



VUOSIKERTOMUS 2016

Sisällysluettelo

Konsernin avainluvut	2	Emoyhtiön tilinpäätös FAS	33
Konsernin liikevaihto ja tulos ennen veroja	2	Emoyhtiön FAS:n mukaiset liitetiedot	36
Kesla Oyj lyhyesti vuonna 2016	3	Osakkeet ja osakkeenomistajat	42
Simo Saastamoinen: Käänteentekijät	4	Tunnusluvut	44
Kesla Oyj:n hallitus	5	Tunnuslukujen laskentakaavat	45
Kesla Oyj:n johtoryhmä	6	Tilinpäätöksen allekirjoitukset	46
Hallituksen toimintakertomus	7	Taloustiedottaminen 2017	46
Konsernitiilinpäätös, IFRS	11	Tilintarkastuskertomus	47
Konsernin IFRS:n mukaiset liitetiedot	14	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	49

Konsernin avainluvut

	2016	2015
Liikevaihto, miljoonaa euroa	42,0	40,1
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	434	-1 943
Sijoitetut pääoman tuotto, %	3,7	-5,6
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	2 541	2 990
Omavaraisuusaste, %	33,7	32,1
Osakekohtainen tulos, euroa	0,11	-0,53
Osinko per osake, euroa	0,10	*0,00
Metsäkoneryhmän viennin osuus liikevaihdosta, %	70,3	69,0
Bruttoinvestoinnit, tuhatta euroa	687	757
Henkilöstö tilikauden lopussa	261	275

Konsernin liikevaihto ja tulos ennen veroja

1000 €	Liikevaihto		Tulos ennen veroja	
	2016	2015	2016	2015
Tammi-kesäkuu	19 712	18 786	-255	-840
Heinä-joulukuu	22 286	21 346	689	-1 103
Yhteensä	41 998	40 131	434	-1 943



Kesla Oyj lyhyesti

Venäjän tilanteen normalisoituminen sekä onnistumiset Kaakkois-Aasian markkinoiden avaamisessa vaikuttivat voimakkaasti Keslan myynnin kehittymiseen tilikaudella 2016. Konsernin liikevaihto kasvoi 4,7 % edellisvuoden 40,1 miljoonasta eurosta 42,0 miljoonaan euroon metsäkoneryhmän vahvan toisen vuosipuoliskon myötä.

Metsäkoneryhmän ulkoinen myynti 35,3 miljoonaa euroa kasvoi noin 5,3 %, mutta konepajajärjestelmien ulkoinen myynti pysyi lähes ennallaan 6,7 miljoonassa eurossa. Vientin osuus konsernin liikevaihdosta nousi hiukan 60,9 %:iin ja myös metsäkoneryhmän viennin osuus kasvoi 70,3 %:iin. Viennin kasvu syntyi EU:n ulkopuolisilla alueilla.

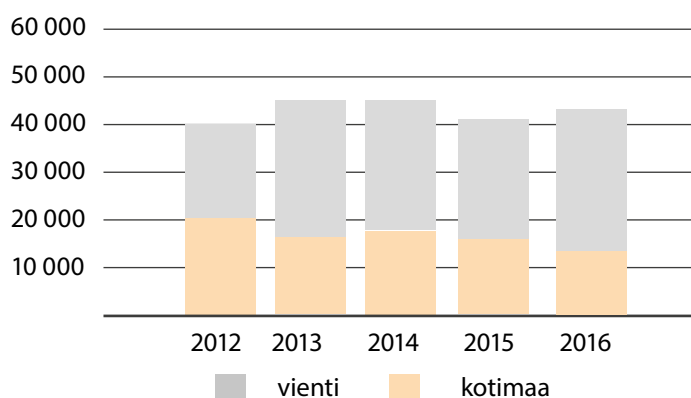
Kesla-konsernin liikevaihto kasvoi ja tulos koheni selvästi tilikaudella 2016. Vuoden 2015 liiketappio 1 582 tuhatta euroa kääntyi vuonna 2016 yhteensä 949 tuhatta euroa voitolliseksi.

Konsernin positiivinen liiketoiminnan rahavirta 2 541 tuhatta euroa kuului myös menneen tilikauden onnistumisiin. Konsernin kokonaisinvestoinnit 687 tuhatta euroa pysyivät maltillisella tasolla ja liiketoiminnan kasvusta huolimatta käyttöpääomatarve pieneni. Näiden tekijöiden myötä konsernin korollinen nettovelka väheni selvästi. Konsernin nettovelkaantumisaste pieneni 118,7 %:iin ja konsernin omavaraisuusaste nousi hieman 33,7 %:iin.

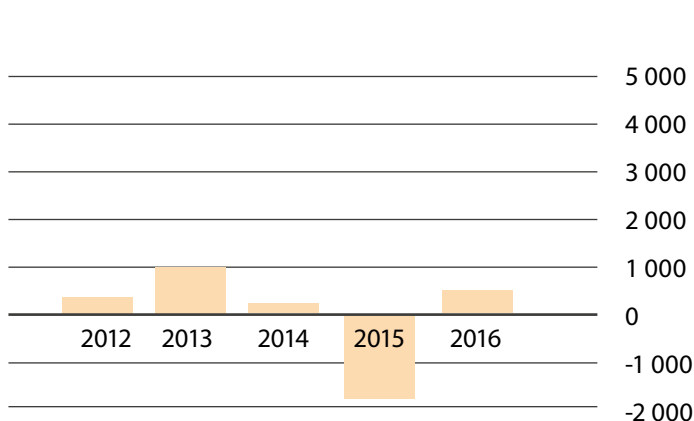
Lomautukset huomioon ottaen Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2016 aikana keskimäärin 261 henkilöä. Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 261 henkilöä.

Osaakekohtainen tulos EPS oli positiivinen 0,11 euroa. Osaakekohtainen oma pääoma oli tilikauden päättyessä 3,24 euroa.

Liikevaihdon kehitys, 1 000 €



Voitto ennen veroja, 1 000 €



Käänteentekijät

Vuosi sitten kerroin tarinan siitä, miten mongolien pieni kansa valloitti aikanaan lähes koko tunnetun maailman. Kävin lyhyesti lävitse niitä tekijöitä, jotka selittivät mongolien menestystä 1200-luvulla ja nostin sieltä keskeisiä Keslaan kohdistuvia kehittämistarpeita esiin. Ilokseni voin todeta, että useilla näistä osa-alueista saavutimme menestystä jo viime vuoden aikana; Keslan yhteishenki parani näkyvästi, lanseerasimme uusia innovatiivisia tuotekonsepteja ja muuttamalla toimintatapaamme toimitusvarmuutemme nousi selvästi.

Työstimme Keslan strategiaa ja siihen liittyviä vaihtoehtoja läpi koko vuoden. Osa tehdyistä selvityshankkeista päätyi strategisen vaihtoehdon tai mahdollisuuden osalta kielteiseen johtopäätökseen fokusoiden energiaamme toisaalle muiden mahdollisuuksien puntarointiin. Merkittävimmät tulevaisuuteen tähtäävät ratkaisumme liittyivät asiakasyhteistyöhön AGCO-konsernin Valtran ja Dalby-konsernin Techmatin kanssa. Suurin pohdinta käytiin kuitenkin Konepajajärjestelmät –segmentin roolista ja tulevaisuudesta osana Kesla-konsernia. Metsäkoneet –segmentin kilpailutilanne ja kasvaneet kehittämistarpeet nähtiin niin vaativina reunaehtoina, että ryhdyimme selvittämään mahdollisuutta luopua koko segmentin liiketoiminnasta kuluvan tilikauden aikana. Talouden piristymisen myötä uskomme lopputuloksen olevan suotuisa.

”Ilomantsissa toteutettu toimitusvarmuutta korostava toimintatavan muutos näkyy nyt tuottavuuden nousuna Keslan tehtailla.”

Keslan konsernirakenne muuttui hieman kuluneella tilikaudella. Konserni siirsi Ilomantsin tehtaan MFG Components Oy:stä emoyhtiölle sisäisellä liiketoimintakaupalla, jolloin Tohmajärven tehdas jäi ainoaksi MFG Components Oy:n yksiköksi. Muutos mahdollisti selvästi erilaisten liiketoimintaprioriteettien asettamisen kyseisille tehtailla: Ilomantsin ensisijaiseksi tehtäväksi asetettiin palvelutaso eli toimitusvarmuus konsernin sisäisille asiakkaille, kun taas Tohmajärven päämääränä on kannattavuuden kohentaminen.

Ilomantsissa toteutettu toimitusvarmuutta korostava toimintatavan muutos näkyy nyt tuottavuuden nousuna Keslan tehtailla. Tehtaiden toimitusvarmuus on myös henkilöstön pääasiallinen palkitsemisperuste. Tämän ansiosta on esimerkiksi Joensuun tehtaan alkuvuoden toimitusvarmuus saatu erinomaiseksi, vaikka tuotantovolyyymi on selvästi edellisvuotta korkeammalla tasolla. Muutos vaikuttaa asiakastytyvyyteen, ja sen lisäksi Keslan tuloksetekokykyyn sekä työn sujuvuuden kautta henkilöstön työtyytyväisyyteen.

Digitalisaatio on keskeinen megatrendi, johon Keslan on vastattava omassa liiketoiminnassaan. Sen vuoksi investoimme viime vuonna Keslan tuotekehityksessä tuotesimulaattoriin, jonka avulla voimme luoda älykkäitä tietoteknisiä tuoteominaisuuksia sekä nopeuttaa tuotekehitysprosessia. Avustavat

ohjausjärjestelmät, etävalvonta ja -tuotetuki, vakaudenhallinta, laitteiden kytkeytyminen verkkoon, jälkimarkkinoinnin varaosien verkkokauppa – kaikki nämä ovat asioita, joita työstimme tällä hetkellä aktiivisesti. Kaikki nämä ovat myös teemoja, jotka liittyvät traktoreiden metsävarusteiden kehittämiseen AGCO:n kanssa ja kierrätysnosturin kehittämiseen Techmatin kanssa.

”Digitalisaatio on keskeinen megatrendi, johon Keslan on vastattava omassa liiketoiminnassaan.”

Kuluneen vuoden aikana Keslan myynti jalkautui kiitettävästi asiakkaisiin, ”iholle”. Yhteistyömme AGCO:n Ruotsin kumppanin – Lantmännenin – kanssa käynnistyi erinomaisesti, kun Keslan traktorivarusteiden myynnin paras osaaminen siirtyi alkuvaiheen ajaksi tukemaan kumppanimme paikanpäälle; kouluttamaan, kuuntelemaan ja luomaan toimivia yhteistyösuhteita. Paluun yhteydessä saimme repullisen kehittämissajatuksia, ideoita ja tarpeita, joita työstimme nyt tuotteisiimme. Aktiivinen jalkatyö Aasiassa sekä ruplatalouksissa näkyi myös selvästi myynnissämme.

Keslan tehtävä on tehostaa puuraaka-aineen ja kierrätysmateriaalien käsittelyä. Jotta voimme täyttää tämän tehtävän, liiketoimintamme tulee olla kannattavaa. Haluankin esittää Keslan puolesta kiitokset kaikille vuoden 2016 käänteentekijöillemme: konsernin työntekijöille, asiakkaille, omistajille, rahoittajille ja yhteistyökumppaneille. Avullanne ja ansiostanne saimme konsernin käännettyä jälleen voitolliseksi sekä näin luotua paremmat edellytykset tehtävässämme menestymiselle.

Simo Saastamoinen





Kesla Oyj:n hallitus

Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967

- Yhteiskuntatieteiden maisteri
- Toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy
- Keslan hallituksen jäsen helmikuusta 2003 alkaen.

Roger Nyqvist, s. 1950

- Diplomiekonomi
- Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2011 alkaen.

Ritva Toivonen, s. 1962

- Maa- ja metsätieteen tohtori
- Liiketoimintajohtaja, Säkylän kunta
- Dosentti, tutkimuskoordinaattori Helsingin yliopisto, maatalous-metsätieteellinen tiedekunta
- Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2013

Jouni Paajanen, s. 1967

- Yhteiskuntatieteiden maisteri
- Projektijohtaja Fujitsu Finland Oy
- Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2015 alkaen

Ari Virtanen, s. 1958

- MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ)
- Toimitusjohtaja Solidior Oy
- Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2016 alkaen.

Kuvassa vasemmalta Jouni Paajanen, Veli-Matti Kärkkäinen, Ritva Toivonen, Roger Nyqvist ja Ari Virtanen.



Kesla Oyj:n johtoryhmä

Simo Saastamoinen, s. 1967

- Diplomi-insinööri, Master of Science
- Toimitusjohtaja
- Johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2012 alkaen.

Mika Tahvanainen, s. 1974

- Maa- ja metsätieteiden maisteri
- Markkinointijohtaja
- Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2012 alkaen.

Paavo Hopponen, s. 1961

- Diplomi-insinööri
- Tuotantojohtaja
- Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2007 alkaen.

Arvo Rönkkönen, s. 1954

- Koneteknikko
- Tehdaspäällikkö, Kesälahden tehdas
- Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2013 alkaen.

Kari Kokko, s. 1962

- Insinööri
- Tuotekehityspäällikkö
- Johtoryhmän jäsen joulukuusta 2008 alkaen.

Jukka Mälkiä, s. 1962

- Kauppatieteiden maisteri
- Liiketoimintajohtaja, autonosturit
- Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2016 alkaen.

Marko Härkönen, s. 1969

- Puutalousinsinööri, MBA
- Vs. liiketoimintajohtaja, autonosturit

Kuvassa vasemmalta Simo Saastamoinen, Mika Tahvanainen, Paavo Hopponen, Arvo Rönkkönen, Kari Kokko ja Marko Härkönen.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuosi 2016 oli Keslan 56. toimintavuosi, jolloin yhtiö palasi heikon edeltävän tilikauden jälkeen kasvu-uralle. Konsernin liikevaihto kasvoi edellisvuoden 40 miljoonasta eurosta noin 42 miljoonaan euroon. Konsernin tulos kääntyi voitolliseksi ja liikevoitto oli 949 tuhatta euroa. Konsernin tilikauden liiketoiminnan rahavirta säilyi edelleen positiivisena runsaassa 2,5 miljoonassa eurossa.

Konsernin segmenttiraportointi

Kesla -konsernin taloudellinen raportointi muodostuu kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat aines- ja energiapuun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen sekä kierrätysmateriaalien käsittelyyn liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluvat tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirron komponentit ja järjestelmät. Tytäryhtiö Kesla GmbH:n liiketoiminnat sisältyvät metsäkoneryhmän lukuihin. MFG Components Oy:n metsäkone-segmentille osia pääasiassa toimittava Ilomantsin tehdas siirrettiin konepajajärjestelmistä osaksi metsäkoneita 1.7.2016 toteutuneella konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla.

Toimintaympäristö

Venäjän tilanteen normalisoituminen vuonna 2016 vaikutti merkittävästi tilikauden tulospäätökseen. Voimakkain liikevaihdon kasvu tuli ruplatalouksista Venäjältä ja Valko-Venäjältä sekä uusista markkina-avauksista Kaakkois-Aasiasta Thaimaasta ja Indonesiasta. Kotimaassa kysyntä kasvoi hieman edellisvuodesta. Euroopassa kysyntä kehittyi epäyhtenäisesti. Myynti Brittein saarille taantui selvästi edellisvuodesta. Myös Japanin ja Pohjois-Amerikan myynti heikkenivät. Maatalouskonekauppaa harjoittavat jälleenmyyjämme kärsivät edelleen alaa koettelevasta taantumasta, joka tosin näytti hieman hellittävän loppuvuotta kohden. Kotimaan hakkeen energiaturki ohjautui merkittävästi venäläisen tuontihakkeen hyväksi, mikä vaikutti alan investointihalukkuuteen kotimaassa.

Liikevaihto

Keslan liikevaihto kasvoi edellisvuodesta ollen 42,0 miljoonaa euroa (1-12/2015 40,1 miljoonaa euroa, 1-12/2014 45,1 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi molemmilla vuosipuoliskoilla vertailuvuoteen nähden; tammi-kesäkuussa 4,9 % ja heinä-joulukuussa 4,4 % vuoden 2015 vuosipuoliskoihin verrattuna.

Metsäkoneryhmän ulkoinen myynti kasvoi tilikaudella 2016 5,3 % ja konepajajärjestelmien ulkoinen myynti kasvoi 1,5 % vuoteen 2015 nähden. Keslan kotimaan myynti kasvoi tilikaudella 2016 3,3 % vertailuvuoteen nähden ollen 16,4 miljoonaa euroa (1-12/2015 15,9 miljoonaa euroa, 1-12/2014 17,1 miljoonaa euroa) ja vientimyynti kasvoi 5,5 % ollen 25,6 miljoonaa euroa (1-12/2015 24,2 miljoonaa euroa, 1-12/2014 28,0 miljoonaa euroa). Viennin osuus konsernin liikevaihdosta oli 60,9 % (60,4 % vuonna 2015, 62,0 % vuonna 2014). Vientitoiminnan osuus metsäkoneryhmän myynnistä oli 70,3 % (69,0 % vuonna 2015, 70,2 % vuonna 2014).

Metsäkoneryhmän liikevaihto kasvoi selvästi edellisvuoteen nähden etenkin toisella vuosipuoliskolla. Voimakas kasvu Venäjän ja Valko-Venäjän markkinoilla sekä onnistumiset Kaakkois-Aasian uusilla markkinoilla vaikuttivat suotuisaan kehitykseen.

Konepajajärjestelmien liikevaihdon kehitys oli selvästi tavoitel-

tua heikompaa. Emoyhtiön kysyntä Konepajajärjestelmien tuotteille lakkasi lähes kokonaan toisella vuosipuoliskolla Ilomantsin tehtaan siirryttyä osaksi emoyhtiötä 1.7.2016 alkaen.

Konsernin tilauskanta oli tilikauden 2016 lopussa vertailuvuotta matalammalla ollen 8,0 miljoonaa euroa (31.12.2015 8,4 miljoonaa euroa; 31.12.2014 7,4 miljoonaa euroa). Tilikauden päättyessä myöhässä olevan tilauskannan arvo oli 0,4 miljoonaa euroa vertailukautta matalampi.

Tulos

Kesla-konsernin liikevoitto ja tulos ennen veroja paranivat tilikaudella 2016 selvästi vuoteen 2015 nähden. Tilikauden 2016 liikevoitto oli 949 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2015 1 582 tuhatta euroa tappiollinen, 1-12/2014 607 tuhatta euroa voitollinen) ja tulos ennen veroja 434 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2015 1 943 tuhatta euroa tappiollinen, 1-12/2014 194 tuhatta euroa voitollinen). MFG Components Oy:n tappiollisuudesta johtuen emoyhtiö kirjasi tuulosvaikutteisesti tilinpäätökseensä yhden miljoonan euron arvonalentumisen tytäryhtiösijoituksesta. Arvon alentumiskirjaus ei vaikuttanut konsernin tulokseen eikä sillä ollut kassavirtavaikutusta. Vertailukauden tulosta heikensi kertaluonteinen konepajajärjestelmiin liittyvä liikearvon alaskirjaus 349 tuhannella eurolla.

Metsäkoneryhmän liiketulos parani tilikaudella 2016 vuoteen 2015 nähden. Metsäkoneryhmän tilikauden 2016 tulos ennen veroja oli 77 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2015 768 tuhatta euroa tappiollinen, 1-12/2014 581 tuhatta euroa voitollinen). Tilikauden tulosta heikensi Metsäkoneryhmään kuuluvan konsernin emoyhtiön tekemä 1 miljoonan euron alaskirjaus MFG Components Oy sijoituksesta. Vertailukauden tulosta rasittivat poikkeavina erinä mm. yksittäisen asiakkaan aikaisempina vuosina kerryttämät takuukustannukset (172 tuhatta euroa), asiakasriskianalyysiin perustuvat myyntisaamisten uudelleenarvostukset (794 tuhatta euroa) ja toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvä erä (92 tuhatta euroa).

Konepajajärjestelmien tappiollisuus pieneni tilikaudella 2016 vuoteen 2015 nähden. Konepajajärjestelmien tilikauden 2016 tulos ennen veroja oli 582 tuhatta euroa tappiollinen (1-12/2015 811 tuhatta euroa tappiollinen, 1-12/2014 262 tuhatta euroa tappiollinen). Konepajajärjestelmien tulosta rasitti vertailukaudella Ilomantsin konepaja, joka siirrettiin emoyhtiöön osaksi metsäkoneryhmää 1.7.2016 tehdyllä konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla.

Tilikauden 2016 osakekohtainen tulos oli 0,11 euroa (vuonna 2015 0,53 euroa tappiollinen; vuonna 2014 0,05 euroa voitollinen). Kertaluonteisten ja poikkeavien erien osuus konsernin vertailukauden tappiosta oli 76 %.

Investoinnit

Kesla-konsernin investoinnit pienenivät tilikaudella 2016 hieman vertailuvuoteen nähden ollen yhteensä 687 tuhatta euroa (1-12/2015 757 tuhatta euroa; 1-12/2014 4 075 tuhatta euroa). Keskenraiset investoinnit tilikauden päättyessä olivat 27 tuhatta euroa (31.12.2015 118 tuhatta euroa; 31.12.2014 36 tuhatta euroa).

Tilikauden investoinnit painottuivat tuotekehityshankkeisiin sekä pieneköihin pääasiassa tietojärjestelmiin liittyviin käyttöomaisuushankintoihin. Merkittävin investointi oli tuotekehityksen tarpeisiin hankittu simulaattori, jonka avulla nopeutetaan tuotekehitysprosessin läpimenoaikaa sekä tuetaan tuotteisiin liittyvien älykkäiden ominaisuuksien ja ohjausjärjestelmien kehittämistä. Vuoden 2017 investointitaso tulee säilymään edelleen maltillisena.

Tuotekehitys

Vuoden 2016 tuotekehityksen menot olivat 1 117 tuhatta euroa eli 2,7 % liikevaihdosta (vuonna 2015 1 165 tuhatta euroa, 2,9 %; vuonna 2014 1 356 tuhatta euroa, 3,0 %).

Metsäkoneryhmän tuotevalikoimassa jatkettiin harvesterimaliston uudistamista sekä hakkureiden tehokkuuden parantamista uudella roottorikonstruktiolla sekä uudella ProChipper ohjausjärjestelmällä. Vuoden aikana esiteltiin uudet nosturiohjausjärjestelmät ProC sekä ProMotion koordinaattiohjaus. Syksyllä esiteltiin materiaalin kierrätykseen kuormausnosturi uudella ProStability ohjauksella sekä puutavaraormaukseen nosturi uudella yläohjausvarustuksella sisältäen ProC ohjausjärjestelmän. Tuotannon ja tuotekehityksen yhteistyönä tehostettiin edelleen tuotteiden valmistettavuutta.

Konepajajärjestelmissä tuotekehitys kohdistui omiin tuotteisiin, minkä uskotaan tukevan yhtiön tulevaisuuden liiketoimintaa perinteistä sopimusperusteisesta alihankinnasta paremmin.

Markkinointi

Kesla julkaisi tilikauden 2016 aikana kaksi merkittävää metsäkoneryhmän strategista kumppanuutta. Keslan ja AGCO:n yhteistyö traktoreiden metsävarusteliiketoiminnan ja jakeluverkoston kehittämiseen sekä Valtra-tractoreiden tehdasvarusteluihin liittyen julkaistiin tammikuussa. Keslan ja ranskalaisen Dalby-konserniin kuuluvan Techmat -yrityksen yhteistyö kierrätysnostureissa julkaistiin syyskuussa. Lisäksi eri tuoteryhmille avattiin uusia jakelukanavia mm. Ruotsissa, Espanjassa, Baltiassa, Kanadassa, Indonesiassa ja Thaimaassa.

Konepajajärjestelmien kehittämiä tuotteita esiteltiin perinteisillä alihankintamessuilla Tampereella – myös Metsäkoneryhmän mesutoiminta oli aktiivista yhdessä jälleenmyyjien kanssa.

Tase ja rahoitus

Konsernin tilikauden 2016 päättävän taseen loppusumma oli 32,8 miljoonaa euroa (31.12.2015 33,2 miljoonaa euroa; 31.12.2014 36,0 miljoonaa euroa). Taseen loppusummaa pienensivät edelliseen tilikauteen nähden tapahtunut käyttöpääoman väheneminen sekä tilikauden poistoja matalampi investointiaktiiviteetti.

Konsernin rahoitustilanne ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvinä. Rahalaitoslainojen määrä väheni katsauskaudella nettomääräisesti 1 382 tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 2 541 tuhatta euroa positiivinen (1-12/2015 2 990 tuhatta euroa positiivinen; 1-12/2014 19 tuhatta euroa negatiivinen).

Konsernin tilikauden 2016 lopun omavaraisuusaste oli 33,7 % (31.12.2015 32,1 %, 31.12.2014 35,3 %). Konsernin nettovelkaantumistasaste parani selvästi ja oli tilikauden päätteeksi 118,7 % (31.12.2015 141,4 %, 31.12.2014 132,6 %).

Tytäryhtiöt

MFG Components Oy

Kesla osti MFG Components Oy:n (Tohmajärvi) vuonna 2007 ja fuusioi yhtiön Kesla Components Oy:n (Ilomantsi) vuonna 2008. Toimipisteistä Ilomantsin tehdas on keskittynyt valtaosin emoyhtiön komponenttitarpeiden tyydyttämiseen ja Tohmajärven yksikkö taas valtaosin ulkoisten asiakkaiden tarpeiden tyydyttämiseen. Yhtiö harjoittaa oman valmistustoiminnan ohessa voimansiirtoon

liittyvien tuotteiden välityskauppaa. Ilomantsin tehdas siirtyi osaksi emoyhtiötä 1.7.2016 alkaen konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla, jonka jälkeen MFG Components Oy:n toiminta keskitettiin täysin Tohmajärven tehtaalle.

MFG Components Oy:n liikevaihto laski tilikaudella 2016 16,4 % vuoteen 2015 nähden ollen 8,4 miljoonaa euroa (1-12/2015 10,1 miljoonaa euroa, 1-12/2014 12,2 miljoonaa euroa). Liikevaihdon lasku johtui täysin Ilomantsin tehtaasta siirtymisestä osaksi konsernin emoyhtiötä, sillä myynti konsernin ulkopuolelle kasvoi hieman edellistilikaudesta. Yhtiön liiketappio pieneni tilikaudella 2016 vertailukauteen 2015 nähden jääden 439 tuhatta euroa tappiolliseksi (1-12/2015 757 tuhatta euroa tappiollinen; 1-12/2014 192 tuhatta euroa tappiollinen).

Kesla GmbH

Kesla GmbH vastaa Keslan metsäkoneryhmän tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista Euroopan saksankielisen alueen jälleenmyyjille, puutavara-autojen päällirakentajille ja teollisille kumppaneille. Tytäryhtiö vastaa myös tuotteisiin liittyvästä jälki-markkinoinnista. Yhtiö perustettiin vuonna 2012.

Kesla GmbH:n liikevaihto säilyi lähes edellisvuosien tasolla. Yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2016 2 170 tuhatta euroa (2015 2 227 tuhatta euroa; 2014 2 132 tuhatta euroa). Tytäryhtiön tulos oli historiansa paras ja yhtiön negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen pieneni selvästi.

Henkilöstö

Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2016 aikana keskimäärin 261 henkilöä (vuonna 2015 260 henkilöä; vuonna 2014 300 henkilöä). Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 261 henkilöä (31.12.2015 275 henkilöä; 31.12.2014 300 henkilöä).

Tilikaudella 2015 Keslan emoyhtiö sopi henkilöstön kanssa keskeisiin enintään 90 päivää sovellettavista määräaikaista lomautuksista 31.3.2016 saakka. Maaliskuussa 2016 menettelyä päätettiin jatkaa vielä 30.9.2016 saakka, jonka jälkeen menettely päättyi metsäkoneryhmän kohonneen kysyntätilanteen vuoksi.

MFG Components Oy käynnisti 19.4.2016 yhteistoimintaneuvottelut Ilomantsin toimipaikan tulevaisuudesta. Neuvottelut päättyivät 31.5.2016 konsernin päättäessä siirtää Ilomantsin tehdas emoyhtiöön osaksi metsäkoneryhmää konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla. Liiketoimintakauppa toteutettiin 1.7.2016 eikä sillä ollut henkilöstövaikutuksia.

Henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2016 yhteensä 9 952 tuhatta euroa (vuonna 2015 10 014 tuhatta euroa; vuonna 2014 11 125 tuhatta euroa).

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä oli naisia 9 % (31.12.2015 9 %; 31.12.2014 9 %). Henkilöstöstä oli tilikauden lopussa toimihenkilöitä 29 % (29 %; 28 %) ja työntekijöitä 70 % (71 %; 72 %). Konsernin henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2016 45 vuotta (45 vuotta; 44 vuotta) ja alle 40-vuotiaita oli 33 % (34 %; 34 %). Työsuhteen keskimääräinen kesto oli 31.12.2016 15 vuotta (14 vuotta; 13 vuotta). Alle 5 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 31.12.2016 20 % (27 %; 30 %) ja pitkäaikaisia eli yli 10 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 55 % (51 %; 47 %).

Ekonomi Jukka Mälkiä nimitettiin Kesla Oyj:n autonosturit tuoteriiketoimintajohtajaksi ja samalla johtoryhmän jäseneksi toukokuun 11. päivästä alkaen. Mälkiä on toiminut aiemmin työurallaan puutavarakuljetusryhtäjänä, Keslan vientipäällikkönä sekä myynnin ja markkinoinnin koulutustehtävissä.

Ympäristöasiat

Kesla huomioi toimintansa ympäristövaikutukset tuotteistossaan ja toiminnoissaan. Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla uusiutuvien energialähteiden käyttöä energian tuotannossa voidaan lisätä sekä materiaalien kierrätystä tehostaa. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä konstruktioiden keveyteen, kestävyys- ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen. Konsernin valmistustoiminnoissa pyritään hyödyntämään materiaalit ja tuotantotarvikkeet mahdollisimman tehokkaasti sekä kierrättämään ja uusiokäyttämään kaikki toiminnoista ylitse jääneet materiaalit. Rakennustekniikassa ja tuotannon koneiden ja laitteiden sekä prosessien käytössä huomioidaan valmistajien ohjeet ja suositukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Investoinnit sekä toimintojen yleinen kehittäminen kokonaistuottavuuden näkökulmasta tukevat osaltaan tavoitteita toimintojen ympäristökuormituksen pienentämiseksi. Keslalla on Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu -alkuperämerkki.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Kesla Oyj:n toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön riskienhallinnan käytännön järjestämisestä ja valvonnasta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat vastuualueensa osalta riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Yhtiön hallituksella on ohjelma ja tavoitteet sisäisen tarkastuksen järjestämiseksi. Tarkastuksen tavoitteena on tunnistaa, analysoida ja raportoida yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä samalla tukea yhtiön tehokasta toimintaa. Yhtiön henkilöstöllä on vastuu tunnistaa omaan työympäristöönsä liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslan merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät liiketoimintaympäristön äkillisiin ja/tai pitkäkestoisin, ennakoimattomiin muutoksiin, yhteistyökumppanusmuutoksiin sekä Keslan sisäisiin toimintoihin, omaisuuseriin ja henkilöstöön. Merkittäviä riskejä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä ja kehittämällä yhtiön omaa liiketoimintaosaamista sekä kykyä lukea ja hallita liiketoimintamuutoksia sekä asiakkaiden että yhteistyökumppaneiden keskuudessa. Yhteistyökumppaniriskiä pyritään minimoimaan hakemalla alan johtavia operoijia yhteistyökumppaneiksi sekä solmimalla ja rakentamalla pitkäkestoisia kumppanuuksia. Myös rinnakkaisia liiketoimintamalleja käytetään erimuodoissaan pienentämään yksittäisen liiketoimintasuhteen riskiä. Myös vaihtoehtotarkasteluja tehdään. Markkinasuhdanneriskiä pyritään minimoimaan operoimalla useammassa maassa ja maanosassa sekä useammalla liiketoiminta-alueella, jolloin yksittäisen alueen muutosten vaikutus kokonaisuuteen minimoituu. Oman henkilöstön osaamista ja sitoutumista pyritään vahvistamaan koulutuksen, kehityksen ja osaamisrekrytointien sekä palkitsemisjärjestelmien kautta. Liiketoiminnan kannattavuusriskiä pienennetään tuottavuuden parantamiseen liittyvillä kehystoimenpiteillä ja investoinneilla sekä markkinaperusteisilla hinnantarkastuksilla.

Konsernitaseen suurimpia riskierä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Vaihto-omaisuutta pyritään hallitsemaan varastojen kiertonopeuksia tehostamalla sekä tuotekehityksen muutospro-

sesseja hallitsemalla ja modulointia lisäämällä. Myyntisaamisten luottotappioriskiä hallitaan konsernin luottopolitiikalla, joka sisältää ohjeistuksen sopimuskäytännöstä, taustakartoituksista, luotuksesta sekä mahdollisista perintätoimenpiteistä.

Konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden rahoitusriskejä hallitaan konsernitasolla. Konsernilla ei ole merkittäviä valuutta- ja korkoriskejä. Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Käyttöomaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen sekä toiminta- ja tuotevastuisiin liittyviltä riskeiltä on suojauduttu asianomaisilla vakuutuksilla. Vakuutukset tarkastetaan vuosittain.

Vallitsevan markkinatilanteen merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät kansainvälisen talouden kasvukehitykseen, suurvaltojen geopoliittisiin päätöksiin, rahoitusmarkkinoiden toimivuuteen sekä yksittäisenä merkittävänä markkina-alueena Venäjän talouden ja poliittisen tilanteen kehittymiseen. Venäjä on Keslalle itsessään merkittävä vientimarkkina, mutta myös Keslan valkovenäläisten loppuasiakkaiden vienti kohdistuu pääasiassa Venäjän markkinoille, joten heikkeneminen kyseisten maiden suhteissa voi vaikuttaa Keslan kysyntään haitallisesti. Häiriöt kansainvälisessä talouskasvussa ja/tai rahoitusmarkkinoilla voivat johtaa investointituotteiden kysynnän heikkenemiseen. Epävarmuustekijöiden mahdollisella toteutumisella voi olla negatiiviset vaikutukset Keslan kykyyn ylläpitää ja kehittää kannattavaa liiketoimintaa. Mahdolliset rahoitusmarkkinoiden häiriöt kasvattaisivat Keslan rahoituksellisia riskejä rahoituksen saatavuudessa ja hinnassa sekä kasvattaisivat asiakasluottotappioihin liittyvää riskiä.

Konsernin liiketoimintaan liittyvien välittömien ja välillisten kustannusten nousu kilpailijamaihin nähden nopeammin heikentäisi konsernin kilpailukykyä ja liiketoiminnan kannattavuusmahdollisuuksia. Kustannusnousujen siirtäminen lopputuotehintoihin riippuu vallitsevasta markkina- ja kilpailutilanteesta.

Lähiajan näkymät

Keslan tilauskanta oli tilikauden 2016 lopussa vertailuvuotta lievästi matalammalla tasolla 8,0 miljoonassa eurossa (31.12.2015 8,4 miljoonaa euroa; 31.12.2014 7,4 miljoonaa euroa). Kuluneen tilikauden toinen vuosipuolisko oli liikevaihdollisesti edellisvuotta parempi. Metsäkoneryhmän toisen vuosipuoliskon saadut tilaukset ylittivät noin 1,8 miljoonalla eurolla edellisvuoden vastaavan ajankohdan tilauskertymän ja saatujen tilausten virta säilyi vahvana vuosipuoliskon loppuun saakka. Konepajajärjestelmien tilauskanta kehittyi vuoden loppua kohden omien tuotteiden osalta positiivisesti, mutta yksittäisten projektitoimitusten ajoituksesta johtuen konsernin ulkoisten asiakkaiden tilauskanta oli 2016 lopussa 602 tuhatta euroa, kun se vuotta aikaisemmin oli 842 tuhatta euroa.

Venäjän tilanteen normalisoituminen vuonna 2016 vaikutti merkittävästi tilikauden tulosparannukseen ja alkuvuonna 2017 saatujen tilausten perusteella Venäjän ja Valko-Venäjän kysyntä näyttää kehittyvän suotuisaan suuntaan. Kysynnän pirstuminen näkyy myös joissakin Itä-Euroopan talouksissa. Aasian markkinoilla puunkorjuun koneellistamisen kasvu luo edelleen mahdollisuuksia Keslan liiketoiminnalle. Kotimaassa AGCO-yhteistyön odotetaan näkyvän kasvuna etenkin Valtra Unlimited tuotteisiin liittyvissä toimituksissa. Investoinnit puuraaka-aineen hyödyntämiseen näkyvät jo kotimaan puutavara-autonostureiden kysynnän pirstymisenä. Keski- ja Etelä-Euroopan sekä Iso-Britannian ky-

synnän kehittymiseen näyttää kuitenkin liittyvän epävarmuutta. Kesla konsernin liiketoiminta keskittyy voimakkaasti Metsäkooneet -segmenttiin ja konserni selvittää mahdollisuudet Konepajajärjestelmät -segmentistä luopumiseen kuluvan vuoden aikana. Nykyisellä rakenteella jatkaessaan konsernin liikevaihdon ja -voiton odotetaan kohenevan tilikaudella 2017.

Hallinto

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella 2016 oli Simo Saastamoinen. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 10.3.2016 valittiin hallituksen jäseneksi Veli-Matti Kärkkäinen, Roger Nyqvist, Ritva Toivonen, Jouni Paajanen ja uutena jäsenenä Ari Virtanen. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Veli-Matti Kärkkäinen.

Yhtiön tilintarkastajana on ollut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Juha Hilmola.

Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin siten, että A-osakkeita on 2 483 145 kappaletta ja B-osakkeita 900 000 kappaletta. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdella kymmenellä äänellä ja jokainen A-osake yhdellä äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna. Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestyksen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti kokouksessaan 10.3.2016 hallituksen hankkimaan omia A-osakkeita mukaan lukien hallussa olevat osakkeet enintään 338 313 kpl ja luovuttamaan omia A-osakkeita enintään 338 313 kpl. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2017 asti.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2016 lopussa 14 570 kpl omaa A-osaketta (31.12.2015 14 570 kpl; 31.12.2014 14 570 kpl). Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,4 % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,1 % 31.12.2016.

Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet -sivuilta osoitteessa www.kesla.fi kohdasta Sijoittajille - Hallinnointi. Lisätietoja Keslan hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä Keslan vuosikertomuksesta, joka on julkaistu pdf -muodossa Keslan kotisivuilla osoitteessa www.kesla.com. Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Kesla Oyj:n hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, että yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa sekä että yhtiön sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Hallituksen esitys voitonjaoista, omien osakkeiden hankkimis- ja myyntivaltuutuksesta

Kesla Oyj:n emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2016 on 8 316 tuhatta euroa, josta tilikauden 2016 tappio on 376 tuhatta euroa. Hallitus esittää 9.3.2017 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2016 jaetaan osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,10 euroa/osake, yhteensä 337 tuhatta euroa, jonka jälkeen vapaaseen omaan pääomaan jää 7 979 tuhatta euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2017 enintään 338 313 kappaleelle yhtiön osakkeita (10 % koko osakekannasta).

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty lisää tunnuslukuja sekä tietoja osakkeista, osakkeen omistajista ja lähipiiristä.



Konsernitilinpäätös, IFRS

1000 €	LIITETIETO	1.1.–31.12.2016	1.1.–31.12.2015
Liikevaihto	2,3	41 998	40 131
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-504	-617
Liiketoiminnan muut tuotot	4	149	226
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-21 516	-21 223
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-12 305	-12 419
Poistot	6	-1 607	-1 788
Liikearvon arvonalentuminen	14	-	-349
Liiketoiminnan muut kulut	7,9	-5 266	-5 545
Liikevoitto		949	-1 582
Rahoitustuotot		7	23
Rahoituskulut	10	-522	-384
Voitto ennen veroja		434	-1 943
Tuloverot	11	-69	155
Tilikauden voitto		365	-1 788
Tilikauden laaja tulos	12	365	-1 788
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		365	-1 788
Määräysvallattomille omistajille		-	-
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa, sekä A- että B-osakkeille	12	0,11	-0,53



Konsernin tase

1000 €	LIITETIETO	31.12.2016	31.12.2015
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	9 808	10 823
Muut aineettomat hyödykkeet	13	978	991
Muut rahoitusvarat	15	32	32
Saamiset	18	34	42
Laskennalliset verosaamiset	16	366	242
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	13 635	13 434
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	6 969	7 176
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		-	9
Rahavarat	19	1 020	429
VARAT YHTEENSÄ		32 842	33 179
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	20	1 917	1 917
Ylikurssirahasto		6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		229	229
Kertyneet voittovarot		8 820	8 450
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		10 972	10 602
Määräysvallattomien omistajien osuus		-	-
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		10 972	10 602
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	16	590	525
Varaukset	21	251	279
Rahoitusvelat	22	8 295	10 056
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	23	6 946	6 309
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		-	-
Rahoitusvelat	22	5 789	5 409
VELAT YHTEENSÄ		21 870	22 577
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		32 842	33 179

Konsernin rahavirtalaskelma

1000 €	2016	2015
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto	365	-1 788
Oikaisut	2 454	3 080
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	2 819	1 291
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	237	56
Vaihto-omaisuuden muutos	-277	1 073
Osto- ja muiden velkojen muutos	238	980
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	3 018	3 401
Maksetut korot	-464	-402
Saadut korot	7	23
Maksetut verot	-19	-32
Liiketoiminnan nettorahavirta	2 541	2 990
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-361	-476
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-218	-241
Lainasaamisten takaisinmaksut	8	7
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	-	16
Saadut korot investoinneista	2	3
Investointien nettorahavirta	-569	-691
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen nostot	2 399	1 949
Lainojen takaisinmaksut	-3 764	-3 598
Määräysvallattomien omistajien osuuksien hankinta	-	-231
Rahoitusleasingvelkojen maksut	-16	-27
Maksetut osingot	-	-173
Rahoituksen nettorahavirta	-1 382	-2 080
Rahavarojen muutos	590	218
Rahavarat tilikauden alussa	429	211
Rahavarat tilikauden lopussa	1 020	429

Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista

Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma

1000€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2016	1 917	6	8 454	229	10 606	-	10 606
Osingonjako			-		-		-
Tilikauden tulos			365		365		365
31.12.2016	1 917	6	8 820	229	10 972	-	10 972

1000€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2015	1 917	6	10 465	210	12 598	125	12 723
Osingonjako			-168		-168	-5	-173
Osakkeiden hankinta			-58	19	-40	-120	-160
Tilikauden tulos			-1 784		-1 784		-1784
31.12.2015	1 917	6	8 454	229	10 606	-	10 606

KONSERNIN IFRS:N MUKAISET LIITETIEDOT

Yhteisön perustiedot

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuunkorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalte. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara-, metsäkone- ja kierrätysnosturit, harvesteri- ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmöimittäjä suomalaiselle konepajateollisuudelle.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8). Emoyrityksen kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu.

Konsernitilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2016. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.kesla.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 7.2.2017 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2016 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Annual Improvements menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013 sekä 2012–2014 on huomioitu tilinpäätöstä laadittaessa ja niillä ei ole ollut olennaista vaikutusta 2016 tilinpäätökseen ja esitettäviin vertailutietoihin. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyin menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja niistä annettu- ja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia ja sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Kesla Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen ää-

nivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistäminen on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin soveltamisalaan. Hankintameno ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

Ulkomaanrahan määräisten liiketapahtumien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämismuuttua. Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuttaminen

Ulkomaalaisen tytäryhtiön tuloslaskelman erät on muutettu konsernitilinpäätöksessä yhdistelemistä varten Suomen rahan määräiseksi käyttäen tilikauden keskikurssia ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssia. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kurssilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty

tetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioitun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosaikutteisesti.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet:

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Pääosa konsernin kehitysmenoista ei täytä IAS 38 standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluksi. Se osa kehitysmenoista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisiin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa Muu aineeton omaisuus ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

Aineettomat oikeudet

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi. Ohjelmistoprojekteihin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan ja jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoidaan ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan enintään viidessä vuodessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä

työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Rahoitusleasingosopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseen vastaaviin varoiksi ja vastattaviin rahoitusleasingveloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Rahoitusleasingosopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, käsitellään muina vuokrasopimuksina (käyttöleasing). Tällaisten sopimusten perusteella määräytyvät vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa

Vuokrasopimukset - konserni vuokralle antajana

Vuokralle annetut hyödykkeet, joiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana. Mahdolliset vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle ottajalle, käsitellään tilinpäätöksessä rahoitusleasingosopimuksina. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingosaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingosopimukseen liittyvä korkotuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kunakin tilikautena saman tuottoosantia vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättämispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omai-

suuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Työsuhde-etuudet

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevakuumatyyhtion kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuovelvoite. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoinakaisut sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Rahoitusvarat ja -velat

Kesla-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat sijoitukset sekä muut velat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot kirjataan rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei ole arvostettu käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat Muut varat sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenuon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyn-

titarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset sekä myyntisaamiset, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Rahavaroihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varat. Rahavarat arvostetaan käypään arvoon. Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamisten arvon alentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Myyntisaamisten arvon alentumisiin varaudutaan luottotappiovarauksella, joka perustuu johdon luetettavaan tietoon perustuvaan harkintaan asiakkaan luottokelpoisuudesta. Laskennallisena luottotappiona kirjataan kuluksi 50 %:sti yli puoli vuotta erääntyneet myyntisaatavat ja 100 %:sti yli vuoden erääntyneenä olleet myyntisaatavat.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen

Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia, korkokattosopimuksia ja valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisien käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluhihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liikevoitto -käsitteen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvon alentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon arviot

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentumistestaukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tuloutettuihin eriin. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Seuraavilla uusilla standardeilla ja tulkinnolla arvioidaan olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevaisuudessa:

■ IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyinä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. IFRS 15 standardin peruseräaateena on, että yhteisön on kirjattava myyntituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Yhtiössä on toteutettu tilikauden 2016 aikana IFRS 15 standardin käyttöönottoon valmistavia toimenpiteitä.

Yhtiön raportoitavat segmentit ovat metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat puun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluu tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja -järjestelmät. Tytäryhtiöiden OOO Kesla ja Kesla GmbH luvut sisältyvät metsäkoneet -segmenttiin.

Yhtiön liikevaihto koostuu seuraavista tulovirroista:

- Koneet ja varaosat
- Palvelumyynti
- Tytäryhtiön MFG Components Oy:n valmistamat komponentit ja välitysmyynti

Nykyisin tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräsvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Uuden IFRS 15 standardin vaikutuksia yhtiön tuloutuskäytäntöihin on arvioitu yhdessä yhtiön myyntiorganisaation, talousosaston ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa. Yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvattun tavarain tai palvelun asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun asiakas saa siihen määräysvallan. Alustavan analyysin perusteella vaikuttaa siltä, ettei standardin käyttöönotolla tule olemaan merkittävää vaikutusta yhtiön nykyisiin tulouttamiskäytäntöihin. Alustava arvio voi vielä muuttua tarkemman analyysin seurauksena.

Yhtiö suunnittelee ottavansa standardin käyttöön 1.1.2018 ja soveltavansa käyttöönotossa täysin takautuvaa menetelmää. Yhtiö on huomioinut IASB:n huhtikuussa 2016 julkaisemat tarkennukset ja jatkuvasti seuraa standardin kehitystä. Vuoden 2017 aikana yhtiö jatkaa valmistautumistaan standardin käyttöönottoon myös liitetietovaatimusten ja muun dokumentaation osalta.

■ IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. IFRS 9:n uudistetuilla myyntisaamisten arvonalentumiskirjauseräaateilla voi olla vaikutuksia arvonalentumistappioiden määrään. Yhtiö tekee selvityksen mahdollisista vaikutuksista.

■ IASB on julkaissut 13.1.2016 uuden vuokrasopimuksia koskevan standardin, IFRS 16 Vuokrasopimukset. Uusi standardi muuttaa vuokralle ottajan kirjanpitoaatuksia. Kaikki vuokrasopimukset lukuun ottamatta lyhytaikaisia sopimuksia ja rahallisesti vähäarvoisia sopimuksia kirjataan vuokralle ottajan taseeseen käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä ja vastaava vuokrasopimusvelka kirjataan taseeseen. Vuokramaksut jaetaan poistoksi ja korkokuluksi. Vuokralle antajan kirjanpitoaatuksissa ei ole merkittäviä muutoksia. Myös liitetietovaatimukset täydentyvät. IFRS 16 on sovellettava 1. tammikuuta 2019 alkaen ja aikaisempi soveltaminen on sallittua. Euroopan Unioni ei ole vielä hyväksynyt standardia. Konsernissa arvioidaan, ettei muutos tule olemaan merkittävä.

2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä eli metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat puun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluvat tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja -järjestelmät. Tytäryhtiön Kesla GmbH luvut sisältyvät metsäkoneet -segmenttiin. Tytäryhtiö OOO Kesla purettiin vuonna 2015. Vertailutiedot vuodelta 2015 sisältävät OOO Keslan luvut. Konsernin sisäinen tulosseuranta, jonka avulla hallitus ja johto seuraavat yhtiön tuloskehitystä, on jaettu metsäkoneisiin ja konepajajärjestelmiin.

Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Segmenttien kesken kohdistetaan keskitetyn taloushallinnon kulut. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Sopimuksia tarkastellaan kerran vuodessa normaalien konsernin sopimuskäytäntöjen mukaisesti.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

2016, 1000 € Liiketoimintasegmentit	Metsä- koneet	Konepaja- järjestelmät	Eliminointi/ oikaisu	Konserni yhteensä
Tulos				
Ulkoinen liikevaihto	35 294	6 704	-	41 998
Segmenttien välinen liikevaihto	25	1 771	-1 797	-
Liikevaihto	35 319	8 476	-1 797	41 998
Konsernin liikevaihto yhteensä				41 998
Korkotuotot	20	2	-14	7
Korkokulut	-476	-60	14	-522
Poistot	-1 168	-454	15	-1 607
Segmentin tulos ennen veroja	151	-582	865	434
Konsernin tulos ennen veroja yhteensä				434
Muut merkittävät erät, joihin ei liity maksutapahtumaa				
Sijoitusten arvonalentuminen	-1 000	-	1 000	-
Varat				
Segmentin varat	31 554	4 610	-3 322	32 842
Varat yhteensä				32 842
Nettoinvestoinnit	1 068	180	-560	687
Velat				
Segmentin velat	19 700	3 679	-1 508	21 870
Velat yhteensä				21 870

2015, 1000 € Liiketoimintasegmentit	Metsä- koneet	Konepaja- järjestelmät	Eliminointi/ oikaisu	Konserni yhteensä
Tulos				
Ulkoinen liikevaihto	33 527	6 604	-	40 131
Segmenttien välinen liikevaihto	77	3 536	-3 613	-
Liikevaihto	33 604	10 140	-3 613	40 131
Konsernin liikevaihto yhteensä				40 131
Korkotuotot	82	1	-61	23
Korkokulut	-341	-59	16	-384
Poistot	-1 219	-568	-	-1 788
Segmentin tulos ennen veroja	-768	-811	-364	-1 943
Konsernin tulos ennen veroja yhteensä				-1 943
Muut merkittävät erät, joihin ei liity maksutapahtumaa				
Liikearvon arvonalentuminen			-349	-349
Varat				
Segmentin varat	31 890	6 636	-5 348	33 179
Varat yhteensä				33 179
Nettoinvestoinnit	498	167	-	665
Velat				
Segmentin velat	19 780	5 263	-2 465	22 577
Velat yhteensä				22 577

3. LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA

1000 €	2016	2015
Suomi	16 439	15 910
Euroopan Unioni	13 609	14 236
Muu maailma	11 950	9 985
YHTEENSÄ	41 998	40 131

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 €	2016	2015
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	2	16
Julkiset avustukset	113	158
Vakuutuskorvaukset	14	38
Muut tuottoerät	20	13
YHTEENSÄ	149	226

5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Konserni työllisti tilikauden lopussa 261 henkilöä (31.12.2015 275 henkilöä). Tilikauden keskimääräinen henkilökunta oli 261 henkilöä (260 henkilöä vuonna 2015), joista keskimäärin toimihenkilöitä oli 80 (2015 81 toimihenkilöä).

Työttömyysturvan työnantajan omavastuuosuutta on kirjattu vuodelle 2016 kuluksi 0 euroa (2015 18 tuhatta euroa).

1000 €	2016	2015
Palkat, palkkiot ja luontaisedut	9 952	10 014
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	1 798	1 805
Muut henkilösivukulut	555	600
YHTEENSÄ	12 305	12 419

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2016	2015
Metsäkoneet	194	172
Konepajajärjestelmät	67	88
YHTEENSÄ	261	260

6. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

1000 €	2016	2015
Aineettomat oikeudet	79	141
Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet	185	165
Rakennukset ja rakennelmat	351	367
Koneet ja kalusto	993	1 115
YHTEENSÄ	1 607	1 788
Arvonalentumiset	-	349
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	1 607	2 136

7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 €	2016	2015
Myynti- ja mainoskulut	499	396
Käyttö- ja ylläpitokulut	591	530
Matkakulut	453	413
Konttori- ja hallintokulut	477	447
Palvelumaksut	369	353
Tuotannon muuttuvat kulut	2 047	1 938
Muut liiketoiminnan kulut	687	1 338
Vuokrat	144	130
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT YHTEENSÄ	5 266	5 545

8. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikaudella 2016 1 117 tuhatta euroa (1 165 tuhatta euroa vuonna 2015), joista on aktivoitu 208 tuhatta euroa vuoden 2016 aikana (140 tuhatta euroa vuonna 2015). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 454 tuhatta euroa 31.12.2016 (399 tuhatta euroa 31.12.2015).

9. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1000 €	2016	2015
Tilintarkastus	76	70
Todistukset ja lausunnot	7	1
Muut palvelut	31	17
TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ	114	87

10. RAHOITUSKULUT (NETTO)

1000 €	2016	2015
Korkotuotot	7	23
Korkokulut	-413	-384
Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusjohdannaisista	-130	67
Muut rahoituskulut	21	-67
RAHOITUSKULUT NETTO	-515	-361

11. TULOVEROT

1000 €	2016	2015
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	60	-165
Laskennalliset verot	9	10
YHTEENSÄ	69	-155



Tuloslaskelman verokulujen ja konsernin 20 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1000 €	2016	2015
Tulos ennen veroja	434	-1 943
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 2016 20,0 % (2015 20,0 %)	87	-389
Vähennyskeltottomien kulujen ja verovapaiden tuottojen vaikutus	-19	238
Verokannan 20 % vaikutus	-	-
Muut erät	2	-4
VEROT TULOSLASKELMASSA	69	-155

12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1000 €	2016	2015
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	365	-1 788
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	3 383 145	3 383 145
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	0,11	-0,53
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	0,11	-0,53

$$\text{Tulos / osake} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$$

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-lajin osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-lajin osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

13. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

1000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2016	948	2 122	387	3 457
Lisäykset	208	45	14	267
Hankintamenot 31.12.2016	1 156	2 167	384	3 708
Kertyneet poistot 1.1.2016	-549	-1 756	-161	-2 466
Tilikauden poistot	-153	-79	-32	-263
Kertyneet poistot 31.12.2016	-702	-1 835	-192	-2 729
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	399	366	226	991
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	454	332	192	978

1000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2015	807	2 087	378	3 272
Lisäykset	140	35	9	184
Hankintamenot 31.12.2015	948	2 122	387	3 457
Kertyneet poistot 1.1.2015	-417	-1 615	-128	-2 160
Tilikauden poistot	-132	-141	-33	-306
Kertyneet poistot 31.12.2015	-549	-1 756	-161	-2 466
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	391	472	250	1 113
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	399	366	226	991

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2016	68	10 339	17 358	118	27 883
Lisäykset	-	-	420	-	420
Romutukset ja myynnit	-	-	-	-	-
Siirrot erien välillä	-	-	-	-91	-91
Hankintamenot 31.12.2016	68	10 339	17 778	27	28 212
Kertyneet poistot 1.1.2016	-	-5 600	-11 460	-	-17 060
Tilikauden poistot	-	-351	-993	-	-1 344
Romutettujen ja myytyjen poistot	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2016	-	-5 951	-12 453	-	-18 404
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	68	4 739	5 898	118	10 823
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	68	4 388	5 325	27	9 808

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2015	68	10 299	17 101	36	27 504
Lisäykset	-	40	425	83	548
Romutukset ja myynnit	-	-	-167	-	-167
Siirrot erien välillä	-	-	-	-1	-1
Hankintamenot 31.12.2015	68	10 339	17 358	118	27 883
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-5 232	-10 499	-	-15 731
Tilikauden poistot	-	-367	-1 115	-	-1 482
Romutettujen ja myytyjen poistot	-	-	154	-	154
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	-5 600	-11 460	-	-17 060
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	68	5 067	6 602	36	11 773
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	68	4 739	5 898	118	10 823

Konserni sai vuonna 2016 0 tuhatta euroa (92 tuhatta euroa vuonna 2015) avustusta Suomen valtiolta konehankintoja ja rakennusinvestointeja varten. Avustus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Konsernin pitkäaikaiset varat Kesla GmbH:ssä Saksassa olivat 70 tuhatta euroa (94 tuhatta euroa vuonna 2015).

Rahoitusleasingisopimukset

Aineettomiin oikeuksiin ja käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingisopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

1000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2016	-	248	248
Lisäykset	-	6	6
Vähennykset	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2016	-	255	255
Kertyneet poistot 1.1.2016	-	-185	-185
Tilikauden poistot	-	-17	-17
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2016	-	-202	-202
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	-	63	63
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	-	53	53

1000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2015	-	310	310
Lisäykset	-	73	73
Vähennykset	-	-135	-135
Hankintamenot 31.12.2015	-	248	248
Kertyneet poistot 1.1.2015	-	-294	-294
Tilikauden poistot	-	-13	-13
Vähennysten kertyneet poistot	-	122	122
Kertyneet poistot 31.12.2015	-	-185	-185
Kirjanpitoarvo 1.1.2015	-	16	16
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	-	63	63

14. LIIKEARVO

Konsernille ei ollut liikearvoa tilikaudella 2016. Aineettomat hyödykkeet ryhmään sisältyi tilikauden 2015 alussa konsernin liikearvo 280 tuhatta euroa, joka on syntynyt emoyhtiön ostaessa MFG Components Oy:n koko osakekannan. Tilikauden 2015 aikana liikearvoa pienennettiin 122 tuhannella eurolla 30.6.2015 suoritetussa arvonalentumistestissä, kun oli saatu viitteitä MFG Components Oy:n ennustetta heikommasta tuloskehityksestä. Tytäryhtiöosakkeiden vähemmistöosuuden lunastamisen jälkeen testattava liikearvo kasvoi 69 tuhannella eurolla ollen 31.12.2015 yhteensä 227 tuhatta euroa.

Tilinpäätöshetken 31.12.2015 arvonalentumistestauksessa tulevaisuuden kassavirrat alittavat testattavan liikearvon 227 tuhannella eurolla, näin ollen konsernin liikearvo on alaskirjattu kokonaisuudessaan tilikauden 2015 aikana. Vuoden 2015 aikana liikearvoa on kirjattu kuluksi 349 tuhatta.

15. MUUT VARAT

Muut varat, 1000 €	2016	2015
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

Lisäksi konsernilla on taseessaan vuokratakuumaksua 15 tuhatta euroa (15 tuhatta euroa 2015).

16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1000 €	2016	2015
Laskennallinen verosaaminen		
Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta	64	73
Vahvistetusta tappiosta	219	106
Muista eristä	83	62
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ	366	242
Laskennallinen verovelka		
Poistoerosta	-354	-309
Vaihto-omaisuudesta	-135	-124
Tuotekehitysmenoista	-91	-80
Muista eristä	-10	-13
LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ	-590	-525

17. VAIHTO-OMAISUUS

1000 €	2016	2015
Raaka-aineet	6 318	5 595
Puolivalmiit	3 420	3 125
Valmiit	3 896	4 714
VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ	13 635	13 434

Vaihto-omaisuudesta kirjattiin kuluksi 77 tuhatta euroa vastaamaan varaston nettorealisoitintarvoa (vuonna 2015 kirjattiin tuotoksi 63 tuhatta euroa).

18. SAAMISET

Saamiset, pitkäaikaiset

1000 €	2016	2015
Rahoitusleasingsaamiset, pitkäaikaiset	34	42
YHTEENSÄ	34	42

Rahoitusleasingsaamiset

1000 €	2016	2015
Vähimmäisvuokrien erääntyminen		
Enintään yhden vuoden kuluessa	10	10
1-5 vuoden kuluttua	37	40
Yli 5 vuoden kuluttua	1	8
BRUTTOSIJOITUS RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSIIN	48	58
Vähimmäisvuokrien nykyarvon erääntyminen		
Enintään yhden vuoden kuluessa	8	8
1-5 vuoden kuluttua	33	35
Yli 5 vuoden kuluttua	1	8
VÄHIMMÄISVUOKRIEN NYKYARVO YHTEENSÄ	42	50
Kertymättömät rahoitustuotot	6	8
Bruttosijoitus rahoitusleasingsopimukseen	48	58

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1000 €	2016	2015
Myyntisaamiset	6 738	6 763
Rahoitusleasingsaamiset, lyhytaikaiset	8	8
Johdannaissopimukset	0	76
Muut siirtosaamiset	222	330
YHTEENSÄ	6 969	7 176

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

1000 €	2016	2015
Vakuutusennakot lakisääteisistä vakuutuksista	6	139
Verotilisaaminen	143	119
Kehitysavustukset	-	27
Ennakkomaksut toimittajille	46	-

Myyntisaamisten ikäjakauma

1000 €	2016	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2016	2015	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2015
Erääntymättömät	4 363		4 363	4 460		4 460
Erääntyneet:						
Alle 30 päivää	1 688		1 688	1 383		1 383
31 – 60 päivää	405		405	351		351
61 – 90 päivää	191		191	43		43
yli 90 päivää	976	-885	91	1 668	-1 143	526
YHTEENSÄ	7 623	-885	6 738	7 906	-1 143	6 763

Kirjatut arvonalentumistappiot sisältävät 347 tuhannen euron ylimääräisen arvonalentumisen perustuen asiakaskohtaiseen analyysiin erääntyneistä saamisista.

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

19. RAHAVARAT

1000 €	2016	2015
Käteinen raha ja pankkitilit	1 020	429

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

20. OMA PÄÄOMA

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestykseen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

A-osake	2 483 145 kpl	1 ääni	2 483 145 ääntä
B-osake	900 000 kpl	20 ääntä	18 000 000 ääntä
YHTEENSÄ	3 383 145 kpl		20 483 145 ääntä

31.12.2016 yhtiön osakepääoma oli 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2016 aikana.

Kesla Oyj omistaa 31.12.2016 omia A-osakkeita seuraavasti:

Määrä kpl	Nimellisarvo €	Osakepääomasta %	Äänistä %
14 570	-	0,4	0,1

Yhtiö ei hankkinut eikä luovuttanut tilikauden aikana omia osakkeitaan. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä NASDAQ Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupan-

käynnissä. Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutushetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osingot

Hallitus ehdottaa 9.3.2017 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa A- ja B-osakkeille 0,10 € / osake, yhteensä 337 tuhatta euroa. Vuoden 2015 tuloksesta ei jaettu osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille.

21. VARAUKSET

1000 €	2016	2015
Takuuvaraukset kauden alussa	279	293
Varausten purku	-501	-558
Varausten lisäys	473	544
TAKUUVARAUKSET KAUDEN LOPUSSA	251	279

Takuuaika on normaalisti 12 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuuehdot täyttävät viat korjataan takuuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2016 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2016 myytyjen tuotteiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2017 aikana.

22. RAHOITUSVELAT

1000 €	2016	2015
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 258	10 008
Rahoitusleasingvelat	37	48
Pitkäaikaiset yhteensä	8 295	10 056
Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	5 604	5 180
Rahoitusleasingvelat	16	16
Luotollinen shekkitili	168	213
Lyhytaikaiset yhteensä	5 789	5 409
YHTEENSÄ	14 084	15 465



Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumataulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut:

2016

1000 €	Tasearvo	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	2017	2018	2019	2020	>2020
Rahoitusvelat							
Rahalaitoslainat	13 181	13 836	5 205	3 027	2 785	1 909	911
Factoring-velka	681	681	681				
Rahoitusleasingvelat	53	53	16	17	15	5	
Shekkiluottolimiitit	168	168	168				
Ostovelat	3 424	3 424	3 424				
YHTEENSÄ	17 508	18 162	9 494	3 043	2 800	1 914	911
Johdannaisvelat							
Suoritettavat rahavirrat	8	43	11	11	11	10	
Saatavat rahavirrat	40	39	10	10	10	9	
YHTEENSÄ	47	82	21	21	21	19	-

2015

1000 €	Tasearvo	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	2016	2017	2018	2019	>2019
Rahoitusvelat							
Rahalaitoslainat	14 413	15 151	4 725	3 288	2 754	2 419	1 965
Factoring-velka	776	776	776				
Rahoitusleasingvelat	64	64	16	15	13	13	7
Shekkiluottolimiitit	213	213	213				
Ostovelat	3 282	3 282	3 282				
YHTEENSÄ	18 748	19 486	9 012	3 303	2 767	2 432	1 972
Johdannaisvelat							
Suoritettavat raha-virrat	674	675	21	625	11	10	9
Saatavat rahavirrat	-750	-634	9	-666	8	8	8
YHTEENSÄ	-76	42	30	-42	19	18	17

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

Konsernin rahalaitoslainat ovat euromääräisiä. Puntamääräiset luotot päätettiin tilikauden 2016 aikana. Lyhytaikaisiin kontrollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset. Jos luotollinen shekkilimiitti on käytössä, se kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 1,15 % - 3,0 % (31.12.2015 1,3 % - 3,1 %). Velkojen tasearvo ei merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

1000 €	2016	2015
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoittain		
Yhden vuoden kuluessa	17	18
1 – 5 vuoden kuluttua	38	49
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Jäännösarvo	-	-
Yhteensä	55	67
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-2	-3
RAHOITUSLEASINGVELKOJEN NYKYARVO	53	64
Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti		
Yhden vuoden kuluessa	16	16
1 – 5 vuoden kuluttua	37	48
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Jäännösarvo	-	-
Yhteensä	53	64

23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT SEKÄ SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT

1000 €	2016	2015
Ostovelat	3 424	3 282
Saadut ennakkomaksut	328	153
Siirtovelat	2 833	2 436
Muut lyhytaikaiset velat	360	437
YHTEENSÄ	6 946	6 309
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät		
Palkkavelat sivukuluineen	2 041	2 111
Työnantajan lakisääteisten vakuutusten velka	142	77
Laskennalliset ostovelat	214	104
Korkovelat	91	32

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvistä arvoista.

24. VAKUUDET JA VASTUUSITOUMUKSET

1000 €	2016	2015
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Rahalaitoslainat	14 084	15 465
Annetut kiinteistökiinnitykset	6 632	6 632
Annetut yritysikiinnitykset	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	500
MFG Components Oy:n myyntisaatavien panttaus	704	809
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Limiittiluottojen ja osamaksuvelkojen takaukset	1 673	2 300

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 2 392 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja (31.12.2015 2 558 tuhatta euroa).

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä 31.12.2016 on 523 tuhatta euroa (31.12.2015 614 tuhatta euroa).

25. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin maksamat vuokrat olivat vuonna 2016 yhteensä 144 tuhatta euroa (vuonna 2015 yhteensä 130 tuhatta euroa). Konsernilla ei ole merkittäviä vuokravastuita tulevina vuosina.

26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden mahdollisten muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska konsernin pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2016 ostoista 99 % maksettiin euroissa (2015 ostoista 99 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 100 % (vuonna 2015 100 %). Konsernin puntalainat suojattiin täysimääräisesti lainojen noston yhteydessä valuutanvaihtosopimuksella. Punalainat ja valuutanvaihtosopimukset päätettiin tilikauden aikana ja niiden määrä oli vuoden 2016 vaihteessa 0 tuhatta euroa (vuonna 2015 550 tuhatta euroa).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lainasalkkuun sisältyy korkoriski, joka johtuu markkinakorkojen heilahtelun vaikutuksesta vaihtuvakorkoisten lainojen tuleviin korkorahavirtoihin. Tilinpäätöspäivänä velkakirjalainoista oli 13,7 % kiinteäkorkoisia (31.12.2015 12,5 %) ja koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi muutettuja 0,0 % (31.12.2015 5,6 %). Lisäksi yhtiöllä on lainariippumaton koronvaihtosopimus arvoltaan 5 miljoonaa euroa. Loput lainoista ovat vaihtuvakorkoisia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia nimellisarvoltaan 5 000 tuhatta euroa (31.12.2015 5 807 tuhatta euroa), joiden perusteella konserni saa keskimäärin 0,20 % (0,15 %) ja maksaa keskimäärin 0,22 % (0,36 %). Koronvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöksessä käypään arvoon, josta on kirjattu tulosvaikutteisesti 64 tuhatta euroa kuluja tilinpäätökseen vuonna 2016 (vuonna 2015 tulosvaikutteisesti 51 tuhatta euroa tuloa). Tilinpäätöspäivän lainamäärällä yhden prosenttiyksikön koron nousu heikentäisi konsernin tilikauden tulosta enintään 69 tuhatta euroa (31.12.2015 66 tuhatta euroa) ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön koron laskun vaikutus olisi tulosta parantava 27 tuhatta euroa (31.12.2015 43 tuhatta euroa).

Korkoriskin herkkyyshanalyysi

1000 €	Korkopositio 31.12.2016	Vaikutus tulokseen + 1 %	Vaikutus tu- lokseen -1 %	Korkopositio 31.12.2015	Vaikutus tulokseen + 1 %	Vaikutus tulokseen -1 %
Vaihtuvakorkoiset velat	9 819	-98	98	11 279	-105	105
Vaihtuvakorkoiset saamiset	-	-	-	-	-	-
Korkojohdannaiset	5 000	29	-71	5 807	39	-62
YHTEENSÄ	14 819	-69	27	17 086	-66	43

Konsernin luottopolitiikassa määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakkaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luototus sekä mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä, yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toimintatapaa. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta säännöllisesti eri liiketoimintayksiköille. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin sekä uusien asiakkaiden kanssa tapahtuvaan kauppaan konserni pyytää vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun.

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likviidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käyttämätön luottolimiitti ovat vähintään 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta. Konsernin emoyhtiö järjestää rahoituksen tytäryhtiöille. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Yhtiölle myönnettyjen luottolimiittien kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 4,3 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa 31.12.2015). Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2016 oli 2 332 tuhatta euroa (2 287 tuhatta euroa 31.12.2015). Lisäksi konsernin tytäryhtiöllä on käytettävissään factoring-rahoitusjärjestely, jonka käytettävissä oleva factoring-luottolimiitti on 850 tuhatta euroa.

27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Optimoimalla pääomarakennetta pyritään kasvattamaan omistaja-arvoa ja turvaamaan paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötäilevä osingonjakopolitiikka. Konsernin omavaraisuusasteen minimitavoite on 40 % ja pidemmän aikajakson tavoite on 50 %.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing). Konsernin oma pääoma vuoden 2016 lopussa oli 11,0 miljoonaa euroa (31.12.2015 10,6 miljoonaa euroa) ja taseen loppusumma oli 32,8 miljoonaa euroa (31.12.2015 33,2 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2016 lopussa 13,0 miljoonaa euroa (31.12.2015 15,0 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 33,7 % (31.12.2015 32,1 %) ja nettovelkaantumisaste oli 118,7 % (31.12.2015 141,4 %). Omavaraisuusaste on jäänyt asetetusta tavoitteesta vuonna 2013 ja 2014 toteutettujen mittavien investointien vuoksi. Tunnuslukujen laskukaavat ja kehityshistoria ovat nähtävissä taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen yhteydessä.

1000 €	2016	2015
Korolliset velat	14 084	15 465
Korolliset saamiset	42	50
Rahavarat	1 020	429
Nettovelat	13 022	14 986
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	10 972	10 602
Määräysvallattomat omistajat	-	-
Oma pääoma yhteensä	10 972	10 602
Saadut ennakkomaksut	328	153
Taseen loppusumma	32 842	33 179
Omavaraisuusaste, %	33,7	32,1
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	118,7	141,4

28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy sekä Kesla GmbH, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitysvaliokunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltaiset yhteisöt.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet

	Kotimaa	Omistusosuus %	Äänivalta %
Kesla Oyj	Suomi		
MFG Components Oy	Suomi	100	100
Kesla GmbH	Saksa	100	100

Lähipiiriliiketoimet

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat ovat seuraavat:

1000 €	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
2016				
Osakkuusyrietykset	3 686	3 686	2 547	2 547
Muu lähipiiri	5	58	-	1
Yhteensä	3 691	3 744	2 547	2 548

2015				
Osakkuusyrietykset	4 906	4 906	3 007	3 007
Muu lähipiiri	14	120	3	5
Yhteensä	4 920	5 026	3 010	3 012

Konserni on kirjannut muulta lähipiiriltä 0 tuhatta euroa myyntisaamisten arvonalentumista vuonna 2016 (11 tuhatta euroa 2015).

Johdon työsuhde-etuudet

1000 €	2016	2015
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	795	857
YHTEENSÄ	795	857

Konsernilla ei ollut johtoon liittyen vuosina 2016 ja 2015 osakeperusteisia etuuksia, työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, muita pitkäaikaisia etuuksia tai irtisanomisen yhteydessä suoritettuja etuuksia.

1000 €	2016	2015
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajien palkat ja luontaisedut	329	331
Toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvät palkat	-	92
Hallituksen jäsenet		
Forss Harri	-	3
Lahtinen John	-	3
Kärkkäinen Veli-Matti	30	30
Nyqvist Roger	20	18
Paajanen Jouni	15	11
Virtanen Ari	11	-
Toivonen Ritva	15	14
Venäläinen Mikael	4	11
Yhteensä	95	90
Tytäryhtiöiden hallitusten palkkiot	7	7
YHTEENSÄ	431	520

Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa paremmista eläke-etuuksista. Emoyhtiön toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2016 40 tuhatta euroa ja vuonna 2015 57 tuhatta euroa.



29. JOHDANNAISSOPIMUKSET

1000 €	2016 pos. käypä arvo	2016 neg. käypä arvo	2016 käypä arvo, netto	2015 käypä arvo, netto	2016 nimellis- arvot	2015 nimellis- arvot
Koronvaihtosopimukset:	-	-47	-47	11	5 000	5 807
erääntyy 2017	-	-	-	-4	-	550
erääntyy 2018	-	-	-	-11	-	257
erääntyy 2019	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2020	-	-47	-47	26	5 000	5 000
erääntyy >2020	-	-	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	-	-47	-47	11	5 000	5 807
Valuutanvaihtosopimukset:	-	-	-	65	-	550
erääntyy 2017	-	-	-	65	-	550
erääntyy 2018	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2019	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2020	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2020	-	-	-	-	-	-
Valuutanvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	-	-	-	65	-	550
Johdannaiset yhteensä	-	-47	-47	76	5 000	6 357

Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päättyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä.

30. SIIRTYMINEN IFRS-RAPORTOINTIIN

Liitetietojen kohdassa Laatisperusta on todettu, että Kesla Oyj siirtyi vuoden 2005 alusta IFRS-periaatteiden mukaiseen tilipäätöskäytäntöön. Avaava tase 1.1.2004 laadittiin Kesla Oyj:n tasolla. Tilinpäätös vuodelta 2005 on ensimmäinen IFRS-periaatteen mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Keslan tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.



EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

TULOSLASKELMA

	Liite- tieto	1.1.–31.12.2016 (EUR)		1.1.–31.12.2015 (EUR)	
LIIKEVAIHTO	1		34 688 619,96		32 456 285,49
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)			-795 412,42		-534 077,79
Valmistus omaan käyttöön			-		-
Liiketoiminnan muut tuotot	2		282 110,58		399 522,77
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-18 593 161,17		-18 027 735,32	
Varastojen muutos		732 984,96		-531 640,11	
Ulkopuoliset palvelut		-904 776,11	-18 764 952,32	-1 228 968,04	-19 788 343,47
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	3	-7 518 000,82		-6 839 591,85	
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		-1 310 197,23		-1 206 513,37	
Muut henkilösivukulut		-470 758,32	-9 298 956,37	-436 653,44	-8 482 758,66
Poistot					
Suunnitelman mukaiset poistot	8	-972 213,65		-1 060 108,68	
Arvonalentumiset	9	-1 000 000,00	-1 972 213,65	-25 217,50	-1 085 326,18
Liiketoiminnan muut kulut	4		-3 832 539,91		-3 528 369,30
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)			306 655,87		-563 067,14
Rahoitustuotot ja -kulut:	6				
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä			-	45 000,00	
Muut korko- ja rahoitustuotot		69 119,69		74 191,16	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-397 630,47	-328 510,78	-386 307,78	-267 116,62
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA			-21 854,91		-830 183,76
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			-226 066,68		224 178,59
Tuloverot					
Tilikauden tuloverot	7		-127 894,43		-19 378,69
TILIKAUDEN VOITTO			-375 816,02		-625 383,86

TASE

VASTAAVAA	Liite- tieto	31.12.2016 (EUR)	31.12.2015 (EUR)
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		279 962,87	304 200,55
Liikearvo		135 000,00	-
Muut pitkävaikutteiset menot		182 751,09	210 362,25
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa-alueet		68 259,68	68 259,68
Rakennukset ja rakennelmat		4 855 725,77	5 194 736,93
Koneet ja kalusto		3 725 602,61	3 630 770,10
Keskeneräiset hankinnat		26 643,50	117 989,92
Sijoitukset	9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		1 703 220,00	2 703 220,00
Osakkeet ja osuudet		16 986,98	16 986,98
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		10 994 152,50	12 246 526,41
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		6 018 376,41	4 970 875,21
Keskeneräiset tuotteet		3 082 264,43	2 926 427,17
Valmiit tuotteet		1 989 898,70	2 340 524,59
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		1 794 191,51	2 321 000,06
Muut pitkäaikaiset saamiset		-	-
Lyhytaikaiset	10		
Myyntisaamiset		5 928 833,82	5 689 036,19
Siirtosaamiset		198 648,81	323 793,31
Rahat ja pankkisaamiset		841 431,46	358 821,69
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		19 853 645,14	18 930 478,22
VASTAAVAA YHTEENSÄ		30 847 797,64	31 177 004,63
VASTATTAVAA	Liite- tieto	31.12.2016	31.12.2015
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	11	1 917 115,50	1 917 115,50
Ylikurssirahasto	11	5 683,20	5 683,20
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11,12	43 984,97	43 984,97
Edellisten tilikausien voitto /tappio	11,12	8 647 419,18	9 272 803,04
Tilikauden voitto/tappio	11,12	-375 816,02	-625 383,86
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		10 238 386,83	10 614 202,85
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Kertynyt poistoero	13	1 769 014,12	1 542 947,44
PAKOLLISET VARAUKSET			
Takuuvaraus		250 662,27	278 858,89
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	14	7 974 179,57	9 635 105,66
Lyhytaikainen			
Lainat rahoituslaitoksilta		4 776 371,91	4 303 732,77
Saadut ennakot		276 227,11	72 612,81
Ostovelat	15	2 921 353,10	2 851 003,76
Siirtovelat	15	2 441 833,05	1 711 479,53
Muut lyhytaikaiset velat	15	199 769,68	167 060,92
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		30 847 797,64	31 177 004,63

RAHAVIRTALASKELMA

1000 €	1.1. – 31.12.2016	1.1. – 31.12.2015
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-22	-830
Oikaisut liiketulokseen	2 590	1 781
Käyttöpääoman muutos:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-97	261
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 013	1 160
Osto- ja muiden velkojen muutos	647	766
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-463	2 186
Maksetut korot	-292	-404
Saadut korot liiketoiminnasta	69	74
Saadut osingot liiketoiminnasta	-	45
Maksetut verot	-19	-28
Liiketoiminnan rahavirta	1 864	2 824
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-720	-421
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	-	12
Myönnetyt lainat	-	-180
Lainasaamisten takaisinmaksut	527	-
Ostetut tytäryhtiöosakkeet	-	-231
Investointien rahavirta	-193	-819
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen takaisinmaksut	-3 581	-3 442
Lainojen nostot	2 393	1 795
Maksetut osingot	-	-168
Rahoituksen rahavirta	-1 188	-1 815
Rahavarojen muutos	483	190
Rahavarat tilikauden alussa	359	169
Rahavarat tilikauden lopussa	841	359



EMOYHTIÖN FAS:N MUKAISET LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon, tätä alempaan jälleenhankintahintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiö solmii valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on tehty viideksi ja kahdeksaksi vuodeksi, joissa korko määritellään kolmen tai kuuden kuukauden välein. Yhtiössä ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkemenot

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun yhtiöstä tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

Edellistä tilikautta koskevien tietojen vertailukelpoisuus

Yhtiö on siirtynyt noudattamaan KPL 5.2 a § mukaista käyvän arvon mallia johdannaisten kirjanpitokäsittelyssä. Muutoksen vaikutus vertailuvuoden 2015 lukuihin on 76 tuhatta euroa siirtosaamisia kasvattava ja tulosta parantava.

1. LIIKEVAIHDON ERITTELY

Maantieteellinen jakauma

M €	2016	2015
Suomi	10,5	10,4
Muut EU-maat	12,6	12,7
Muu maailma	11,6	9,3
YHTEENSÄ	34,7	32,5

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

1000 €	2016	2015
Vuokratuotot konserniyhtiöiltä	32	67
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	129	144
Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	-	12
Julkisyhteisöjen avustuksia	108	176
Muut tuotot	14	-
YHTEENSÄ	282	400

3. HENKILÖSTÖ

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana

	2016	2015
Toimihenkilöitä	58	58
Työntekijöitä	132	110
YHTEENSÄ	190	168

Johdon palkat ja palkkiot

1000 €	2016	2015
Toimitusjohtaja	228	230
Toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvät kulut	-	92
Hallituksen jäsenet	95	90
YHTEENSÄ	323	412

Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2016 40 tuhatta euroa ja vuonna 2015 57 tuhatta euroa.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1000 €	2016	2015
Tuotantotoiminnan kulut	1 190	930
Myynti ja markkinointikulut	502	390
Käyttö- ja ylläpitokulut	436	338
Matkakulut	418	342
Konttori- ja hallintakulut	373	316
Palvelumaksut	351	355
Muut liiketoiminnan kulut	562	856
YHTEENSÄ	3 833	3 528

5. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT

1000 €	2016	2015
Tilintarkastus	63	61
Lausunnot ja todistukset	7	1
Muut palkkiot	30	17
YHTEENSÄ	99	78

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

1000 €	2016	2015
Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä	-	45
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	66	69
Korkotuotot muilta	3	5
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	69	74
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muut korkokulut	435	350
Muut rahoituskulut	-38	37
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	398	386
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-329	-267

7. VÄLITTÖMÄT VEROT

1000 €	2016	2015
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	128	19

8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET

1000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot
Hankintamenot 1.1.2016	1 821	248
Lisäykset	195	-
Vähennykset	-	-
Hankintamenot 31.12.2016	2 016	248
Kertyneet poistot 1.1.2016	-1 517	-37
Tilikauden poistot	-84	-28
Kertyneet poistot 31.12.2016	-1 601	-65
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	415	183
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	304	210

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2016	68	10 721	8 948	19 737
Lisäykset	-	-	617	617
Vähennykset	-	-	-	-
Hankintamenot 31.12.2016	68	10 721	9 564	20 354

Kertyneet poistot 1.1.2016	-	-5 527	-5 317	-10 844
Tilikauden poistot	-	-339	-522	-861
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2016	-	-5 866	-5 839	-11 704
Sisältää arvonkorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	68	4 856	3 726	8 650
Kirjanpitoarvo 31.12.2015	68	5 195	3 631	8 894

1000 €	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet			
Hankintamenot 1.1.2016				118
Lisäykset				-91
Hankintamenot 31.12.2016				27
Kirjanpitoarvo 31.12.2016				27
Kirjanpitoarvo 31.12.2015				118

1000 €	Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo	
31.12.2016		3 230
31.12.2015		3 245

9. SIIJOITUKSET

Osuudet saman konsernin yrityksissä

1000 €	2016	2015
Hankintameno 1.1.	2 703	2 498
MFG Components Oy osakkeiden hankinta	-	231
OOO Keslan purkaminen	-	-25
MFG Components Oy osakkeiden arvonalentuminen	-1 000	-
Hankintameno 31.12.	1 703	2 703
Kirjanpitoarvo 31.12.	1 703	2 703
Omistusosuus, %		
OOO Kesla, Pietari, Venäjä	-	-
MFG Components Oy, Tohmajärvi	100	100
Kesla GmbH, Saksa	100	100
Muut sijoitukset		
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

OOO Keslan purkamiseen liittyvät toimenpiteet tehtiin vuoden 2014 aikana ja yhtiön purettiin 11.9.2015.



10. LYHYTAIKAISET SAAMISET

1000 €	2016	2015
Myyntisaamiset	5 929	5 689
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä:		
Myyntisaamiset	835	601
Siirtosaamiset	-	-
Yhteensä	835	601
Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
Verotilisaaminen	143	119
Vakuutusennakot	-	139

11. OMA PÄÄOMA

1000 €	2016	2015
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	1 917	1 917
Osakepääoma 31.12.	1 917	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.	6	6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	1 923	1 923
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	44	44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	44	44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	8 647	9 441
Osingonjako	-	-168
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	8 647	9 273
Tilikauden tulos	-376	-625
Sijoitettu vapaa oma pääoma yhteensä	8 316	8 691
Oma pääoma yhteensä	10 238	10 614

12. LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA

1000 €	2016	2015
Voitto edellisiltä tilikausilta	8 647	9 273
Tilikauden tulos	-376	-625
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44	44
YHTEENSÄ	8 316	8 691

13. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 1 769 tuhatta euroa, josta laskennallista verovelkaa 354 tuhatta euroa (31.12.2015 1 543 tuhatta euroa, josta 309 tuhatta laskennallista verovelkaa).

14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

1000 €	2016	2015
Rahalaitoslainat	292	729

15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA

1000 €	2016	2015
Ostovelat, ulkoiset	2 913	2 464
Ostovelat, saman konsernin yrityksille	8	387
Yhteensä	2 921	2 851

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:

Palkkavelat sivukuluineen	1 708	1 418
Korot ja muut rahoituskulut	91	32
Laskennalliset ostovelat	202	98

16. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUUMUKSET JA MUUT VASTUUT

1000 €	2016	2015
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Omat rahalaitoslainat	12 751	13 939
Konserniyhtiöiden rahalaitoslainat	1 673	2 300
Kiinteistökiinnitykset	6 632	6 632
Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	500
Takaukset		
Emoyhtiön takaukset tytäryhtiöiden puolesta	1 673	2 300
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	14	3
Myöhemmin erääntyvät	30	2
YHTEENSÄ	44	5

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä 31.12.2016 on 523 tuhatta euroa (31.12.2015 614 tuhatta euroa).

17. JOHDANNAISSOPIMUKSET

1000 €	2016	2015
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	5 000	5 807
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-47	11
Valuuttajohdannaisopimukset, nimellisarvo	-	550
Valuuttajohdannaisopimukset, käypä arvo	-	65

	2016	2016	2016	2015	2016	2015
1000 €	pos. käypä arvo	neg. käypä arvo	käypä arvo, netto	käypä arvo, netto	nimellis-arvot	nimellis-arvot
Koronvaihtosopimukset:	-	-47	-47	11	5 000	5 807
erääntyy 2017	-	-	-	-4	-	550
erääntyy 2018	-	-	-	-11	-	257
erääntyy 2019	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2020	-	-47	-47	26	5 000	5 000
erääntyy >2020	-	-	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	-	-47	-47	11	5 000	5 807
Valuutanvaihtosopimukset:	-	-	-	65	-	550
erääntyy 2017	-	-	-	65	-	550
erääntyy 2018	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2019	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2020	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2020	-	-	-	-	-	-
Valuutanvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	-	-	-	65	-	550
Johdannaiset yhteensä	-	-47	-47	76	5 000	6 357

Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päättyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä.

Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2016

Osakkeiden omistuksen jakautuminen

Omistajat omistajatyypeittäin

	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
Yritykset	74	4,9 %	388 088	11,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7	0,5 %	175 628	5,2 %
Julkisyhteisöt	1	0,1 %	150 000	4,4 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	0,3 %	54 701	1,6 %
Kotitaloudet	1 404	93,7 %	2 596 273	76,8 %
Ulkomaat	8	0,5 %	18 455	0,5 %
YHTEENSÄ	1 499	100,0 %	3 383 145	100,0 %
joista hallintarekisteröityjä	8	0,5 %	15 916	0,5 %

Omistajat suuruusluokittain

A- ja B-osakkeita	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
1 – 100	450	30,0 %	25 236	0,7 %
101 – 500	552	36,8 %	153 834	4,5 %
501 – 1 000	210	14,0 %	162 154	4,8 %
1 001 – 5 000	203	13,6 %	445 365	13,2 %
5 001 – 10 000	38	2,5 %	281 633	8,3 %
10 001 – 20 000	25	1,7 %	363 064	10,7 %
20 001 >	21	1,4 %	1 951 859	57,8 %
YHTEENSÄ	1 499	100,0 %	3 383 145	100,0 %

Suurimmat osakkaat sekä heidän äänivaltansa ja osakkeensa

	A-osake	B-osake	Äänistä	Osakkeista
Kärkkäinen Veli-Matti	30 000	372 146	36,5 %	11,9 %
Paajanen Esko	-	180 000	17,6 %	5,3 %
Kärkkäinen Paula	30 000	150 000	14,8 %	5,3 %
Paajanen Jouni	17 000	60 000	5,9 %	2,3 %
Sonne Virpi	16 000	60 000	5,9 %	2,2 %
Paajanen Janne	50	60 000	5,9 %	1,8 %
Kärkkäinen Seppo	-	17 854	1,7 %	0,5 %
Keskinäinen Työeläkevakuusyhtiö Varma	150 000	-	0,7 %	4,4 %
Thomasset	121 571	-	0,6 %	3,6 %
Thomfinance Oy	108 172	-	0,5 %	3,2 %
Nylund Karin	94 132	-	0,5 %	2,8 %
Söderlund Leena	90 975	-	0,4 %	2,7 %
Etelä-Pohjanmaan Turve Oy	81 000	-	0,4 %	2,4 %
Mandatum Life Unit-Linked	56 903	-	0,3 %	1,7 %
Söderlund Tom	47 320	-	0,2 %	1,4 %
Tilander Timo	45 015	-	0,2 %	1,3 %
Juvonen Pentti	34 820	-	0,2 %	1,0 %
Niemi-Säätiö SR	32 000	-	0,2 %	0,9 %
Lautamaja Päivi	30 200	-	0,1 %	0,9 %
Lautamaja Jari	30 000	-	0,1 %	0,9 %
Hjorth Sanna	29 855	-	0,1 %	0,9 %
Pikkarainen Ari	24 700	-	0,1 %	0,7 %
Metsämiesten Säätiö	20 000	-	0,1 %	0,6 %
Rintala Matti	20 000	-	0,1 %	0,6 %
Nuutinen Tarja	19 000	-	0,1 %	0,6 %

31.12.2016 hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 14,2 % osakkeista, osakkeiden tuottama äänimäärä on 42,4 %. Sisäpiiriohje on otettu käyttöön 1.3.2000. Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen.

OSAKEREKISTERI

Kesla Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euro Clear Finland Oy SIRE- järjestelmässä. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakkeen omistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.



Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1000 €	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012
Liikevaihto yhteensä	41 998	40 131	45 082	44 866	40 158
Liikevaihdon muutos, %	4,7	-11,0	0,5	11,7	-8,6
Käyttökate	2 557	554	2 466	2 729	1 836
% liikevaihdosta	6,1	1,4	5,5	6,1	4,6
Liikevoitto	949	-1 582	607	1 224	405
% liikevaihdosta	2,3	-3,9	1,3	2,7	1,0
Tulos ennen veroja	434	-1 943	194	994	164
% liikevaihdosta	1,0	-4,8	0,4	2,2	0,4
Tilikauden tulos	365	-1 788	140	835	124
% liikevaihdosta	0,9	-4,5	0,3	1,9	0,3
Oman pääoman tuotto (ROE), %	3,4	-15,3	1,1	6,6	1,0
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	3,7	-5,6	2,3	4,4	1,7
Omavaraisuusaste, %	33,7	32,1	35,3	37,3	43,0
Nettovelkaantumisaste, %	118,7	141,4	132,6	109,3	83,7
Taseen loppusumma, M€	32,8	33,2	36,0	34,7	28,7
Bruttoinvestoinnit	687	757	4 075	5 253	1 338
% liikevaihdosta	1,6	1,9	9,0	11,7	2,9
Investointiavustukset käyttöomaisuuteen	-	92	791	943	186
Tutkimus- ja kehitysmenot	1 117	1 165	1 356	1 167	1 295
% liikevaihdosta	2,7	2,9	3,0	2,6	3,2
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	261	260	300	287	277

Osakekohtaiset tunnusluvut

Tulos/osake (EPS), euro	0,11	-0,53	0,05	0,24	0,03
Oma pääoma/osake, euro	3,24	3,13	3,72	3,78	3,56
Osinko/osake, euro	0,10 *	0,00	0,05	0,10	0,03
Osinko/tulos, %	90,9 *	-	105,2	41,7	99,0
Efekttiivinen osinkotuotto, %	2,84 *	-	1,5	2,0	0,7
Hinta/voitto -suhde (P/E)	32,0	-4,92	71,5	20,5	143,3
Osakkeen ylin kurssi, euro	4,05	4,59	5,95	5,45	7,64
Osakkeen alin kurssi, euro	2,5	2,48	3,30	4,21	4,18
Tilikauden keskikurssi, euro	3,24	3,22	4,62	4,93	5,48
Tilinpäätöspäivän kurssi, euro	3,52	2,61	3,40	4,92	4,30
Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€	8,7	6,5	8,4	12,2	10,7
Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€	11,9	8,8	11,5	16,6	14,6
A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana	759 037	507 363	438 235	216 861	349 607
A-osakkeiden vaihdon kehitys, %	30,6	20,4	17,6	8,7	14,1
Kaikkien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145
Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan	1 499	1 518	1 571	1 663	1 764

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaistu ja tunnusluvut ovat yhtenevät sekä A- että B-lajin osakkeille, jollei toisin ole mainittu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A - osakkeella.

* hallituksen osinkoesityksen mukaisesti

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), % =	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$
Omavaraisuusaste, % =	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	100 x	$\frac{\text{Korolliset nettorahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos / osake =		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake =		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko / tulos, % =	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, % =	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E) =		$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Tilikauden keskimääräinen kurssi =		$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$

Omana pääomana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma sekä omassa pääomassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussaamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena.

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumisastetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3 383 145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Joensuussa, 8. päivänä helmikuuta 2017

Veli-Matti Kärkkäinen
hallituksen puheenjohtaja

Roger Nyqvist

Jouni Paajanen

Ritva Toivonen

Ari Virtanen

Simo Saastamoinen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on annettu tänään tilintarkastuskertomus.

Joensuussa, 8. päivänä helmikuuta 2017

ERNST & YOUNG OY
Tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

Konsernin taloustiedottaminen vuonna 2017

- Kesla Oyj julkaisee 1.1.2017 alkaneelta tilikaudelta yhden 6 kk:n puolivuositarkastuksen 30.6.2017 tilanteen mukaisesti.
- Puolivuosikatsaus julkaistaan tiistaina 8.8.2017 ja sen on saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kesla.com.
- Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa torstaina 9.3.2017.

Vuosikertomuksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostilla osoitteesta kesla@kesla.com tai puhelimitse numerosta 0207 862 841. Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa toimitusjohtaja Simo Saastamoinen, puh. 040 560 9310.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kesla Oyj:n yhtiökokoukselle Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n (y-tunnus 0168715-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1. – 31.12.2016. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka amatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontroleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

1. Myyntisaamisten arvostus

Viittamme myyntisaamisten arvostusta koskeviin laadintaperiaatteisiin (sivu 13) ja myyntisaamia koskevaan liitetietoon 18 (sivut 20-21).

Myyntisaamisten arvo tilinpäätöshetkellä on 6,7 M€, mikä on 21 % kokonaisvaroista (ed. vuosi 6,8 M€ ja 20 % varoista). Erääntyneiden myyntisaamisten arvostukseen liittyy johdon harkintaa.

Johto arvioi myyntisaamisten kuranttiutta ja mahdollista arvonalennuskirjaustarvetta perustuen mm. myyntisaatavien ikään, asiakkaan tuntemukseen sekä sijaintiin, mahdollisiin keskeneräisiin riita-asioihin asiakkaan kanssa, asiakkaan maksuhistoriaan sekä muuhun asiakkaan luottokelpoisuuteen liittyvään tietoon.

Tilintarkastustoimenpiteisiin kuului muun muassa johdon arviointikriteerien ymmärtäminen ja arvioiminen. Testasimme johdon tekemiä arvioita käymällä läpi myyntisaamisten ikäjakaumat, asiakkaiden maksuhistoriat ja tilinpäätöshetken jälkeiset maksusuoritukset. Perahdyimme saamiin liittyvien riita-asioiden kirjalliseen aineistoon sekä johdon suorittamiin perintätoimenpiteisiin sekä arvioimme myyntisaamiin liittyviä liitetietoja.

2. Vaihto-omaisuuden arvostus

Viittamme vaihto-omaisuuden arvostusta koskeviin laadintaperiaatteisiin (sivu 12) ja vaihto-omaisuutta koskevaan liitetietoon 17 (sivu 20).

Vaihto-omaisuus tilinpäätöksessä 31.12.2016 oli 13,6 M€, mikä on 41,5 % kokonaisvaroista (ed. vuosi 13,4 M€ ja 40 % kokonaisvaroista). Vaihto-omaisuuden hankintamenon määrittäminen edellyttää johdon arviota asianmukaisista tuotteille allokoitavista valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista. Lisäksi vaihto-omaisuuden arvostaminen edellyttää johdon arviota siitä, onko arvioitu myyntihinta hankintamenoa alhaisempi.

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa aineistotarkastustoimenpiteitä arvioidaksemme valmistuksen kiinteiden ja muuttuvien kustannusten kohdistamista sekä sitä, ylittääkö vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo hankintamenoa pienemmän nettorealisointiarvon. Vertasimme vaihto-omaisuuden arvoon tehtyä epäkuranttiskirjausta konsernin laskentapolitiikkaan. Selvitimme varausta määritettäessä sovelletut manuaaliset poikkeamat kaavamaisesta laskentasaännöstä ja arvioimme niiden asianmukaisuutta sekä arvioimme vaihto-omaisuuteen liittyviä liitetietoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviiin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimintoja ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pys-

tyäksemme antamaan lausunnon konsernitiilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuutemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koituva yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomukseen ja vuosikertomukseen sisältyvän muun informaation kuin tilinpäätöksen ja sitä koskevan tilintarkastuskertomuksen. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastuksessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme toimintakertomukseen sisältyvään informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Joensuussa, 8.2.2017

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

Yleistä

Kesla Oyj:n (myöhemmin "Kesla" tai "Konserni", jolla viitataan sekä Kesla Oyj:öön että Kesla-konserniin) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin (Corporate Governance) 2015:een. Ulkomaantäryhtiön toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön. Hallinnointikoodin suosituksesta 16 poiketaan, koska konsernin toiminnan luonne ja laajuus eivät edellytä erillisen tarkastusvaliokunnan perustamista, jolloin hallitus on nimennyt keskuudestaan yhden jäsenen huolehtimaan tarkastusvaliokunnalle kuuluvia tehtäviä. Keslan Hallinnointikoodi sekä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla internetosoitteessa www.kesla.com kohdassa Sijoittajat – Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on myös vuosikertomuksessa tilikaudelta 2016. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003, puheenjohtaja 2014 alkaen,
- hallituksen varapuheenjohtaja Roger Nyqvist, s. 1950, koulutus: diplomiekonomi; aikaisemmin työskennellyt KHT-tilintarkastajana, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2011,
- hallituksen jäsen Ritva Toivonen, s. 1962, koulutus: maa- ja metsätieteen tohtori; päätoimi: dosentti, tutkimuskoordinaattori, Helsingin yliopisto, maatalous-metsätieteellinen tiedekunta, liiketoimintajohtaja, Säkylän kunta, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013,
- hallituksen jäsen Ari Virtanen, s. 1958, koulutus: MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ); päätoimi: Toimitusjohtaja Solidior Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2016,
- hallituksen jäsen Jouni Paajanen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: Projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015.

Hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen omistaa henkilökohtaisesti ja vaikutusvalta yhteisönsä kautta Keslan äänivallasta yhteensä 36,5 %. Hallituksen jäsen Jouni Paajanen omistaa henkilökohtaisesti Keslan äänivallasta 5,9 %. Muut hallituksen jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä. Toimitusjohtaja Simo Saastamoinen osallistuu hallituksen kokouksiin käsiteltävien asioiden esittelijänä. Kirjanpitiä Tiina Tarén toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä puolivuosisikatsauksen. Hallitus päättää rahoitussopimuksista,

taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Keslan tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vuosittain vähintään kymmenen kokousta, joissa päätösasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määriteltyjä toiminnallisia osa-alueita mm. myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita. Tilikauden 2016 aikana hallitus kokoontui 14 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 100 %.

Hallituksen osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 14/14 kertaa
- Roger Nyqvist 14/14 kertaa
- Ritva Toivonen 14/14 kertaa
- Jouni Paajanen 14/14 kertaa
- Ari Virtanen 12/12 kertaa
- Mikael Venäläinen 2/2 kertaa

Nimitystoimikunta

Keslan yhtiökokous on perustanut hallinnointikoodin suosituksen 18a mahdollistaman osakkeenomistajista koostuvan nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu ja esittely seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Keslan hallituksen kokoonpanon valmistelussa tarkastellaan hallituksen monimuotoisuutta muun muassa hallituksen ikäjakauman, jäsenten koulutuksellisen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen ja henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Kokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös yhtiön pitkän aikavälin tarpeet. Molempien sukupuolten edustuksen osalta tavoitteena on, että hallituksessa on vähintään yksi jäsen kumpaakin sukupuolta.

Nimitystoimikuntaan valitaan äänimäärältään kaksi suurinta osakkeenomistajaa tai näiden edustajaa sekä heidän nimeämensä kolmas osakkeenomistaja tai hänen edustajansa. Kyseisten jäsenten nimeämis-oikeus on niillä kahdella osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus tämän osakasluettelon mukaan yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin ja toiseksi suurin. Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii äänivallaltaan suurin osakkeenomistaja tai hänen edustajansa ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen kutsussa.

Nimitystoimikunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouksella. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tasekämmikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistaan. Nimitystoimikunnan jäsenet katsotaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

10.3.2016 varsinaisessa yhtiökokouksessa todettiin, että äänimäärältään kaksi suurinta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 29.2.2016 olivat Veli-Matti Kärkkäinen ja

Esko Paajanen, jotka yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan jäseniksi. Nimitystoimikuntaan valitut yhtiön kaksi suurinta osakkeenomistajaa päättivät nimetä edustajikseen nimitystoimikunnan jäseniksi Veli-Matti Kärkkäisen ja Jouni Paajasen sekä kolmanneksi jäsenekseen osakkeenomistaja Tom Söderlundin, jota edustaa Kare Kotiranta.

Nimitystoimikunnan kokoonpano:

- Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy,
- Jouni Paajanen, s. 1967; koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: Projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015
- Kare Kotiranta, s. 1965; koulutus: Kauppatieteiden maisteri; päätoimi: KHT-tilintarkastaja, osakas Nexia Oy.

Tilikauden 2016 aikana nimitystoimikunta kokoontui 4 kertaa ja toimikunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Nimitystoimikunnan osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 4/4 kertaa
- Jouni Paajanen 4/4 kertaa
- Kare Kotiranta 4/4 kertaa

Tarkastusvaliokunnan tehtävistä vastaaminen

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 10.3.2016 päätettiin, että hallitus keskittää tarkastustoiminnan hallituksen yhdelle jäsenelle. Kokouksessa tehtävään valittiin hallituksen varapuheenjohtaja Roger Nyqvist. Hallinnointikoodissa määriteltyjen tarkastusvaliokunnan tehtävien lisäksi hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman painopistealueita olivat vuonna 2016 vaihto-omaisuuteen liittyvät tarkastelut, myyntisaamisiin ja luottotapioihin liittyvät tarkastelut sekä investointiprosessien arviointi.

Tilintarkastus

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, vastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Tilintarkastuksesta ja tilintarkastukseen liittymistä palveluista maksetut palkkiot:

1000 €	2016
Tilintarkastus	76
Todistukset ja lausunnot	7
Muut palvelut	31
TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ	114

Toimitusjohtaja ja muu johto

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, hallinnointikoodin ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Keslan toimitusjohtaja toimi vuonna 2016 myös Saksan tytäryhtiön toimitusjohtajana.

Keslan toimitusjohtaja:

- Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri.

Keslan muu johto koostuu kuusi jäsenisestä johtoryhmästä, joka koostuu toimitusjohtajasta ja viidestä omasta vastuualueestaan vastaavasta ja asiantuntevasta jäsenestä. Johtoryhmän johtaa operatiivista toimintaa, valmistelee strategisesti tärkeitä asioita hallituksen päätettäväksi sekä ohjaa hallituksen päätösten toteuttamista. Johtoryhmä laatii vuositasen suunnitelmat ja budjetin sekä seuraa ja ohjaa niiden toteutumista.

Johtoryhmän kokoonpano:

- toimitusjohtaja Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012
- tuotantojohtaja Paavo Hopponen, s. 1961; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2007, Osakkeenomistus yhtiössä: 1 050 kpl Kesla A-osakkeita
- liiketoimintajohtaja – autonosturit Jukka Mälkiä, s. 1962, kauppatieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2016
- tehdaspäällikkö – Kesälahden tehdas Arvo Rönkkönen, s. 1954; koneteknikko, johtoryhmän jäsen vuodesta 2013
- markkinointijohtaja Mika Tahvanainen, s. 1974; maa- ja metsätieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012
- tuotekehityspäällikkö Kari Kokko, s. 1962; insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2008

Kuvaus taloudellisen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tarkastettavien osa-alueiden raportit käydään läpi hallituksen kokouksissa. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, konserniyhtiöissä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että konsernin sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2016. Puolivuosikatsauksessa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslalla on sisäisen valvonnan ohjeistus. Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskielementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimivuutta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastuualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaavat oman vastuualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talouspäällikkö vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävällä sisäisen valvonnan tasolla sekä mm. prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, hallinnalla ja valvonnalla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Yhtiö noudattaa NASDAQ Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, joka löytyy oheisesta linkistä Nasdaqin internet-sivustolta:

http://business.nasdaq.com/Docs/Nasdaq-Helsinki-Guidelines-for-Insiders_FI.pdf

Yhtiö edellyttää, että sen kaikki sisäpiiriläiset toimivat sisäpiirisäännösten ja -ohjeiden edellyttämällä tavalla.

Yhtiöllä on sekä hankekohtainen että pysyvien sisäpiiriläisten rekisteri ja lisäksi rekisteri johdon ilmoitusvelvollisista ja heidän lähipiiristään. Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpitää Euro Clear Finland Oy SIRE-järjestelmässään. Yhtiön sisäpiirivastaava on talouspäälikkö, joka vastaa rekisterien ylläpidosta SIRE-järjestelmässä yhtiöltä vaadittavan ylläpidon osalta. Sisäpiiriin kuuluville henkilöille lähetetään säännöllisin väliajoin sisäpiirirekisteriote tarkastettavaksi. Sisäpiirilueteloa säilytetään viisi vuotta niiden laatimisesta tai päivittämisestä.

Hanke- ja tapahtumakohtaiseen sisäpiirilueteloon merkitään kaikki henkilöt, joilla on hankkeeseen tai tapahtumaan liittyvää sisäpiiritietoa lukuun ottamatta pysyvään yritysکوhtaiseen rekisteriin kuuluvia sisäpiiriläisiä. Toimitusjohtaja vastaa hankekohtaisen sisäpiirin perustamisesta ja päättämisestä. Hankkeella tarkoitetaan listayhtiön toimesta luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai järjestelyä, joka on yhtiön käsityksen mukaan sisäpiiritietoa, ja jonka julkistamisen lykkäämisestä listayhtiö on päättänyt. Sisäpiiritiedon julkistamisesta ja julkistamisen lykkäämisestä on laadittu erillinen ohjeistus.

Pysyviin yritysکوhtaisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat henkilöt, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa kuten esimerkiksi yhtiön kirjanpitäjät, nimitystoimikunnan jäsenet, tilintarkastaja sekä hallituksen jäsenten mahdolliset sihteerit. Hallitus hyväksyy kokouksissaan talouspäälikön esityksestä yritysکوhtaiset sisäpiiriläiset.

Johdon ilmoitusvelvollisten rekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiirinsä.

Myydessään tai ostaessaan yhtiön osakkeita yhtiön sisäpiiriläisten on pyydettävä arviota mahdollisen sisäpiiritiedon olemassaolosta yhtiön sisäpiirivastaavalta. Kesla Oyj:n sisäpiiriläisille suositellaan ainoastaan pitkäaikaisia, yli kuuden kuukauden, sijoituksia yhtiön osakkeisiin. Lyhempi kaupankäynti on sallittu ainoastaan yhtiön sisäpiirivastaavan luvalla. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa 30 vuorokautta ennen tilinpäätöksen ja osavuosisikatsuksen julkistamista (suljettu ikkuna).

Lähipiiriliiketoimet

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitysvaiokunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltauyhteisöt. Keslan ja sen lähipiirin väliset liiketoimet ovat vähäisiä, tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvia ja markkinaehtoisia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Kesla Oyj:n osakkeilla, vieraan pääoman ehtoisilla välineillä, johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemissä liiketoimissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) 19 artiklan ilmoitusvelvollisuutta.

Joensuussa 8.2.2017

Hallitus





KESLA OYJ

Y-tunnus: 0168715-8
 puh. +358 207 862 841
 fax +358 13 610 0523
 www.kesla.com

Joensuun tehdas
 Kuurnankatu 24
 80100 JOENSUU

Kesälähden tehdas
 Metsolankatu 2
 59800 KESÄLAHTI

Ilomantsin tehdas
 Teollisuustie 8
 82900 ILOMANTSI

MFG Components Oy

Pajatie 1
 82600 TOHMAJÄRVI

Kesla GmbH

Am Markbach 12
 76547 SINZHEIM
 GERMANY

