



Vuosikertomus 2017



Sisällysluettelo

Konsernin avainluvut	2	Emoyhtiön tilinpäätös FAS	33
Konsernin liikevaihto ja voitto ennen veroja	2	Emoyhtiön FAS:n mukaiset liitetiedot	36
Kesla Oyj lyhyesti vuonna 2017	3	Osakkeet ja osakkeenomistajat	42
Simo Saastamoinen: Taktiikka ei ole tasajakoa	4	Tunnusluvut	44
Kesla Oyj:n hallitus	5	Tunnuslukujen laskentakaavat	45
Kesla Oyj:n johtoryhmä	6	Tilinpäätöksen allekirjoitukset	46
Hallituksen toimintakertomus	7	Taloustiedottaminen 2018	46
Konsernitilinpäätös, IFRS	11	Tilintarkastuskertomus	47
Konsernin IFRS:n mukaiset liitetiedot	15	Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä	49

Konsernin avainluvut

	2017	2016
Liikevaihto, miljoonaa euroa	42,7	42,0
Voitto ennen veroja, tuhatta euroa	1 040	434
Sijoitetut pääoman tuotto, %	6,1	3,7
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	917	2 541
Omavaraisuusaste, %	37,2	33,7
Osakekohtainen tulos, euroa	0,25	0,11
Osinko per osake, euroa	0,10*	0,10
Viennin osuus liikevaihdosta, %	62,1	60,9
Bruttoinvestoinnit, tuhatta euroa	518	687
Henkilöstö tilikauden lopussa	234	261

*Hallituksen osinkoesityksen mukaisesti.

Konsernin liikevaihto ja voitto ennen veroja

1000 €	Liikevaihto		Voitto ennen veroja	
	2017	2016	2017	2016
Tammi-kesäkuu	22 083	19 712	56	-255
Heinä-joulukuu	20 612	22 286	984	689
Yhteensä	42 695	41 998	1 040	434



Kesla Oyj lyhyesti

Konsernin rakennejärjestelyistä huolimatta konsernin liikevaihto kasvoi tilikaudella 1,7 %:a 42,7 miljoonaan euroon edellisvuoden 42,0 miljoonasta eurosta. Viennin osuus konsernin liikevaihdosta nousi 62,1 %:iin. Viennin kasvu tapahtui pääosin Euroopan Unionin alueella.

Konsernin tulos kehittyi tilikaudella liikevaihtoa suotuisammin ja tilikauden tulos yli kaksinkertaistui vertailukauden 365 tuhannesta eurosta 845 tuhanteen euroon. Osakekohtainen tulos EPS nousi edellisvuoden 0,11 eurosta 0,25 euroon. Osakekohtainen oma pääoma oli tilikauden päättyessä 3,40 euroa.

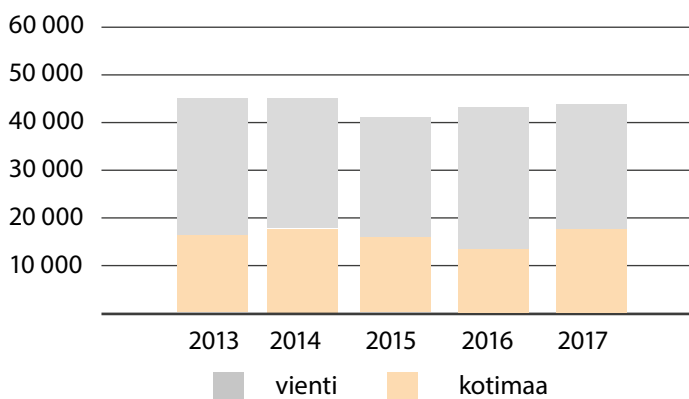
Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli 917 tuhatta euroa ja sitä heikensi edellisvuoteen nähden tilauskannan ja

kysynnän kasvusta johtunut vaihto-omaisuuden kasvu. Konsernin investointiaktiiviteetti säilyi erittäin maltillisena konsernin investointien jäädessä 518 tuhanteen euroon. Konsernin korollinen nettovelka pieneni noin 2 miljoonaa euroa ja nettovelkaantuneisuus pieneni 101,5 %:iin sekä omavaraisuusaste nousi 37,2 %:iin.

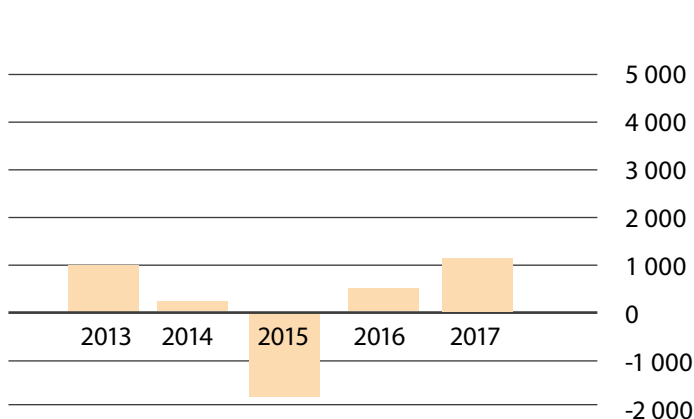
Kesla-konsernin henkilöstömäärä väheni MFG Components Oy:ssä tehdystä liiketoimintakaupasta johtuen selvästi ja oli tilikauden päättyessä 234 henkilöä. Tilikauden aikana konserni työllisti keskimäärin 260 henkilöä.

Tilauskanta kasvoi edellisvuodesta ja oli tilikauden päättyessä 10,8 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kehitys, 1 000 €



Voitto ennen veroja, 1 000 €



Taktiikka ei ole tasajakoa vaan painopisteen luomista

Tunnetun Haminassa sijaitsevan koulun perusopetukseen kuuluu kiteytys siitä, ettei taktiikka ole tasajakoa vaan painopisteen luomista. Tämän opin eteen jouduimme konsernin vuoden 2016 strategiaprosessissa, kun totesimme, etteivät konsernin resurssit riitä sen molempien liiketoimintasegmenttien, Konepajajärjestelmien ja Metsäkoneiden, kilpailukyvyyn kehittämiseen. Prosessin johtopäätöksenä julkaisimme viime vuoden tilinpäätöksen yhteydessä aikeemme luopua Konepajajärjestelmät – liiketoiminnasta. Tavoiteltu järjestely toteutui syyskuussa, kun konsernin tytäryhtiö MFG Components Oy myi valmistusliiketoimintansa Kotka Power Tech Oy:lle. Muutoksen myötä konserni keskittyy jatkossa kehittämään puuraaka-aineen ja kierrätysmateriaalien käsittelyprosesseja tehostavaa teknologiaa ja palveluja.

Konsernin rakennemuutos ei jäänyt ainoastaan Konepajajärjestelmät-segmenttiin, vaan myös Metsäkoneet-segmentin sisällä tapahtui rakennejärjestelyjä. Saksan tytäryhtiön Kesla GmbH:n varaosatoiminnot keskitettiin Suomeen ja yhtiön kustannusrakennetta kevennettiin. Kesla-konsernin emoyhtiön organisaatorakennetta muutettiin siten, että Metsäkone-segmentin liikevaihdosta valtaosan muodostavat kolme osa-aluetta määriteltiin tulostavuuksiksi liiketoiminta-alueiksi, joista kullekin nimettiin oma johto ja ydintiimin jäsenet eri toiminnoista. Liiketoiminta-aluejaolla haetaan markkinaymmärryksen syventämistä, nopeutta asiakastarpeisiin reagoinnissa, parempaa tuote- ja portfoliollahintaa sekä nopeampaa kannattavaa kasvua kullakin liiketoiminta-alueella.

Konsernin liiketoiminta muodostuu nyt:

- auto- ja teollisuusnostureista,
- puunkorjuulaitteista,
- traktorivarusteista sekä
- näitä liiketoimintoja tukevasta jälkimarkkinoinnista ja yhteisistä toiminnoista.

Auto- ja teollisuusnostureissa keskitymme parantamaan kestävien ja suorituskykyisten tuotteidemme kustannuskilpailukykyä ja fokusoidumme hakemaan kasvua markkinoiden suhteellisesti kannattavimmista osa-alueista kuten kierrätyksestä, jonne lanseerasimme onnistuneesti viime vuonna uuden kierrätysnosturin vakaudenhallintajärjestelmiseen. Puunkorjuulaitteissa haemme voimakasta kasvua etenkin markkinoilta, joissa puunkorjuun mekanisointi on käynnistymässä kaivinkoneisiin asennettavalla puunkorjuuteknologialla. Traktorivarusteiden tulevaisuutta rakennetaan yhdessä Valtran kanssa ja tässä onnistuimme erityisen hyvin viime vuonna Ruotsissa, jossa liiketoiminta-alueen liikevaihto lähes kaksinkertaistui. Liiketoimintaryhmien volyymikasvulla lisäämme Kesla-tuotteiden populaatiota markkinoilla, mikä taas kasvattaa kysyntää jälkimarkkinointipalveluille koko tuotteen elinkaaren ajalle. Jälkimarkkinoinnin tuki liiketoiminnoille kehittyikin kuluneella tilikaudella hyvin - sekä sen liikevaihto että kannattavuus kasvoivat selvästi keskimääräistä paremmin.

”Configure-To-Order edellyttää kurinalaista ja saumatonta yhteispeliä myynnin, tuotannon ja tuotekehityksen välillä.”

Liiketoimintarakenteen uudelleenorganisoinnin ja strategiatyön rinnalla työstimme Keslan tapaa toimia. Painopistealueemme oli Configure-To-Order -toimitusprosessin suorituskyvyn nostaminen, mikä edellyttää kurinalaista ja saumatonta yhteispeliä myynnin, tuotannon ja tuotekehityksen välillä. Työn tuloksena tuotetiedon laatu paranee ja eri osapuolien tekeminen yksinkertaistuu ja helpottuu; laajaa valikoimaa tuotteita on helpompi markkinoida, myydä, valmistaa, huoltaa ja hallita tuotteen eri elinkaaren vaiheissa. Tehty työ tukee myös digitaalisten palvelujemme esimerkiksi varaosaverkkokaupan kehittämistä. Toisena painopistealueena oli uuden tuotteen luomiseen liittyvä prosessi, joka otettiin käyttöön kuluvan vuoden alussa. Tämän prosessiuudistuksen tavoitteena on integroida eri toiminnot tiiviiseen yhteistyöhön siten, että uudesta tuotteesta tulee kannattavaa liiketoimintaa aiempaa nopeammin.

”Intohimo tehdä asioita paremmin”

Kuluneen tilikauden tulos yli kaksinkertaistui edellisvuoteen nähden. Tämä kehityskulku vuoden 2015 vaikeuksista nykytasolle on vaatinut paljon työtä ja kärsivällisyyttä, josta haluan kiittää konsernin työntekijöitä, asiakkaita, omistajia, rahoittajia ja yhteistyökumppaneita. Vuosi 2018 lähtee liikkeelle poikkeuksellisen suotuisasta lähtöasemasta, sillä tilikauden aloittava tilauskanta on aiempien tilikausien käynnistymiseen nähden selvästi korkeammalla tasolla. Tähän positiiviseen haasteeseen lähdemme vastamaan Keslan perustajan Antti Kärkkäisen liiketoiminta-ajatuksella, joka oli ”intohimo tehdä asioita paremmin”.

Simo Saastamoinen





Kuvassa vasemmalta Veli-Matti Kärkkäinen, Ritva Toivonen, Jouni Paajanen, Ari Virtanen ja Olli Happonen.

Kesla Oyj:n hallitus

Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967

- Yhteiskuntatieteiden maisteri
- Toimitusjohtaja, Lipu Oy
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003 alkaen, puheenjohtaja vuodesta 2014 alkaen.

Ritva Toivonen, s. 1962

- Maa- ja metsätieteen tohtori
- Dekaanin, Helsingin yliopisto; toimitusjohtaja, Rauman kauppakamari
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013 alkaen.

Jouni Paajanen, s. 1967

- Yhteiskuntatieteiden maisteri
- Projektijohtaja, Fujitsu Finland Oy
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015 alkaen

Ari Virtanen, s. 1958

- MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ)
- Toimitusjohtaja, Solidior Oy
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2016 alkaen.

Olli Happonen, s. 1953

- Varatuomari, ekonomi
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2017 alkaen.

Roger Nyqvist, s. 1950

- Diplomiekonomi
- Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2011 vuoteen 2017.



Kuvassa vasemmalta Paavo Hopponen, Simo Saastamoinen, Sarita Kortelainen, Jukka Kurkinen, Reijo Tuononen, Janne Sinkkonen, Marko Härkönen ja Mika Tahvanainen.

Kesla Oyj:n johtoryhmä

Simo Saastamoinen, s. 1967

- Diplomi-insinööri, Master of Science
- Toimitusjohtaja
- Johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2012 alkaen.

Paavo Hopponen, s. 1961

- Diplomi-insinööri
- Tuotantojohtaja
- Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2007 alkaen.

Sarita Kortelainen, s. 1981

- Tradenomi ja metsätalousinsinööri
- Taluspäällikkö
- Johtoryhmän jäsen elokuusta 2017 alkaen.

Janne Sinkkonen, s. 1975

- Agrologi
- Liiketoimintajohtaja, traktorivarusteet
- Johtoryhmän jäsen elokuusta 2017 alkaen.

Mika Tahvanainen, s. 1974

- Maa- ja metsätieteiden maisteri
- Markkinointijohtaja; Liiketoimintajohtaja, puunkorjuulaitteet
- Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2012 alkaen.

Marko Härkönen, s. 1969

- Puutalousinsinööri, MBA
- Liiketoimintajohtaja, auto- ja teollisuusnosturit
- Johtoryhmän jäsen helmikuusta 2018 alkaen.

Jukka Mälkiä, s. 1962

- Kauppatieteiden maisteri
- Liiketoimintajohtaja, autonosturit
- Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2016 tammikuuhun 2018.

Arvo Rönkkönen, s. 1954

- Koneteknikko
- Tehdaspäällikkö, Kesälahden tehdas
- Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2013 elokuuhun 2017.

Kari Kokko, s. 1962

- Insinööri
- Tuotekehityspäällikkö
- Johtoryhmän joulukuusta 2008 kesäkuuhun 2017.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuosi 2017 oli Keslan 57. toimintavuosi. Konserni järjesteli liiketoimintarakennettaan myymällä MFG Components Oy:n valmistusliiketoiminnan, jolloin liikevaihto kasvoi vain hiukan edellisvuoden 42,0 miljoonasta eurosta 42,7 miljoonaan euroon. Konsernin tulos koheni ja tilikauden voitto kasvoi yli kaksinkertaiseksi. Konsernin tilikauden liiketoiminnan rahavirta säilyi edelleen positiivisena runsaassa 0,9 miljoonassa eurossa.

Konsernin segmenttiraportointi

MFG Components Oy:n valmistustoiminnan liiketoimintakaupan myötä konserni luopui Konepajajärjestelmät-liiketoiminnastaan ja kaupan seurauksena konsernin segmenttiraportointi lopetettiin. Aiemmin Kesla-konsernin taloudellinen raportointi muodostui kahdesta ensisijaisesta segmentistä: Metsäkone-segmentistä sekä Konepajajärjestelmät-segmentistä, johon kuului tytäryhtiö MFG Components Oy:n liiketoiminta. Tytäryhtiö Kesla GmbH:n liiketoiminnat sisältyivät Metsäkone-ryhmän lukuihin. MFG Components Oy:n Metsäkone-segmentille osia pääasiassa toimittava Ilomantsin tehdas siirrettiin Konepajajärjestelmistä osaksi Metsäkoneita 1.7.2016 toteutuneella konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla.

Toimintaympäristö

Venäjän tilanteen normalisoituminen vuonna 2016 ja bkt:n kääntymisen selvään kasvuun vuoden 2017 aikana vaikuttivat merkittävästi Venäjään kytköksissä oleviin talouksiin ja näin yhtiön voimakkain kasvu tapahtui lähialueillamme Venäjällä, Valko-Venäjällä ja Baltiassa sekä Ruotsissa. Euroalueen talouden positiivinen vire näkyi Ranskassa kierrätysnostureissa ja kotimaassa autonostureissa, mutta saksankielisten alueiden kysyntä taantui hieman. Kysyntä kääntyi kasvuun Brittein-saarilla kuten myös Pohjois-Amerikassa. Kaukoidässä on kasvavaa kiinnostusta puunkorjuun mekanisointiin, mikä luo kasvumahdollisuuksia Keslan ratkaisuille, mutta poikkeuksellisen hyvää edellisvuoden kaupallista menestystä ei kuluneella tilikaudella tällä markkinalla saavutettu. Hyvä yleinen kysyntätilanne näkyi tilauskannan kasvuna ja vuosi päättyi tilauskannaltaan kuluvan vuosikymmenen korkeimpaan vuodenvaihdetasoon.

Liikevaihto

Keslan liikevaihto kasvoi edellisvuodesta ollen 42,7 miljoonaa euroa (1-12/2016 42,0 miljoonaa euroa, 1-12/2015 40,1 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 12,0 % ja taantui heinä-joulukuussa 7,5 % vuoden 2016 vuosipuoliskoihin verrattuna. Toisen vuosipuoliskon liikevaihdon laskun taustalla on MFG Components Oy:n valmistustoiminnan liiketoimintakauppa, jonka yhteydessä valmistustoiminnan vuoden neljännen kvartaalin liikevaihto arviolta noin 1,5 miljoonaa euroa siirtyi kaupan ostajaosapuolelle Kotka Power Tech Oy:lle. Tämän lisäksi vertailukauden heinäkuu oli laskutukseltaan poikkeuksellisen korkea mm. vuoden 2016 touko-kesäkuussa kumuloituneiden toimitusjättämien vuoksi.

Viennin osuus konsernin liikevaihdosta oli 62,1 % (60,9 % vuonna 2016, 60,4 % vuonna 2015). Konepajajärjestelmät-segmentistä luopuminen näkyy kotimaan myynnin vähenemisenä, koska segmentin asiakaskunta oli pääasiassa kotimaassa.

Konsernin tilauskanta oli tilikauden 2017 lopussa vertailuvuotta selvästi korkeammalla tasolla ollen 10,8 miljoonaa euroa (31.12.2016 8,0 miljoonaa euroa; 31.12.2015 8,4 miljoonaa euroa).

Tulos

Kesla-konsernin liikevoitto ja voitto ennen veroja paranivat tilikaudella 2017 selvästi vuoteen 2016 nähden. Tilikauden 2017 liikevoitto oli 1 471 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2016 949 tuhatta euroa voitollinen, 1-12/2015 1 582 tuhatta euroa tappiollinen) ja voitto ennen veroja 1 040 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2016 434 tuhatta euroa voitollinen, 1-12/2015 1 943 tuhatta euroa tappiollinen). Kauden tulos pitää sisällään kertaluonteisena eränä Konepajajärjestelmien liiketoimintakaupasta saadun myyntivoiton 100 tuhatta euroa.

MFG Components Oy:n tappioista ja tehdystä liiketoimintakaupasta johtuen emoyhtiö kirjasi tulosvaikutteisesti tilinpäätökseensä 0,8 miljoonan euron arvonalentumisen tytäryhtiönsijoituksestaan (2016 1,0 miljoonan arvonalentuminen). Arvonalentumiskirjaus ei vaikuttanut konsernin tulokseen eikä sillä ollut kasvavivaikutusta.

Tilikauden 2017 osakekohtainen tulos oli 0,25 euroa voitollinen (vuonna 2016 0,11 euroa voitollinen; vuonna 2015 0,53 euroa tappiollinen).

Investoinnit

Kesla-konsernin investoinnit pienenevät tilikaudella 2017 hieman vertailuvuoteen nähden ollen yhteensä 518 tuhatta euroa (1-12/2016 687 tuhatta euroa; 1-12/2015 757 tuhatta euroa). Kesken-eräiset investoinnit tilikauden päättyessä olivat 127 tuhatta euroa (31.12.2016 27 tuhatta euroa; 31.12.2015 118 tuhatta euroa).

Tilikauden investoinnit painoutuivat lähinnä tuotekehityshankkeisiin sekä pieniin käyttömajausuushankintoihin. Investointien määrän odotetaan kasvavan vuonna 2018.

Tuotekehitys

Vuoden 2017 tuotekehityksenot olivat yhteensä 993 tuhatta euroa eli 2,3 % liikevaihdosta (vuonna 2016 1 117 tuhatta euroa, 2,7 %).

Auto- ja teollisuusnosturituoteistoon viimeisteltiin uusi "ZT17 recycling" kierrätysnosturi ProStability -vakaudenhallintajärjestelmällä, mihin kehitettiin radio-ohjauksen rinnalle myös sähkö-ohjauksella varustettu avohallintalaite. Lisäksi markkinoille tuotiin uudet 15 ja 17 tonnimeriset suorapuumiset nosturit etenkin terminaalilastaukseen, teollisuusasennuksiin sekä hakkureiden ja murskainten syöttöön.

Puunkorjuulaitteisiin lanseerattiin Elmian metsämessuilla uudet toisen sukupolven Keslan raskaan kokoluokan rullaharvesterikourat, joissa on sovellettu innovatiivista lohkorunkorakennetta. Kourien laajan lisävarusteluvalikoiman avulla tuotteet soveltuvat niin pohjoisiin havumetsiin kuin eukalyptuksen kuorivaan prosessointiin plantaaseilla.

Tuotannon ja tuotekehityksen yhteistyönä tehostettiin tuotteiden valmistettavuutta ja erityisesti keskityttiin parantamaan konfiguroitavien tuotteiden tilaus-toimitusprosessin suorituskykyä tuotekehityksen keinoin.

Markkinointi

Kesla panosti erityisesti Kaakkois-Aasian markkinoiden avaamiseen tärkeisiin toimenpiteisiin sijoittamalla myyntipäällikön kolmen kuukauden komennukselle Singaporeen työstämään puunkorjuun mekanisoinnin alkuvaiheissa olevia maita. Komenuksen tuloksena Kesla solmi useita alueen maita kattavan jake-lusopimuksen Multico Equipment & Parts Pte Ltd:n kanssa. Lisäksi eri tuoteryhmille avattiin uusia jakelukanavia Yhdysvaltoihin Suurten järvien alueelle sekä Quebecin alueelle Kanadassa.

Keslan johtamisrakennetta kehitettiin voimakkaammin tuotemarkkinoihin perustuvaksi siten, että perustettiin omat liiketoiminta-alueisiin perustuvat organisaatiot auto- ja teollisuusnostureille, puunkorjuulaitteille ja traktorivarusteille. Organisaatiomuutoksella haetaan markkinaymmärryksen syventämistä, nopeutta asiakastarpeisiin reagoinnissa, parempaa tuotetta ja portfoliohallintaa sekä nopeampaa kasvua kullakin liiketoiminta-alueella.

Kesla osallistui toimialan merkittävimpiin messuihin keskeisimmässä asiakasmaissa.

Tase ja rahoitus

Konsernin tilikauden 2017 päättävän taseen loppusumma oli 31,2 miljoonaa euroa (31.12.2017 32,8 miljoonaa euroa; 31.12.2015 33,2 miljoonaa euroa). Taseen loppusummaa pienensivät MFG Components Oy:n liiketoimintakauppa sekä tilikauden poistoja matalampi investointiaktiiviteetti.

Konsernin rahoitustilanne ja maksuvalmius säilyivät tilikaudella hyvinä. Rahalaitoslainojen määrä väheni tilikaudella nettomääräisesti 2 078 tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli tilikaudella 917 tuhatta euroa positiivinen (1-2/2016 2 541 tuhatta euroa positiivinen; 1-12/2015 2 990 tuhatta euroa positiivinen).

Konsernin tilikauden 2017 lopun omavaraisuusaste oli 37,2 % (31.12.2016 33,7%; 31.12.2015 32,1 %). Konsernin nettovelkaantumistasaste parani selvästi ja oli tilikauden päätteeksi 101,5 % (31.12.2016 118,7%; 31.12.2015 141,4 %).

Tytäryhtiöt

MFG Components Oy

Kesla osti MFG Components Oy:n (Tohmajärvi) vuonna 2007 ja fuusioi yhtiöön Kesla Components Oy:n (Ilomantsi) vuonna 2008. Ilomantsin tehdas siirtyi osaksi konsernin emoyhtiö Kesla Oyj:tä 1.7.2016 alkaen konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla, jonka jälkeen MFG Components Oy:n toiminta keskittyi täysin Tohmajärven tehtaalle. Tohmajärvellä yhtiö harjoitti oman valmistustoiminnan ohessa voimansiirtoon liittyvien tuotteiden välityskauppaa kuluneen tilikauden kolmannen kvartaalin loppuun, jolloin valmistusliiketoimintaan liittyvä liiketoiminta myytiin liiketoimintakaupalla Kotka Power Tech Oy:lle. 1.10.2017 alkaen yhtiö on harjoittanut ainoastaan voimansiirron maahantuontiin liittyvää välityskauppaa.

MFG Components Oy:n liikevaihto laski tilikaudella 2017 37 % vuoteen 2016 nähden ollen 5,4 miljoonaa euroa (1-12/2016 8,4 miljoonaa euroa, 1-12/2015 10,1 miljoonaa euroa). Liikevaihdon lasku johtui osittain edellisvuoden puolivälissä tapahtuneesta Ilomantsin tehtaan siirtymisestä osaksi konsernin emoyhtiötä ja osittain valmistustoiminnan liiketoimintakaupasta. Yhtiön liiketappio pieneni tilikaudella 2017 vertailukauteen 2016 nähden jääden 23 tuhatta euroa tappiolliseksi (1-12/2016 439 tuhatta euroa tappiollinen; 1-12/2015 757 tuhatta euroa tappiollinen). Yhtiön tilikauden tulokseen sisältyy kertaluonteisina tekijöinä 100 tuhannen euron myyntivoitto liiketoimintakaupasta sekä tilikauden lopussa tehty 60 tuhannen euron ylimääräinen inventointierovaraus.

Kesla GmbH

Kesla GmbH vastaa Keslan Metsäkone-ryhmän tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista Euroopan saksankielisen alueen jälleenmyyjille, puutavara-autojen päällirakentajille ja teollisille

kumppaneille. Tytäryhtiö vastaa myös tuotteisiin liittyvästä jälkimarkkinoinnista. Yhtiö perustettiin vuonna 2012.

Kesla GmbH:n liikevaihto säilyi lähes edellisvuosien tasolla. Yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2017 2 008 tuhatta euroa (2016 2 170 tuhatta euroa; 2015 2 227 tuhatta euroa). Tytäryhtiön toimintamallia muutettiin keskittämällä varaosavaraostointi Suomeen ja sopeuttamalla henkilöstön kulurakennetta. Yhtiön tulosta rasittivat kertaluonteisesti varaosatoimintoihin liittyneet vajaan 180 tuhannen euron järjestelykulut sekä tilikauden lopussa tehty runsaan 90 tuhannen euron arvonalennus myyntisaamisista. Yhtiön vaikutus konsernin tulokseen oli selvästi negatiivinen.

Henkilöstö

Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2017 aikana keskimäärin 260 henkilöä (vuonna 2016 261 henkilöä). Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 234 henkilöä (31.12.2016 261 henkilöä).

MFG Components Oy:n valmistusliiketoiminnan liiketoimintakaupassa siirtyi Kotka Power Tech Oy:lle 41 henkilöä 1.10.2017. Konsernin emoyhtiön henkilömäärä kasvoi hiukan volyyymikasvun ja tehdyn organisaatiomuutoksen vuoksi.

Keslan johtoryhmän jäsen tuotekehityspäällikkö, ins. Kari Kokko siirtyi uuden työnantajan palvelukseen 16.6.2017 alkaen. Yhtiön uutena tuotekehityspäällikkönä aloitti DI, MBA Jukka Kurkinen 21.8.2017. Jukka Kurkinen on työskennellyt aiemmin mm. palveluliiketoiminnan johtotehtävissä Nokialla sekä ohjelmistoliiketoiminnasta vastaavana johtajana Arbonaut Oy:ssä ja Sensire Oy:ssä.

Keslan liiketoimintojen johtamista terävöitettiin elokuussa muodostamalla kolme liiketoiminta-alueita eli auto- ja teollisuusnosturit (va. johtoryhmän jäsen liiketoimintajohtaja Marko Härkönen), puunkorjuulaitteet (johtoryhmän jäsen liiketoimintajohtaja Mika Tahvanainen) sekä traktorivarusteet (johtoryhmän uudeksi jäseneksi nimitetty liiketoimintajohtaja Janne Sinkkonen). Lisäksi johtoryhmän jäseneksi nimitettiin talouspäällikkö Sarita Kortelainen.

Johtoryhmän jäsen Kesälahden tehtaan tehdaspäällikkö Arvo Rönkkönen siirtyi eläkkeelle heinäkuussa, jolloin toimitusketjusta ja laadusta vastaava johtaja Paavo Hopponen otti vastuulleen myös Kesälahden tehtaan toiminnot.

Henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2017 yhteensä 10 037 tuhatta euroa (vuonna 2016 9 952 tuhatta euroa; vuonna 2015 10 014 tuhatta euroa).

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä oli naisia 9 % (31.12.2016 9 %; 31.12.2015 9 %). Henkilöstöstä oli tilikauden lopussa toimihenkilöitä 32 % (29 %; 29 %) ja työntekijöitä 68 % (70 %; 71 %). Konsernin henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2017 44 vuotta (45 vuotta; 45 vuotta) ja alle 40-vuotiaita oli 36 % (33 %; 34 %). Työsuhteen keskimääräinen kesto oli 31.12.2017 14 vuotta (15 vuotta; 14 vuotta). Alle 5 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 31.12.2017 28 % (20 %; 27 %) ja pitkäaikaisia eli yli 10 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 54 % (55 %; 51 %).

Ympäristöasiat

Kesla huomioi toimintansa ympäristövaikutukset tuotteistossaan ja toiminnoissaan. Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla uusiutuvien energialähteiden käyttöä energian tuotannossa voidaan lisätä sekä materiaalien kierrätystä tehostaa. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä konstruk-

tioiden keveyteen, kestävyys ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen. Konsernin valmistustoiminnoissa pyritään hyödyntämään materiaalit ja tuotantotarvikkeet mahdollisimman tehokkaasti sekä kierrättämään ja uusiokäyttämään kaikki toiminnoista ylitse jääneet materiaalit. Rakennustekniikassa ja tuotannon koneiden ja laitteiden sekä prosessien käytössä huomioidaan valmistajien ohjeet ja suositukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Investoinnit sekä toimintojen yleinen kehittäminen kokonaistuottavuuden näkökulmasta tukevat osaltaan tavoitteita toimintojen ympäristökuormituksen pienentämiseksi. Keslalla on Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu -alkuperämerkki.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Kesla Oyj:n toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön riskienhallinnan käytännön järjestämisestä ja valvonnasta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat vastuualueensa osalta riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Yhtiön hallituksella on ohjelma ja tavoitteet sisäisen tarkastuksen järjestämiseksi. Tarkastuksen tavoitteena on tunnistaa, analysoida ja raportoida yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä samalla tukea yhtiön tehokasta toimintaa. Yhtiön henkilöstö vastaa omaan työympäristöönsä liittyvien riskien ja epävarmuustekijöiden tunnistamisesta.

Keslan merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät liiketoimintaympäristön äkillisiin ja/tai pitkäkestoisin, ennakoimattomiin muutoksiin, yhteistyökumppanuusmuutoksiin sekä Keslan sisäisiin toimintoihin, omaisuuseriin ja henkilöstöön. Merkittäviä riskejä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä ja kehittämällä yhtiön omaa liiketoimintaosaamista sekä kykyä lukea ja hallita liiketoimintamuutoksia sekä asiakkaiden että yhteistyökumppaneiden keskuudessa. Yhteistyökumppaniriskiä pyritään minimoimaan hakemalla alan johtavia operoijia yhteistyökumppaneiksi sekä solmimalla ja rakentamalla pitkäkestoisia kumppanuuksia. Myös rinnakkaisia liiketoimintamalleja käytetään erimuodoissaan pienentämään yksittäisen liiketoimintasuhteen riskiä. Myös vaihtoehtotarkasteluja tehdään. Markkinasuhdanneriskiä pyritään minimoimaan operoimalla useammassa maassa ja maanosassa sekä useammalla liiketoiminta-alueella, jolloin yksittäisen alueen muutosten vaikutus kokonaisuuteen minimoituu. Oman henkilöstön osaamista ja sitoutumista pyritään vahvistamaan koulutuksen, kehityksen ja osaamisrekrytointien sekä palkitsemisjärjestelmien kautta. Liiketoiminnan kannattavuusriskiä pienennetään tuottavuuden parantamiseen liittyvillä kehitystoimenpiteillä ja investoinneilla sekä markkinaperusteisilla hinnantarkastuksilla.

Konsernitaseen suurimpia riskieriä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Vaihto-omaisuutta pyritään hallitsemaan varastojen kiertonopeuksia tehostamalla sekä tuotekehityksen muutosprosesseja hallitsemalla ja modulointia lisäämällä. Myyntisaamisten luottotappioriskiä hallitaan konsernin luottopolitiikalla, joka sisältää ohjeistuksen sopimuskäytännöstä, taustakartoituksista, luottotuksesta sekä mahdollisista perintätoimenpiteistä.

Konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden rahoitusriskiä hallitaan konsernitasolla. Konsernilla ei ole merkittäviä valuutta- ja korkoriskejä. Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa.

Käyttöomaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen sekä toimintaa tuotevastuusiin liittyviltä riskeiltä on suojauduttu asianomaisilla vakuutuksilla. Vakuutukset tarkastetaan vuosittain.

Vallitsevan markkinatilanteen merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät kansainvälisen talouden kasvukehitykseen, suurvaltojen geopoliittisiin päätöksiin, rahoitusmarkkinoiden toimivuuteen sekä yksittäisenä merkittävänä markkina-alueena Venäjän talouden ja poliittisen tilanteen kehittymiseen. Venäjän kysyntätilanne on Keslalle merkittävä sekä suoraan että partnereidemme kautta välillisesti. Häiriöt kansainvälisessä talouskasvussa ja/tai rahoitusmarkkinoilla voivat johtaa investointituotteiden kysynnän heikkenemiseen. Epävarmuustekijöiden mahdollisella toteutumisella voi olla negatiiviset vaikutukset Keslan kykyyn ylläpitää ja kehittää kannattavaa liiketoimintaa. Mahdolliset rahoitusmarkkinoiden häiriöt kasvattaisivat Keslan riskejä rahoituksen saatavuudessa ja hinnassa sekä kasvattaisivat asiakasluottotappioihin liittyvää riskiä.

Konsernin liiketoimintaan liittyvien välittömien ja välillisten kustannusten nousu kilpailijamaihin nähden nopeammin heikentäisi konsernin kilpailukykyä ja liiketoiminnan kannattavuusmahdollisuuksia. Kustannusnousujen siirtäminen lopputuotehintoihin riippuu vallitsevasta markkina- ja kilpailutilanteesta.

Lähiajan näkymät

Keslan tilauskanta oli tilikauden 2017 lopussa kuluvaan vuosikymmenen korkeimmalla tasolla 10,8 miljoonassa eurossa (31.12.2016 8,0 miljoonaa euroa). Tilikauden toinen vuosipuolisko oli liikevaihdollisesti edellisvuotta heikompi konepajajärjestelmien valmistusliiketoiminnan irrottua konsernista tilikauden kolmannen kvartaalin lopussa.

Kotimaan ja lähialueidemme kysyntä on hyvä ja Aasian markkinoilla kiinnostus puunkorjuun koneellistamiseen lisää edelleen mahdollisuuksia Keslan liiketoiminnan kasvattamiselle. Keski-Euroopan kysyntä on alkuvuoden osalta edellisvuotta parempi. Kotimaassa AGCO-yhteistyön odotetaan näkyvän kasvuna etenkin Valtra Unlimited -tuotteisiin liittyvissä toimituksissa. Investoinnit puuraaka-aineen hyödyntämiseen näkyvät jo kotimaan puutavara-autonostureiden kysynnän piristymisenä. Kesla käynnistää kasvutuoteryhmissään tuotannollisen rytmin nostoon tähtääviä toimenpiteitä. Lisäksi tehostetaan toimitusketjun eri osapuolien välistä vuorovaikutusta toimitusvarmuuden ylläpitämiseksi ja poikkeustilanteiden hallitsemiseksi.

Konsernin liiketoiminnan odotetaan kasvavan hyvän kysyntätilanteen vuoksi ja kompensoivan liiketoimintakaupan yhteydessä menetetyt liikevaihdon ja siten konsernin liikevaihdon odotetaan säilyvän edellisvuoden tasolla. Liikevoiton odotetaan kohenevan tilikaudella 2018.

Hallinto

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella 2017 oli Simo Saastamoinen. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 9.3.2017 valittiin hallituksen jäseniksi Veli-Matti Kärkkäinen, Ritva Toivonen, Jouni Paajanen, Ari Virtanen ja uutena jäsenenä Olli Happonen. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Veli-Matti Kärkkäinen.

Yhtiön tilintarkastajana on ollut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Juha Hilmola.

Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin siten, että A-osakkeita on 2 483 145 kappaletta ja B-osakkeita 900 000 kappaletta. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdella-

kymmenellä äänellä ja jokainen A-osake yhdellä äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna. Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestykseen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti kokouksessaan 9.3.2017 hallituksen hankkimaan omia A-osakkeita mukaan lukien hallussa olevat osakkeet enintään 338 313 kpl ja luovuttamaan omia A-osakkeita enintään 338 313 kpl. Valtuutukset ovat voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka, kuitenkin enintään 30.6.2018 asti.

Kesla Oyj on 8.5.2017 luovuttanut yhtiön hallituksen tekemän päätöksen mukaisesti yhteensä 2 323 hallussaan olevaa omaa A-osaketta osana vuoden 2016 johdon palkitsemisjärjestelmää. Osakkeiden luovutus perustuu Kesla Oyj:n yhtiökokouksen 9.3.2017 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2017 lopussa 12 247 kpl omaa A-osaketta (31.12.2016 14 570 kpl; 31.12.2015 14 570 kpl). Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,36 % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,06 % 31.12.2017.

Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodia (Corporate Governance). Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet -sivuilta osoitteessa www.kesla.fi kohdasta Sijoittajille - Hallinnointi. Lisätietoja hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä vuosikertomuksesta, joka on julkaistu pdf -muodossa yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kesla.com. Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Kesla Oyj:n hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, että yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa sekä että yhtiön sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Konsernin liiketoiminta on jatkunut normaalista.

Auto- ja teollisuusnosturit liiketoiminta-alueen johtaja, ekonomi Jukka Mälkiä jäi pois yhtiön palveluksesta 1.2.2018 alkaen ja liiketoiminta-alueen johtajaksi nimitettiin 7.2.2018 puutalousinsinööri ja MBA Marko Härkönen.

Hallituksen esitys voitonjaosta, omien osakkeiden hankkimis- ja myyntivaltuutuksesta

Kesla Oyj:n emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2017 on 7 826 tuhatta euroa, josta tilikauden 2017 tappio on 164 tuhatta euroa. Hallitus esittää 8.3.2018 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2017 jaetaan osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,10 euroa/osake, yhteensä 337 tuhatta euroa, jonka jälkeen vapaaseen omaan pääomaan jää 7 489 tuhatta euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2018 enintään 338 313 kappaleelle yhtiön osakkeita (10 % koko osakekannasta).

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty lisää tunnuslukuja sekä tietoja osakkeista, osakkeenomistajista ja lähipiiristä.



KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

1000 €	LIITETIETO	1.1.-31.12.2017	1.1.-31.12.2016
Liikevaihto	2,3	42 695	41 998
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		468	-504
Liiketoiminnan muut tuotot	4	369	149
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-22 954	-21 516
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-12 345	-12 305
Poistot	6	-1 480	-1 607
Liiketoiminnan muut kulut	7,9	-5 283	-5 266
Liikevoitto		1 471	949
Rahoitustuotot		6	7
Rahoituskulut	10	-438	-522
Voitto ennen veroja		1 040	434
Tuloverot	11	-195	-69
Tilikauden voitto		845	365
Tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot		1 024	-
Tilikauden voitto, lopetetut toiminnot	31	-179	-
Tilikauden laaja tulos	12	845	365
Tilikauden voiton jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		845	365
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/ laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille	12	0,25	0,11
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/ laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille, jatkuvat toiminnot		0,30	0,11
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/ laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot	31	-0,05	-

KONSERNIN TASE

1000 €	LIITETIETO	31.12.2017	31.12.2016
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	7 660	9 808
Muut aineettomat hyödykkeet	13	990	978
Muut rahoitusvarat	15	17	32
Saamiset	18	57	34
Laskennalliset verosaamiset	16	308	366
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	14 188	13 635
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	6 939	6 969
Rahavarat	19	307	1 020
Varat, lopetetut toiminnot	31	693	-
VARAT YHTEENSÄ		31 158	32 842
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	20	1917	1 917
Ylikurssirahasto		6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		229	229
Kertyneet voittovarot		9 339	8 820
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		11 490	10 972
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		11 490	10 972
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	16	601	590
Varaukset	22	386	251
Rahoitusvelat	23	5 841	8 295
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	24	6 667	6 946
Rahoitusvelat	23	6 002	5 789
Velat, lopetetut toiminnot	31	171	-
VELAT YHTEENSÄ		19 667	21 870
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		31 158	32 842

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

1000 €	LIITETIETO	2017	2016
Liiketoiminnan rahavirrat			
Tilikauden voitto		845	365
Oikaisut:			
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		1 328	1 870
Korkokulut ja muut rahoituskulut	10	438	522
Korkotuotot	10	-6	-7
Verot	11	195	69
Oikaisut yhteensä		1 954	2 454
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta		2 799	2 819
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		99	237
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 160	-277
Osto- ja muiden velkojen muutos		-271	238
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		1 467	3 018
Maksetut korot		-452	-464
Saadut korot	10	6	7
Maksetut verot		-105	-19
Liiketoiminnan nettorahavirta		917	2 541
Investointien rahavirrat			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-145	-361
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-447	-218
Lainasaamisten takaisinmaksut		8	8
Myytäviksi olevien rahoitusvarojen myynnit	29	15	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		1 389	-
Saadut korot investoinneista		2	2
Investointien nettorahavirta		822	-569
Rahoituksen rahavirrat			
Lainojen nostot		5 863	2 399
Lainojen takaisinmaksut		-7 970	-3 764
Rahoitusleasingvelkojen maksut	32	-19	-16
Maksetut osingot		-326	-
Rahoituksen nettorahavirta		-2 452	-1 382
Rahavarojen muutos		-713	590
Rahavarat tilikauden alussa		1 020	429
Rahavarat tilikauden lopussa		307	1 020

Konsernin rahavirtalaskelmaan sisältyvät sekä jatkuvien että lopetettujen toimintojen erät. Edellä mainitun vuoksi konsernin rahavirta ei ole välttämättä suoraan johdettavissa konsernitaseesta. Lopetettujen toimintojen rahavirta on esitetty erikseen liitetiedossa 31.

Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1000€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2017	1 917	6	8 820	229	10 972	10 972
Omien osakkeiden luovutus			11		11	11
Osingonjako			-337		-337	-337
Tilikauden voitto			845		845	845
31.12.2017	1 917	6	9 339	229	11 490	11 490
1000€	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Yhteensä	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2016	1 917	6	8 454	229	10 606	10 606
Tilikauden voitto			365		365	365
31.12.2016	1 917	6	8 820	229	10 972	10 972



KONSERNIN IFRS:N MUKAISET LIITETIEDOT

Yhteisön perustiedot

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuunkorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalte. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara-, metsäkone- ja kierrätysnosturit, harvesteri- ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on tytäryhtiönsä kautta voimansiirron tuotteiden maahantuojana suomalaiselle konepajateollisuudelle.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8). Emoyrityksen kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu.

Konsernitilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2017. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.kesla.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 7.2.2018 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2017 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Annual Improvements menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013 sekä 2012–2014 on huomioitu tilinpäätöstä laadittaessa ja niillä ei ole ollut olennaista vaikutusta 2017 tilinpäätökseen ja esitettäviin vertailutietoihin. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyin menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja niistä annetuista tulkintoista. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisölaainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisarvoina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia ja sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Kesla Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta.

Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistämiset on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämiset -standardin soveltamisalaan. Hankintameno ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

Ulkomaanrahan määraisten liiketapahtumien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämisvaluutta. Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määraisten erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääraisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuttaminen

Ulkomaalaisen tytäryhtiön tuloslaskelman erät on muutettu konsernitilinpäätöksessä yhdistelemistä varten Suomen rahan määräisiksi käyttäen tilikauden keskikurssia ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssia. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kurssilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	30-35 vuotta
Rakennusten perusparannukset	10 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulostaikaisesti.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet:

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Pääosa konsernin kehitysmenoista ei täytä IAS 38 standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluksi. Se osa kehitysmenoista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisiin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa Muu aineeton omaisuus ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

Aineettomat oikeudet

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi. Ohjelmistoprojekteihin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan ja jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoidaan ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan enintään viidessä vuodessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisem-

paan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana

Vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingosopimuksiksi. Rahoitusleasingosopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseen vastaaviin varoiksi ja vastattaviin rahoitusleasingveloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratun hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempaan vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttaus korkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Rahoitusleasingosopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, käsitellään muina vuokrasopimuksina (käyttöleasing). Tällaisten sopimusten perusteella määräytyvät vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset - konserni vuokralle antajana

Vuokralle annetut hyödykkeet, joiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikanaan. Mahdolliset vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle ottajalle, käsitellään tilinpäätöksessä rahoitusleasingosopimuksina. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingosaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingosopimukseen liittyvä korkotuotto tuloutetaan vuokra-ajan siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kunakin tilikautena saman tuottoosaston vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettä-

vissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvon alentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvon alentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

Työsuhde-etuudet

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevaikutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

Yhtiössä on käytössä osittain käteisvaroina ja osittain osakeperusteisesti maksettava kannustinjärjestelmä, joka on suunnattu yhtiön toimitusjohtajalle.

Päätös siitä, kuinka suuriin käteisvaroina maksettaviin palkkioihin ja moneen osakkeeseen odotetaan syntyvän oikeus kannustinjärjestelmän perustuvien ehtojen ja muiden kuin markkina-perusteisten ehtojen perusteella, tehdään hallituksen toimesta jokaisen raportointikaudelta seuraavalla kaudella.

Osakkeina maksettava tulospalkkio käsitellään IFRS 2:n mukaisena osakeperusteisena maksuna, jolloin myös

osakkeina maksettava osuus kirjataan kuluksi myöntämispäivän mukaisella arvolla ja vastatili on edellisten tilikausien voittovarot.

Kannustinjärjestelmän enimmäismäärä on 50 prosenttia raportointikaudella toimitusjohtajalle maksettavasta palkkiosta vähennettynä kannustinpalkkiolla.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuvelvoitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta velvoitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuovelvoite. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoinnukset sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Rahoitusvarat ja -velat

Kesla-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat sijoitukset sekä muut velat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot kirjataan rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei ole arvostettu käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat Muut varat sisältävät liisattamattomien yhtiöiden osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenuon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset sekä myyntisaamiset, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon.

Rahavaroihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varot. Rahavarat arvostetaan käypään arvoon. Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Myyntisaamisten arvonalentumisiin varaudutaan luottotappiovarauksella, joka perustuu johdon luotettavaan tietoon perustuvaan harkintaan asiakkaan luottokelpoisuudesta. Laskennallisena luottotappiona kirjataan kuluksi 50 %:sti yli puoli vuotta erääntyneet myyntisaatavat ja 100 %:sti yli vuoden erääntyneenä olleet myyntisaatavat.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen

Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia, korkokattosopimuksia ja valuuttavaihtosopimuksia. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluhiin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liikevoitto -käsitteen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhte-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton

alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon arviot

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulkintavaihteluita koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulokset voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tuloutettuihin eriin. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai oletusta korjataan.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

IASB on julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Seuraavilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla arvioidaan olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevaisuudessa:

- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyinä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitetävien liitetietojen määrää. IFRS 15 standardin peruseräteenä on, että yhteisön on kirjattava myyntituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Yhtiö on tilikausien 2016 ja 2017 aikana käynyt läpi ja dokumentoinut myyntituottovirrat ja siirtynyt IFRS 15 standardin käyttöön 1.1.2018 alkaen.

Yhtiön liikevaihto koostuu seuraavista tulovirroista:

- Koneet ja varaosat
- Palvelumyynti
- Tytäryhtiön MFG Components Oy:n välitysmyynti

Nykyisin tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden incoterms-sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Toimitusehdot vaihtelevat maittain ja asiakkaittain. Liikevaihtoa oikaistaan vähentämällä incoterms-lausekkeiden mukaan raportointihetkellä kuljetuksessa olevien osuus liikevaihdosta ja palauttamalla varaston arvoon.

Uuden IFRS 15 standardin vaikutuksia yhtiön tuloutuskäytäntöihin on arvioitu yhdessä yhtiön myyntiorganisaation, talousosaston

ja ulkopuolisten asiantuntijoiden kanssa. Yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoritevelvoitteen luovuttamalla luvattun tavarain tai palvelun asiakkaalle. Omaisuuserä siirretään, kun asiakas saa siihen määräysvallan. Tehty analyysi osoittaa, ettei standardin käyttöönotolla tule olemaan merkittävää vaikutusta yhtiön nykyisiin tulouttamiskäytäntöihin. Tarvittava tilinpäätösformaatio on kerättävissä nykyisten jo käytössä olevien tietojärjestelmien avulla.

Yhtiö otti standardin käyttöön 1.1.2018 ja sovelsi käyttöönotossa täysin takautuvaa menetelmää. Yhtiö on huomioinut IASB:n huhtikuussa 2016 julkaisemat tarkennukset ja jatkuvasti seuraa standardin kehitystä. Vuoden 2017 aikana yhtiö jatkoi valmistautumistaan standardin käyttöönottoon myös liitetietovaatimusten ja muun dokumentaation osalta.

- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappoihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. IFRS 9:n uudistetuilla myyntisaamisten arvonalentumiskirjausperiaatteilla voi olla vaikutuksia arvonalentumistappioiden määrään. Yhtiö tekee selvityksen mahdollisista vaikutuksista.

- IASB on julkaissut 13.1.2016 uuden vuokrasopimuksia koskevan standardin, IFRS 16 Vuokrasopimukset. Uusi standardi muuttaa vuokralle ottajan kirjanpitoa vaatimuksia. Kaikki vuokrasopimukset lukuun ottamatta lyhytaikaisia sopimuksia ja rahallisesti vähäarvoisia sopimuksia kirjataan vuokralle ottajan taseeseen käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä ja vastaava vuokrasopimusvelka kirjataan taseeseen. Vuokramaksut jaetaan poistoksi ja korkokuluksi. Vuokralle antajan kirjanpitoa vaatimuksissa ei ole merkittäviä muutoksia. Myös liitetietovaatimukset täydentyvät. IFRS 16 on sovellettava 1. tammikuuta 2019 alkaen ja aikaisempi soveltaminen on sallittua. Euroopan Unioni on hyväksynyt standardin. Konsernissa arvioidaan, ettei muutos tule olemaan merkittävä.

2. Segmentti-informaatio

Aiemmin Kesla -konsernin taloudellinen raportointi muodostui kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkonesegmentistä sekä konepajajärjestelmät -segmentistä, johon kuului tytäryhtiö MFG Components Oy:n liiketoiminta. MFG Components Oy:n valmistustoiminnan liiketoimintakaupan myötä konserni luopui konepajajärjestelmät -liiketoiminnastaan ja kaupan seurauksena konsernin segmenttiraportointi lopetettiin. Lopetetun toiminnon osuus vuoden 2017 konsernin liikevaihdosta oli runsaat 8 %. MFG Components Oy:lle jäi 2,0 miljooanan liikevaihtoinen voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta, joka on lisätty metsäkoneeryhmän lukuihin. MFG Components Oy:n metsäkone-segmentille osia pääasiassa toimittava Ilomantsin tehdas siirrettiin konepajajärjestelmistä osaksi metsäkoneita 1.7.2016 toteutuneella konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla. Tytäryhtiö Kesla GmbH:n liiketoiminnat sisältyivät metsäkoneeryhmän lukuihin.

2017, 1000 €	Metsäkoneet	Lopetettu toiminto	Eliminointi/ oikaisu	Konserni yhteensä
Liiketoimintasegmentit				
Tilikauden voitto				
Ulkoinen liikevaihto	39 233	3 462	-	42 695
Liikevaihto	39 233	3 462	-	42 695
Konsernin liikevaihto yhteensä				42 695
Korkotuotot	13	2	-9	6
Korkokulut	-417	-20	-	-438
Poistot	-1 207	-273	-	-1 480
Segmentin voitto ennen veroja	1 222	-183	-	1 040
Konsernin voitto ennen veroja yhteensä				1 040
Muut merkittävät erät, joihin ei liity maksutapahtumaa				
Sijoitusten arvonalentuminen	-800	-	800	-
Varat				
Segmentin varat	31 343	693	-878	31 158
Varat yhteensä				31 158
Nettoinvestoinnit	500	18	-	518
Velat				
Segmentin velat	19 508	159	-	19 667
Velat yhteensä				19 667

2016, 1000 €	Metsäkoneet	Konepaja-järjestelmät	Eliminointi/ oikaisu	Konserni yhteensä
Liiketoimintasegmentit				
Tilikauden voitto				
Ulkoinen liikevaihto	35 294	6 704	-	41 998
Segmenttien välinen liikevaihto	25	1 771	-1 797	-
Liikevaihto	35 319	8 476	-1 797	41 998
Konsernin liikevaihto yhteensä				41 998
Korkotuotot	20	2	-14	7
Korkokulut	-476	-60	14	-522
Poistot	-1 168	-454	15	-1 607
Segmentin voitto ennen veroja	151	-582	865	434
Konsernin voitto ennen veroja yhteensä				434
Muut merkittävät erät, joihin ei liity maksutapahtumaa				
Sijoitusten arvonalentuminen	-1 000	-	1 000	-
Varat				
Segmentin varat	31 554	4 610	-3 322	32 842
Varat yhteensä				32 842
Nettoinvestoinnit	1 068	180	-560	687
Velat				
Segmentin velat	19 700	3 679	-1 508	21 870
Velat yhteensä				21 870

3. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

1000 €	2017	2016
Suomi	16 415	16 439
Muu Euroopan unioni	15 901	13 609
Muu maailma	10 379	11 950
YHTEENSÄ	42 695	41 998

4. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 €	2017	2016
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	95	2
Julkiset avustukset	101	113
Vakuutuskorvaukset	1	14
Myyntivoitto liiketoimintakaupasta	100	-
Muut tuottoerät	72	20
YHTEENSÄ	369	149

5. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Konserni työllisti tilikauden lopussa 234 henkilöä (31.12.2016 261 henkilöä). Tilikaudella oli henkilökuntaa keskimäärin 260 henkilöä (261 henkilöä vuonna 2016), joista toimihenkilöitä oli keskimäärin 80 (2016 80 toimihenkilöä).

1000 €	2017	2016
Palkat, palkkiot ja luontoisedut	10 018	9 952
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	1 827	1 798
Toimitusjohtajalle myönnetty kannustepalkkiot	19	-
Muut henkilösivukulut	480	555
YHTEENSÄ	12 345	12 305

Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella	2017	2016
YHTEENSÄ	260	261

6. Poistot ja arvonalennukset

1000 €	2017	2016
Aineettomat oikeudet	73	79
Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet	219	185
Rakennukset ja rakennelmat	339	351
Koneet ja kalusto	850	993
POISTOT JA ARVONALENTUMISET YHTEENSÄ	1 480	1 607

7. Liiketoiminnan muut kulut

1000 €	2017	2016
Myynti- ja mainoskulut	735	499
Käyttö- ja ylläpitokulut	626	591
Matkakulut	571	453
Konttori- ja hallintokulut	551	477
Palvelumaksut	391	369
Tuotannon muuttuvat kulut	1 797	2 047
Muut liiketoiminnan kulut	489	687
Vuokrat	122	144
LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT YHTEENSÄ	5 283	5 266

8. Tutkimus- ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikaudella 2017 993 tuhatta euroa (1 117 tuhatta euroa vuonna 2016), joista on aktivoitu 253 tuhatta euroa vuoden 2017 aikana (208 tuhatta euroa vuonna 2016). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 533 tuhatta euroa 31.12.2017 (454 tuhatta euroa 31.12.2016).

9. Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1000 €	2017	2016
Tilintarkastus	88	76
Todistukset ja lausunnot	-	7
Muut palvelut	24	31
TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ	112	114

10. Rahoituskulut (netto)

1000 €	2017	2016
Korkotuotot	6	7
Korkokulut	-383	-413
Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusjohdannaisista	5	-130
Muut rahoituskulut	-60	21
RAHOITUSKULUT NETTO	-431	-515

11. Tuloverot

1000 €	2017	2016
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	141	60
Laskennalliset verot	54	9
YHTEENSÄ	195	69

Tuloslaskelman verokulujen ja konsernin 20 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1000 €	2017	2016
Tulos ennen veroja	1 040	434
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 2017 20,0 % (2016 20,0 %)	208	87
Vähennyskveltottomien kulujen ja verovapaiden tuottojen vaikutus	-57	-19
Muut erät	43	2
VEROT TULOSLASKELMASSA	195	69

12. Osakekohtainen tulos

1000 €	2017	2016
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto sekä A- että B-osakkeille	845	365
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	3 383 145	3 383 145
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille	0,25	0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille	0,25	0,11
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	1 024	365
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	0,30	0,11
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	0,30	0,11
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tappio, lopetetut toiminnot	-179	-
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot	-0,05	-
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot	-0,05	-

$$\text{Tulos / osake} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$$

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-lajin osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-lajin osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

13. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

1000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2017	1 156	2 167	384	3 708
Lisäykset	267	92	5	364
Lopetetut toiminnot	-	-50	-12	-62
Hankintamenot 31.12.2017	1 423	2 209	377	4 010
Kertyneet poistot 1.1.2017	-702	-1 835	-192	-2 729
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-188	-71	-28	-287
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-2	-3	-5
Kertyneet poistot 31.12.2017	-890	-1 908	-223	-3 020
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	454	332	192	978
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	533	301	155	990

1000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2016	948	2 122	387	3 457
Lisäykset	208	45	14	267
Hankintamenot 31.12.2016	1 156	2 167	384	3 708
Kertyneet poistot 1.1.2016	-549	-1 756	-161	-2 466
Tilikauden poistot	-153	-79	-32	-263
Kertyneet poistot 31.12.2016	-702	-1 835	-192	-2 729
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	399	366	226	991
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	454	332	192	978

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2017	68	10 339	17 778	27	28 212
Lisäykset	-	16	222	100	338
Vähennykset	-	-	-57	-	-57
Lopetetut toiminnot	-	-	-1 240	-	-1 240
Hankintamenot 31.12.2017	68	10 355	16 703	127	27 253
Kertyneet poistot 1.1.2017	-	-5 951	-12 453	-	-18 404
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-	-339	-578	-	-917
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-	-272	-	-272
Kertyneet poistot 31.12.2017	-	-6 290	-13 303	-	-19 593
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	68	4 388	5 325	27	9 808
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	68	4 065	3 400	127	7 660

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2016	68	10 339	17 358	118	27 883
Lisäykset	-	-	420	-	420
Siirrot erien välillä	-	-	-	-91	-91
Hankintamenot 31.12.2016	68	10 339	17 778	27	28 212
Kertyneet poistot 1.1.2016	-	-5 600	-11 460	-	-17 060
Tilikauden poistot	-	-351	-993	-	-1 344
Kertyneet poistot 31.12.2016	-	-5 951	-12 453	-	-18 404
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	68	4 739	5 898	118	10 823
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	68	4 388	5 325	27	9 808

Konsernin pitkäaikaiset varat Kesla GmbH:ssä Saksassa olivat 1 tuhatta euroa (70 tuhatta euroa vuonna 2016).

Rahoitusleasingsopimukset

Käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

1000 €	Koneet ja kalusto
Hankintamenot 1.1.2017	255
Lisäykset	56
Vähennykset	-28
Hankintamenot 31.12.2017	282
Kertyneet poistot 1.1.2017	-202
Tilikauden poistot	-16
Vähennysten kertyneet poistot	18
Kertyneet poistot 31.12.2017	-200
Kirjanpitoarvo 1.1.2017	53
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	82

1000 €	Koneet ja kalusto
Hankintamenot 1.1.2016	248
Lisäykset	6
Hankintamenot 31.12.2016	255
Kertyneet poistot 1.1.2016	-185
Tilikauden poistot	-17
Vähennysten kertyneet poistot	
Kertyneet poistot 31.12.2016	-202
Kirjanpitoarvo 1.1.2016	63
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	53

14. Liikearvo

Konsernilla ei ollut liikearvoa tilikaudella 2017.

15. Muut varat

Muut varat, 1000 €	2017	2016
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

Lisäksi konsernilla on taseessaan vuokratakuumaksua 6 tuhatta euroa (15 tuhatta euroa 2016).

16. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

1000 €	2017	2016
Laskennallinen verosaaminen		
Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta	10	64
Vahvistetusta tappiosta	195	219
Muista eristä	103	83
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ	308	366

Laskennallinen verovelka		
Poistoerosta	-353	-354
Vaihto-omaisuudesta	-133	-135
Tuotekehitysmenoista	-113	-91
Muista eristä	-9	-10
LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ	-608	-590

17. Vaihto-omaisuus

1000 €	2017	2016
Raaka-aineet	6 910	6 318
Puolivalmiit	4 078	3 420
Valmiit	3 642	3 896
VAIHTO-OMAISUUS YHTEENSÄ	14 630	13 635

Vaihto-omaisuudesta kirjattiin kuluksi 82 tuhatta euroa vastaamaan varaston nettorealisointiarvoa (vuonna 2016 kirjattiin kuluksi 77 tuhatta euroa). Vaihto-omaisuus sisältää lopetettujen toimintojen vaihto-omaisuutta 442 tuhatta euroa.

18. Saamiset

Saamiset, pitkäaikaiset

1000 €	2017	2016
Rahoitusleasingsaamiset, pitkäaikaiset	34	34
YHTEENSÄ	34	34

Rahoitusleasingsaamiset

1000 €	2017	2016
Vähimmäisvuokrien erääntyminen		
Enintään yhden vuoden kuluessa	10	10
1-5 vuoden kuluttua	28	37
Yli 5 vuoden kuluttua	-	1
BRUTTOSIJOITUS RAHOITUSLEASINGSOPIUMUKSIIN	38	48

Vähimmäisvuokrien nykyarvon erääntyminen		
Enintään yhden vuoden kuluessa	8	8
1-5 vuoden kuluttua	26	33
Yli 5 vuoden kuluttua	-	1
VÄHIMMÄISVUOKRIEN NYKYARVO YHTEENSÄ	34	42
Kertymättömät rahoitustuotot	4	6
Bruttosijoitus rahoitusleasingsopimuksiin	38	48

Myyntisaamiset ja muut saamiset

1000 €	2017	2016
Myyntisaamiset	6 862	6 738
Rahoitusleasingsaamiset, lyhytaikaiset	8	8
Muut siirtosaamiset	320	222
YHTEENSÄ	7 190	6 969

Myynti- ja muut saamiset sisältävät lopetettujen toimintojen myyntisaamiaisia ja muita saamiaisia 251 tuhatta euroa.

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät

1000 €	2017	2016
Vakuutusennakot lakisääteisistä vakuutuksista	7	6
Verotilisaaminen	125	143
Ennakkomaksut toimittajille	29	46

Myyntisaamisten ikäjakauma

1000 €	2017	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2017	2016	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2016
Erääntymättömät	3 330		3 330	4 363		4 363
Erääntyneet:						
Alle 30 päivää	2 253		2 253	1 688		1 688
31 – 60 päivää	478		478	405		405
61 – 90 päivää	509		509	191		191
yli 90 päivää	960	-668	292	976	-885	91
YHTEENSÄ	7 530	-668	6 862	7 623	-885	6 738

Kirjatut arvonalentumistappiot sisältävät 155 tuhannen euron ylimääräisen arvonalentumisen perustuen asiakaskohtaiseen analyysiin erääntyneistä saamisista.

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

19. Rahavarat

1000 €	2017	2016
Käteinen raha ja pankkitilit	307	1 020

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

20. Oma pääoma

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestykseen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

A-osake	2 483 145 kpl	1 ääni	2 483 145 ääntä
B-osake	900 000 kpl	20 ääntä	18 000 000 ääntä
YHTEENSÄ	3 383 145 kpl		20 483 145 ääntä

31.12.2017 yhtiön osakepääoma oli 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2017 aikana.

Kesla Oyj omistaa 31.12.2017 omia A-osakkeita seuraavasti:

Määrä kpl	Nimellisarvo €	Osakepääomasta %	Äänistä %
12 247	-	0,36	0,06

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutusshetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osingot

Hallitus ehdottaa 8.3.2018 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa A- ja B-osakkeille 0,10 euroa / osake, yhteensä 337 tuhatta euroa. Vuoden 2016 tuloksesta jaettiin osinkoa yhteensä 337 tuhatta euroa A- ja B-sarjan osakkeille.

21. Osakeperusteiset maksut

Kesla Oyj on 8.5.2017 luovuttanut yhtiön hallituksen tekemän päätöksen mukaisesti yhteensä 2 323 hallussaan olevaa omaa A-osaketta toimitusjohtajalle osana toimitusjohtajan vuoden 2016 tulospalkkiota. Osakkeiden luovutus perustuu Kesla Oyj:n yhtiökokouksen 9.3.2017 hallitukselle antamaan valtuutukseen.

Toimitusjohtajalle huhtikuussa 2017 maksettu osakeperusteinen palkkio tilikaudelta 2016 oli 11 292 euroa.

Luovutuksen jälkeen Kesla Oyj:n hallussa on 12 247 omaa A-osaketta.

Toimitusjohtajalle maksetuista suoritusperusteisesti myönnettyistä palkkioista tuloslaskelmaan merkitty kokonaiskulu on esitetty liitetiedossa 5.

22. Varaukset

1000 €	2017	2016
Takuuvaraukset kauden alussa	251	279
Varausten purku	-517	-501
Varausten lisäys	652	473
TAKUUVARAUKSET KAUDEN LOPUSSA	386	251

Takuuaika on normaalisti 12 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuuehdot täyttävät viat korjataan takuuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2017 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2017 myytyjen tuotteiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2018 aikana. Yhteen tuotteeseen liittyvän laakerivian takuukustannusten kattamiseksi tehty ylimääräinen takuuvaraus 132 t€ sisältyy 31.12. taseen varaukertymään. Ylimääräistä varausta puretaan toteutuneiden takuukustannusten perusteella.

23. Rahoitusvelat

1000 €	2017	2016
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	5 943	8 258
Rahoitusleasingvelat	58	37
Pitkäaikaiset yhteensä	6 001	8 295
Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	4950	5 604
Rahoitusleasingvelat	24	16
Luotollinen shekkitili	1 031	168
Lyhytaikaiset yhteensä	6 005	5 789
YHTEENSÄ	12 006	14 084

Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumataulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut:



2017, 1000 €

	Tase-arvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	2018	2019	2020	2021	>2021
Rahoitusvelat							
Rahalaitoslainat	10 574	10 994	4 845	2 906	2 028	818	397
Factoring-velka	318	318	318	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	82	82	24	23	15	11	9
Shekkiluottolimiitit	1 031	1 031	1 031	-	-	-	-
Ostovelat	3 677	3 677	3 677	-	-	-	-
YHTEENSÄ	15 683	16 102	9 895	2 929	2 043	829	406
Johdannaisvelat							
Suoritettavat rahavirrat	30	30	10	10	10	-	-
Saatavat rahavirrat	2	2	13	4	-15	-	-
YHTEENSÄ	32	31	23	14	-5	-	-

2016, 1000 €

	Tase-arvo	Sopimuksiin perustuvat rahavirrat	2017	2018	2019	2020	>2020
Rahoitusvelat							
Rahalaitoslainat	13 181	13 836	5 205	3 027	2 785	1 909	911
Factoring-velka	681	681	681	-	-	-	-
Rahoitusleasingvelat	53	53	16	17	15	5	-
Shekkiluottolimiitit	168	168	168	-	-	-	-
Ostovelat	3 424	3 424	3 424	-	-	-	-
YHTEENSÄ	17 508	18 162	9 494	3 043	2 800	1 914	911
Johdannaisvelat							
Suoritettavat rahavirrat	8	43	11	11	11	10	-
Saatavat rahavirrat	40	39	10	10	10	9	-
YHTEENSÄ	47	82	21	21	21	19	-

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin no-teerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

Konsernin rahalaitoslainat ovat euromääräisiä. Puntamääräiset luotot päätettiin tilikauden 2016 aikana. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset. Jos luotollinen shekkilimiitti on käytössä, se kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 1,75 % - 3,0 % (31.12.2016 1,15 % - 3,0 %). Velkojen tasearvo ei merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat

1000 €	2017	2016
Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoittain		
Yhden vuoden kuluessa	25	17
1 – 5 vuoden kuluttua	60	38
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Jäännösarvo	-	-
Yhteensä	85	55
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-2	-2
RAHOITUSLEASINGVELKOJEN NYKYARVO	82	53

Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo eräänny seuraavasti

Yhden vuoden kuluessa	24	16
1 – 5 vuoden kuluttua	58	37
Yli viiden vuoden kuluttua	-	-
Jäännösarvo	-	-
Yhteensä	82	53

24. Ostovelat ja muut velat sekä siirtovelkojen olennaiset erät

1000 €	2017	2016
Ostovelat	3 677	3 424
Saadut ennakkomaksut	253	328
Siirtovelat	2 309	2 833
Muut lyhytaikaiset velat	428	360
YHTEENSÄ	6 667	6 946

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Palkkavelat sivukuluineen	1 622	2 041
Työnantajan lakisääteisten vakuutusten velka	146	142
Laskennalliset ostovelat	314	214
Korkovelat	76	91

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvästä arvoista.

25. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1000 €	2017	2016
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Rahalaitoslainat	12 006	14 084
Annetut kiinteistökiinnitykset	6 632	6 632
Annetut yritysikiinnitykset	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	500
MFG Components Oy:n myyntisaatavien panttaus	390	704
Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Limiittiluottojen ja osamaksuvelkojen takaukset	323	1 673

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 1 468 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja (31.12.2016 2 392 tuhatta euroa).

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä 31.12.2017 on 432 tuhatta euroa (31.12.2016 523 tuhatta euroa).

26. Muut vuokrasopimukset

Konsernin maksamat vuokrat olivat vuonna 2017 yhteensä 122 tuhatta euroa (vuonna 2016 yhteensä 144 tuhatta euroa). Konsernilla ei ole merkittäviä vuokravastuita tulevana vuosina.

27. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden mahdollisten muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska konsernin pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2017 ostoista 98 % maksettiin euroissa (2016 ostoista 99 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 99 % (vuonna 2016 100 %).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lainasalkkuun sisältyy korkoriski, joka johtuu markkinakorkojen heilahtelun vaikutuksesta vaihtuvakorkoisten lainojen tuleviin korkorahavirtoihin. Tilinpäätöspäivänä velkakirjalainoista oli 16,1 % kiinteäkorkoisia (31.12.2016 13,7 %). Lisäksi yhtiöllä on lainariippumaton koronvaihtosopimus arvoltaan 5 miljoonaa euroa. Loput lainoista ovat vaihtuvakorkoisia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoinna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia nimellisarvoltaan 5 000 tuhatta euroa (31.12.2016 5 000 tuhatta euroa), joiden perusteella konserni saa keskimäärin 0,20 % (0,20 %) ja maksaa keskimäärin 0,27 % (0,22 %). Koronvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöksessä käypään arvoon, josta on kirjattu tulosvaikutteisesti

15 tuhatta euroa tuottoa tilinpäätökseen vuonna 2017 (vuonna 2016 tulosvaikutteisesti 64 tuhatta euroa kuluja). Tilinpäätöspäivän lainamäärällä yhden prosenttiyksikön koron nousu heikentäisi konsernin tilikauden tulosta enintään 38 tuhatta euroa (31.12.2016 69 tuhatta euroa) ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön koron laskun vaikutus olisi tulosta parantava 11 tuhatta euroa (31.12.2016 27 tuhatta euroa).

Korkoriskin herkkyyshanalyysi

1000 €	Korko-positio 31.12.2017	Vaikutus tulokseen + 1 %	Vaikutus tulokseen - 1 %	Korko-positio 31.12.2016	Vaikutus tulokseen + 1 %	Vaikutus tulokseen - 1 %
Vaihtuvakorkoiset velat	7 408	-74	74	9 819	-98	98
Korkojohdannaiset	5 000	36	-64	5 000	29	-71
YHTEENSÄ	12 408	-38	11	14 819	-69	27

Konsernin luottopolitiikassa määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luototus sekä mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskin hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä, yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toimintatapaa. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta säännöllisesti eri liiketoimintayksiköille. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin sekä uusien asiakkaiden kanssa tapahtuvaan kauppaan konserni pyytää vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun.

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käytettävien luottolimiittien määrät ovat vähintään 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta. Konsernin emoyhtiö järjestää rahoituksen tytäryhtiöille. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Yhtiölle myönnettyjen luottolimiittien kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 4,0 miljoonaa euroa (4,3 miljoonaa 31.12.2016). Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2017 oli 2 200 tuhatta euroa (2 332 tuhatta euroa 31.12.2016). Lisäksi konsernin tytäryhtiöllä on käytettävissään factoring-rahoitusjärjestely, jonka käytettävissä oleva factoring-luottolimiitti on 390 tuhatta euroa.

28. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Optimoimalla pääomarakennetta pyritään kasvattamaan omistaja-arvoa ja turvaamaan paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötäilevä osingonjakopolitiikka. Konsernin omavaraisuusasteen minimitavoite on 40 % ja pidemmän aikajakson tavoite on 50 %.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing). Konsernin oma pääoma vuoden 2017 lopussa oli 11,5 miljoonaa euroa (31.12.2016 11,0 miljoonaa euroa) ja taseen loppusumma oli 31,2 miljoonaa euroa (31.12.2016 32,8 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2017 lopussa 11,7 miljoonaa euroa (31.12.2016 13,0 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 37,2 % (31.12.2016 33,7 %) ja nettovelkaantumisaste oli 101,5 % (31.12.2016 118,7 %). Omavaraisuusaste on jäänyt asetetusta tavoitteesta vuonna 2013 ja 2014 toteutettujen mittavien investointien vuoksi. Tunnusluku- ja kehityshistoria ovat nähtävissä taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen yhteydessä.

1000 €	2017	2016
Korolliset velat	12 006	14 084
Korolliset saamiset	35	42
Rahavarat	307	1 020
Nettovelat	11 664	13 022
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	11 490	10 972
Oma pääoma yhteensä	11 490	10 972
Saadut ennakkomaksut	253	328
Taseen loppusumma	31 158	32 842
Omavaraisuusaste, %	37,2	33,7
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	101,5	118,7

29. Lähipiiritapahtumat

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy sekä Kesla GmbH, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitystoimikunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltaiset.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet

Kotimaa		Omistusosuus %	Äänivalta %
Kesla Oyj	Suomi		
MFG Components Oy	Suomi	100	100
Kesla GmbH	Saksa	100	100

Lähipiiriliiketoimet

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat ovat seuraavat:

1000 €	Myyntit	Ostot	Saamiset	Velat
2017				
Osakkuusyrietykset	1 138	1 138	861	861
Muu lähipiiri	-	14	-	-
Yhteensä	1 138	1 152	861	861
2016				
Osakkuusyrietykset	3 686	3 686	2 547	2 547
Muu lähipiiri	5	58	-	1
Yhteensä	3 691	3 744	2 547	2 548

Johdon työsuhte-etuudet

1000 €	2017	2016
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhte-etuudet	868	795
YHTEENSÄ	868	795

Toimitusjohtajalle myönnetty osakeperusteiset palkkiot vuodelta 2017 on esitetty liitetiedossa 21. Konsernilla ei ollut johtoon liittyen vuosina 2017 ja 2016 työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, muita pitkäaikaisia etuuksia tai irtisanomisen yhteydessä suoritettuja etuuksia.

1000 €	2017	2016
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajien palkat ja luontoisedut	318	329
Toimitusjohtajan vaihtumiseen liittyvät palkat	40	-
Hallituksen jäsenet		
Kärkkäinen Veli-Matti	30	30
Nyqvist Roger	5	20
Paaajanen Jouni	15	15
Virtanen Ari	15	11
Toivonen Ritva	15	15
Venäläinen Mikael	-	4
Happonen Olli	11	-
Yhteensä	91	95
Tytäryhtiöiden hallitusten palkkiot	8	7
YHTEENSÄ	457	431

Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa paremmista eläke-etuuksista. Emoyhtiön toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2017 43 tuhatta euroa ja vuonna 2016 40 tuhatta euroa.

30. Johdannaissopimukset

1000 €	2017 pos. käypä arvo	2017 neg. käypä arvo	2017 käypä arvo, netto	2016 käypä arvo, netto	2017 nimellis- arvot	2016 nimellis- arvot
Koronvaihtosopimukset:	-	-32	-32	-47	5 000	5 000
erääntyy 2017	-			-		-
erääntyy 2018	-			-		-
erääntyy 2019	-			-		-
erääntyy 2020	-	-32	-32	-47	5 000	5 000
erääntyy >2020	-			-		-
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	-	-32	-32	-47	5 000	5 000
Johdannaiset yhteensä	-	-32	-32	-47	5 000	5 000

Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päättyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä. Konsernilla ei ole ollut valuutanvaihtosopimuksia tilikausilla 2017 ja 2016.

31. Lopetettu toiminto

Aiemmin Kesla -konsernin taloudellinen raportointi muodostui kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkonesegmentistä sekä konepajajärjestelmät -segmentistä, johon kuului tytäryhtiö MFG Components Oy:n liiketoiminta. MFG Components Oy:n valmistustoiminnan liiketoimintakaupan myötä konserni luopui konepajajärjestelmät -liiketoiminnastaan ja kaupan seurauksena konsernin segmenttiraportointi lopetettiin.

Lopetetun toiminnon liikevaihto oli 3,5 miljoonaa euroa ja tappio 0,2 miljoonaa euroa, joka sisältää 0,1 miljoonan euron kertaluonteisen myyntivoiton.

Lopetetun toiminnon osuus vuoden 2017 konsernin liikevaihdosta oli runsaat 8 %. MFG Components Oy:lle jäi 2,0 miljoonan liikevaihtoinen voimansiirron maahantuonti -liiketoiminta, joka on lisätty metsäkoneyhmän lukuihin. MFG Components Oy:n metsäkone-segmentille osia pääasiassa toimittava Ilomantsin tehdas siirrettiin konepajajärjestelmistä osaksi metsäkoneita 1.7.2016 toteutuneella konsernin sisäisellä liiketoimintakaupalla. Tytäryhtiö Kesla GmbH:n liiketoiminnat sisältyivät metsäkoneyhmän lukuihin.

LOPETETUN TOIMINNON TULOSLASKELMA, 1000 €	
Liikevaihto	3 462
Ostot	-3 620
Liikevoitto	-158
Rahoituskulut- ja tuotot	-25
Voitto ennen veroja	-183
Verot	3
Tilikauden tappio	-179
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille	-0,05
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake) sekä A- että B-osakkeille	-0,05

LOPETETUN TOIMINNON VARAT JA VELAT, 1000 €		2017
LYHYTAIKAISET VARAT		
Vaihto-omaisuus		442
Myyntisaamiset ja muut saamiset		251
VARAT YHTEENSÄ, 1000 €		693
PITKÄAIKAISET VELAT		
Laskennalliset verovelat		7
Rahoitusvelat		160
LYHYTAIKAISET VELAT		
Lyhytaikaiset rahoitusvelat		3
VELAT YHTEENSÄ, 1000 €		171

LOPETETUN TOIMINNON RAHAVIRTALASKELMA, 1000 €		2017
Liiketoiminnan rahavirrat		
Tilikauden voitto		-183
Oikaisut:		
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa		188
Korkokulut ja muut rahoituskulut		49
Korkotuotot		25
Oikaisut yhteensä		263
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta		80
Käyttöpääoman muutokset:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos		585
Vaihto-omaisuuden muutos		356
Osto- ja muiden velkojen muutos		-811
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja		210
Maksetut korot		-25
Liiketoiminnan nettorahavirta		185
Investointien rahavirrat		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin		-18
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		1 380
Investointien nettorahavirta		1 362
Rahoituksen rahavirrat		
Lainojen takaisinmaksut		-1 602
Rahoituksen nettorahavirta		-1 602
Rahavarojen muutos		-55

32. Rahoitusvelkojen rahavirrat

1000 €	2016 rahavirrat		Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			2017
			Ostot	Valuuttakurssimuutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	8 258	-2 315	-	-	-	5 943
Lyhyt aikaiset rahoitusvelat	5 773	208	-	-	-	5 980
leasing-sopimukset	53	-19	56	-	-8	82
Johdannaiset	47	-	-	-	-16	32
Rahoitusvelat yhteensä	14 131	-2 126	56	-	-24	12 037

33. Siirtyminen IFRS-raportointiin

Liitetietojen kohdassa Laatimisperusta on todettu, että Kesla Oyj siirtyi vuoden 2005 alusta IFRS-periaatteiden mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Avaava tase 1.1.2004 laadittiin Kesla Oyj:n tasolla. Tilinpäätös vuodelta 2005 on ensimmäinen IFRS-periaatteen mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Keslan tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

TULOSLASKELMA

	Liitetieto	1.1.-31.12.2017 (1000 EUR)		1.1.-31.12.2016 (1000 EUR)	
LIIVEVAIHTO	1		36 363		34 689
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)			1 030		-795
Liiketoiminnan muut tuotot	2		166		282
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-20 068		-18 593	
Varastojen muutos		766		733	
Ulkopuoliset palvelut		-967	-20 269	-905	-18 765
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	3	-8 765		-7 518	
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		-1 559		-1 310	
Muut henkilösivukulut		-447	-10 771	-471	-9 299
Poistot					
Suunnitelman mukaiset poistot	8	-1 009		-972	
Arvonalentumiset	9	-800	-1 809	-1 000	-1 972
Liiketoiminnan muut kulut	4		-4 411		-3 833
LIIVEVOITTO (-TAPPIO)			300		307
Rahoitustuotot ja -kulut:	6				
Muut korko- ja rahoitustuotot		55		69	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-403	-348	-398	-329
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖS-SIIRTOJA JA VEROJA			-48		-22
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			2		-226
Tuloverot					
Tilikauden tuloverot	7		-118		-128
TILIKAUDEN VOITTO			-164		-376

TASE

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2017 (1000 EUR)	31.12.2016 (1000 EUR)
PYSYVÄT VASTAAVAT			
Aineettomat hyödykkeet	8		
Aineettomat oikeudet		301	280
Liikearvo		105	135
Muut pitkävaikutteiset menot		155	183
		562	598
Aineelliset hyödykkeet	8		
Maa-alueet		68	68
Rakennukset ja rakennelmat		4 543	4 856
Koneet ja kalusto		3 326	3 726
Keskeneräiset hankinnat		127	27
		8 064	8 676
Sijoitukset	9		
Osuudet saman konsernin yrityksissä		903	1 703
Osakkeet ja osuudet		17	17
		920	1 720
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ		9 546	10 994
VAIHTUVAT VASTAAVAT			
Vaihto-omaisuus			
Aineet ja tarvikkeet		6 764	6 018
Keskeneräiset tuotteet		3 645	3 082
Valmiit tuotteet		2 477	1 990
		12 886	11 091
Saamiset			
Pitkäaikaiset			
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		31	1 794
Muut pitkäaikaiset saamiset		623	-
		654	1 794
Lyhytaikaiset	10		
Myyntisaamiset		6 272	5 929
Siirtosaamiset		237	199
		6 509	6 127
Rahat ja pankkisaamiset		188	841
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ		20 237	19 854
VASTAAVAA YHTEENSÄ		29 783	30 848



VASTATTAVAA, 1000 €	Liitetieto	31.12.2017	31.12.2016
OMA PÄÄOMA			
Osakepääoma	11	1 917	1 917
Ylikurssirahasto	11	6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11, 12	44	44
Edellisten tilikausien voitto /tappio	11, 12	7 946	8 647
Tilikauden voitto/tappio	11, 12	-164	-376
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		9 749	10 238
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ			
Kertynyt poistoero	13	1 767	1 769
PAKOLLISET VARAUKSET			
Takuuvaraus		386	251
VIERAS PÄÄOMA			
Pitkäaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta	14	5 943	7 974
Lyhytaikainen vieras pääoma			
Lainat rahoituslaitoksilta		4 631	4 776
Saadut ennakot		253	276
Ostovelat	15	3 474	2 921
Siirtovelat	15	2 220	2 442
Muut lyhytaikaiset velat	15	329	200
VASTATTAVAA YHTEENSÄ		29 783	30 848



RAHAVIRTALASKELMA

1000 €	1.1. – 31.12.2017	1.1. – 31.12.2016
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	-48	-22
Oikaisut liiketulokseen	2 078	2 590
Käyttöpääoman muutos:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-126	-97
Vaihto-omaisuuden muutos	-1 874	-1 013
Osto- ja muiden velkojen muutos	439	647
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1 562	-463
Maksetut korot	-418	-292
Saadut korot liiketoiminnasta	55	69
Maksetut verot	-105	-19
Liiketoiminnan rahavirta	-	1 864
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-362	-720
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	9	-
Lainasaamisten takaisinmaksut	1 171	527
Investointien rahavirta	818	-193
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen takaisinmaksut	-7 176	-3 581
Lainojen nostot	6 031	2 393
Maksetut osingot	-326	-
Rahoituksen rahavirta	-1 471	-1 188
Rahavarojen muutos	-654	483
Rahavarat tilikauden alussa	841	359
Rahavarat tilikauden lopussa	188	841

EMOYHTIÖN FAS:N MUKAISET LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenuon vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

Rakennukset	30-35 vuotta
Rakennusten peruseräparannukset	10 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon, tätä alempaan jälleenhankintahintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiö solmii valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on tehty viideksi ja kahdeksaksi vuodeksi, joissa korko määritellään kolmen tai kuuden kuukauden välein. Yhtiössä ei sovelleta suojauskentää. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkemenot

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun yhtiöstä tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

1. Liikevaihdon erittely

Maantieteellinen jakauma

M €	2017	2016
Suomi	11,6	10,5
Muut EU-maat	14,6	12,6
Muu maailma	10,2	11,6
YHTEENSÄ	36,4	34,7

2. Liiketoiminnan muut tuotot

1000 €	2017	2016
Vuokratuotot konserniyhtiöiltä	-	32
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	96	129
Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	10	-
Julkisyhteisöjen avustuksia	33	108
Muut tuotot	27	14
YHTEENSÄ	166	282

3. Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana

	2017	2016
Toimihenkilöitä	66	58
Työntekijöitä	156	132
YHTEENSÄ	221	190

Johdon palkat ja palkkiot

1000 €	2017	2016
Toimitusjohtaja	242	228
Hallituksen jäsenet	91	95
YHTEENSÄ	333	323

Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2017 43 tuhatta euroa ja vuonna 2016 40 tuhatta euroa.

4. Liiketoiminnan muut kulut

1000 €	2017	2016
Tuotantotoiminnan kulut	1 409	1 190
Myynti- ja markkinointikulut	790	502
Käyttö- ja ylläpitokulut	542	436
Matkakulut	533	418
Konttori- ja hallintakulut	463	373
Palvelumaksut	379	351
Muut liiketoiminnan kulut	294	562
YHTEENSÄ	4 411	3 833

5. Tilintarkastajan palkkiot

1000 €	2017	2016
Tilintarkastus	74	63
Lausunnot ja todistukset	-	7
Muut palkkiot	24	30
YHTEENSÄ	98	99

6. Rahoitustuotot ja -kulut

1000 €	2017	2016
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	53	66
Korkotuotot muilta	1	3
MUUT KORKO- JA RAHOITUSTUOTOT YHTEENSÄ	55	69
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muut korkokulut	357	435
Muut rahoituskulut	46	-38
MUUT KORKO- JA RAHOITUSKULUT YHTEENSÄ	403	398
RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT YHTEENSÄ	-348	-329

7. Välittömät verot

1000 €	2017	2016
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	118	128

8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot
Hankintamenot 1.1.2017	2 016	248
Lisäykset	92	-
Vähennykset		
Hankintamenot 31.12.2017	2 107	248
Kertyneet poistot 1.1.2017	-1 601	-65
Tilikauden poistot	-101	-28
Kertyneet poistot 31.12.2017	-1 701	-93
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	407	155
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	415	183

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2017	68	10 721	9 564	20 354
Lisäykset	-	16	154	170
Hankintamenot 31.12.2017	68	10 737	9 718	20 523
Kertyneet poistot 1.1.2017	-	-5 866	-5 839	-11 704
Tilikauden poistot	-	-328	-552	-880
Kertyneet poistot 31.12.2017	-	-6 193	-6 391	-12 584
Sisältää arvonkorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	68	4 543	3 326	7 937
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	68	4 856	3 726	8 650

1000 €	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet
Hankintamenot 1.1.2017	27
Lisäykset	100
Hankintamenot 31.12.2017	127
Kirjanpitoarvo 31.12.2017	127
Kirjanpitoarvo 31.12.2016	27

Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo, 1000 €	
31.12.2017	2 903
31.12.2016	3 230

9. Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä

1000 €	2017	2016
Hankintameno 1.1.	1 703	2 703
MFG Components Oy osakkeiden arvonalentuminen	-800	-1 000
Hankintameno 31.12.	903	1 703
Kirjanpitoarvo 31.12.	903	1 703
Omistusosuus, %		
MFG Components Oy, Tohmajärvi	100	100
Kesla GmbH, Saksa	100	100
Muut sijoitukset		
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

10. Lyhytaikaiset saamiset

1000 €	2017	2016
Myyntisaamiset	6 272	5 929
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä:		
Myyntisaamiset	325	835
Yhteensä	325	835
Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
Verotilisaaminen	125	143

11. Oma pääoma

1000 €	2017	2016
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1.	1 917	1 917
Osakepääoma 31.12.	1 917	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.	6	6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6
Sidottu oma pääoma yhteensä 31.12.	1 923	1 923
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	44	44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	44	44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	8 272	8 647
Osingonjako	-337	-
Omien osakkeiden luovutus	11	-
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	7 946	8 647
Tilikauden tulos	-164	-376
Vapaa oma pääoma yhteensä	7 826	8 316
Oma pääoma yhteensä	9 749	10 238

12. Laskelma jakokelpoisista varoista

1000 €	2017	2016
Voitto edellisiltä tilikausilta	7 946	8 647
Tilikauden tulos	-164	-376
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44	44
YHTEENSÄ	7 826	8 316

13. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 1 767 tuhatta euroa, josta laskennallista verovelkaa 121 tuhatta euroa (31.12.2016 1 769 tuhatta euroa, josta 354 tuhatta laskennallista verovelkaa).

14. Pitkäaikainen vieras pääoma

Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua

1000 €	2017	2016
Rahalaitoslainat	-	292

15. Lyhytaikainen vieras pääoma

1000 €	2017	2016
Ostovelat, ulkoiset	3 472	2 913
Ostovelat, saman konsernin yrityksille	2	8
Yhteensä	3 474	2 921
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:		
Palkkavelat sivukuluineen	1 556	1 708
Korot ja muut rahoituskulut	76	91
Laskennalliset ostovelat	220	202

16. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

1000 €	2017	2016
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Omat rahalaitoslainat	11 605	12 751
Konserniyhtiöiden rahalaitoslainat	323	1 673
Kiinteistökiinnitykset	6 632	6 632
Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	500
Takaukset		
Emoyhtiön takaukset tytäryhtiöiden puolesta	323	1 673
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	24	14
Myöhemmin erääntyvät	58	30
YHTEENSÄ	82	44

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverövähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä 31.12.2017 on 436 tuhatta euroa (31.12.2016 523 tuhatta euroa).

17. Johdannaissopimukset

1000 €	2017	2016
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	5000	5 000
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-32	-47

1000 €	2017 pos. käypä arvo	2017 neg. käypä arvo	2017 käypä arvo, netto	2016 käypä arvo, netto	2017 nimellis- arvot	2016 nimellis- arvot
Koronvaihtosopimukset:	-	-32	-32	-47	5 000	5 000
erääntyy 2017	-			-		-
erääntyy 2018	-			-		-
erääntyy 2019	-			-		-
erääntyy 2020	-	-32	-32	-47	5 000	5 000
erääntyy >2020	-			-		-
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	-	-32	-32	-47	5 000	5 000
Johdannaiset yhteensä	-	-32	-32	-47	5 000	5 000

Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päättyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä.

Yhtiöllä ei ole ollut valuutanvaihtosopimuksia tilikausilla 2017 ja 2016.

Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2017

Osakkeiden omistuksen jakautuminen

Omistajat omistajatyypeittäin

	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
Yritykset	71	4,8 %	403 078	12,0 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	7	0,5 %	172 323	5,0 %
Julkisyhteisöt	1	0,1 %	150 000	4,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	5	0,3 %	54 701	1,7 %
Kotitaloudet	1 386	93,8 %	2 589 222	76,5 %
Ulkomaat	7	0,5 %	13 821	0,3 %
YHTEENSÄ	1 477	100,0 %	3 383 145	100,0 %
joista hallintarekisteröityjä	6	0,3 %	10 477	0,3 %



Omistajat suuruusluokittain

A- ja B-osakkeita	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
1 – 100	472	32,0 %	25 914	0,8 %
101 – 500	526	35,6 %	145 935	4,3 %
501 – 1 000	206	13,9 %	161 504	4,7 %
1 001 – 5 000	196	13,3 %	435 568	12,9 %
5 001 – 10 000	34	2,3 %	262 656	7,8 %
10 001 – 20 000	21	1,4 %	314 560	9,3 %
>20 001	22	1,5 %	2 037 008	60,2 %
YHTEENSÄ	1 477	100,0 %	3 383 145	100,0 %

Suurimmat osakkaat sekä heidän äänivaltansa ja osakkeensa

	A-osake	B-osake	Äänistä	Osakkeista
Kärkkäinen Veli-Matti	30 000	372 146	36,5 %	11,9 %
Paajanen Esko	-	180 000	17,6 %	5,3 %
Kärkkäinen Paula	30 000	150 000	14,8 %	5,3 %
Paajanen Jouni	17 000	60 000	5,9 %	2,3 %
Paajanen Virpi	15 000	60 000	5,9 %	2,2 %
Paajanen Janne	50	60 000	5,9 %	1,8 %
Kärkkäinen Seppo	-	17 854	1,7 %	0,5 %
Keskinäinen Työeläkevakuusyhtiö Varma	150 000	-	0,7 %	4,4 %
Thomasset	121 571	-	0,6 %	3,6 %
Thomfinance Oy	108 172	-	0,5 %	3,2 %
Etelä-Pohjanmaan Turve Oy	107 000	-	0,5 %	3,2 %
Nylund Karin	94 132	-	0,5 %	2,8 %
Söderlund Leena	90 975	-	0,4 %	2,7 %
Mandatum Life Unit-Linked	56 903	-	0,3 %	1,7 %
Hannola Hannu	55 214	-	0,3 %	1,6 %
Tilander Timo	48 650	-	0,2 %	1,4 %
Söderlund Tom	47 320	-	0,2 %	1,4 %
Juvonen Pentti	33 820	-	0,2 %	1,0 %
Lautamaja Päivi	32 500	-	0,2 %	1,0 %
Niemi-Säätiö SR	32 000	-	0,2 %	0,9 %
Rintala Matti	30 000	-	0,1 %	0,9 %
Hjorth Sanna	29 855	-	0,1 %	0,9 %
Pikkarainen Ari	24 700	-	0,1 %	0,7 %
Metsämiesten Säätiö	20 000	-	0,1 %	0,6 %
Räisänen Pentti	20 000	-	0,1 %	0,6 %

31.12.2017 hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 14,3 % osakkeista, osakkeiden tuottama äänimäärä on 42,4 %. Sisäpiiriohje on otettu käyttöön 1.3.2000. Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen.

OSAKEREKISTERI

Kesla Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euroclear Finland Oy SIRE- järjestelmässä. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakkeen omistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili.

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

1000 €	IFRS 2017	IFRS 2016	IFRS 2015	IFRS 2014	IFRS 2013
Liikevaihto yhteensä	42 695	41 998	40 131	45 082	44 866
Liikevaihdon muutos, %	1,7	4,7	-11,0	0,5	11,7
Käyttökate	2 950	2 557	554	2 466	2 729
% liikevaihdosta	6,9	6,1	1,4	5,5	6,1
Liikevoitto	1 471	949	-1 582	607	1 224
% liikevaihdosta	3,4	2,3	-3,9	1,3	2,7
Voitto/tappio ennen veroja	1 040	434	-1 943	194	994
% liikevaihdosta	2,4	1,0	-4,8	0,4	2,2
Tilikauden voitto/tappio	845	365	-1 788	140	835
% liikevaihdosta	2,0	0,9	-4,5	0,3	1,9
Oman pääoman tuotto (ROE), %	7,5	3,4	-15,3	1,1	6,6
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	6,1	3,7	-5,6	2,3	4,4
Omavaraisuusaste, %	37,2	33,7	32,1	35,3	37,3
Nettovelkaantumisaste, %	101,5	118,7	141,4	132,6	109,3
Taseen loppusumma, M€	31,2	32,8	33,2	36,0	34,7
Bruttoinvestoinnit	518	687	757	4 075	5 253
% liikevaihdosta	1,2	1,6	1,9	9,0	11,7
Investointiavustukset käyttöomaisuuteen	-	-	92	791	943
Tutkimus- ja kehitysmenot	993	1 117	1 165	1 356	1 167
% liikevaihdosta	2,3	2,7	2,9	3,0	2,6
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	260	261	260	300	287
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake (EPS), euro	0,25	0,11	-0,53	0,05	0,24
Oma pääoma/osake, euro	3,40	3,24	3,13	3,72	3,78
Osinko/osake, euro	0,10*	0,10	0,00	0,05	0,10
Osinko/tulos, %	40,0*	90,9	-	105,2	41,7
Efektiivinen osinkotuotto, %	2,27*	2,84	-	1,5	2,0
Hinta/voitto -suhde (P/E)	17,6	32,0	-4,92	71,5	20,5
Osakkeen ylin kurssi, euro	5,38	4,05	4,59	5,95	5,45
Osakkeen alin kurssi, euro	3,43	2,50	2,48	3,30	4,21
Tilikauden keskimurssi, euro	4,73	3,24	3,22	4,62	4,93
Tilinpäätöspäivän kurssi, euro	4,40	3,52	2,61	3,40	4,92
Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€	10,9	8,7	6,5	8,4	12,2
Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€	14,9	11,9	8,8	11,5	16,6
A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana	541 140	759 037	507 363	438 235	216 861
A-osakkeiden vaihdon kehitys, %	21,8	30,6	20,4	17,6	8,7
Kaikkien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145
Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan	1 477	1 499	1 518	1 571	1 663

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaistu ja tunnusluvut ovat yhtenevät sekä A- että B-lajin osakkeille, jollei toisin ole mainittu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A - osakkeella.

* hallituksen osinkoesityksen mukaisesti

Tunnuslukujen laskentakaavat

Oman pääoman tuotto (ROE), % =	100 x	$\frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), % =	100 x	$\frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$
Omavaraisuusaste, % =	100 x	$\frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
Nettovelkaantumisaste, % =	100 x	$\frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$
Tulos / osake =		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}}$
Oma pääoma / osake =		$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
Osinko / tulos, % =	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Efektiiivinen osinkotuotto, % =	100 x	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
Hinta / voitto -suhde (P/E) =		$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Tilikauden keskimurssi =		$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$

Omana pääomana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma sekä omassa pääomassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussaamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena.

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumisastetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3 383 145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Joensuussa, 7. päivänä helmikuuta 2018

Veli-Matti Kärkkäinen
hallituksen puheenjohtaja

Olli Happonen

Jouni Paajanen

Ritva Toivonen

Ari Virtanen

Simo Saastamoinen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on annettu tänään tilintarkastuskertomus.

Joensuussa, 7. päivänä helmikuuta 2018

ERNST & YOUNG OY
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

Konsernin taloustiedottaminen 2018

Kesla Oyj julkaisee 1.1.2018 alkaneella tilikaudella yhden 6 kk:n puolivuosisikatsauksen 30.6.2018 tilanteen mukaisesti. Puolivuosikatsaus julkaistaan tiistaina 7.8.2018 ja sen on saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kesla.com. Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa torstaina 8.3.2018.

Vuosikertomuksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostilla osoitteesta kesla@kesla.com tai puhelimitse numerosta 0207 862 841. Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa toimitusjohtaja Simo Saastamoinen, puh. 040 560 9310.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kesla Oyj:n yhtiökokoukselle Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n (y-tunnus 0168715-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2017. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitiilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntomme on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitiilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka Vaihto-omaisuuden arvostus ja olemassaolo

Viittaamme konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 17.

Vaihto-omaisuus tilinpäätöksessä 31.12.2017 oli 14,6 M€, mikä on 47,0% kokonaisvaroista (ed. vuosi 13,6 M€ ja 41,5 % kokonaisvaroista).

Vaihto-omaisuuden hankintamenon määrittäminen edellyttää johdon arviota asianmukaisista tuotteille allokoitavista valmistuksen kiinteistä ja muuttuvista yleismenoista. Lisäksi vaihto-omaisuuden arvostaminen edellyttää johdon arviota siitä, onko arvioitu myyntihinta hankintamenoa alhaisempi. Vaihto-omaisuuden oikeellisuuden varmistaminen edellyttää yhtiön johdolta riittävän kattavaa olemassaolon varmistamista inventointien avulla, vaadittavien inventointierojen kirjaamista sekä luotettavasti suunniteltuja vaihto-omaisuuskirjanpitoon liittyviä kontrolleja ja manuaalisesti suoritettavia toimenpiteitä.

Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tarkastustoimenpiteisiin sisältyi muun muassa aineistotarkastustoimenpiteitä arvioidaksemme valmistuksen kiinteiden ja muuttuvien kustannusten kohdistamista sekä sitä, ylittääkö vaihto-omaisuuden kirjanpitoarvo hankintamenoa pienemmän netto-realisointiarvon.

Vertasimme vaihto-omaisuuden arvoon tehtyä epäkuranttiuskirjausta konsernin laskentapolitiikkaan. Selvitimme varauksia määritettäessä sovelletut manuaaliset poikkeamat kaavamaisesta laskentasäännöstä ja arvioimme niiden asianmukaisuutta sekä arvioimme vaihto-omaisuuteen liittyviä liitetietoja.

Olimme läsnä vaihto-omaisuuden fyysisessä inventoinnissa kaikissa konsernin tuotantolaitoksissa. Analysoimme yhtiön omia inventointituloksia ja inventaarierojen käsittelyä. Tarkastimme vaihto-omaisuuskirjanpitoon sisältyvät manuaaliset työvaiheet mm. arvostukseen, tilinpäätöskatkoon ja varastoyhteenvedojen kokoamiseen liittyen.

Myyntisaamisten arvostus

Viittaamme konsernitiilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 18.

Myyntisaamisten arvo tilinpäätöshetkellä on 6,9 M€, mikä on 22,0% kokonaisvaroista (ed. vuosi 6,7 M€ ja 21,2% varoista). Eräänäyneiden myyntisaamisten arvostukseen liittyy johdon harkintaa. Johto arvioi myyntisaamisten kuranttuitua ja mahdollista arvonalennuskirjaustarvetta perustuen mm. myyntisaatavien ikään, asiakkaan tuntemukseen sekä sijaintiin, mahdollisiin keskeneräisiin riita-asioihin asiakkaan kanssa, asiakkaan maksuhistoriaan sekä muuhun asiakkaan luottokelpoisuuteen liittyvään tietoon.

Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteisiin kuului muun muassa johdon arviointikriteerien ymmärtäminen ja arviointi. Testasimme johdon tekemiä arvioita käymällä läpi myyntisaamisten ikäjakaumat, asiakkaiden maksuhistoriat ja tilinpäätöshetken jälkeiset maksusuoritukset. Perehdyimme saamiin liittyvien riita-asioiden kirjalliseen aineistoon sekä johdon suorittamiin perintätoimenpiteisiin sekä arvioimme myyntisaamisiin liittyviä liitetietoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisäateiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuvissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuvissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Kesla Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 11.3.1998. Ernst & Young Oy (ja sen edeltäjät) on toiminut yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun Kesla Oyj on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttööme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttööme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Joensuussa, 7.2.2018

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUS- JÄRJESTELMÄSTÄ

(CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

Yleistä

Kesla Oyj:n (myöhemmin "Kesla" tai "Konserni", jolla viitataan sekä Kesla Oyj:öön että Kesla-konserniin) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin (Corporate Governance) 2015:een. Ulkomaantäryhtiön toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön. Hallinnointikoodin suosituksista 16 poiketaan, koska konsernin toiminnan luonne ja laajuus eivät edellytä erillisen tarkastusvaliokunnan perustamista, jolloin hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä. Keslan Hallinnointikoodi sekä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla internetosoitteessa www.kesla.com kohdassa Sijoittajat – Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on myös vuosikertomuksessa tilikaudelta 2017. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa www.cgfinland.fi.

Hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003, puheenjohtaja 2014 alkaen
- hallituksen varapuheenjohtaja Ritva Toivonen, s. 1962, koulutus: maa- ja metsätieteen tohtori; päätoimi: dekaani, Helsingin yliopisto, 2018 alkaen; dosentti, Helsingin yliopisto, 2016 alkaen; Rauman kauppakamari, toimitusjohtaja, 2017 alkaen; Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013
- hallituksen jäsen Ari Virtanen, s. 1958, koulutus: MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ); päätoimi: toimitusjohtaja Solidior Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2016
- hallituksen jäsen Jouni Paajanen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015
- hallituksen jäsen Olli Happonen s.1953, koulutus: varatuomari, ekonomi, Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2017 alkaen
- hallituksen jäsen Roger Nyqvist s. 1950, koulutus: diplomiekonomi, Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2011 maaliskuuhun 2017.

Hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen omistaa henkilökohtaisesti ja vaikutusvaltaisesti Keslan äänivallasta yhteensä 36,5 %. Hallituksen jäsen Jouni Paajanen omistaa henkilökohtaisesti Keslan äänivallasta 5,9 %. Muut hallituksen jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä. Toimitusjohtaja Simo Saastamoinen osallistuu hallituksen kokouksiin käsiteltävien asioiden esittelijänä. Johdon assistentti Marja-Leena Lötjönen toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja

tilinpäätöksen sekä puolivuosisikatsauksen. Hallitus päättää rahoitussopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Keslan tilinpäätöksen ja konserniti-linpäätöksen lakisääteistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vuosittain vähintään kymmenen kokousta, joissa päätösasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määritellyjä toiminnallisia osa-alueita mm. myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita. Tilikauden 2017 aikana hallitus kokoontui 12 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99 %.

Hallituksen osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 12/12 kertaa
- Ritva Toivonen 12/12 kertaa
- Ari Virtanen 12/12 kertaa
- Jouni Paajanen 11/12 kertaa
- Olli Happonen 9/9 kertaa
- Roger Nyqvist 3/3 kertaa

Nimitystoimikunta

Keslan yhtiökokous on perustanut hallinnointikoodin suosituksen 18b mahdollistaman osakkeenomistajista koostuvan nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu ja esittely seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Keslan hallituksen kokoonpanon valmistelussa tarkastellaan hallituksen monimuotoisuutta muun muassa hallituksen ikäjakauman, jäsenten koulutuksellisen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen ja henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Kokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös yhtiön pitkän aikavälin tarpeet. Molempien sukupuolten edustuksen osalta tavoitteena on, että hallituksessa on vähintään yksi jäsen kumpaakin sukupuolta.

Nimitystoimikuntaan valitaan äänimäärältään kaksi suurinta osakkeenomistajaa tai näiden edustajaa sekä heidän nimeämensä kolmas osakkeenomistaja tai hänen edustajansa. Kyseisten jäsenten nimeämisoikeus on niillä kahdella osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus tämän osakasluettelon mukaan yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin ja toiseksi suurin. Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii äänivallaltaan suurin osakkeenomistaja tai hänen edustajansa ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen kutsussa.

Nimitystoimikunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouskaudella. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tammikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistaan. Nimitystoimikunnan jäsenet katsotaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

9.3.2017 varsinaisessa yhtiökokouksessa todettiin, että äänimäärältään kaksi suurinta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksen

täsmäytyspäivänä 27.2.2017 olivat Veli-Matti Kärkkäinen ja Esko Paajanen, jotka yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan jäseniksi. Nimitystoimikuntaan valitut yhtiön kaksi suurinta osakkeenomistajaa päättivät nimetä edustajikseen nimitystoimikunnan jäseniksi Veli-Matti Kärkkäisen ja Jouni Paajasen sekä kolmanneksi jäsenekseen osakkeenomistaja Tom Söderlundin, jota edustaa Kare Kotiranta.

Nimitystoimikunnan kokoonpano:

- Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy,
- Jouni Paajanen, s. 1967; koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: Projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015
- Kare Kotiranta, s. 1965; koulutus: Kauppatieteiden maisteri; päätoimi: KHT-tilintarkastaja, osakas Nexia Oy.

Tilikauden 2017 aikana nimitystoimikunta kokoontui 2 kertaa ja toimikunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Nimitystoimikunnan osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 2/2 kertaa
- Jouni Paajanen 2/2 kertaa
- Kare Kotiranta 2/2 kertaa

Tarkastusvaliokunnan tehtävistä vastaaminen

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa, jolloin hallitus huolehtii tarkastusvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 9.3.2017 todettiin, että tarvittaessa valiokunta voidaan perustaa myös kesken toimikauden. Hallinnointikoodissa määriteltyjen tarkastusvaliokunnan tehtävien lisäksi hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman painopistealueita olivat vuonna 2017 vaihto-omaisuuteen liittyvät tarkastelut, myyntisaamisiin ja luottotappioihin liittyvät tarkastelut sekä investointiprosessien arviointi.

Tilintarkastus

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy:n, vastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Tilintarkastuksesta ja tilintarkastukseen liittymistä palveluista maksetut palkkiot:

1000 €	2017
Tilintarkastus	88
Muut palvelut	24
TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ	112

Toimitusjohtaja ja muu johto

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, hallinnointikoodin ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Keslan toimitusjohtaja toimi vuonna 2017 myös Saksan tytäryhtiön toimitusjohtajana.

Keslan toimitusjohtaja:

- Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri.

Keslan muu johto koostuu kuusi jäsenisestä johtoryhmästä, joka

koostuu toimitusjohtajasta ja viidestä omasta vastuualueestaan vastaavasta ja asiantuntevasta jäsenestä. Johtoryhmä johtaa operatiivista toimintaa, valmistelee strategisesti tärkeitä asioita hallituksen päätettäväksi sekä ohjaa hallituksen päätösten toteuttamista. Johtoryhmä laatii vuositasen suunnitelmat ja budjetin sekä seuraa ja ohjaa niiden toteutumista.

Johtoryhmän kokoonpano:

- toimitusjohtaja Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012, osakkeenomistus yhtiössä: 2323 kpl Kesla A-osakkeita
- tuotantojohtaja Paavo Hopponen, s. 1961; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2007, osakkeenomistus yhtiössä: 1 050 kpl Kesla A-osakkeita
- liiketoimintajohtaja – autonosturit Jukka Mälkiä, s. 1962, kauppatieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2016
- vs. liiketoimintajohtaja – autonosturit Marko Härkönen, s. 1969, puutalousinsinööri, MBA
- markkinointijohtaja Mika Tahvanainen, s. 1974; maa- ja metsätieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012
- tehdaspäällikkö – Kesälahden tehdas Arvo Rönkkönen, s. 1954; koneteknikko, johtoryhmän jäsen toukokuusta 2013 elokuuhun 2017
- tuotekehityspäällikkö Kari Kokko, s. 1962; insinööri, johtoryhmän jäsen joulukuusta 2008 kesäkuuhun 2017
- liiketoimintajohtaja – traktorivarusteet Janne Sinkkonen, s.1975, agrologi, johtoryhmän jäsen elokuusta 2017 alkaen
- talouspäällikkö Sarita Kortelainen, s.1981, tradenomi, metsätaloussinsinööri, johtoryhmän jäsen elokuusta 2017 alkaen.

Kuvaus taloudellisen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tarkastettavien osa-alueiden raportit käydään läpi hallituksen kokouksissa. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, konserniyhtiöissä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että konsernin sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2017. Puolivuosikatsauksessa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslalla on sisäisen valvonnan ohjeistus. Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskielementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimivuutta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastuualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaavat oman vastuualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talouspäällikkö vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävällä sisäisen valvonnan tasolla sekä

mm. prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, hallinnalla ja valvonnalla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraportteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, joka löytyy oheisesta linkistä Nasdaqin internetsivustolta: http://business.nasdaq.com/Docs/Nasdaq-Helsinki-Guidelines-for-Insiders_FI.pdf. Yhtiö edellyttää, että sen kaikki sisäpiiriläiset toimivat sisäpiirisäännösten ja -ohjeiden edellyttämällä tavalla.

Yhtiöllä on sekä hankekohtainen että pysyvien sisäpiiriläisten rekisteri ja lisäksi rekisteri johdon ilmoitusvelvollisista ja heidän lähipiiristään. Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy SIRE-järjestelmässään. Yhtiön sisäpiirivastaava on taluspäällikkö, joka vastaa rekisterien ylläpidosta SIRE-järjestelmässä yhtiöltä vaadittavan ylläpidon osalta. Sisäpiiriin kuuluville henkilöille lähetetään säännöllisin väliajoin sisäpiirirekisteriote tarkastettavaksi. Sisäpiirilueteloita säilytetään viisi vuotta niiden laatimisesta tai päivittämisestä.

Hanke- ja tapahtumakohtaiseen sisäpiirilueteloon merkitään kaikki henkilöt, joilla on hankkeeseen tai tapahtumaan liittyvää sisäpiiritietoa lukuun ottamatta pysyvään yritysکوhtaiseen rekisteriin kuuluvia sisäpiiriläisiä. Toimitusjohtaja vastaa hankekohtaisen sisäpiirin perustamisesta ja päättämisestä. Hankkeella tarkoitetaan listayhtiön toimesta luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai järjestelyä, joka on yhtiön käsityksen mukaan sisäpiiritietoa, ja jonka julkistamisen lykkäämisestä listayhtiö on päättänyt. Sisäpiiritiedon julkistamisesta ja julkistamisen lykkäämisestä on laadittu erillinen ohjeistus.

Pysyviin yritysکوhtaisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat henkilöt, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa kuten esimerkiksi yhtiön kirjanpitäjät, nimitystoimikunnan jäsenet, tilin-

tarkastaja sekä hallituksen jäsenten mahdolliset sihteerit. Hallitus hyväksyy kokouksissaan taluspäällikön esityksestä yritysکوhtaiset sisäpiiriläiset.

Johdon ilmoitusvelvollisten rekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiirinsä.

Myydessään tai ostaessaan yhtiön osakkeita yhtiön sisäpiiriläisten on pyydettävä arviota mahdollisen sisäpiiritiedon olemassaolosta yhtiön sisäpiirivastaavalta. Kesla Oyj:n sisäpiiriläisille suositellaan ainoastaan pitkäaikaisia, yli kuuden kuukauden, sijoituksia yhtiön osakkeisiin. Lyhempi kaupankäynti on sallittu ainoastaan yhtiön sisäpiirivastaavan luvalla. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa 30 vuorokautta ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastuksen julkistamista (suljettu ikkuna).

Lähipiiriliikeytoimet

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitysvaliokunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltaisyhteisöt. Keslan ja sen lähipiirin väliset liikeytoimet ovat vähäisiä, tavanomaiseen liikeytoimintaan kuuluvia ja markkinaehtoisia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Kesla Oyj:n osakkeilla, vieraan pääoman ehtoisilla välineillä, johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemissä liikeytoimissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) 19 artiklan ilmoitusvelvollisuutta.

Joensuussa 8.2.2018

Hallitus



**KESLA OYJ**

Y-tunnus: 0168715-8 Joensuun tehdas
puh. +358 207 862 841 Kuurnankatu 24
fax +358 13 610 0523 80100 JOENSUU
www.kesla.com

Kesälähden tehdas
Metsolankatu 2
59800 KESÄLAHTI

Ilomantsin tehdas
Teollisuustie 8
82900 ILOMANTSI

Kesla GmbH
Frankenweg 48
77767 APPENWEIER
GERMANY

MFG Components
Pajatie 1
82600 TOHMAJÄRVI