tulos	-625	-103
Vapaa oma pääoma yhteensä	8 691	9 486
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>10 614</b>	<b>11 408</b>

#### 12. LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA

1000 €	2015	2014
Voitto edellisiltä tilikausilta	9 273	9 545
Tilikauden tulos	-625	-103
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44	44
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>8 691</b>	<b>9 486</b>

#### 13. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 1 543 tuhatta euroa, josta laskennallista verovelkaa 309 tuhatta euroa (31.12.2014 1 767 tuhatta euroa, josta 353 tuhatta laskennallista verovelkaa).

#### 14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

1000 €	2015	2014
Rahalaitoslainat	729	1 281

#### 15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1000 €	2015	2014
Ostovelat, ulkoiset	2 464	1 911
Ostovelat, saman konsernin yrityksille	387	284
<b>Yhteensä</b>	<b>2 851</b>	<b>2 195</b>
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:		
Palkkavelat sivukuluineen	1 418	1 394
Korot ja muut rahoituskulut	-	57

#### 16. ANNETUT VAKUUDET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT

1000 €	2015	2014
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Omat rahalaitoslainat	13 939	15 585
Konserniyhtiöiden rahalaitoslainat	2 300	1 854
Kiinteistökiinnitykset	6 632	6 632
Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	500
Takaukset		
Emoyhtiön takaukset tytäryhtiöiden puolesta	2 300	1 854
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	3	18
Myöhemmin erääntyvät	2	5
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>5</b>	<b>23</b>

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemään arvonalisäverövähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä 31.12.2015 on 614 tuhatta euroa (31.12.2014 694 tuhatta euroa).

#### 17. JOHDANNAISSOPIMUKSET

IFRS-liitetietojen Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet -kohdassa on selostettu konsernin johdannaisopimukset ja korkoriskiltä suojaautuminen.

1000 €	2015	2014
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	5 807	1 935
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	11	-40
Valuuttajohdannaisopimukset, nimellisarvo	550	950
Valuuttajohdannaisopimukset, käypä arvo	65	46



## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2015

### Osakkeiden omistuksen jakautuminen

#### Omistajat omistajatyypeittäin

	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
Yritykset	77	5,1 %	239 895	7,1 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7	0,5 %	296 487	8,8 %
Julkisyhteisöt	1	0,1 %	150 000	4,4 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	0,3 %	54 701	1,6 %
Kotitaloudet	1 419	93,4 %	2 619 844	77,4 %
Ulkomaat	9	0,6 %	22 218	0,7 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 518</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 383 145</b>	<b>100,0 %</b>
joista hallintarekisteröityjä	7	0,5 %	19 832	0,6 %

#### Omistajat suuruusluokittain

A- ja B-osakkeita	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
1 – 100	399	26,3 %	22 946	0,7 %
101 – 500	588	38,8 %	166 223	4,9 %
501 – 1 000	231	15,2 %	179 134	5,3 %
1 001 – 5 000	226	14,9 %	510 733	15,1 %
5 001 – 10 000	32	2,1 %	238 350	7,0 %
10 001 – 20 000	20	1,3 %	270 867	8,0 %
20 001 >	22	1,4 %	1 994 892	59,0 %
<b>YHTEENSÄ</b>	<b>1 518</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 383 145</b>	<b>100,0 %</b>

#### Suurimmat osakkaat sekä heidän äänivaltansa ja osakkeensa

	A-osake	B-osake	Äänistä	Osakkeista
Kärkkäinen Veli-Matti	30 000	372 146	36,5 %	11,9 %
Paajanen Esko	-	180 000	17,6 %	5,3 %
Kärkkäinen Paula	30 000	150 000	14,8 %	5,3 %
Paajanen Jouni	17 000	60 000	5,9 %	2,3 %
Sonne Virpi	16 450	60 000	5,9 %	2,3 %
Paajanen Janne	50	60 000	5,9 %	1,8 %
Kärkkäinen Seppo	-	17 854	1,7 %	0,5 %
Thominvest Oy	229 743	-	1,1 %	6,8 %
Keskinäinen Työeläkevakuusyhtiö Varma	150 000	-	0,7 %	4,4 %
Nylund Karin	94 132	-	0,5 %	2,8 %
Söderlund Leena	90 975	-	0,4 %	2,7 %
Etelä-Pohjanmaan Turve Oy	79 450	-	0,4 %	2,3 %
Mandatum Life Unit-linked	56 903	-	0,3 %	1,7 %
Söderlund Tom	47 320	-	0,2 %	1,4 %
Tilander Timo	43 200	-	0,2 %	1,3 %
Juvonen Pentti	36 820	-	0,2 %	1,1 %
Lautamaja Jari	36 000	-	0,2 %	1,1 %
Niemi-Säätiö	32 000	-	0,2 %	0,9 %
Hjort Sanna	29 855	-	0,1 %	0,9 %
Lautamaja Päivi	26 600	-	0,1 %	0,8 %
Pikkarainen Ari	24 700	-	0,1 %	0,7 %
Nuutinen Tarja	21 000	-	0,1 %	0,6 %
Nieminen Jorma	20 548	-	0,1 %	0,6 %
Metsämiesten Säätiö	20 000	-	0,1 %	0,6 %
Carlson Lily-Anna	15 000	-	0,1 %	0,4 %

31.12.2015 hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 14,2 % osakkeista, osakkeiden tuottama äänimäärä on 42,4 %. Sisäpiiri ohje on otettu käyttöön 1.3.2000. Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen.

#### OSAKEREKISTERI

Kesla Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euro Clear Finland Oy SIRE-järjestelmässä. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakkeen omistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

## KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

1000 €	IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011
Liikevaihto yhteensä	40 131	45 082	44 866	40 158	43 927
Liikevaihdon muutos, %	-11,0	0,5	11,7	-8,6	30,3
Käyttökate	554	2 466	2 729	1 836	4 208
% liikevaihdesta	1,4	5,5	6,1	4,6	9,6
Liikevoitto	-1 582	607	1 224	405	2 877
% liikevaihdesta	-3,9	1,3	2,7	1,0	6,6
Tulos ennen veroja	-1 943	194	994	164	2 551
% liikevaihdesta	-4,8	0,4	2,2	0,4	5,8
Tilikauden tulos	-1 788	140	835	124	1 928
% liikevaihdesta	-4,5	0,3	1,9	0,3	4,4
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-15,3	1,1	6,6	1,0	15,5
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-5,6	2,3	4,4	1,7	13,0
Omavaraisuusaste, %	32,1	35,3	37,3	43,0	44,3
Nettovelkaantumisaste, %	141,8	133,1	109,3	83,7	77,8
Taseen loppusumma, M€	33,2	36,0	34,7	28,7	29,3
Bruttoinvestoinnit	757	4 075	5 253	1 338	1 008
% liikevaihdesta	1,9	9,0	11,7	2,9	2,3
Investointiavustukset käyttöomaisuuteen	92	791	943	186	11
Tutkimus- ja kehitysmenot	1 165	1 356	1 167	1 295	944
% liikevaihdesta	2,9	3,0	2,6	3,2	2,1
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	260	300	287	277	277
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Tulos/osake (EPS), euro	-0,53	0,05	0,24	0,03	0,57
Oma pääoma/osake, euro	3,13	3,72	3,78	3,56	3,78
Osinko/osake, euro	0,00 *	0,05 *	0,10	0,03	0,25
Osinko/tulos, %	*	105,2 *	41,7	99,0	43,9
Efektiiivinen osinkotuotto, %	*	1,5 *	2,0	0,7	4,1
Hinta/voitto -suhde (P/E)	-4,92	71,5	20,5	143,3	10,7
Osakkeen ylin kurssi, euro	4,59	5,95	5,45	7,64	10,34
Osakkeen alin kurssi, euro	2,48	3,30	4,21	4,18	5,80
Tilikauden keskimääräinen kurssi, euro	3,22	4,62	4,93	5,48	8,47
Tilinpäätöspäivän kurssi, euro	2,61	3,40	4,92	4,30	6,09
Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€	6,5	8,4	12,2	10,7	15,1
Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€	8,8	11,5	16,6	14,6	20,6
A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana	507 363	438 235	216 861	349 607	610 265
A-osakkeiden vaihdon kehitys, %	20,4	17,6	8,7	14,1	24,6
Kaikkien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145
Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan	1 518	1 571	1 663	1 764	1 754

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaista ja tunnusluvut ovat yhtenevät sekä A- että B-lajin osakkeille, jollei toisin ole mainittu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A - osakkeella.

\* hallituksen osinkoesityksen mukaisesti

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>Oman pääoman tuotto (ROE), % =</b>	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =</b>	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$
<b>Omavaraisuusaste, % =</b>	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
<b>Nettovelkaantumisaste, % =</b>	100 x	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}}$
<b>Tulos / osake =</b>		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}}$
<b>Oma pääoma / osake =</b>		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
<b>Osinko / tulos, % =</b>	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>Efektiivinen osinkotuotto, % =</b>	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
<b>Hinta / voitto -suhde (P/E) =</b>		$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>Tilikauden keskikurssi =</b>		$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$

Omana pääomana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma sekä omassa pääomassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussuamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena.

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumisastetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3 383 145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäoleellisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### Joensuussa, 10. päivänä helmikuuta 2016

Veli-Matti Kärkkäinen  
hallituksen puheenjohtaja

Roger Nyqvist

Jouni Paajanen

Ritva Toivonen

Mikael Venäläinen

Simo Saastamoinen  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on annettu tänään tilintarkastuskertomus.

### Joensuussa, 10. päivänä helmikuuta 2016

ERNST & YOUNG OY  
KHT-yhteisö

Juha Hilmola  
KHT

## KONSERNIN TALOUSTIEDOTTAMINEN VUONNA 2016

- Kesla Oyj julkaisee 1.1.2016 alkaneella tilikaudella yhden 6 kk:n osavuositarkastuksen 30.6.2016 tilanteen mukaisesti.
- Osavuositarkastus julkaistaan tiistaina 9.8.2016 ja se on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.kesla.com](http://www.kesla.com).
- Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa torstaina 10.3.2016.

Vuosikertomuksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostilla osoitteesta [kesla@kesla.com](mailto:kesla@kesla.com) tai puhelimitse numerosta 0207 862 841. Sijoittajasuh-teisiin liittyviin kysymyksiin vastaa toimitusjohtaja Simo Saastamoinen, puh. 040 560 9310.

## TILINTARKASTUSKERTOMUS

### KESLA OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2015. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syyllystyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkoneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisältyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Joensuussa 10. helmikuuta 2016

Ernst & Young Oy

KHT-yhteisö

Juha Hilmola

KHT

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ

### CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT

#### Yleistä

Kesla Oyj:n (myöhemmin "Kesla" tai "Konserni", jolla viitataan sekä Kesla Oyj:öön että Kesla-konserniin) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin (Corporate Governance) 2010:een. Ulkomaantytäryhtiöiden toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön. Hallinnointikoodin suosituksesta 22 poiketaan, koska konsernin toiminnan luonne ja laajuus eivät edellytä erillisen vähintään kolmijäsenisen tarkastusvaliokunnan perustamista, jolloin hallitus on nimennyt keskuudestaan yhden jäsenen huolehtimaan tarkastusvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä. Keslan Hallinnointikoodi sekä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla internetosoitteessa [www.kesla.fi](http://www.kesla.fi) kohdassa Sijoittajille – Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on myös vuosikertomuksessa tilikaudelta 2015. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### HALLITUKSEN JA HALLITUKSEN ASETTAMIEN VALIOKUNTIEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

#### Hallitus

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Ässäteknikka Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003, puheenjohtaja 2014 alkaen,
- hallituksen varapuheenjohtaja Roger Nyqvist, s. 1950, koulutus: diplomi ekonomi; aikaisemmin työskennellyt KHT-tilintarkastajana, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2011,
- hallituksen jäsen Mikael Venäläinen, s. 1971, koulutus: Tradenomi; päätoimi: Talousjohtaja Lujabetoni Oy, hallituksen jäsen vuodesta 2015,
- hallituksen jäsen Ritva Toivonen, s. 1962, koulutus: maa- ja metsätieteiden tohtori; Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013,
- hallituksen jäsen Jouni Paajanen, s. 1967, koulutus: Yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: Projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015.

Hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen omistaa henkilökohtaisesti ja vaikutusvaltaisesti Keslan äänivallasta yhteensä 36,6 %. Hallituksen jäsen Jouni Paajanen omistaa henkilökohtaisesti 5,9 % Keslan äänivallasta. Muut hallituksen jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä. Toimitusjohtaja Simo Saastamoinen osallistuu hallituksen kokouksiin käsiteltävien asioiden esittelijänä. Kirjanpitäjä Tiina Tarén toimii hallituksen väliaikaisena sihteerinä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä osavuositarkastukset ja johdon osavuotiset selvitykset. Hallitus päättää rahoitussopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Keslan tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen laadun tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vuosittain vähintään kymmenen kokousta, joissa päätösasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määritellyjä toiminnallisia osa-alueita mm. myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita. Tilikauden 2015 aikana hallitus kokoontui 14 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99 %.

#### Nimitystoimikunta

Keslan yhtiökokous on perustanut hallinnointikoodin suosituksen 28 mahdollistaman osakkeenomistajista koostuvan nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu ja esittely seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikuntaan valitaan äänimäärältään kaksi suurinta osakkeenomistajaa tai näiden edustajaa. Kyseisten jäsenten nimeämisoikeus on niillä kahdella osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus tämän osakasluettelon mukaan yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin ja toiseksi suurin. Lisäksi nimitystoimikuntaan kuuluu asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii hallituksen puheenjohtaja ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen kutsussa.

Nimitystoimikunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouskaudella. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tammikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistaan. Nimitystoimikunnan jäsenet katsotaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

26.2.2015 varsinaisessa yhtiökokouksessa todettiin, että äänimäärältään kaksi suurinta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 16.2.2015 olivat Veli-Matti Kärkkäinen ja Esko Paajanen, jotka yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan jäseniksi. Nimitystoimikunta valitsi 13.8.2015 kolmanneksi jäsenekseen Kare Kotirannan.

**Nimitystoimikunnan kokoonpano:**

- Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Ässäteknikka Oy,
  - Esko Paajanen, s. 1944; koulutus: kauppateknikko; päätoimi: yrittäjä, nimitystoimikunnan puheenjohtaja.
  - Kare Kotiranta, s. 1965; koulutus: Kauppatieteiden maisteri; päätoimi: KHT-tilintarkastaja, osakas Nexia Oy
- Tilikauden 2015 aikana nimitystoimikunta kokoontui 3 kertaa ja toimikunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

**Tarkastusvaliokunnan tehtävistä vastaaminen**

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 26.2.2015 päätettiin, että hallitus keskittää tarkastustoiminnan hallituksen yhdelle jäsenelle. Kokouksessa tehtävään valittiin hallituksen varapuheenjohtaja Roger Nyqvist. Hallinnointikoodissa määriteltujen tarkastusvaliokunnan tehtävien lisäksi hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman painopistealueita olivat vuonna 2015 vaihto-omaisuuteen liittyvät tarkastelut, myyntisaamisten hallintaan liittyvät tarkastelut sekä investointiprosessin arviointi.

**Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan tehtävät**

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, hallinnointikoodin ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Keslan toimitusjohtaja toimi vuoden 2015 myös Saksan tytäryhtiön toimitusjohtajana sekä Suomen tytäryhtiön MFG Components Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

**Keslan toimitusjohtaja:**

- 7.4.2015 asti
- Jari Nevalainen, s. 1966; koulutus: diplomi-insinööri, kauppatieteiden kandidaatti, toimitusjohtaja 2001 alkaen.
- Osakeomistukset: 17 300 kpl Kesla A-osakkeita sekä 400 kpl tytäryhtiö MFG Components Oy:n osakkeita.
- 8.4.2015 alkaen
- Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri.

**Kuvaus taloudellisen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestelmien pääpiirteistä**

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tarkastettavien osa-alueiden raportit käydään läpi hallituksen kokouksissa. Tavoitteena on varmistaa että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, konserniyhtiöissä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että konsernin sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2015. Osavuosikatsauksis-

sa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslassa on sisäisen valvonnan ohjeistus. Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskielementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimivuutta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastuualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaa oman vastuualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talouspäällikkö vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitason tasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävästi sisäisen valvonnan tasolla sekä mm. prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, hallinnalla ja valvonnalla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

**Joensuussa 10.2.2016**

**Hallitus**

**KESLA - MAAILMANLAAJUINEN METSÄTEKNOLOGIAN TOIMIJA**





## **KESLA - METSÄTEKNOLOGIAN MONIOSAAJA**

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuukorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalle. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara-, metsäkone- ja kierrätysnosturit, harvesteri ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on tytäryhtiönsä kautta myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmätoimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2015 40,1 miljoonaa euroa. Metsäkoneryhmän liikevaihdosta viennin osuus oli 60,7 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälahdella, Ilomantsissa ja Tohmajärvellä sekä myyntiyhtiö Sinzheimissa, Saksassa. Keslan palveluksessa on noin 275 henkeä. Keslan A-osakkeet noteerataan NASDAQ Helsinki Oy:ssä.

**[WWW.KESLA.COM](http://WWW.KESLA.COM)**



KESLA OYJ

Y-tunnus: 0168715-8  
puh. +358 207 862 841  
fax +358 13 610 0523  
www.kesla.com

**Joensuun tehdas**  
Kuurnankatu 24  
80100 JOENSUU

**Kesälahden tehdas**  
Metsolankatu 2  
59800 KESÄLAHTI

MFG COMPONENTS OY

**Tohmajärven tehdas**  
Pajatie 1  
82600 TOHMAJÄRVI

**Ilomantsin tehdas**  
Teollisuustie 8  
82900 ILOMANTSI

KESLA GMBH

Am Markbach 12  
76547 SINZHEIM  
GERMANY