



Suomalainen selviää aina

Kesla Oyj: vuosikertomus ja vastuullisuusraportti 2020

Sisällysluettelo

Sisällysluettelo	2
Kesla Oyj pähkinäkuoressa	3
Kesla Oyj lyhyesti	4
Vuosi 2020 numeroina	5
Toimitusjohtaja	6
Globaali toimija - paikallinen vaikuttaja	8
Kohokohdat 2020	9
Megatrendit	10
Visio	12
Strategia	13
Arvot	14
Sidosryhmät	15
Liiketoimintokohtaiset raportit	16
Vastuullisuus	23
Taloudellinen hyvinvointi	24
Kumppanuus	27
Tehokas resurssien käyttö	31
Turvallisuus	36
Johtoryhmä	39
Hallitus	40
Hallituksen toimintakertomus	41
Tilinpäätös	49



Kesla Oyj pähkinänkuoressa

Metsäteknologian ja materiaalinkäsittelyn kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepaja-konserni, joka tuottaa asiakkaan alustaan integroituvia, parasta käyttökokemusta tuottavia ja asiakkaan liiketoimintaa edistäviä laadukkaita materiaalinkäsittelyratkaisuja.

Perustettu

Maanviljelijä Antti Kärkkäinen keksi Kivi-Antti-kivienkeruulaitteen ja perusti yrityksen "Rantasalmen raivausväline" Rantasalmella 1960.

1960

Sijainti

Keslan toimipisteet sijaitsevat Joensuussa, Kesälahdella ja Ilomantsissa. Lisäksi sillä on saksalainen myyntiyhtiö, Kesla GmbH.



Työntekijät

Keslalla oli vuonna 2020 vajaat 250 työntekijää.



Liiketoiminnot

Auto- ja teollisuusnosturit
Puunkorjuulaitteet
Traktorivarusteet



Liikevaihto

Liikevaihto vuonna 2020 oli 40 M€. Liikevaihdosta 70 % meni vientimarkkinoille.



Pörssi

Kesla listautui pörssiin 1988. Nykyään Keslan osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.



Sertifioitua toimintaa

Keslalle on myönnetty ISO 9001 ja ISO 3834-2 -sertifikaatit, jotka viestivät toiminnan laadusta.



Onhan siinä avainlippu?

KESLA-tuotteet kantavat itäsuomalaisella ylpeydellä avainlippumerkkiä.





Auto- ja teollisuusnosturit



Traktorivarusteet



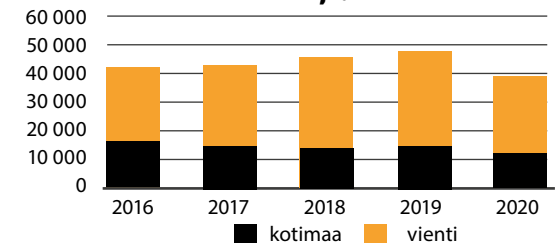
Puunkorjuulaitteet

Kesla Oyj 2020 lyhyesti

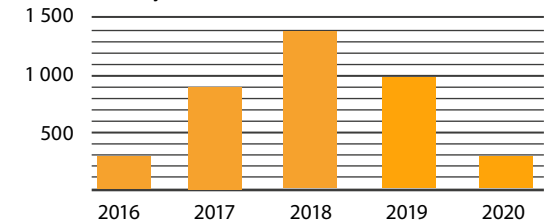
Kesla on metsäteknologian ja materiaalinkäsittelyn kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka tuottaa asiakkaan alustaan integroituvia, parasta käyttökokemusta tuottavia ja asiakkaan liiketoimintaa edistäviä laadukkaita materiaalinkäsittelyratkaisuja. Keslan liiketoiminta on keskittynyt kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat Traktorivarusteet, Puunkorjuulaitteet sekä Auto- ja teollisuusnosturit. Tilikaudella 2020 konsernin liikevaihto oli 40 miljoonaa euroa, josta viennin osuus oli 70 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälahdella ja Ilimantsissa sekä myyntiyhtiö Appenweierissa, Saksassa. Keslan palveluksessa oli vuonna 2020 vajaat 250 henkilöä. Keslan A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä.

Tilikaudella 2020 konsernin liikevaihto väheni 47 miljoonasta 40 miljoonaan, mutta vuoden viimeiselle kvartaalille kohdistunut kysynnän kasvu näkyi hyvinä tuloksena ennen poikkeuksellisia eriä. Konsernin oikaistu tilauskanta oli tilikauden päättyessä 9,7 miljoonaa euroa. Osakekohtainen tulos 0,09 euroa heikkeni edellisvuoden 0,36 eurosta, mutta liiketoiminnan rahavirta 5,6 miljoonaa kasvoi merkittävästi edellisvuoden 0,7 miljoonasta. Konsernin nettovelkaantuneisuusasteen ja omavaraisuusasteen tunnusluvut paranivat edellisvuodesta.

Liikevaihdon kehitys, 1 000 €



Tulos, 1 000 €



Vuosi 2020 numeroina

40 M€ Liikevaihto	567 t€ Liikevoitto	0,09 € Tulos/osake	0,10 € Osinko*
3 % ROI	5,6 M€ Rahavirta	41 % Omavaraisuusaste	60 % Nettovelkaantuminen

* Hallituksen osinkoehdotus yhtiökokoukselle

Toimitusjohtajan katsaus



Maailman nykymenoa katsellessa tulee mieleen, että vanha maailmanvuosi on vaihtumassa myös nyt, kuten tarinassa runsaat 4000 vuotta sitten.

MAAILMANVUOSI, JUHLAVUOSI

Mika Waltarin Sinuhe on lempikirjani, jonka olen lukenut toistakymmentä kertaa lävitse – suomeksi, englanniksi ja välillä jopa kirjan keskeltä aloittaen kiertäen lopun ja alun kautta taas keskelle takaisin. Tarina on koukuttava ja siitä löytyy mielenkiintoisia yhtymäkohtia myös nykymaailmaan. Suosittelen kirjaa lämpimästi - se on kerrassaan hieno teos.

Tarinassa Sinuhe kiertää nuorena lääkärinä Lähi-idän maita ja tutustuu matkoillaan Babylonin tähtienselittäjiin. Nämä kertoivat laskeneensa tähdistä, että maailmanvuosi olisi vaihtumassa ja että kansoja tulisi katoamaan, jumalia häviämään ja paljon mullistuksia olisi tapahtuva ennen kuin uusi maailmanvuosi alkaisi.

Maailman nykymenoa katsellessa tulee mieleen, että vanha maailmanvuosi on vaihtumassa myös nyt, kuten tarinassa runsaat 4000 vuotta sitten: valtapoliitikan painopiste on siirtymässä lännestä itään; tosiasioiden tunnustaminen ei olekaan enää kaiken viisauden alku, vaan totuus korvataan vaihtoehtoisella totuudella; pandemia kiertää useina aaltoina maailmanlaajuisesti uudistaen itseään eri versioiksi; ilmastonmuutos etenee ja vaikuttaa vielä pitkään kaikkeen elolliseen tällä maapallolla; sosiaalisen median kautta on mahdollista huutaa maailman ääriin; ihmisten välinen vuorovaikutus on siirtynyt kuvaruuduille ja rahaakin nyhjäistään tyhjistä valtavia määriä elvytykseen. Elämmekö tämän maailmanvuoden iltaruskoa ja millainen yö meillä onkaan vielä edessä ennen uutta aikakautta?

Näissä maailmanvuoden vaihtumisen melskeissä juhlistettiin Keslan 60-vuotista taivalta ilman juhlia. Rantasalmen riihipajassa alkunsa saanut yhtiö on kasvanut merkittäväksi teolliseksi työnantajaksi Pohjois-Karjalassa ja teknologiatoimittajaksi globaaleille markkinoille. Meno on ollut aikamoista haipakkaa - muutos on näkyvää yhtiössä ja sen tekemisessä taaksepäin katsottaessa.

Yhtiön mittakaavassa viime vuosien mullistuksia ovat olleet mm. tytäryhtiön liiketoiminnoista luopuminen, tuoteportfolion karsinta, uusi organisaatio-

malli, strategiset jakelutiemuutokset, digitalisaation eteneminen tuotteisiin ja prosesseihin, some-näkyvyyden kasvu, teknologiainvestoinnit ja erinäköiset markkinahäiriöt, kuten Krimin kriisi, pandemia ja EU:n pakotteet.

Myös kulunut vuosi oli haipakkaa menoa, analyytikon kommenttia mukailen. Vuosi käynnistyi saattamalla yhteistoimintaneuvottelut päätökseen ja sopeutuen heikenneeseen suhdannetilanteeseen. Pandemian saavuttua jouduimme jarruttamaan voimakkaasti kesään saakka, jonka jälkeen lähdimme kiihdyttämään kohti loppuvuotta. Vuoden viimeinen kvartaali olikin jo kelpo suoritus oikean ennakkoinnin ja ketterän rytminvaihdoksen avulla.

Hyvä suhdannetilanne näyttää jatkuvan, joten yhdessä suunnitellun NOS-TE-investointiohjelman kanssa tästä vuodesta on tulossa hyvinkin työntäyteinen ja mielenkiintoinen.

Vastuullisuus on yksi Keslan keskeisimmistä arvoista. Arvot eivät oikeasti elä yhtiön seinätauluissa tai julistuksissa, ne elävät arjen päätöksenteossa – niissä tilanteissa, joissa voidaan valita, toimitaanko arvojen mukaisesti vai lipsutaanko niistä. Keslan vastuullisuusarvoa ei punnita niinkään Keslan vapaaehtoisesti tekemällä vastuullisuusraportilla tai Joensuun tehtaalle tehdyllä aurinkovoimalapäätöksellä, vaan niillä taloudellisesti merkittävillä päätöksillä, joita olemme joutuneet tekemään mm. autonomisturien pilarinvaihtoon tai Valko-Venäjän

Vuoden viimeinen kvartaali olikin jo kelpo suoritus oikean ennakkoinnin ja ketterän rytminvaihdoksen avulla.

Vastuullisuuteen päteekin kuntosaliharrastajien lause "no pain, no gain".

pakotteisiin liittyen. Vastuullisuuteen päteekin kuntosaliharrastajien lause "no pain, no gain". Vastuullisuuden tulosvaikutukset syntyvät pidemmällä tähtäimellä ja näkyvät ulospäin organisaation luotettavuutena ja hyvänä maineena – ohimenevän lyhytaikaisen kipuvaiheen jälkeen.

Kesla osallistui viime vuonna EY:n Entrepreneur of the Year kilpailuun, johon voivat osallistua kasvuyrittäjät, jotka omistavat yrityksestään huomattavan osan ja toimivat yrityksensä johdossa. Olemme sekä pörssi- että perheyhtiö, jonka hallitusta on johtanut viime vuodet yhtiön perustajan pojanpoika Veli-Matti Kärkkäinen. Keslalaisten ja sidosryhmiemme Kesla-hengestä viestii se, että kisayleisö äänesti suosikikseen Veli-Matin. Hieno tunnustus näin 60-vuotisjuhlavuonna kolmen sukupolven tekemälle pitkäjänteiselle työlle ja myös yhtiölle itselleen.

Kisamenestyksen ja viimeisen kvartaalin onnistumisen merkeissä haluan kiittää Keslan henkilöstöä, asiakkaita, omistajia ja yhteistyökumppaneita sitkeydestä ja kovasta työstä, joka tehtiin vuoden 2020 poikkeusolosuhteissa. Suhdannenäkymä on nyt hyvä ja pandemiakin saadaan tänä vuonna rokottein kuriin, joten loppuvuoteen voimme suunnata luottavaisin mielin.

Simo Saastamoinen



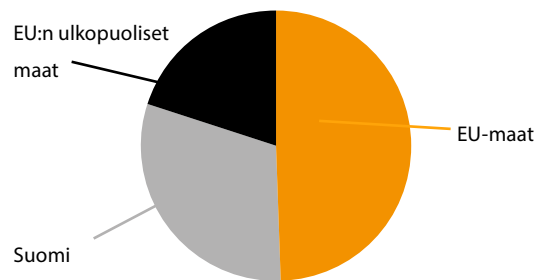
Globaali toimija - paikallinen vaikuttaja

Viennin osuus Keslan liikevaihdosta on jo lähes 70 %. Keslan liikevaihto tulee valtaosin EU:n alueelta. Myynti EU-maihin säilyi edellisvuoden tasolla, pois lukien kotimaa. Vuonna 2020 kotimaan myynti laski 12 miljoonaan euroon edellisvuoden 15 miljoonasta eurosta.

Vienti EU:n ulkopuolisiin maihin väheni selkeästi ollen 7,8 miljoonaa, kun se edellisenä vuonna oli 13,0 miljoonaa.

Vuonna 2020 kehittyvien maiden osuus liikevaihdosta oli 1,5 %. Kehittyvissä maissa olevat yhteistyökumppanimme ovat merkittäviä alansa toimijoita. Vastuullisuusriskit lapsityövoimalle, korruptiolle ja ympäristölle ovat lähtökohtaisesti matalia.

Liikevaihdon (40 M€) jakautuminen



Keslan toimipisteet sijaitsevat Itä-Suomessa: Joensuussa, Kesälahdella ja Ilomantsissa. Lisäksi yrityksellä on myyntitoimisto Saksassa.



SUOMI
ja 42 vientimaata
vuonna 2020

Kohokohdat 2020

KESLA-traktorivarusteiden ja AGCO Internationalin yhteistyö laajenee Belgiaan. Maatalousvaltaisessa Belgiassa on nyt kaksi KESLA-traktorivarusteita myyvää jälleenmyyjää.



Testikeskus valmistuu. Joensuuun rakennettu testikeskus on osa Keslan laatuohjelmaa.



KESLA 19RH-III ja 21RH-III -harvesterikourat lanseerataan. Uuden sukupolven kourat sopivat hyvin harvennuksille.



KESLA-traktorivarusteiden ja AGCO Internationalin yhteistyö laajenee Brittein saarille. Lister-Wilder aloittaa myynnin Englannissa ja Walesissa.



Elokuun alussa keslalaiset palavat takaisin lähityöhön. Komento etätyöhön tulee jälleen syyskuun lopussa, kun Pohjois-Karjalan pandemiatilanne heikkenee. Tuotanto jatkaa työskentelyä normaalisti.



Kesla lanseeraa uuden, traktoreihin suunnitellun harvesterikouran 14RH. Koura saa hyvää näkyvyyttä tiedotusvälineissä ja asiakaskunnassa.



COVID-19-pandemia saapuu Suomeen. Keslalaiset siirtyvät etätöihin. Pandemian vaikutukset näkyvät myös teollisuudessa. Tilauskannan heikkenemisen vuoksi henkilöstö tekee vajaata viikkoa loppuvuoden.



KESLA-metsäperävaunut traktoreihin saavat ainoana valmistajana euroopanlaajuisen hyväksynnän. Hyväksynnän ansiosta KESLA-metsäperävaunut ovat sallittuja kaikissa Euroopan maissa - myös tieliikennekäytössä.



Kesla tekee sopimuksen varaosavarastosta Uudellemaalle. Uusi varasto avataan maaliskuussa Kauklahteen. Se nopeuttaa nosturiosien saantia Etelä-Suomessa sekä tietenkin ulkomailla.

Kesla peruu raskain mielin osallistumisensa kesän ja alkusyksyn messuille. Erityisen harmilliseksi perumisen tekee aikomus juhlia 60-vuotisjuhlavuotta perinteikkäässä FinnMETKO:ssa.



Kesla saa ELY-keskukselta myönteisen vastauksen investointitukiin. NOSTE-hankkeeseen liittyvien investointien arvo tulee olemaan 6 miljoonaa euroa.

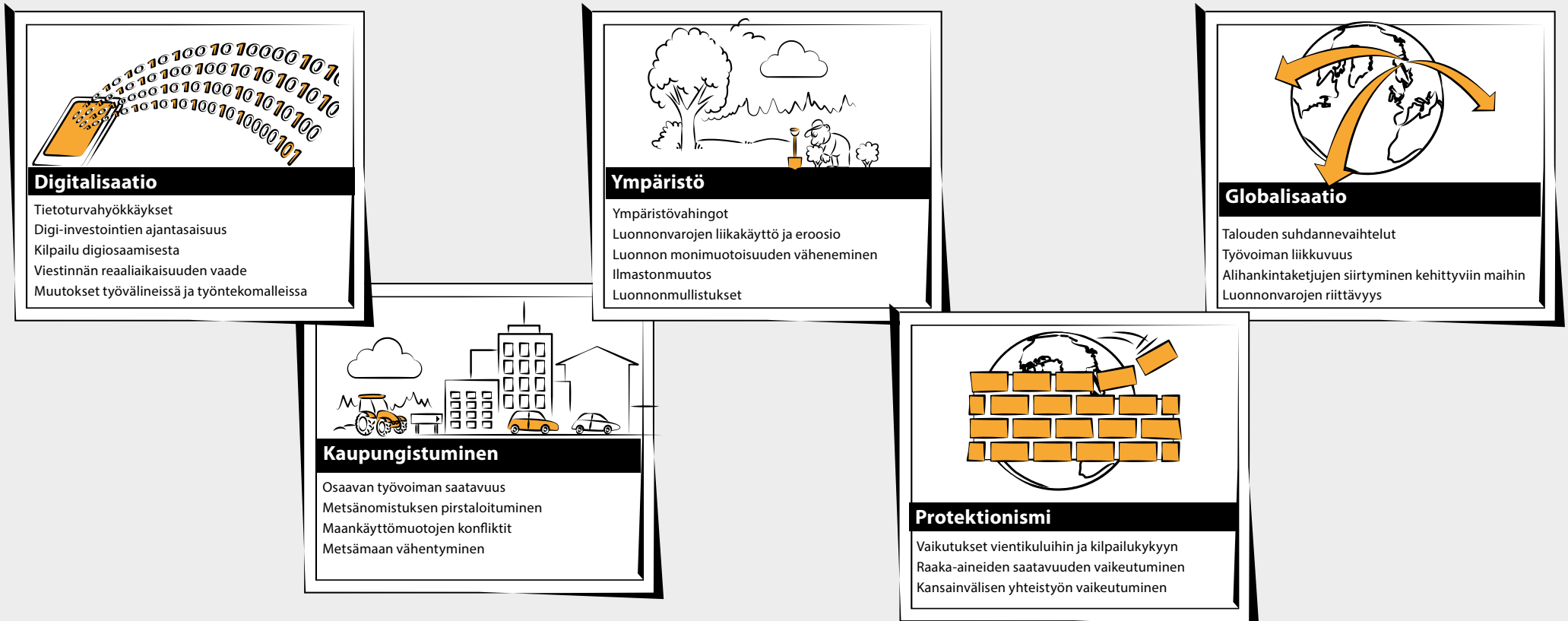


City-nostureiden hyttiversio lanseerataan. Uusi versio lisää myyntimahdollisuuksia erityisesti kierrätystoiminnassa.



Megatrendit

Kesla Oyj:n toimintaan vaikuttavat kaupungistuminen, digitalisaatio, ympäristö, globalisaatio ja protektionismi. Megatrendit ovat yrityksen toiminnalle sekä uhkia että mahdollisuuksia.





Kaupungistuminen vaikuttaa Keslan toimintaan välillisesti. Metsätaloussektorin toimijoiden roolien muutokset näkyvät toiminnassa pidemmällä tähtäimellä ja ovat markkina-aluekohtaisia. Suuri vaikutus on sillä, kuinka maailmanlaajuisessa politiikassa nähdään metsien hoidon sisältö ja merkitys. Nämä asettavat Keslalle vaateita edistää toiminnallaan vastuullista ja kestävä metsänhoitoa. Kaupungistumisen ja digitalisaation yhteisvaikutuksesta lisääntynyt metsänhoidon koneellistuminen lisää Keslan mahdollisuuksia toimia kehittyvissä maissa, joissa metsätalouden ihmistyövoimaa ollaan vähitellen korvaamassa koneilla. Erityisesti näillä markkinoilla turvallisen ja kestävä metsänhoidon edistämisen merkitys on valtava maailmanlaajuisestikin ajateltuna. Kaupungistuminen tarjoaa Keslan koneille myös uusia ympäristöjä toimimiseen. Esimerkkinä puutavaranostureiden käytön laajentaminen mm. terminaalikäyttöön tai City-nostureiksi kaupunkieihin eri toimialoille.



Digitalisaatio vaikuttaa niin Keslan tapaan tehdä töitä kuin sen tuotteisiinkin. Digitaaliset ratkaisut työn tekemisessä – erilaiset ohjelmistot ja työkalut – ovat lisänneet merkitystään. Ihmisten tavoitettavuus on muuttunut paikasta riippumattomammaksi, 24/7-tavoitettavuudeksi. Digitalisaatio lisää mahdollisuuksia parantaa palveluita, mutta se edellyttää myös palveluiden uudelleenkonseptointia, panostusta digiteknikkaan ja digiosaamiseen. Digitalisaatio luo mahdollisuuksia erityisesti Keslalle tärkeän jälkimarkkinoinnin hoitamiseen. Myös viestinnässä digitaaliset kanavat ovat kasvattaneet merkitystään esimerkiksi mm. sosiaaliset mediat Facebook ja YouTube.

Tuotteiden suunnittelussa digitalisaatio on näkynyt mm. uusissa ohjausjärjestelmissä sekä digitalisaation laajenemisen huomioimisessa teknisissä ratkaisuissa. Digiosaamisesta ja -ymmärryksestä on tullut arvokas osa työelämän taitoja. Digitalisaatio on lisännyt työelämän koulutustarpeita kiihtyvällä vauhdilla. Kesla näkee digitalisaation mahdollisuutena ja se pyrkii seuraamaan digitalisaation kehitystä ja pitämään yllä organisaation osaamista sekä kehittämään tuotteitaan ja palveluitaan kehityksen mukaisesti.

Vuoden 2020 koronapandemia aiheutti työelämässä suoranaisten digiloikan. Muutamassa päivässä iso osa Keslan organisaatioista siirtyi työskentelemään etänä. Se pakotti yrityksen opettelemaan uusia tapoja kommunikoida paitsi yrityksen sisällä myös yhteistyökumppaneiden kanssa. Kanssakäymisen ja matkustamisen rajoitukset yhdessä digiteknikan kanssa tekivät siirtymiset tapaamisesta toiseen hyvin ripeiksi.



Ympäristönäkökulmasta nousevat esille niin Keslan laitteiden merkitys metsänhoidossa, vastuullinen metsänhoito sekä yrityksen oma, kestävä toiminta. Kestävä metsänhoito, johon sisältyy myös puunhakkuu, on Keslan näkökulmasta tärkeää sekä maailman keuhkojen eli metsän vuoksi että luonnollisesti Keslan liiketoiminnan kannalta.

Jatkuva keskustelu hiilineutraalista energiantuotannosta pitää puun varteenotettavana energianlähteenä – olipa kyse sitten puusta tai hakkeesta. Toki tältä osin poliittiset päättäjät eivät ole tehneet selkeitä pitkäaikaisia linjauksia esimerkiksi energia- tai investointitukien suhteen, mikä vaikuttaa tietenkin puun käsittelyyn ja erityisesti hakkureiden kysyntään.

Myös vaateet yrityksen oman toiminnan ympäristönäkökuuluihin ovat selkeästi lisääntyneet. Keslallakin on tehty toimenpiteitä tehokkaampaan ja kestävämpään resurssien käyttöön. Ympäristönäkökulmat huomioidaan osana investointien ja tuotteiden suunnittelua.

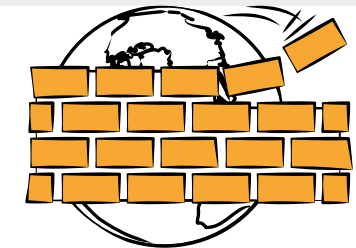


Globalisaatio on vientitoiminnan edellytys. Euroopan unionin alue on yhä erittäin tärkeä markkina-alue Keslalle. Kaupantekoa helpottavat EU:n vapaamarkkinat. EU-markkinoiden ulkopuolelle jää Brexitin mukana Keslalle varsin tärkeä Britannia. Tuotteita viedään merkittävästi myös muualle EU:n ulkopuolelle. Siellä riskien minimoimista helpottavat luotettavat kumppanit ja kohdemaan käytäntöjen hyvä tuntemus.

Digitalisaatio on helpottanut tuotteiden vientiä, sillä ihmisten tavoitettavuus on parantunut entisestään.

Omat haasteensa globalisaatio tuo resurssien kohdistamiseen ja lokalisointiin. Keslan tuotannosta on jo vuosien ajan mennyt vientiin noin 70 %, minkä vuoksi globalisaatiolla ja vastaavasti protektionismilla on suuri vaikutus yrityksen menestymiseen. Globalisaatio lisää kilpailua. Keslan tuotteille on myönnetty Avainmerkki, mikä kertoo siitä, että yrityksen tuotteet ovat suurelta osin kotimaisia – myös ostojen osalta.

Globalisaatio tuo mukanaan myös riskejä kauppasotien, talouspakotteiden ja kurssivaihteluiden muodossa.



Protektionismi on jäänyt vuonna 2020 pitkälti pandemian varjoon, vaikka esimerkiksi Britannia on neuvotellut vuoden aikana erosopimustaan EU:n kanssa. Toki sopimuksen vaikutukset näkyvät vasta muutaman vuoden viiveellä. Venäjä on yksi Keslan päämarkkina-alue. Siellä olevat rajoitteet ovat pysyneet samana. Keslan etu Venäjän markkinoilla on, että sen tuotteet integroidaan aina alustakoneeseen, joka monesti on paikallista tuotantoa.

Visio

Keslan visio kiteytyy sen sloganiin **#yourlifetimematch**. Siinä **"your"** viittaa Keslan asiakaskeskeisyyteen, **"lifetime"** kestävyys, elinkaarikustannuskilpailukykyyn ja pitkäjänteisiin asiakassuhteisiin sekä **"match"** viittaa laitteiden integroitavuuteen eri alustoille ja syviin liiketoimintakumppanuuksiin jakelutiessä ja toimittajaverkossa. Keslan strategia on purettu neljän eri otsikon alle. Näitä ovat erinomainen toimituskyky, asiakastarpeeseen kehitetyt tuotteet, asiakkaan liiketoimintaa edistävät palvelut ja vahva läsnäolo markkinoilla.



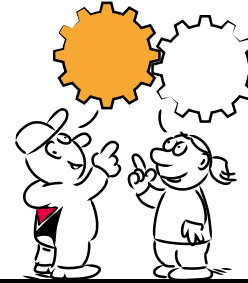
Strategia



Erinomainen toimituskyky

Toimituskyky muodostuu sujuvista prosesseista, jotka toteutetaan resurssi- ja pääomatehokkaasti. Keslalla keinoja tähän ovat mm. tarkoituksenmukainen valmistusteknologia, lean, laatumenettelmät, konfigurointi sekä osto- ja hankintaprosessit.

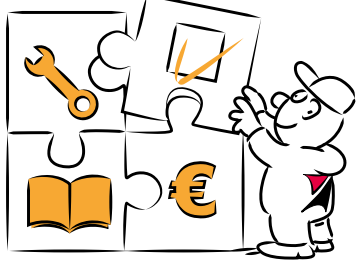
Tuotannon prosessien taustalla on vahva asiakastarpeen tuntemus, joka on huomioitu jo tuotteen suunnittelussa. Kesla investoi toimituskykyynsä NOSTE-hankkeen investoinnein, joilla avataan tuotannon ja tuottavuuden pullonkauloja sekä parannetaan valmistuksen mittatarkkuutta ja laaduntuottokykyä.



Asiakastarpeeseen kehitetty tuotteet

Tuote ja sen tarve lähtee aina asiakkaasta. Tuotteen on vastattava asiakkaan vaatimuksia niin alustakoneyhteen-sopivuuden, toimintojen, käytettävyyden kuin laadunkin suhteen. Parhaiten tämä onnistuu, kun asiakkaat otetaan mukaan jo tuotteen suunniteluvaiheessa. Tässä avainasemassa ovat palvelumuotoilun keinot.

Myynti myy ensimmäisen tuotteen ja jälkimarkkinointi seuraavan. Keslan tuotteet ovat asiakkaalle työkalu, jonka tulee edistää aidosti hänen liiketoimintaansa. Parhaiten tähän päästään, kun tuote on aidosti kehitetty asiakkaan tarpeisiin, laadukas ja se toimii tehokkaasti.



Asiakkaan liiketoimintaa edistävä palvelukokonaisuus

Kone ja käyttäjä tarvitsevat väijäämättä ajoittain myös tukea. Tässä roolissa toimii Keslan jälkimarkkinointi, jonka tärkein pääoma on tuote- ja palveluosaaminen. Osaamisen tuomiseksi asiakkaiden ulottuville tarvitaan erinomainen yhteistyöverkosto. Tekniset ratkaisut, kuten erilaiset portaalit tai applikaatiot tarjoavat kasvavan määrän mahdollisuuksia palveluiden kattavuuden ja laadun parantamiseen.

Tuotteen elinkaaren ympärille rakennetut palvelut edistävät asiakkaan liiketoimintaa, sitouttavat brändiin ja tuottavat lisäarvoa asiakkaiden tuntemisen kautta.



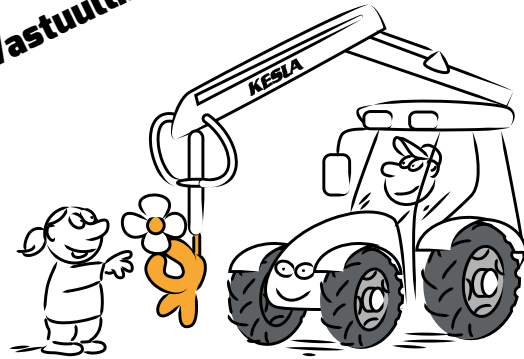
Vahva läsnäolo markkinoilla

Keslan määrittelemiä keinoja vahvaan läsnäoloon markkinoilla ovat vahvan asiakasyhteyden lisäksi myyntikanavan konseptointi, asiakas- ja kanavajohtaminen sekä digimarkkinoinnin mahdollisuuksien hyödyntäminen.

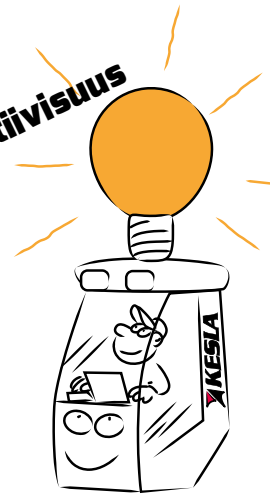
Kun toiminta on tehokasta, tuotteet vastaavat asiakkaan tarpeisiin, asiakkaasta huolehditaan ja markkinoiden toiminta tunnetaan, on tuotteen myyminen ja hankinta helppoa. Toimijoiden on helppo sitoutua brändiin ja edistää sen avulla omaa, asiakkaan ja Keslan liiketoimintaa.

Arvot

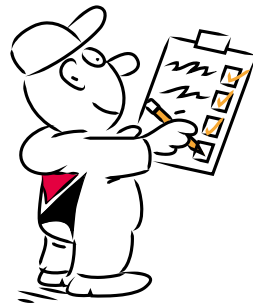
Vastuullisuus



Innovatiivisuus



Ripeys



**Luotettava
tuloksentekijä**



Sidosryhmät

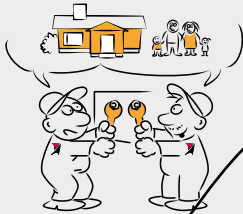
TAVARANTOIMITTAJAT

Tuotteissamme käytettyjen komponenttien laatu ja saatavuus ovat elintärkeitä. Niiden taustalla on pitkäjänteinen kumppanuus.



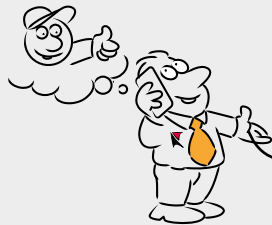
TYÖNTEKIJÄT

Työntekijämme odottavat, että Kesalla työskentely on kannattavaa, turvallista ja merkityksellistä.



MYYNTIPISTEET

Myyntipisteemme odottavat loppuasiakkaiden tarpeita täyttäviä tuotteita. Myyntipisteet tarvitsevat myös riittävän myynnin tuen.



LOPPUASIAKKAAT

Loppuasiakkaamme odottavat, että tuotteemme vastaavat heidän tarpeeseensa niin hinnan, toimintojen, kestävyys- kuin turvallisuudenkin suhteen.



RAHOITTAJAT

Kesla Oyj on pörssinoteerattu yritys, jonka omistavat osakkeenomistajat. Omistajat sekä muut rahoittajat odottavat tuloksellista ja vastuullista liiketoimintaa.



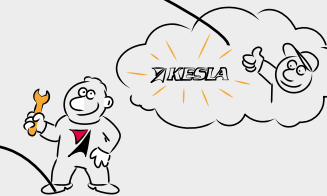
JULKINEN SEKTORI

Yrityksemme kannattava ja vastuullinen toiminta lisää alueen elinvoimaisuutta, mistä hyötyy koko julkinen sektori.



HUOLTOPISTEET

Huoltopisteidemme kannalta tärkeää on Keslalta saatu huollon tuki ja toisaalta varaosamyynnin jouhevuus.



Liiketoimintokohtaiset raportit



Auto- ja teollisuusnosturit -liiketoiminnan tuotteita ovat kuorma-autoihin asennettavat ja kiinteäasenteiset nosturit.



Puunkorjuu-liiketoiminnan tuotteita ovat rulla- ja sykesyöttöiset harvesterikourat sekä metsäkonenosturit.



Traktorivaruste-liiketoiminnan tuotteita ovat traktorin metsäperävaunut, kuormaimet, traktorihakkurit ja sykeprosessorit.

Auto- ja teollisuusnosturit

Auto- ja teollisuusnosturit-liiketoiminnan tuotteita ovat kuorma-autoihin asennettavat puutavaranostrurit, kiinteäasenteiset teollisuusnosturit sekä kaupunkiolosuhteissa lastaukseen käytettävät, vakaudenthallintajärjestelmällä varustetut City-nosturit. Autonosturit tulivat Keslan valikoimaan vuonna 1988 yrityksen ostettua Foresteri Oy:n osake-enemmistön.

KESLA-autonosturit tehdään kovaan käyttöön kovissa olosuhteissa. Nosturit ovat liikkeiltään ripeitä, ohjauksjärjestelmä on edistyksellinen ja nosturin käyttömukavuuteen panostetaan. KESLA on puutavara-autonostureiden markkinajohtaja Suomessa ja vahvoja maantieteellisiä markkinoitamme ovat Venäjä ja itä-Euroopan maat. Kasvua haemme Pohjois- ja Keski-Euroopan markkinoilta sekä kierrätysnosturimarkkinoilta.

Puutavaranostrurit

Puutavaranostrurit asennetaan kuorma-autoon. Niillä lastataan puuta auton kyytiin ja pois. Osa malleista sopii myös hakkurin syöttöön.



Teollisuusnosturit

Teollisuusnosturit asennetaan yleensä kiinteästi tuotantolaitokseen, jossa niillä käsitellään puuta.



City-nosturit

City-nosturit on varustettu KESLA proSTABILITY-vakaudenthallinnalla, mikä mahdollistaa niiden turvallisen käytön myös kaupunkiolosuhteissa.



Auto- ja teollisuusnosturit 2020 - loppuvuosi hyvässä vauhdissa

Vuonna 2020 Autonosturit-liiketoiminnan liikevaihto laski 29 % ja saadut tilaukset laskivat 20 % vertailuvuodesta. Liiketoiminnan 12 kuukauden saatujen tilausten kertymä kääntyi nousevaksi elokuun alussa päätyen 16,3 miljoonan tasolle, mikä luo edellytyksiä liikevaihdon trendin positiiviselle käänteelle vuonna 2021.

Asiakassegmentit

KESLA-nostureilla on pitkäaikainen, vankka käyttäjäkunta. Nosturit on suunniteltu ja tehty pohjoisen vaativiin olosuhteisiin. Raaka-aineet ja komponentit ovat laadukkaita ja säänkestäviä. Nostureiden käyttö on yleensä vuorokauden ympäri tapahtuvaa, joten kestävyys on avainasemassa. Teollisuudessa KESLA-nosturit ovat osana tehtaan tuotantoketjua.



Myyntiverkosto

KESLA-nostureita viedään ympäri maailmaa noin kolmeenkymmeneen maahan. Keslalla on oma myyntiyhtiö Saksassa. Saksan ulkopuolella Kesla toimii suoraan pitkäaikaisten jälleenmyyjäkumppaneiden kautta. Vuonna 2020 erityisen vahvaa kasvua jatkoivat Tsekin markkinat, jossa arvostetaan suomalaista metsäosaamista. Uusia jälleenmyyjä ei myyntiverkostoon tullut vuonna 2020.

Markkinointi

Kotimaassa järjestettiin pandemian mahdollistamissa puitteissa koeajomahdollisuuksia Keslan demoautolla. Osallistuimme kotimaan pieniin asiakastapahtumiin ja mm. puutavara-autonkuljettajakoulutuksen tapahtumaan. Vientimarkkinointia var-

ten kehitettiin digitaalista ostopolkua ulkoisen kumppanin avustuksella. Asiakassuhteita hoidettiin etäyhteyksin.

Jälkimarkkinointi

Alkuvuotta kuormitti 2124L -nosturimallin pilarien vaihtotyöt, jotka painottuivat Keski-Eurooppaan. Vaihdot onnistuivat suunnitellusti ja asiaan liittyvä asiakaspalautte oli valtaosin myönteistä.

Auto- ja teollisuusnostureiden jälkimarkkinointi kärsi muiden toimintojen tavojen pandemiatilanteen aiheuttamista matkustusrajoituksista. Loppuvuotta kohti organisaatio otti käyttöön uusia toimintatapoja, joilla asiakkaiden palveleminen onnistui sujuvasti etänä.

Tuotekehitys

Venäjän markkinoita varten lanseerattiin uudet puutavara-autonosturimallit 22095 ja 22105. Suositun 9 tonnin nosturin rinnalle kehitetty 10 tonnin nosturi näyttävät kasvattavan suosiotaan. Lisäksi uudet mallit on sovitettu aiempaa paremmin hyödyntämään Keslan uusittua valmistusteknologiaa.

KESLA City-nosturimallisto laajeni suorapuoisiin nostureihin. Lisäksi City-nosturien varustaminen hytillä tuli mahdolliseksi.

Tuotanto

Auto- ja teollisuusnosturit valmistetaan Keslan Joensuun tuotantolaitoksessa. Komponenttipulan vuoksi jouduttiin järjestämään lyhytaikainen tuotantoseisokki alkusyksystä. Tuotantokapasiteettia jouduttiin sopeuttamaan pandemian aiheuttaman kysynnän laskun vuoksi tekemällä lyhennettyä työaikaa.

Ensi vuoden näkymät

Autonostureiden tilauskanta vuoden lopulla oli hyvällä tasolla. Vuonna 2021 mahdollisuuksia kasvuun on epävarmuustekijöistä huolimatta. Kasvua tavoitellaan lähinnä Venäjältä, Ruotsista sekä City-nostureista.



Puunkorjuulaitteet

Puunkorjuulaitteet-liiketoiminnan tuotteita ovat metsäkoneisiin asennettavat nosturit ja harvesterikourat, sekä kaivinkoneiden hakkuukonekäyttöön liittyvät varustukset. Harvesterikourien markkinoilla Kesla on maailman suurin alustakonevalmistuksesta riippumaton toimija, ja sykeharvestereiden markkinajohtaja.

Liiketoiminnan strategiassa on kaksi kärkeä: olla markkinoiden johtava attachement-toimittaja niille metsäkonevalmistajille, joilla ei ole omaa harvesterikourien tai harvesteri- ja kuormatraktorinostureiden valmistusta, sekä olla globaalisti merkittävä toimittaja kaivinkoneisiin pohjautuvien hakkuukoneiden varustelussa. Vahvoja markkina-alueita ovat kotimaan ja Skandinavian lisäksi CIS-maat, Japani, Aasian ja Etelä-Amerikan plantaasit sekä Kanada.

Harvesterikourat

Mallisto kattaa tavallisimmat CTL-sovellukset ensiharvennuksesta järeisiin päätehakkuisiin, laanissa tapahtuvaan prosessointiin sekä eucalyptuksen ja akaasian kuorintaan. Erikoisuutena ovat erityisesti kaivinkonekäyttöön kehitetyt sykeharvesterit.



Metsäkonenosturit

KESLA-metsäkonenosturimallisto kattaa liikeratanosturit hakkuukoneisiin sekä kuormausnosturit kuormatraktoreihin. Kuormatraktorinostureita käytetään laajasti myös hakkureiden ja murskainten syötössä sekä kiinteästi asennettuina erilaisissa teollisuussovelluksissa.



Puunkorjuulaitteet 2020**- III-sukupolven ensimmäiset kourat markkinoille**

Metsäkonealaa jo 2019 viimeiseltä neljännekseltä lähtien vaivanneesta yleisestä alavireisyydestä huolimatta 12 kk rullaava tilauskertymä nousi Q1 aikana n. 11,0 M€ tasosta 11,5 M€:oon, mutta kääntyi Q2-Q3 aikana laskuun pudoten 9,0 M€ tasolle. Q4 aikana kysyntä piristyi selvästi ja vuoden loppuun mennessä rullaava tilauskertymä nousi 12,6 M€:oon. Tilikauden liikevaihto laski 11 % edellisvuodesta.

Myyntiverkosto

Vuoden 2020 aikana tehtiin muutamia muutoksia jälleenmyyntiverkoston. Venäjällä aloitettiin yhteistyö OOO Ambitech:n kanssa. Kotimaassa Seppätec Oy liittyi Kesla-verkoston parantaen jälkimarkkinointipalveluita ja myyntiä erityisesti Keski- ja Pohjois-Suomessa. Bauma China -messuilla julkistettiin yhteistyö kiinalaisen kaivinkonevalmistajan XCMG:n kanssa. Loppuvuodesta lanseeratuun, erityisesti traktorikäyttöön kehitetyn 14RH-harvesterikouran myötä AGCO:n myyntiverkosto liittyi mukaan kuvaan traktoriharvestereiden osalta.

Markkinointi ja jälkimarkkinointi

Covid-19-pandemia muutti merkittävästi vuodelle 2020 suunniteltuja markkinointitoimenpiteitä. Osallistuminen ja tuotelanseeraukset messuilla peruuntuivat muutamaa poikkeusta lukuun ottamatta, ja markkinoinnin painopiste siirtyi digitaalisen näkyvyyden rakentamiseen. Merkittävä osa suunnitelluista asiakkaiden ja jälleenmyyjien tehdasvierailuista samoin kuin myynti- ja jälkimarkkinointihenkilöstön asiakaskäynneistä jouduttiin perumaan, ja kontaktit hoidettiin etäyhteyksien avulla. Etäyhteyksiin perustuvan koulutuskonseptin, laitteistojen ja koulutusmateriaalien kehittämiseen panostettiin voimakkaasti, ja loppuvuodesta pystyttiinkin jo toteuttamaan merkittäviä uusien jälleenmyyjien ja huoltopisteiden koulutuksia laadukkaasti etänä.

Tuotekehitys

Vuoden 2020 merkittävimmät tuotelanseeraukset liittyvät ns. kolmannen sukupolven RH-harvesterikouriin, jonka ensimmäinen kokoluokka 19/21RH-III lanseerattiin. Toinen merkittävä tuotelanseeraus oli traktorisegmenttiin suunnattu 14RH-harvesterikoura.



Merkittävä osa vuoden aikana tehdystä tuotekehitystyöstä tulee näkyväksi vasta vuoden 2021 aikana tapahtuvien tuotelanseerausten yhteydessä, jolloin tullaan näkemään uusia tuotteita ja tuotepäivityksiä liiketoiminnan kaikilla tuotealueilla sekä kokonaan uusia ratkaisuita mm. etäyhteyksiin ja koulutukseen liittyen.

Tuotanto

Tilauksen putoaminen Q2/Q3 aikana johti tuotannon lomauksiin. Tilauksen määrän voimakas vaihtelu ja Covid-19-pandemian vaikutukset aiheuttivat ajoittain komponenttien saatavuusongelmia. Tuotannon tehokkuuden ja laadun kehittämiseen panostettiin kuitenkin vuoden aikana voimakkaasti, ja tuotantoa kehitettiin virtaattujen Lean-tuotannon suuntaan. Kehitystoimenpiteet jatkuvat vuonna 2021.

Ensi vuoden näkymät

Markkinoilla näkyy yleisesti piristymistä ja vireillä on useita myyntiverkoston liittyviä kehitysaskelaita, mikä antaisi aiheetta odottaa selvää kasvua vuoteen 2020 verrattuna. Kuitenkin Covid-19 näyttää edelleen viivästyttävän suunniteltujen investointien toteutumista samoin kuin myyntiverkoston kehittämistä useilla merkittävillä markkina-alueilla. Huolta aiheuttavat myös Valkovenäjän pakotteista johtuvat toimitusongelmat tärkeälle OEM-kumppanille.



Traktorivarusteet

Traktorivarusteet-liiketoiminnan tuotteita ovat traktorikuormaimet, -metsäperävaunut, -hakkurit, sykeprosessori sekä erilaiset muut varusteet. Keslan liiketoiminta alkoi 60 vuotta sitten traktorivarusteinnovaatiosta.

Liiketoiminnan strategia kulminoituu laajenemiseen AGCO-yhteistyön kautta. Traktorivarusteiden vahvimmat markkina-alueet ovat Suomi, Ruotsi, Norja sekä uutena Yhdistyneet Kuningaskunnat. Näillä markkina-alueilla KESLA-traktorivarusteita myyvät AGCO-kumppanit. Asema on vahva myös Ranskassa, Saksassa, Belgiassa, Irlannissa, Kanadassa ja Latviassa.

Kuormaimet

Perävaunun aisalle, traktorin takasiltaan tai traktorin kolmi-pistenostolaitteeseen.



Perävaunut

Traktorin metsäperävaunut sopivat kuormaimen pariin tehokkaaseen puunkuljetukseen niin isäntälinjan tekijöille kuin ammattikäyttöönkin.



Hakkurit

Traktorihakkurivalikoimasta löytyy niin yksi- kuin kaksiakselisia malleja kuin konttihakkurikin.



Traktorivarusteet 2020 - jakeluverkosto laajeni

Traktorivarusteiden 12 kk rullaava tilauskertymä laski jyrkästi 10,0 milj. tasosta 8,5 milj. tasoon Q1/2020 aikana, mutta kääntyi nousu-uralle huhtikuussa saavuttaen 9,6 milj. tason tilikauden vaihteeseen. Liikevaihto jäi 13 % edellisvuodesta. Liikevaihdon pieneneminen oli kuitenkin maltillista verrattuna kokonaisliikevaihdon laskuun (17 %).

Asiakassegmentit

Keslan traktorivarusteiden rooli metsäsegmentissä on vahva. Kasvua haetaan kunnallisteknisestä urakoinnista ja maataloudesta, joissa tuotteiston vahvuuksia voidaan hyödyntää.



Myyntiverkosto

Myyntiverkostoa laajennettiin vuonna 2020 AGCO-yhteistyökumppaniverkoston kautta Yhdistyneissä Kuningaskunnissa sekä Belgiassa. Yhdistyneissä kuningaskunnissa uutena jälleenmyyjä aloitti Lister-Wilder, joka myi Agco-liiketoiminnan, jonka mukana erinomaiseen vauhtiin päässyt Keslan liiketoiminta siirtyi lokakuun lopulla Chandlers Farming Equipmentille. Myös Ranskassa ja Saksassa yksittäiset AGCO-yhteistyökumppanit osoittivat kiinnostusta tuotteisiin ja liikevaihto Valtra Unlimited-studion kautta kasvoi näiltä osin.

Markkinointi

Tärkeimpinä markkinointitoimenpiteinä oli myynnin tukimateriaalin päivitys, myyjäportaalin käytön aktivointi ja digimarkkinointikokeilut tärkeimmillä markkina-alueilla. Lisäksi liiketoiminta toteutti yhdessä AGCO Suomen kanssa kotimaassa liitelehden laajalle jakelulle. Juhlavuodelle suunnitellut tapahtumat - avoimet ovet ja messut - peruuntuivat.

Jälkimarkkinointi

Traktorivarusteiden jälkimarkkinointi kärsi muiden toimintojen tavoin pandemiailanteen aiheuttamista rajoituksista alkuvuodesta. Loppuvuotta kohti organisaatio opetteli matkustusrajoituksista johtuen uusia toimintatapoja, joilla asiakkaiden palveleminen onnistui sujuvasti etänä.

Tuotekehitys

Traktorivarusteiden tärkeimmät tuotekehitykselliset saavutukset vuonna 2020 olivat euroopanlaajuisen tieliikennehyväksynnän saaminen traktorin metsäperävaunuille, hakkurimalliston rajaaminen ja rakenteiden ja valmistettavuuden uudelleenarviointi sekä traktorikäyttöön sopivan harvesterikouran tuominen markkinoille yhdessä puunkorjuu-liiketoiminnan kanssa.

Osa tuotekehityspanostuksista, kuten traktorivarusteiden suunnittelu täysin uudelle asiakassegmentille, näkyvät vasta vuonna 2021.

Tuotanto

Traktorivarustetilauksen määrä putosi kevät-kesästä koronakriisin vuoksi, mikä johti lomautuksiin tuotannossa alkuvuoden 2020 aikana. Kuten muillakin alan toimijoilla, myös Keslan traktorivarustetuotannolla oli hetkittäisiä vaikeuksia komponenttien saatavuudessa. Traktorivarustetuotannossa läpiviettiin tuloksellisesti tuotannon virtauttamista Leanin avulla. Toimenpiteet jatkuvat vuonna 2021.

Ensi vuoden näkymät

Traktorivarusteiden tilauskanta kasvoi loppuvuotta kohden ja oli vuoden vaihtuessa hyvällä tasolla. Liiketoiminta lähtee vuoteen 2021 kasvubudjetilla. Kasvua haetaan kaikilta markkina-alueilta. Tuotepuolella suurimmat odotukset tulevat olemaan päivitetyt C645-hakkurimalliston uudelleen lanseerauksessa.



Vastuullisuus

Tämä on kolmas vuosi, kun Kesla Oyj raportoi vastuullisuuttaan. Tänä vuonna vastuullisuus on osa Keslan vuosikertomusta. Se viestii myös sitä, että vastuullisuus ei ole enää erillinen osa Keslan toimintaa vaan se on nivoutunut osaksi yrityksen kaikkea tekemistä.

Kesla toimii globaaleilla markkinoilla, joilla vastuullisuuden merkitys on kasvanut koko ajan. Vastuullisuus on myös Keslan perusarvo ja luonnollinen osa yrityksen tapaa toimia. Vastuullisuuden arvioimiseksi tarvitaan läpinäkyvyyttä, jota Kesla on pyrkinyt lisäämään vuosittain. Yhtenä keinona toimii tämä raportti. Vastuullisuuden raportoinnissa Kesla on keskittynyt alusta alkaen neljään sen sidosryhmille tärkeään teemaan: taloudelliseen hyvinvointiin, kumppanuuteen, resurssien tehokkaaseen käyttöön ja turvallisuuteen.

Koko Keslan toiminta pohjautuu lakien, asetusten ja määräysten noudattamiseen sekä yhtiön eettiseen ohjeistukseen. Näistä kumpuavat yrityksen vastuut ja velvollisuudet, mutta myös oikeudet. Vastuullinen yritystoiminta on toimimista yhteisesti sovittujen tavoitteiden eteen ja arvon tuottamista yrityksen sidosryhmille.



TALOUDELLINEN HYVINVOINTI

Taloudellinen hyvinvointi syntyy kannattavasta liiketoiminnasta, johon pyritään asiakkaiden tarpeita vastaavilla tuotteilla ja palveluilla.



KUMPPANUUS

Suosimme pitkäkestoisia, merkityksellisiä kumppanuussuhteita olipa kyse sitten asiakkaista, yhteistyökumppaneista tai työntekijöistä.



RESURSSIEN TEHOKAS KÄYTTÖ

Hyödynnämme olemassa olevat resurssit tehokkaasti niin hinnan, ajan kuin laadun suhteen kestävä kehitys silmällä pitäen.



TURVALLISUUS

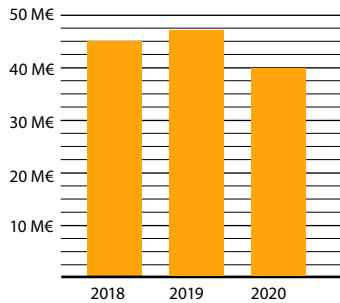
Vaalimme turvallisuutta niin työskentelytavassamme kuin lopputuotteidemme osalta.



Taloudellinen hyvinvointi

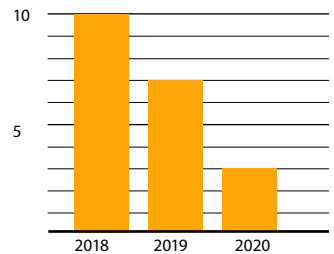
Keslalla taloudellinen hyvinvointi tarkoittaa pyrkimystä taloudellisen lisäarvon luomiseen konsernin sidosryhmille, omistaja-arvon kasvattamiseen ja yhtiön taloudellisen vakauden turvaamiseen. Kesla aloitti vuoden 2020 heikentyneessä markkinatilanteessa, jota Covid-19-pandemia syvensi. Konsernin liikevaihto ja tulos heikkenivät edellisvuodesta sopeutustoimista huolimatta. Tulosta kuormittivat liikevaihdon lasku, Covid-19-pandemian aiheuttamat maksuviiveet sekä luottotappiot ja niihin varautuminen. Käyttöpääoman purkautumisen ja -hallinnan avulla konsernin rahavirta säilyi koko vuoden erittäin vahvana ja yhtiön velkaantuneisuusaste pieni. NOSTE-investointiohjelman rahoitus varmistettiin myönteisellä investointiavustuspäätöksellä sekä kassan puskuroinnilla. Kiitämme myös kumppaneitamme Eläkevaikutusyhtiö Varmaa ja päärahoittajia tuesta pandemia-aikana.

Liikevaihto, M€



16,5 %:n liikevaihdon lasku aiheutui toimialan heikosta suhdannetilanteesta. Toisella vuosipuoliskolla saatujen tilausten määrä kasvoi ja käänsi Q4/2020 liikevaihdon kasvuun.

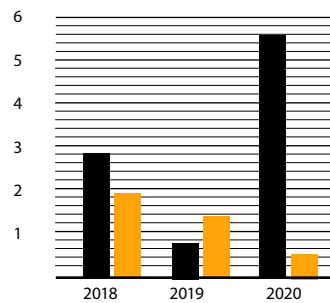
Sijoitetun pääoman tuotto, %



Heikko suhdannetilanne ja kertaluontoiset erät kurittivat kannattavuutta, joka jäi kausavoitteen tasolle.

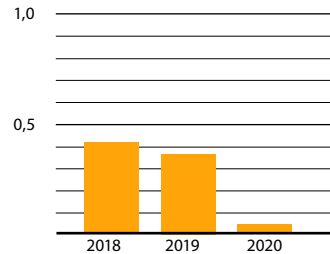
Rahavirta ja tulos, M€

■ Rahavirta ■ Tulos



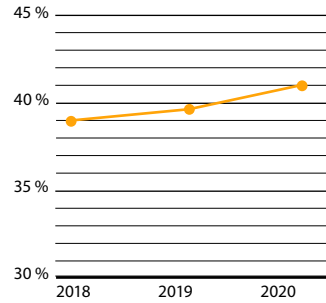
Konsernin tulos heikkeni liikevaihdon menetyksen myötä. Rahavirta oli poikkeuksellisen vahva.

Osakekohtainen tulos, €



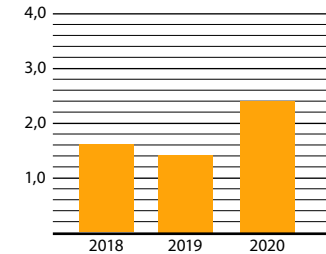
Konsernin osakekohtainen tulos jäi 0,09 euroon. Emoyhtiön tilikauden nettotulos oli lähes miljoona euroa. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkona jaetaan 0,10 euroa/osake.

Omavaraisuusaste, %



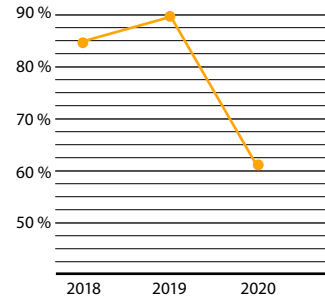
Omavaraisuusaste ylitti 40 % tavoitetason taseen loppusumman kevenemisen myötä. Tasetta kevensi KPO:n purkautuminen.

Laatukustannusten osuus liikevaihdosta, %



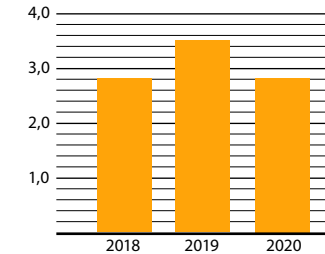
Laatukustannusten kasvu johtuu liikevaihdon supistumisesta ja 2124L-autonosturimallin pilareiden vaihdosta, joita lukuun ottamatta vuoden 2020 euromääräiset laatukustannukset olivat edellisvuoden tasoa.

Nettovelkaantuneisuus, %



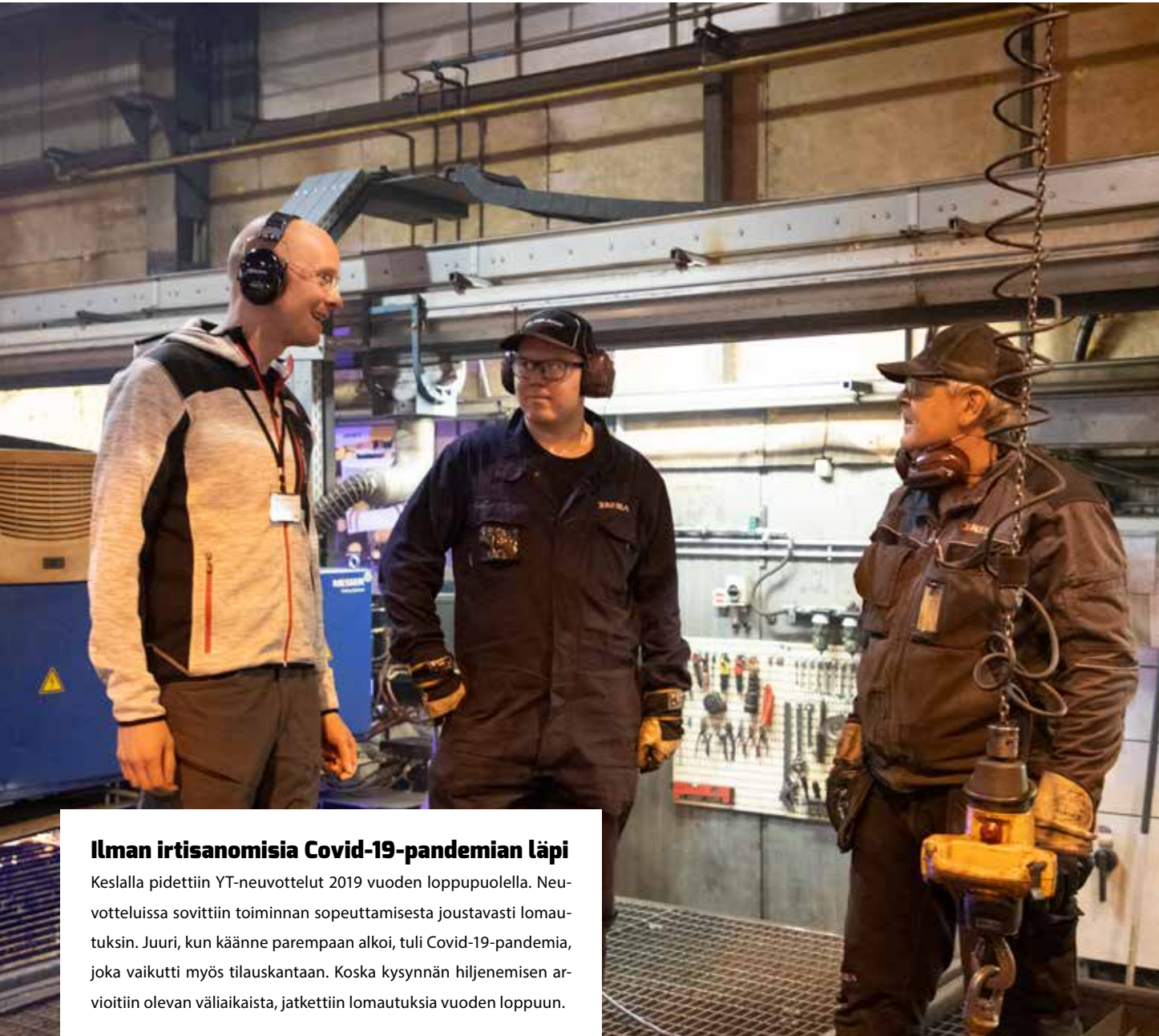
Korolliset velat vähenivät 1,2 milj. euroa. Vahva kassavirta ja kertyneet rahavarat käänsivät nettovelkaantuneisuuden voimakkaaseen laskuun.

Tutkimus- ja kehitysmenojen osuus liikevaihdosta, %



Tuotekehitystä tehtiin pääosin oman henkilöstön voimin. Vuoden 2020 tuotekehityskulut olivat 1,1 miljoonaa euroa.





Ilman irtisanomisia Covid-19-pandemian läpi

Keslalla pidettiin YT-neuvottelut 2019 vuoden loppupuolella. Neuvotteluissa sovittiin toiminnan sopeuttamisesta joustavasti lomautuksin. Juuri, kun käänne parempaan alkoi, tuli Covid-19-pandemia, joka vaikutti myös tilauskantaan. Koska kysynnän hiljennemisen arvioitiin olevan väliaikaista, jatkettiin lomautuksia vuoden loppuun.

Paikalliset talousvaikutukset

Keslan vaikutukset paikalliseen talouteen syntyvät alihankinnan ja verotulojen kautta.

Työntekijöiden ennakonpidätykset	2,0 M€
Osinkojen verotus	0,1 M€
Yrityksen tulovero	0,1 M€
Ostot Suomesta	14,6 M€



Keslalle myönnettiin 1,6 M€ investointitukea

Kesla Oyj on tehnyt tuotantoinvestointeja noin kahden vuoden ajanjaksolla vuosittain 1,1 miljoonalla eurolla ja investoinnit jatkuvat edelleen.

Kesla Oyj täyttää pk-yrityksen kriteeristön liikevaihdon, taseen ja henkilöstömäärän suhteen ja on näin ollut oikeutettu hakemaan yrityksen kehittämisavustusta valtionavustuksesta yritystoiminnan kehittämiseksi annetun lain (9/2014) nojalla. Yhtiön NOSTE-hankkeen hankehakemus jätettiin Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskukselle helmikuussa 2019, jonka jälkeen hakemuksen sisältöä täsmennettiin useaan otteeseen.

Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus myönsi syyskuussa 2020 Kesla Oyj:lle yhtiön NOSTE-hankesuunnitelman mukaiseen hankkeeseen yrityksen kehittämisavustusta enintään 25 % hankkeen investoinneille ja enintään 50 % hankkeen kehittämistoimille. Myönnetty hankeavustus on runsaat 1,6 miljoonaa euroa ja se maksetaan hyväksytyjen investointi- ja kehittämismenojen synnyttyä.

Keslan NOSTE-hanke koostuu investoinneista ja kehittämistoimenpiteistä, jotka mahdollistavat automaation ja digitalisoinnin hyödyntämisen liiketoimintaprosesseissa, avaavat valmistuksen kapasiteetti- ja tuottavuuspullonkauloja sekä nostavat laadunhallinnan ja turvallisuuskulttuurin käytännöt uudelle tasolle.

Covid-19-pandemia viivästytti investointipäätöksiä eikä tukea siten ole vielä haettu. Ensimmäiset rahoitushakemukset tehdään vuonna 2021. Tilikauden 2020 päättyessä NOSTE-hankkeeseen kuuluvien investointien määrä on noin 1 miljoona. Investointeja on tehty kaikkiin kolmeen tuotantoyksikköön, Joensuuun, Kesälahteen ja Ilomantsiin.

Maakunnan elinvoimaisuus ja ammattitaitoisen työvoiman saatavuus ovat Keslalle tärkeitä. Tähänastiset NOSTE-hankkeen investoinnit ovat painottuneet Ilomantsiin. NOSTE-hankkeen kehittämistoimenpiteet jatkuvat näillä näkymin vuoteen 2023 saakka. Kärkenä ovat jatkossakin valmistuksen strategiset osa-alueet eli osavalmistuksen leikkeistä hitsatuiksi puomeiksi prosessi, automaation lisääminen sekä koneistuskapasiteetti. Hankkeen investoinnit tulevat näkymään asiakkaalle laadun parantumisena niin komponenttien kuin lopputuotteenkin osalta. NOSTE-kehittämisohjelmaan liittyvien investointien arvo on noin kuusi miljoona euroa.

Uusien tuotantoteknologioiden toivotaan myös lisäävän naisten hakeutumista teknologiateollisuuden työpaikkoihin ja pidentävän yleisesti työurien pituuksia tuotantotehtävissä.



Erinomainen luottoluokitus

Kesla on kuulunut Bisnoden AAA-luottoluokituksen ja Asiakastiedon Suomen vahvimpiin jo yli vuosikymmenen ajan. Luokitus myönnetään pitkäaikaisten hyvien taloudellisten tunnuslukujen ja hyvän maksukäyttäytymisen ansiosta.





Kumppanuus

Pitkäkestoinen, antoisa kumppanuus korostuu Keslan toiminnassa toistuvasti olipa kyse työntekijöistä, toimittajista, myynti- ja huoltopisteistä tai asiakkaista. Tämä näkyy niin työurissa, jotka kestävät parhaimmillaan yli 40 vuotta, mutta myös asiakassuhteissa, joissa samaa merkkiä voidaan suosia jopa vuosikymmenestä toiseen. Keslalla koetaan, että aitoa menestystä voi syntyä vain aidosta kumppanuudesta, joka hyödyttää molempia osapuolia.

Työsuhteiden muoto

Epätäydyttävät työsuhteet



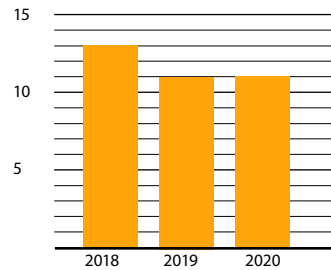
Kesla on suosinut aina vakituisia työsuhteita. Vuoden 2020 lopussa työsuhteita oli 249. Näistä vain kolme oli epätäydyttävää.

Asiakastytyväisyys, ensivaikutelma, NPS*

NPS*
43

Kesla loi vuoden lopussa asiakastytyväisyyden seurantarajestelmän. Ensimmäisessä kyselyssä suositelluuttius NPS oli 43.

Työsuhteen keskimääräinen pituus vuosina



Työsuhteet Keslalla ovat yhä pitkiä. Keskimääräinen työsuhteen pituus on ollut vuosina 2019-2020 11 vuotta.

Asiakastytyväisyys, reklamaatiopäätös

67 %

Asiakastytyväisyyden seurantarajestelmän yhteydessä selvitetään myös asiakkaiden tyytyväisyyttä reklamaatiopäätökseen. Ensimmäisessä kyselyssä 67 % vastaajista oli tyytyväisiä reklamaatiopäätökseen.

Henkilöstön keski-ikä vuosina

45
vuotta

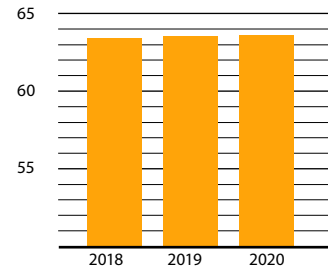
Henkilöstön keski-ikä on pysynyt jo kolmen vuoden ajan samana, 45 vuodessa.

Jälleenmyyjäytyväisyys, NPS*

NPS*
46

Jälleenmyyjien tyytyväisyys kahden vuoden välein tehdyssä kyselyssä oli hyvällä ja jopa kiitettävällä tasolla lähes kaikkien asioiden suhteen. Kyselyssä kysyttiin ensimmäistä kertaa myös suositelluuttia.

Eläkkeelle jäävien keski-ikä



Eläkkeelle jäävien keski-ikä on noussut viime vuosina aavistuksen verran 63 vuodesta lähes 64 vuoteen.

Ansaintamahdollisuus jälleenmyyjille

asteikolla 1-6
3,88

Ensimmäistä kertaa jälleenmyyjäkyselyssä selvitetiin, millaisen ansaintamahdollisuuden KESLA-tuotteet tarjoavat yhteistyökumppaneille. Tuloksen kehittämisen seuraaminen on tärkeää kumppanuuden kannalta.



*NPS lasketaan vähentämällä arvostelijoiden (arvosanan 0-6 antaiden) prosenttimäärä suositelijoiden (arvosanan 9-10 antaen) prosenttimäärästä. Luku sijoittuu välille -100 (ei yhtään suositelijaa) ja 100 (ei yhtään arvostelijaa). Keslan sijoitukset, 43 ja 46, ovat näin ollen varsin hyviä.



Asiakastyytyväisyyden mittaaminen säännölliseksi

Keslalla on otettu vuoden 2020 aikana käyttöön säännölliset, sähköpostitse toteutettavat asiakastyytyväisyystutkimukset koneiden loppukäyttäjille. Kyselyt lähetetään neljännesvuosittain niin koneen hankkineille kuin koneesta reklamoineille. Ensimmäinen kysely tehtiin 12/2020. Loppuasiakasyhteydet yritys kerää takuurekisteröintien ja reklamaatiolomakkeiden kautta.

Tiedonkulkua paremmaksi yhteistyökumppaneille suunnatun portaalin avulla

Keslalle jälleenmyyjien ja huoltopisteiden asiantuntemus on tärkeää. Koska asiat päivittyvät jatkuvasti, Keslalla on jo vuosien ajan ollut erillinen portaalili jälleenmyyjille ja huoltopisteille. Portaalista yhteistyökumppanit löytävät keskitetysti tuotteisiin liittyvät teknisen ja myynnillisen dokumentaation sekä ajankohtaiset uutiset.

Vuoden 2020 aikana palveluun lisättiin uusia toiminnallisuuksia. Näitä olivat mm. sähköpostimuistutukset uutisista sekä tuotteen sähköinen takuurekisteröinti.



Tavoitteena läpinäkyvyys

Kesla liittyi Nasdaq OMX kutsumana yhtiöiden joukkoon, jotka haluavat kehittää vastuullisuusviestintää vakioidumpaan suuntaan. Nasdaq:n laatima ESG-raportointiopas on laadittu sekä listatuille että listaamattomille yhtiöille. Raportointiopas auttaa yrityksiä asteittain ottamaan käyttöön ESG-tietojen julkistamiseen liittyviä standardeja ja mittareita vapaaehtoisuudelta. Ohjeistus tukee raportoinnin kehittämistä yhtiöillä, joilla ei ole kokonsa takia velvoitetta ESG-standardin kattavaan noudattamiseen. Raportointiopas tarjoaa valikoiman vakioituja taloudellisen, ekologisen ja sosiaalisen vastuun mittareita. Yhtiöiden sitoutuminen yhtenäisiin ESG-käytänteisiin ja mittaristoon edesauttaa vastuullisuusjohtamisen kehittämistä ja yhdenmukaisuutta yhtiöiden välillä. Sijoittajien ja analyytikkojen kiinnostus on ESG-mittareihin ja vastuullisuusinformaatioon taloudellisen informaation ohessa kasvavaa.

Kahvi keslalaisen tiellä pitää

Suomalaiset ovat jo pitkään olleet kahvinkulutustilastojen kärjessä. Samaa polkua kulkevat keslalaiset, joiden taukokahvin kulutus pyörii vuositasolla vajaassa 2000 kg kahvijauhetta, mikä vastaa noin 14 500 litraa valmista kahvijuomaa. Kesla on työnantajan roolissa kustantanut taukokahvit henkilökunnalle jo vuosikymmenien ajan - maitoineen ja korppuineen. Tämä henkilökunnan virkeänä pitävä tuote onkin muiden kahvin nauttimiseen liittyvine hankintoineen suurin yksittäinen henkilöstön virkistyskuluerä, noin 45 000 € vuodessa.





Ritarikuntien kunniamerkkejä henkilökunnalle jo kolmantena vuonna

Keslalaisille on haettu ja myönnetty ritarikuntien kunniamerkkejä jo kolmen vuoden ajan. Tasavallan presidentti myönsi ensimmäiset kunniamerkit keslalaisille itsenäisyyspäivänä 2018. Itsenäisyyspäivänä 2019 myönnetyt kunniamerkit ojennettiin saajille helmikuun lopussa 2020. Kunniamerkkejä saivat CNC-koneistaja Jari Ikonen, hitsaaja Juha Lehikoinen, ostaja Hannu Kärki, huoltopäällikkö Kimmo Paakkunainen, tuotesuunnittelija Paavo Alhainen, palkanlaskija Leila Neuvonen ja huoltopäällikkö Teuvo Leppänen.

– Tämänkertaisen kunniamerkkihakemusten perusteissa toistuvat ja korostuvat teidän kaikkien palkittujen pitkät KESLA-urat – aito sitoutuminen yhtiöön ja menestyksen rakentamiseen. Muuntautumis- ja kehittymiskyky – eli esimerkillisyys Keslan tavoitteleman kulttuurin näkövinkkelistä. Työyhteisön osoittama arvostus – vahvan ammattitaidon ohessa olette laajalti pidettyjä henkilöitä. Keslan arvojen mukainen toiminta – vastuullisuus, luotettavuus, innovatiivisuus ja riipeys näkyvät teillä arjen tekemisessä ja lisäksi asiakaspalvelukeskeisyys ja asiakaspalveluasenne, totesi Simo Saastamoinen puheessaan.

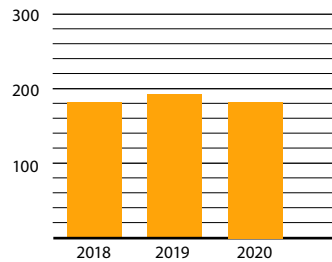
Vuonna 2020 myönnetyt ritarikunnan kunniamerkit luovutetaan alkuvuodesta 2021.



Tehokas resurssien käyttö

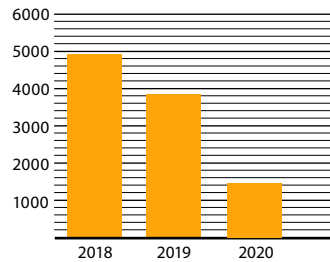
Kesla pyrkii tehokkaaseen resurssien käyttöön. Tehokkuuden parantaminen on paitsi liiketoiminnan myös kestäväen kehityksen näkökulmasta välttämätöntä. Resurssien tehokkuutta valmistustoiminnassa on lisätty mm. materiaalivalinnoin, valmistustekniikoin ja laittein, tuotesuunnittelussa ja työohjeiden avulla. Keslan NOSTE-investointiprojektissa keskityään erityisesti hitsauksen ja osavalmistuksen investointeihin. Tavoitteena on paitsi valmistustehokkuus myös tuotteen laadun parantaminen. Yksi vuoden 2020 merkittävä projekti oli toiminnanohjausjärjestelmän päivittäminen, mikä tarjoaa uusia työkaluja toiminnan kehittämiseen lähivuosina.

Liikevaihto / työntekijä, t€



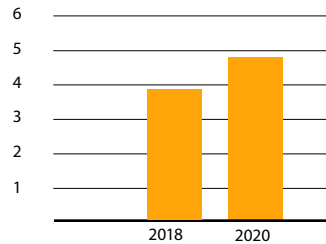
Liikevaihto per työntekijä on pysynyt lähestulkoon samalla tasolla viime vuosien ajan.

Tulos / työsuhde t€



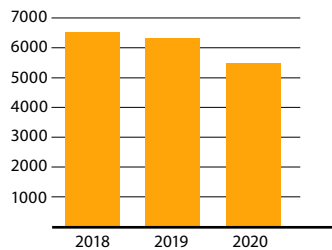
Vuonna 2020 tulos jäi heikoksi liikevaihdon supistumisen myötä, jota konsernin kiinteäkulusopeutus ei pystynyt kompensoimaan. Henkilöstön määrää sopeutettiin lomautuksiin.

Tuotteiden toimitus sovitus- aikataulussa



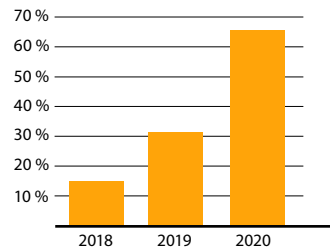
Jälleenmyyjäkyselyyn mukaan tuotteiden toimitus sovitus-ajassa sai arvosanan 4,8 (1=täysin eri mieltä, 6=täysin samaa mieltä). Parannusta edelliseen kyselyyn oli tapahtunut selkeästi.

Energiankulutus, MWH



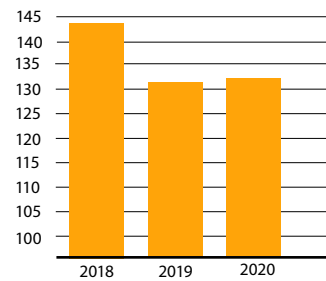
Kokonaisenergiankulutus on laskenut aavistuksen, mihin vaikuttaa mm. alhaisempi tuotantovolyyymi.

Uusiutuvan energian osuus kokonaisenergian kulutuksesta, %



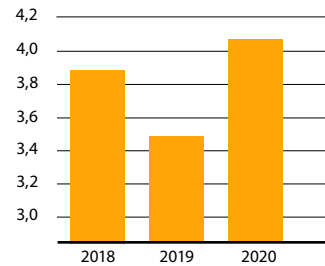
Uusiutuvan energian osuus kokonaisenergiankulutuksesta on noussut selvästi. Vuonna 2020 66 % energiasta oli uusiutuvaa.

Energiaintensiteetti MWH/M€



Energiaintensiteetti kertoo, kuinka paljon energiaa yritys kuluu 1 M€ liikevaihtoon.

Energiankulutus per valmistettu tuote, MWH



Kiinteistöjen energiankulutus on sangen tasaista, joten liikevaihdon lasku näkyy energian kulutuksen kasvuna per valmistettu tuote.



Tuotteiden laatu avainasemassa

Kesla on ollut tunnettu tuotteiden laadusta yrityksen perustamisesta lähtien. Yhdelläkään nykypäivän yrityksellä ei ole kuitenkaan varaa jäädä paikoilleen, vaan laatutyöhön on panostettava todenteolla. Kaiken lähtökohdalla on KESLA-arvojen ja tilauksen muodossa annettujen asiakaslupauksen toteuttaminen siten, että lopputuote tarjoaa parasta käyttökokemusta ja tukee siten osaltaan asiakkaan omaa liiketoimintaa.

Tuotekehitysprosessin laatu varmistetaan porttikatselmuksin, joihin osallistuu eri prosessien asiantuntijoita. Kehitettävälle tuotteelle tehdään virheriskianalyysit (FMEA) ja niiden pohjalta laaturiskien kontrollointisuunnitelmat valmistusta varten.

Mittauskykyä on parannettu mittalaitteinvestoinneilla ja henkilöstön koulutuksella. Investoinnit palvelevat niin uuden tuotteen verifoinnissa, prosessin suorituskyvyn arvioinnissa kuin ongelmatilanteiden selvittämisessä.

Viallisuuden vuoksi palautuvien komponenttien analysointia ja juurisyyntutkintaa on kehitetty merkittävästi. Tätä on helpottanut mm. uuden testikeskuksen valmiudet. Kun syyt ja vaikuttimet ovat selvillä, voidaan tehdä oikeita tuotetta/tuotantoa parantavia toimenpiteitä. Tämä näkyy jatkossa entistäkin parempana tuotteen kestävyysnä ja sopivuutena käyttöön. Toiminnalla on saatu jo hyviä parannuksia aikaan.

Mittausta on saatu tehostettua ja sähköistettyä myös tuotannossa. Tavoitteena on prosessivaihtelun tekeminen läpinäkyväksi ja mahdollisten ongelma-kohtien paljastaminen. Myös jo tuotannossa olevien mallien jatkuva parantamista on tehostettu. Tuotannossa on käytössä ns. laatupiirit, joissa päivittäisiä ongelmia ratkotaan ryhmätyönä ja jalostetaan tehokkaiksi ja laadullisesti paremmiksi ratkaisuuksi.

Sylinterien korroosionkestävyyttä parannettiin nanokeraamisella konversiolla

Osana NOSTE-hanketta toteutettiin Ilomantsin pintakäsittelylinjan uusiminen. Tehtaalle investointiin 2-komponenttimärkämaalauslinja monikammio-opesukoneella, joka hyödyntää nanokeraamista konversiota. Nanokeraaminen konversio muodostaa oksidikerroksen, joka toimii myös erinomaisena tartuntapintana maalille ja vaikuttaa näin pintasuojan kesto. Nanokeraaminen konversio pulverimaalausjärjestelmän pohjakäsittelynä on ollut käytössä Joensuun tehtaalla jo vuodesta 2014 ja järjestelmä on selkeästi vähentänyt tuotteiden korroosio-ongelmia. Ilomantsin pintakäsittelylinja otettiin osittaiseen käyttöön alkukesästä 2020. Vaativimpien korroosionsuojajärjestelmien testaus ja hyväksyminen tuotantoon vaatii pitkäaikaiskokeita ja prosessin viimeistely menee 2021 alkuvuodelle.



Sylinterit ovat merkittävässä roolissa Keslan tuotteissa. Keslan Ilomantsin tehtaalla valmistamien sylinterien osuus on noussut parin vuoden aikana 55 prosentista lähemmäksi 90 prosenttia.

Prosessin ympäristövaikutukset on hallittava

Ilomantsin teollisuusjätevedenkäsittely on tarkasti määritelty. Ympäristöriskit hallitaan uuden pintakäsittelylinjan saostamistekniikalla ja umpisäiliöillä, jolloin vain puhdistettu, normit täyttävä jätevesi päästetään teollisuusjätevetenä verkostoon.





Kesla investoi testikeskukseen

Keslan tuotteet ovat sen 60-vuotisen historian ajan olleet kuuluisia erinomaisesta laadustaan. Laadun ylläpitäminen ja kehittäminen vaatii kuitenkin jatkuvaa työtä. Yhtenä osana laatutyötä Kesla investoi ensimmäisellä vuosipuoliskolla käyttöönotettuun testikeskukseen.

Testikeskus mahdollistaa tuotteiden ja komponenttien testaamisen laajasti, sillä keskuksesta löytyvät perinteisten mittaus- ja testaustyökalujen lisäksi mm. hydraulikoneikot toimivuuden testaamiseen. Tuotteiden käyttötestaus tullaan jatkossakin tekemään valmistusprosessin yhteydessä tuotannossa. Sen sijaan keskuksessa keskitytään alihankintakomponenttien tarkistukseen, reklamoitujen komponenttien testaamiseen ja ongelmien juurisyiden etsintään sekä tuotteiden kunnostamiseen.

Keslan toimintaa ohjaa ISO 9001 -laatusertifikaatti sekä ISO 3834-2 -hitsausertifikaatti. Komponenteista osa tulee yrityksen lloimantsin tehtaalta, mutta myös muilta alihankkijoilta. Myös alihankkijoilta odotetaan samojen laatustandardien täyttämistä. Saapuneiden komponenttien laadunvarmistus on yksi tärkeä osa testikeskuksen toimintaa.

Laadunvarmistusta tehdään paitsi testikeskuksessa mutta myös tavarantoimituksessa, jossa työskentelevät ovat kaikki myös koulutettuja tarkastajia. Tarkastusvaiheessa löydetty puutteet parantavat KESLA-tuotteiden laadukkuutta ja vähentävät siten reklamaatiokustannuksia ja lisäävät asiakastyytyväisyyttä.

Resurssitehokkuus pandemian keskellä löytyi digitaalisuudesta

Maaliskuussa 2020 keslalaisista noin 70 henkilöä siirtyi suosituksen mukaisesti etätöihin. Viikon sisällä kaikille niille, joille etätö oli mahdollista, saatiin kannettavat koneet ja VPN-yhteydet. Loikka toimistosta kokoaikaiseen etätöihin oli iso. Tutkimusten mukaan etätö sujui ja sujuu yhä hyvin. Teams-yhteydet ovat olleet olennainen osa etätöihin siirtymistä. Palaverit pidetään aina etäyhteydellä. Koska kollegoja ei tavata ohimennen työmaalla, ovat etäpalaverit

kasvattaneet entisestään suosiota. Matkustamiskieltojen keskellä myös myyntiverkoston tapaamiset ja koulutukset on siirretty kokoussovelluksiin. Loppuvuotta kohden asiakasyhteyshenkilöt ovat löytäneet uusia tapoja käyttää etäyhteyksiä asiakastyössä huomattavasti aiempaa pienemmällä kynnyksellä. Myös huollossa etäneuvontaa on tehty digitaalisin välinein puheluiden, videopuheluiden sekä etäpalaverien muodossa. Yrityksen

sisällä on lanseerattu myös KESLA connect -järjestelmä, jolla luodaan yhteys asiakkaan kypäräkameraan ja pystytään siten näkemään sama näkymä, minkä asiakaskin näkee. Asiakkaan kypäräkameran yhteydessä olevaan näyttöön voidaan tarvittaessa antaa tarkempia ohjeita pitäen asiakkaan kätet kuitenkin vapaana työn suorittamiseen. Etäneuvonnan käyttöä laajennetaan vuoden 2021 aikana.



Toiminnanohjausjärjestelmän päivityksellä valmiuksia liiketoiminnan kehittämiseen

Päätös Keslan IFS-toiminnanohjausjärjestelmän uuden version hankinnasta tehtiin loppuvuodesta 2019. Päivitysprojekti käynnistyi huhtikuun alussa ja uusi ohjelmistoversio otettiin käyttöön tammikuussa 2021.

Ohjausjärjestelmän päivityksen taustalla olivat paitsi ohjelmiston teknisen toimivuuden varmistaminen, liiketoiminnan digitalisoinnin kehittäminen ja tilaus-valmistusprosessin laadun varmistaminen. Päivitetty ohjelmisto mahdollistaa tulevaisuudessa esimerkiksi yhteistyökumppaniportaalin ja helpottaa siten asiakassuhteiden hallintaa. Järjestelmästä saa myös entistä helpommin dataa näkyville sitä tarvitseville henkilöille. Uusi toiminnanohjausjärjestelmä mahdollistaa myös henkilökohtaisten työnäkymien räätälöinnin, mikä on osa toimistotyön Lean-ohjelmaa. Ohjelmisto- ja laitepuolen ratkaisuun liittyy myös erillinen testiympäristö, mikä mahdollistaa muutosten tekemisen huomattavasti aiempaa nopeammin.

Projektiin osallistui järjestelmää käyttäviä henkilöitä eri toiminnoista. Uusi versio otettiin onnistuneesti käyttöön tammikuun 2021 alkupuolella. Jatkokehittäminen päästään aloittamaan nyt käyttöönoton jälkeen.



Aurinkovoimaa Joensuun tehtaalle

Kesla pyrkii arvojensa mukaisesti vastuulliseen toimintaan. Yksi osa vastuullisuutta ovat ympäristön kannalta kestävätkä ratkaisut, kuten energian tuottaminen uusiutuvilla energianlähteillä. Kesla asennutti 2020 aurinkopaneelit Joensuun tehtaalle katolle.

Keslan Joensuun tehtaalle asennetut paneelit tuottavat energiaa noin 15 % toimipisteen

vuosittaisesta aurinkovoiman hyötykauden eli maaliskuu-lokakuun energiankäytöstä. Kyse on siis merkittävästä osuudesta. Aurinkoenergiaa hyödynnetään pörssienergian rinnalla erityisesti kulutuspiikkien tasaamisessa, sillä näiden aikana myös sähköenergia on kalleinta. Joensuun toimipisteeseen asennettu aurinkosähköjärjestelmä pienentää kiinteistön hiilijalanjälkeä

noin 15 250 kg vuodessa. Keslan suunnitelmissa on hankkia lähivuosina aurinkosähköjärjestelmät myös Kesälahden ja Ilomantsin toimipisteisiin pörssienergian rinnalle.



Tavoitteena pitkäikäisyys

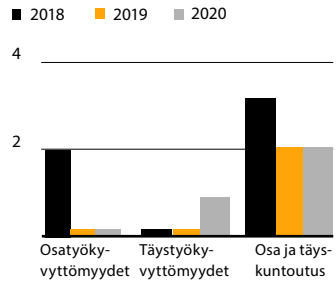
KESLA-tuotteissa yhdistyy vuosikymmenten tuotekehitystyö, laadukkaat materiaalit ja viimeisin valmistustekniikka. Lähtökohtana on kestäminen päivästä toiseen, vuodesta toiseen vaihtelevista olosuhteista riippumatta. Keslan tuotteille on suunniteltu erilaisia varaosa- ja kunnostuspaketteja jatkamaan tuotteiden elinkaarta ja pienentämään tuotteen hiilijalanjälkeä. Kesla tuotteilla on 10 vuoden varaosasaatavuustakuu valmistuksen päätyttyä.



Turvallisuus

Turvallisuus on Keslan toiminnan peruskivi. Olemme kasvavassa määrin panostaneet turvallisuuden eri osa-alueisiin: fyysiseen turvallisuuteen, työturvallisuuteen, tietoturvaan ja tuoteturvallisuuteen. Turvallisuuden kehittämistä ohjaamaan yrityksessä on perustettu monialainen työryhmä ja turvallisuusjohtamisen järjestelmä. Immateriaalioikeuksia on turvattu entistä tehokkaammin rekisteröinnin, patentein ja hyödyllisyyksille. Työsuojele on edelleen tärkeä fokusalue ja sen osalta vuonna 2020 on painotettu erityisesti työturvallisuuskulttuuria.

Osa- ja työkyvyttömyys, kpl



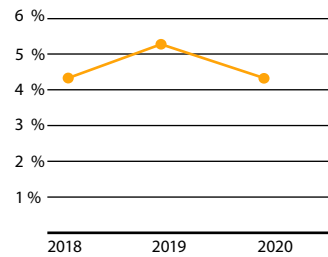
Osatyökyvyttömyyksen määrä on laskenut vuodesta 2018. Vuonna 2020 Keslalla oli ensimmäinen täystyökyvyttömyystapaus vuosiin.

Turvallisuusindeksi, %

KUNNOSSA / PARANNETTAVAA
92 %

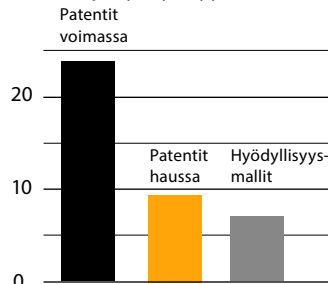
Työturvallisuushavainnot on hoidettu hyvin. Turvallisuusindeksi on 92 %.

Sairauspoissaolot



Toimihenkilöillä sairauspoissaolot vähenivät johtuen etätyöstä. Työntekijöiden osalta poissaoloissa oli lievää nousua, mikä selittyy esim. lasten poissaolon tiukentumisella.

Patentit ja hyödyllisyysmallit



Vuonna 2020 Keslalla oli 23 voimassa olevaa patenttia, 9 prosessissa olevaa patenttia ja 7 voimassa olevaa hyödyllisyysmallia.

Tapaturmataajuus

36,5
>31,6

Tapaturmat miljoonaa työtuntia kohden. Työtaturmien tapaturmataajuus oli 2020 31,6 ja se on laskenut selvästi edellisestä vuodesta (36,5).

Psykologinen turvallisuus

ARVOSANA
HYVÄ
7

Psykologisesta turvallisuudentunteesta kysyttiin 2020 ensimmäisen kerran henkilöstötutkimuksessa. Arvosana jäi asteikolla hyvän alkupäähän (asteikko 1-10).

Työturvallisuushavaintojen määrä

640 kpl

Työturvallisuushavaintoja tehtiin 2020 640 kpl (2019 814 kpl). Väheneminen johtuu pitkälti pandemian tuomista rajoituksista.

Pandemian hallinta

ARVOSANA
KIITETTÄVÄ
9

Kesla selvitti henkilöstön tyytyväisyyttä pandemian hallintaan yrityksessä kaksi kertaa vuonna 2020. Yleisarvosanaksi molemmissa kyselyissä tuli kiitettävä, 9 (asteikko 4-10).



Tietoturvallisesti - tottakai!

Keslan tietoturvallisuus perustuu yhtiön tietoturvapoliittikkaan, mikä määrittää tietoturvan vähimmäisvaatimukset, joita kaikkien Keslan työntekijöiden ja sen yhteistyökumppaneiden edellytetään noudattavan. Poliittikka on osa Keslan riskienhallintajärjestelmää ja sen rikkomukset voivat johtaa vakaviin juridisiin seuraamuksiin niin työntekijä- kuin yritystasollakin.

Keslalla on kattava tietoturvallisuuden hallintomalli, johon kuuluu toimintaperiaatteet, roolit ja vastuut, valvontamenettelyt sekä raportointimenetelmät. Kesla on sitoutunut tekemään säännöllisiä riskianalyysyjä, suorittamaan jatkuvuus suunnittelua ja ylläpitämään tehokkaita sisäisiä prosesseja, laadukkaita järjestelmiä ja infrastruktuuria, joiden avulla varmistetaan riittävä tietoturvaso. Keslan ICT-organisaatio raportoi tietoturvariskeitä Keslan turvallisuusorganisaatiolle.

Keslassa tietoturva koostuu teknologioista, työkaluista, prosesseista ja valvonnasta, joiden on tarkoitus suojata yrityksen tietoja, verkkoja ja järjestelmiä muokkaamiselta, häiriöiltä, tuhoamiselta ja laittomalta tarkastelulta. Tietoturvallisuus on erittäin tärkeää Keslan liiketoiminnan menestykselle. Kesla huomioi tietoturvaan liittyvät riskit ja huolehtii siitä, että Keslan työntekijöille tarjotaan sopivaa koulutusta. Kesla parantaa työntekijöiden tietoisuutta esimerkiksi henkilötietojen ja tunnusten kalastelusta sekä identiteettivarkauksista informoimalla henkilöstöä säännöllisesti tietoturva-asioista. Kaikkien työntekijöiden on noudatettava annettuja ohjeistuksia tietoturvan osalta toimimalla sisäisten poliittikkojen mukaisesti sekä käyttämällä asianmukaisia työkaluja.

Keslan tärkeimpiä painopistealueita olivat vuonna 2020 haitallisten ohjelmien ja menetelmien nopean kasvun ennaltaehkäisy ja yleisen turvallisuuden parantaminen mm. lisäämällä tietoisuutta turvallisuudesta.



GDPR sanoista tekoihin

Tietosuojan varmistaminen on enemmän tekoja kuin raportointia. Asianmukainen dokumentointi on kuitenkin tärkeä osa GDPR-veloitteita. Hyvä raportoinnin taso kertoo myös, että asioita on pohdittu, käsitelty ja toteutettu. Kesla on ottanut käyttöön Easy GDPR-verkkopalvelun varmistaakseen tietosuojavaatimusten täyttymisen.



”Vastuunottaminen turvallisesta tekemisestä”

Työtaturmat ovat vähentyneet edelleen pitkäjänteisen työsuojelutoiminnan ansiosta. Työsuojelun vuoden 2020 toimintaohjelman painopisteenä oli turvallisuuskulttuurin kehittäminen, eli keslalaisten tapa tehdä omaa työtään turvallisesti ja samalla huolehtien muiden turvallisuudesta. Vastuu työturvallisuuden toteuttamisesta on kaikilla Keslassa työskentelevillä. Jokainen tapaturmaturma ja läheltäpiti-tilanne käydään työsuojelun pienryhmissä läpi ja otetaan opiksi. Työturvallisuuden tärkeyden esille nostaminen sekä tietoisesti kehitetty työskentelykulttuurin muutos, on edistänyt turvallisuutta ajatuksella ”Vastuun ottaminen turvallisesta tekemisestä.” Työtaturmat vähenivät vuositasona 24 % verrattuna edellisvuoteen. Työtaturmia oli 13 kpl vuonna 2020. Toinen vuosipuolisko 2020 oli lähes tapaturmaton. Vuonna 2020 vahvistettiin yksi työkyvyttömyystapaus. Uusia ammattitautitapauksia ei ollut vuonna 2020.

Pandemia vaikutti keslalaisten hyvinvointiin

Covid-19-pandemian aiheuttama valtakunnallinen poikkeustila ulottui Keslan henkilöstön arkeen sekä työ- että yksityiselämässä. Korona-tilanteen vaikutuksia henkilöstöön kartoitettiin kyselytutkimuksen avulla huhtikuussa ja kysely uusittiin joulukuussa. Tavallisesti keväällä toteutettava laajempi henkilöstökysely siirrettiin loppusyksylle. Saadun palautteen perusteella henkilöstö koki lähityön varoimenpiteet onnistuneiksi ja viestinnän riittäväksi,

mutta terveydellinen, taloudellinen ja yleinen epävarmuus heikensi henkilön hyvinvoinnin kokemusta etenkin lähityötä tekeväillä. Luottamus tulevaisuuteen säilyi hyvällä tasolla. Etätyöntekijät kokivat hyvinvointinsa osin parantuneeksi työrauhan ja lisääntyneen tehokkuuden ansiosta, joskin sosiaalisen kanssakäymisen puute heikensi hyvinvointia. Joulukuussa uusitussa koronakyselyssä lähi- ja etätyötekevien kokeman hyvinvoinnin ero oli tasoittunut.

Laajemman henkilöstötyytyväisyystutkimuksen tuloksissa heijastui pandemia-aika. Sekä työhyvinvointi-indeksi että työkykyarvio laskivat hieman edellisvuodesta. Psykologisen turvallisuuden kokemus kärsi eniten. Sopeuttamistoimenpiteet sekä muutokset koulutusten toteutuksessa ja työjärjestelyissä aiheuttivat epävarmuutta. Työ- ja perhe-elämän yhteensovittamisen joustavuus parantui henkilöstön mielestä korona-aikaan.



Turvallisuus haltuun turvallisuusorganisaation osaamisella

Turvallisuusorganisaatio on olennainen osa Keslan turvallisuuden hallintajärjestelmää. Organisaatio on muodostettu turvallisuuden ja riskien hallinnan kannalta merkittävien osa-alueiden ja toimintojen edustajista huomioiden toimintojen rajat ylittävät prosessit sekä sidosryhmien vaatimukset turvallisuutta koskien.

Turvallisuusorganisaation tehtävät:

- Käsittelee Kesla-tasoiset turvallisuusjohtamisen asiat
- Kehittää turvallisuusjohtamista ja turvallisuuskulttuuria
- Edistää yhteisten käytäntöjen luomista
- Yritysjohto vahvistaa turvallisuusorganisaation kokoonpanon ja toiminnan koordinoimista.

Johtoryhmä

Paavo Hopponen, s. 1961

Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2007 alkaen
Tuotantojohtaja
Diplomi-insinööri

Sarita Kortelainen, s. 1981

Johtoryhmän jäsen elokuusta 2017 alkaen
Talouspäälikkö
Tradenomi ja metsätalousinsinööri

Ari Pirhonen, s. 1966

Johtoryhmän jäsen helmikuusta 2019 alkaen
Liiketoimintajohtaja, auto- ja teollisuusnosturit
Diplomi-insinööri

Janne Sinkkonen, s. 1975

Johtoryhmän jäsen elokuusta 2017 alkaen vuoden 2020 loppuun
Liiketoimintajohtaja, traktorivarusteet
Agrologi

Simo Saastamoinen, s. 1967

Johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2012 alkaen
Toimitusjohtaja
Diplomi-insinööri, Master of Science
(Cranfield Institute of Technology)

Mika Tahvanainen, s. 1974

Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2012 alkaen
Markkinointijohtaja; liiketoimintajohtaja, puunkorjuu
Maatalous- ja metsätieteiden maisteri



Kuvassa Keslan laajennettu johtoryhmä Entrepreneur of The Year verkkogaalassa. Keslan Veli-Matti Kärkkäinen palkittiin kisan yleisön suosikkina. Kuvan henkilöt vasemmalta oikealle Ari Pirhonen, Simo Saastamoinen, Mika Tahvanainen, Sarita Kortelainen, Reijo Tuononen, Jukka Kurkinen ja Paavo Hopponen.

Hallitus

Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967

Keslan hallituksen puheenjohtaja maaliskuusta 2014 alkaen
Yhteiskuntatieteiden maisteri
Toimitusjohtaja Lipu Oy, 1997 alkaen

Jouni Paajanen, s. 1967

Kesla Oyj, hallituksen jäsen 2003 – 2007, 2010 – 2011, 2015-
Yhteiskuntatieteiden maisteri
Programme manager in delivery assurance,
Fujitsu EMEA Region, 2016 alkaen

Ritva Toivonen, s. 1962

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2013 alkaen,
varapuheenjohtaja maaliskuusta 2017 alkaen
Maatalous- ja metsätieteen tohtori
Dekaani, Helsingin yliopisto, 2018 alkaen
Dosentti, Helsingin yliopisto, 2016 alkaen
Johtoryhmän jäsen, Helsingin yliopisto, 2020 alkaen

Vesa Tuomi, s. 1961

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2020 alkaen
Kauppatieteiden maisteri
Toimitusjohtaja, Vestuom Consulting Oy, 2019 alkaen

Ari Virtanen, s. 1958

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2016 alkaen
MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ)
Toimitusjohtaja Advion Solutions Oy, 2009 alkaen



Keslan hallitus kuvassa vasemmalta oikealle Jouni Paajanen, Ritva Toivonen, Veli-Matti Kärkkäinen, Vesa Tuomi ja Ari Virtanen.
Keslan voimakas kasvuvaihe historiassa perustui PATU-tuotemerkillä tehtyjen traktorivarusteiden suosioon. Kuvassa juhlavuoden kunniaksi kunnostettu PATU 1800 -traktorikuormain.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuosi 2020 oli Keslan 60-vuotisjuhlavuosi, jota leimasivat sekä tilikauden alkuun mennessä heikentynyt metsäsektorin suhdannetilanne että Covid-19-pandemian luoma poikkeuksellinen toimintaympäristö. Konsernin liikevaihto laski 16,5 % 47 miljoonasta eurosta 40 miljoonaan euroon. Volyyimilaskun ja kertaluonteisten erien vuoksi liikevoitto heikkeni 1,6 miljoonasta 0,6 miljoonaan. Liikevoitto kääntyi kuitenkin kasvuun vuoden viimeisellä kvartaalilla. Liiketoiminnan rahavirta oli historiallisen vahva ollen 5,6 miljoonaa euroa positiivinen.

Toimintaympäristö

Keslan tuotteita käytetään pääasiassa metsäraaka-aineen korjuuketjussa kannolta tehtaalte sekä kierrätysmateriaalien käsittelyyn. Tuotteet ovat ammattikäyttöön tarkoitettuja investointihyödykkeitä, joiden kysyntä on kytköksissä metsäteollisuuden ja raaka-ainemarkkinoiden suhdannesykliin.

Vuoden 2017 alussa alkanut sellun hinnan voimakas nousu kääntyi vuoden 2019 alussa selvään laskuun ja esimerkiksi eurooppalaisen havusellun hinta laski vuoden aikana lähes kolmanneksella vuoden 2020 alkuun mennessä. Sellun hinta laski voimakkaasti myös Aasiassa. Tilikauden 2020 loppupuolella markkina piristyi ja useat selluyhtiöt ilmoittivat hinnankorotuksistaan. Suhdannetilanteen lisäksi leuto talvi ja työmarkkinahäiriöt vaikuttivat negatiivisesti tilikauden alun kysyntään kotimaassa.

Metsäteollisuuden suhdannesyklin ohessa Covid-19-pandemia vaikutti keskeisesti Keslan toimintaan maaliskuusta alkaen. Markkinoilla pandemia näkyi voimakkaimmin huhtikuussa, jolloin saatujen tilausten määrä laski poikkeuksellisen matalaksi. Mittavat elvytystoimet, pandemian aiheuttama patoutunut kysyntä sekä sellun hinnan piristyminen käänsivät toisen vuosipuoliskon kysynnän edellisvuotta paremmaksi. OECD:n ennakoiva suhdanneindikaattori toipui kokonaisuutena pandemiasta joulukuuhun mennessä. Suomessa toipuminen tapahtui jo vuoden puoliväliin mennessä, jonka jälkeä indikaattori on ollut nousussa ja saavutti tilikauden loppuun mennessä jo loppuvuoden 2018 tason.

Kysynnän ohessa Covid-19 vaikutti yhtiön operatiiviseen toimintaan, toimitusketjuun ja sidosryhmäsuhteiden hoitamiseen. Operatiivisesti merkittävimmät häiriöt liittyivät alustakonevalmistajien - esimerkiksi kuorma-auto- ja tehtaisten - seisokkeihin ja niistä johtuviin alustakoneiden toimitusviiveisiin jälleenmyyjille, minkä seurauksena Keslan tuotteiden noutoja lykättiin. Laaja tuotevalikoima, niihin liittyvät erilliset tuotantojärjestelyt, oman osavalmistuksen kattavuus sekä ostojen painottuminen kotimaahan ylläpitivät Keslan toimituskykyä tilikauden aikana pandemiasta huolimatta. Osalla toimittajia oli kuitenkin toimitusvaikeuksia joko pandemiaan liittyvän sopeuttamisen tai itse pandemian aiheuttamien ongelmien vuoksi, mutta näistä johtuvien tuotantoseisokkien määrä onnistuttiin pitämään Keslalla vähäisenä. Pandemian myönteisiin vaikutuksiin voidaan lukea laajalle levinnyt kyvykyys vuorovaikutukseen etäyhteyksin - Keslalle vientipainotteisena yrityksenä tämä tarjosi mahdollisuuden aiempaa tiiviimpään ja tehokkaampaan vuorovaikutukseen asiakkaiden ja jälleenmyyjien kanssa.

Ruotsin kruunun suhde euroon oli tilikauden alussa heikko ja valuutan vahvistuessa tilikauden loppua kohden kysyntä piristyi. Heikko ruplan kurssi heijastui Venäjän markkinoiden matalana kysyntänä, joka tosin näytti kohe-nevan loppuvuotta kohden. Elokuussa järjestetty Valko-Venäjän presidentinvaali johti poliittisiin levottomuuksiin kasvuun kääntyneellä Valko-Venäjän markkinalla. Levottomuudet eivät vaikuttaneet Keslan liiketoimintaan negatiivisesti tilikauden aikana, vaan markkinan kysyntä säilyi vahvana loppuvuoden ajan.

Digitalisaatio on merkittävin teknologinen voima, joka muokkaa tällä hetkellä markkinoita ja tarjontaa myös Keslan liiketoiminnoissa. Eri maantieteelliset alueet sekä käyttäjäsukupolvet ovat teknologian omaksumisen suhteen kuitenkin varsin eri vaiheissa, joten kysynnän rakenteeseen muutos ei ole vielä voimakkaasti vaikuttanut.

Taloudellinen kehitys

Liikevaihto

Kesla-konsernin liikevaihto laski 16,5 % edellisvuodesta 39,6 miljoonaan euroon. Liikevaihdon lasku aiheutui toimialan edellisvuotta heikommasta suhdannetilanteesta, jota Covid-19-pandemia syvensi etenkin toisella ja kol-

mannella kvartaalilla. Toisella vuosipuoliskolla saatujen tilausten määrä alkoi kasvaa, mikä näkyi alkuvuoteen nähden kasvavana liikevaihtona etenkin vuoden viimeisellä kvartaalilla.

Kotimaan liikevaihtoa rasittivat suhdanteen ja pandemian lisäksi alkuvuoden leuto sää sekä työmarkkinahäiriöt. Kotimaan liikevaihto laski 19 %, kun viennin liikevaihto taantui vähemmän eli noin 15 %. Viennin osuus konsernin liikevaihdosta kasvoi ja oli 69 % (68 %).

Varaositynti laski 7 % 6,8 miljoonasta 6,3 miljoonaan euroon. Covid-19-pandemia näkyi varaosaliikevaihdossa lähinnä toukokuun liikevaihtoa laskevasti. Vertailukauden varaosityntin liikevaihtoa paransivat Kaakois-Aasian yksittäiset isot myyntierät.

Konsernin tilauskanta tilikauden lopussa oli 7 % edellisvuotta korkeampi yhteensä 11,4 miljoonaa (10,2 miljoonaa). Valko-Venäjän sanktioiden vaikutuksella vähennetty tilikauden 2021 aloitettava tilauskanta on 9,7 miljoonaa euroa.

Liikevaihdon kehitys M€	2016	2017	2018	2019	2020
Kotimaa	16,4	16,2	14,4	15,0	12,1
Vienti	25,6	26,5	30,6	32,3	27,5
Yhteensä	42,0	42,7	45,1	47,4	39,6

M€	2016	2017	2018	2019	2020
Tilauskanta kauden lopussa	8,0	10,8	17,8	10,2	11,4*

* Tilikauden jälkeisillä tapahtumilla oikaistu tilauskanta tilikauden lopussa oli 9,7 miljoonaa euroa.

Tulos

Liiketoiminnan volyyimilaskusta ja valmisteverastojen 2,5 miljoonan pienemmisestä huolimatta konserni kykeni sopeutuksiin säilyttämään myyntikateprosentilla mitatun suhteellisen kannattavuutensa lähes edellisvuoden tasolla. Euromääräinen myyntikatekertymä pieneni selvästi liikevaihdon vähenemisen mukana. Varaosaliikevaihdon suhteellisen osuuden kasvu näkyi yhtiössä myytyjen tuotteiden keskimääräisen bruttomyyntikateprosentin lievästi nousuna. Liiketoiminnoille kuuluvien tuotteiden myynnin keskimääräinen bruttomyyntikatetaso säilyi ennallaan tai heikkeni hieman edellisvuoteen nähden.

Konsernin liikevoitto heikkeni selvästi vertailukauden 1,6 miljoonasta eurosta 0,6 miljoonaan euroon. Liiketoiminnan volyyimilaskusta johtunut myyntikatekertymä pieni voimakkaasti eikä konsernin noin 10 %:n kiinteäkulusopeutus tätä kyennyt kompensoimaan. Pandemia vaikutti selvästi konsernin matka-, edustus- ja markkinointikuluihin, jotka pienenevät edellisvuodesta yhteensä noin 850 tuhatta euroa. Pandemiaan liittyvät järjestelyt kasvattivat konttori- ja hallintamenoja, jotka olivat 120 tuhatta euroa edellisvuotta korkeammat.

Covid-19-pandemia heijastui maksuviiveinä. Myyntisaamisten laskennalliset arvonalentumistappiot kasvoivat 485 tuhatta euroa tilikauteen 2019 verrattuna. Lisäksi kirjattiin kertaluonteisena eränä Valko-Venäjän talouspakotteista johtuvan epävarmuuden aiheuttama luottotappio 358 tuhatta euroa. Lisäksi yhtiö romutti erän alihankkijalta hankittuja viallisia komponentteja sekä teki arvonalentumiskirjauksen kahdelle tuotekehityshankkeelle, joi-
le ei enää nähty menestymisen edellytyksiä. Vuoden viimeisen kvartaalin hyvän suorituksen vuoksi henkilöstön tulospalkkiokriteeri toteutui ja emoyhtiö kirjasi tilikaudelle palkkiojärjestelmän mukaisen 165 tuhannen euron tulospalkkiovarauksen. Vertailuvuoden 2019 tulosta rasittaa vastaavasti autonosturimallin 2124L pilarien vaihtoon ja hakkuriliiketoimintaan liittyvät kertaluonteiset kuluerät, jotka olivat yhteensä 0,7 miljoonaa euroa.

Kesla ei hakenut pandemiaan liittyviä yritystukia. Koronavirustilanteen vuoksi työnantajan työeläkemaksua alennettiin väliaikaisesti 2,6 prosenttiyksiköllä 1.5.–31.12.2020 eli se koskee toukokuun ja joulukuun 2020 välisellä ajalla maksettuja TyEL:n alaisia palkkoja. Muutos alentaa työnantajan maksumuutusta työeläkevakuutusmaksuista. Alennus huomioidaan automaattisesti vakuutusmaksulaskuissa. Kesla hyötyi koronavirustilanteen vuoksi työnantajan työeläkemaksun määräaikaisesta alentamisesta 106 tuhatta euroa.

Sekä sijoitetun pääoman tuotto prosentti että tulos per osake jäivät heikoiksi ja kauas yhtiön tavoittelemilta tasoilta.

Tuloskehitys M€	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevoitto	0,9	1,5	2,2	1,6	0,6
Tulos ennen veroja	0,4	1,0	1,9	1,3	0,4
Laaja tulos	0,3	0,9	1,4	1,0	0,3

Taloudellisen lisäarvon luominen	2016	2017	2018	2019	2020
Sijoitetun pääoman tuotto ROI, %	2 %	6 %	10 %	7 %	3 %

Osinko- kehitys	2016	2017	2018	2019	2020
Tulos/osake	0,08	0,27	0,42	0,36	0,09
Osinko/osake	0,10	0,10	0,15	0,15	0,10*

*Esitys

Tase

Konsernin taseen loppusumma keveni 1,8 miljoonaa euroa edellisvuoden 32,8 miljoonasta 31,0 miljoonaan. Korolliset velat vähenivät 1,2 miljoonaa euroa. Omavaraisuusaste nousi 41 %:iin ja ylitti 40 %:n tavoitetason. Nettovelkaantuneisuus 60 % kehittyi suotuisasti vertailukauden 89 %:iin nähden ja lähestyy tavoiteltua 50 %:n tasoa. Liiketoiminnan vaatima käyttöpääoma pieni voimakkaasti. Taseen loppusummaa kasvattaa NOSTE-investointiohjelman rahoittamiseen varatut rahavarat.

Taserakenne M€	2016	2017	2018	2019	2020
Taseen loppusumma	33,4	31,7	31,9	32,8	31,0
Oman pääoman osuus	11,0	11,5	12,4	12,9	12,8
Korolliset nettovelat	13,0	11,7	10,6	11,5	7,7
Oma- varaisuusaste %	33 %	36 %	39 %	40 %	41 %
Nettovelkaan- tuneisuus %	125 %	105 %	85 %	89 %	60 %





Rahoitus

Konsernin likvidit varat 9,0 miljoonaa kohentuivat 22 % vertailuvuoden 7,4 miljoonasta eurosta. Toimialalle tyypillisesti Keslan kasvu sitoo ja toiminnan supistuminen vapauttaa käyttöpääomaa. Konsernin liiketoiminnan rahavirta oli poikkeuksellisen vahva eli 5,6 miljoonaa euroa positiivinen. Laskevista liiketoimintavolyymistä johtunut vaihto-omaisuuden väheneminen sekä ennakkomaksujen avulla pienentyneet myyntisaamiset vaikuttivat voimakaimmin positiivisesti liiketoiminnan rahavirtaan.

	2016	2017	2018	2019	2020
Liiketoiminnan rahavirta M€	2,5	0,9	2,8	0,7	5,6

Kesla aloitti investointiohjelman rahoittamiseen liittyvät valmistelut yhdessä päärahoittajiensa kanssa vuonna 2019 tehdyllä rahoitusjärjestelyllä, jonka seurauksena yhtiön pitkäaikaisen ja lyhytaikaisen vieraanpääoman suhde tervehtyi ja lainarahoituksen kustannukset laskivat. Vuoden 2020 ensimmäisellä kvartaalilla maksetun yksittäisen lainan myötä vapautuneet 2,0 miljoonan kiinteistövakuudet palautuivat yhtiölle.

Etelä-Savon ELY-keskus antoi myönteisen 1,6 miljoonan euron investointiavustuspäätöksen NOSTE-hankkeelle syyskuussa 2020.

Covid-19-pandemian varautumistoimenpiteenä Kesla sopi päärahoittajiensa kanssa lainanlyhennystauon toiselle vuosipuoliskolle. Lainanlyhennystauko kasvatti rahoituspuskuria 0,7 miljoonaa euroa. Yhtiö hyödynsi työeläkeyhtiön tarjoamaa pandemia-ajalta kertyneiden TyEL-maksujen pidennettyä maksuaikaa.

Rahalaitoslainat M€	2016	2017	2018	2019	2020
Pitkäaikaiset rahalaitoslainat	8,3	5,9	3,9	8,3	8,5
Lyhytaikaiset rahalaitoslainat	5,6	5,0	5,8	2,1	1,5
Rahalaitoslainat yhteensä	13,9	10,9	9,7	10,4	10,1

Tytäryhtiöiden taloudellinen kehitys

Keslan 100 %:sti omistama tytäryhtiö Kesla GmbH on Kesla-lopputuotteita myyvä ja markkinoiva myyntiyhtiö Saksan Appenweierissa. Kesla GmbH vastaa Keslan metsäkoneryhmän tuotteiden myynnistä ja teknisestä tuesta Euroopan saksankielisen alueen jälleenmyyjille, puutavara-autojen päällirakentajille ja teollisille kumppaneille. Yhtiö perustettiin vuonna 2012.

Kesla GmbH:n liikevaihto laski 17 % tilikaudella 2020. Tytäryhtiön liikevaihdon lasku oli samaa tasoa emoyhtiön liikevaihdon laskun kanssa, mutta yhtiön negatiivinen vaikutus konsernin tulokseen kasvoi edellisvuodesta. 2124L autonosturimallin pilarinvaihtotyöt rajoittivat mahdollisuuksia sopeuttaa yhtiön toimintaa ensimmäisellä vuosipuoliskolla.

Kesla GmbH	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihdon kehitys M€	2,2	2,0	2,4	2,3	1,9

MFG Components Oy:n liiketoimintajärjestelyt suoritettiin loppuun kesäkuussa 2019. Konepajasegmentti näkyy vertailuvuoden päälaskelmilla lopetettuna toimintona. Konserni raportoi jatkuvana liiketoimintana metsäkoneliiketoimintojaan. Vuodelta 2019 tytäryhtiö jakoi emoyhtiölle 205 tuhatta euroa osinkoa sijoitetun oman pääoman rahastosta.

Panostukset tulevaisuuteen

Tuotekehitys

Tuotekehityksen olivat 3 % liikevaihdosta vuonna 2020. Virtuaalisen tuotekehitysympäristön ansiosta koronapandemian ja sen mukanaan tuomat etätyökäytännöt eivät juurikaan vaikuttaneet Keslan tuotekehitystoimintaan. Puunkorjuu-liiketoiminta lanseerasi kolmannen sukupolven 19RH-III ja 21RH-III-harvesterikourat sekä uuden kokoluokan 14RH-harvesterikouran. Tuotanto- ja myyntivalmuis saavutettiin myös raskaan sarjan 18H-harvesterinosturin osalta. Auto- ja teollisuusnosturit -liiketoiminnassa lanseerattiin vakaudenhallinnallinen 12-17 City -mallisto sekä ohjaamolliset City-nosturit proSTABILITY Cabin -ohjausjärjestelmällä varustettuna. Keslan Traktorivaruusteet-liiketoiminnalle myönnettiin ensimmäisenä valmistajana metsäpe-

rävaunujen EU-tasoinen tyyppihyväksyntä. Vuonna 2020 Keslalle myönnettiin yksi patentti sekä jätettiin yksi uusi patenttihakemus.

	2016	2017	2018	2019	2020
Tutkimus- ja kehitysmenot M€	1,1	1,0	1,3	1,7	1,1

Myynti ja markkinointi

Covid-19-virus vaikutti merkittävästi markkinoinnin suunniteltujen toimenpiteiden toteutukseen. Lähes kaikki kansalliset ja kansainväliset messutapahtumat, joihin Kesla-osasto oli varattu tai osallistuminen oli suunniteltu, peruttiin järjestäjien toimesta tai viranomaisten vaatimuksesta. Sama koskee Keslan tuella toteutettavia jälleenmyyjien messuosallistumisia eri puolilla maailmaa. Poikkeuksena oli FinnMETKO-messut Jämsänkoskella, jotka järjestettiin rajusti supistetussa muodossa, ja joihin osallistumisensa Kesla perui itse henkilöstön turvallisuuden varmistamiseksi ja odotetusti vaatimattoman kävijämäärän vuoksi. FinnMETKOn yhteyteen oli suunniteltu myös jälleenmyyjiamme ja asiakkaitamme eri puolilta maailmaa yhteen koova Keslan 60-vuotisjuhlatilaisuus, mikä myös jouduttiin perumaan.

Covid-19-pandemia vaikutti merkittävästi myös myynnin ja jälkimarkkinoinnin henkilöstön mahdollisuuksiin matkustaa. Vierailuja jälleenmyyjien, asiakkaiden ja muiden yhteistyökumppaneiden luo tai erilaisiin tapahtumiin toteutettiin merkittävästi normaalia vähemmän.

Covid-19-pandemian aiheuttamien matkustusrajoitusten ja tapahtumien perumisten vuoksi markkinoinnin ja myynnin kehittämisen panostuskohdeet muuttuivat merkittävästi suunnitellusta. Tapahtumien ja matkustamisen sijasta pääosaan panostuksessa nousivat digimarkkinoinnin kehittäminen sekä etäyhteyksiin perustuvan markkinaläsnäolon rakentaminen. Konkreettisia esimerkkeinä mainittakoon tuotteiden lanseeraukset digikanavissa, somenäkyvyyden kehittäminen, etäyhteyksien kasvun hyödyntäminen jälleenmyyjätapaamisissa sekä erityisesti jälleenmyyntikanavien ja huoltoverkoston kouluttamisessa.

Investoinnit

	2016	2017	2018	2019	2020
Bruttoinvestoinnit M€	0,7	0,5	1,0	1,2	1,3
Poistot M€	1,6	1,5	1,2	1,3	1,1

Etelä-Savon elinkeino-, liikenne- ja ympäristökeskus antoi myönteisen investointiavustuspäätöksen Keslan NOSTE-hankkeelle syyskuussa 2020. Myönnetty hankeavustus on runsaat 1,6 miljoonaa euroa ja se maksetaan hyväksytyjen investointi- ja kehittämismenojen synnyttyä. Yrityksen kehittämistä myönnetään enintään 25 % hankkeen investoinneille ja enintään 50 % hankkeen kehittämistoimille. Hankeavustusta ei ehditty hakea tilikaudelle 2020.

Hankesuunnitelma koostuu investoinneista ja kehittämistoimenpiteistä, jotka mahdollistavat automaation ja digitalisoinnin hyödyntämisen liiketoimintaprosesseissa, avaavat valmistuksen kapasiteetti- ja tuottavuuspullonkaloja sekä nostavat laadunhallinnan ja turvallisuuskulttuurin käytännöt uudelle tasolle.

NOSTE-hankkeen käynnistäminen ja investointituen hakeminen viivästyi Covid-19-pandemian vuoksi. Kesla-konsernin investoinnit 1,3 M€ olivat vertailuvuoden tasoa. Keskeneräisiä investointeja tilikauden vaihteessa oli 302 tuhatta euroa.

Investoinnit painottuivat Ilomantsin tehtaan tuotantokoneisiin nykyisten tuotantomenetelmien parantamiseksi. Lisäksi investoitiin mittatarkkuutta ja laatua edistäviin laitteisiin sekä turvallisuutta parantaviin ratkaisuihin.

IFRS 16-standardin mukaisia vuokrasopimusinvestointeja aktivoitiin 273 tuhatta euroa ja sopimukset olivat valtaosin kiinteistövuokrasopimuksia varaosavarastoihin. Uusilla varaosavaroilla tavoitellaan varaosatoimitusten nopeuttamista ja parempaa saatavuutta Etelä-Suomessa sekä ulkomailla. Lisäksi järjestelyin vapautetaan tilaa tuotekehitykselle ja huollolle Keslan omissa toimitiloissa. Toimitilojen uudelleen järjestelyllä parannetaan asennus- ja huoltotyön työturvallisuutta.





Henkilöstö

Pandemian vuoksi henkilöstön terveyden turvaaminen ja yrityksen toiminnan jatkuvuuden takaaminen olivat kuluneen vuoden painopisteitä. Noin kolmasosa henkilöstöstä siirrettiin täysetätyöhön alkuvuodesta. Tuotantotyötä eli lähiytötä tekevien osalta keskityttiin terveyden turvaamiseen tuotantolaitoksissa. Koulutuksia ja tapahtumia jouduttiin siirtämään, perumaan tai suunnittelemaan uudelleen etävälinein toteuttaviksi.

Valtakunnallisen poikkeustilan alkaessa Keslalle perustettiin välittömästi varautumistyöryhmä, joka koostuu eri alojen asiantuntijoista. Ryhmä on ripeästi ja oikea-aikaisesti toimien viestinyt ja ohjeistanut pandemian hallintaan liittyvät asiat. Kuluneen vuoden aikana toteutettiin kaksi kertaa henkilöstökysely, jolla selvitettiin henkilöstön tyytyväisyyttä ja tarpeita yrityksen toimiin koronavirustilanteeseen varautumisessa. Henkilöstö piti työnantajan toimintaa onnistuneena.

Poikkeustilan myötä useita henkilöstöön liittyviä suunnitelmia jouduttiin muuttamaan ja työnantajan toimia tällä saralla priorisoimaan resurssien puitteissa. Työsuojelujohtamisen saavutuksia on jatkuva laskeva trendi tapaturmien määrässä.

Keslalla on ollut toimiva yhteistoimintakulttuuri, mikä auttoi haastavan vuoden läpi. Paikalliseen sopimiseen ja rakentavaan keskusteluun on kyetty mm. työvoiman käytön vähentämisen tilanteissa.

Keslan johtoryhmän jäsenenä elokuusta 2017 saakka toiminut traktorivaruusteet-liiketoimintayksikön johtaja Janne Sinkkonen ilmoitti 24.11.2020 siirtyvänsä toisen työnantajan palvelukseen 1.1.2021 alkaen. Yhtiö käynnisti välittömästi uuden liiketoimintajohtajan rekrytointiprosessin liiketoimintayksikölle.

Henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2020 yhteensä 9 410 tuhatta euroa (vuonna 2019 10 352 tuhatta euroa; vuonna 2018 9 812 tuhatta euroa).

Konsernin henkilöstö-määrä keskimäärin tilikaudella	2016	2017	2018	2019	2020
Toimihenkilöt	78	80	70	77	81
Työntekijät	183	180	173	170	139
Henkilöstömäärä keskimäärin tilikaudella	261	260	243	247	220

Henkilöstön ikäjakauma	2020
20-39 vuotta	36 %
40-54 vuotta	41 %
55-68 vuotta	23 %
Yht.	100 %

Henkilöstötunnuslukuja	2 018	2 019	2 020
Naisten määrä %:ia henkilöstöstä	8 %	7 %	7 %
Henkilöstön keski-ikä vuotta	45	45	45
Työsuhteen keskimääräinen kesto, vuotta	13	11	11

Vastuullisuus ja ympäristöasiat

Vastuullisuus on yksi Keslan arvoista. Kesla julkaisee vastuullisuusraportin vuodelta 2020 vuosikertomuksen yhteydessä. Vastuullisuusyönpainopisteitä strategiakaudella ovat taloudellinen hyvinvointi, kumppanuus, resurssien tehokas käyttö sekä turvallisuus.

Turvallisuus nousi vastuullisuusnäkökulmasta erityiseksi painopisteeksi Covid-19-pandemian myötä. Jo varhaisessa vaiheessa pandemian turvallisuusjärjestelyitä koordinoimaan nimettiin erillinen varautumistyöryhmä. Työtapaturomissa saavutettiin lähes tapaturmaton vuosipuolisko heinä-joulukuussa pitkäjänteisen työsuojelutoiminnan ansiosta.

Vastuullisuus-arvonsa mukaisesti Kesla päätti vaihtaa kaikkien vuodesta 2013 alkaen toimitettujen 2124L nostureiden pilarit uuteen vahvistettuun konstruktion vuodelta 2019 lopulla. Pilareiden vaihtoprojekti saatettiin päätökseen vuoden 2020 ensimmäisellä vuosipuoliskolla. Laatu on keskeinen osa NOSTE-investointihanketta. Laadunhallintaa ja laadukulttuuria parannettiin mittalaitteinvestoinneilla ja henkilöstön laadukoulutuksella.

Kesla huomioi ympäristönäkökulmat investointien suunnittelussa. Keskeimpänä ympäristöinvestointina vuonna 2020 Joensuun tehtaan katolle asennettiin aurinkopaneelit. Aurinkovoimala vähentää Joensuun tehtaan hiilijalanjälkeä noin 15 tonnia vuodessa. Saatujen kokemusten pohjalta harkitaan uusiutuvan energian käytön laajentamista yhtiön muille tehtaalle. Tuotannon resurssitehokkuutta kehitettiin LEAN-ajattelun keinoin pyrkimällä vähentämään hukkaa ja parantamalla prosessien virtauttamista. Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla uusiutuvien energialähteiden käyttöä energian tuotannossa voidaan lisätä sekä materiaalin kierrätystä tehostaa. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä konstruktioiden keveyteen, kestävytyteen ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen.

Suomalaisen Työn Liitto tuo vastuullisuutta esiin laajasti yhdessä Avainlippu-merkkiä kantavien yritysten kanssa, joihin myös Kesla kuuluu. Kesla Oyj oli mukana Suomalaisen Työn Liiton yhteistyössä tuomassa vastuullisuusteokoja esiin eri some-kanavissa teemalla ”Suomalainen selviää aina”.

Kesla liittyi yhtiöiden joukkoon, jotka haluavat kehittää vastuullisuusviestintää vakiodumpaan suuntaan soveltamalla Nasdaq OMX:n laatima vastuullisen sijoittamisen ESG-raportointiopasta. Ohjeistus tukee raportoinnin kehittämistä yhtiöillä, joilla ei ole kokonsa takia velvoitetta ESG-standardin kattavaan noudattamiseen. Yhtiöiden sitoutuminen yhtenäisiin ESG-käytäntöihin ja mittaristoon edesauttaa vastuullisuusjohtamisen kehittymistä ja yhdenmukaisuutta yhtiöiden välillä.

Hallinto

Yhtiön toimitusjohtajana tilikaudella 2020 oli Simo Saastamoinen. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 5.3.2020 valittiin hallituksen jäseniksi Veli-Matti Kärkkäinen, Ritva Toivonen, Jouni Paajanen, Ari Virtanen sekä uutena jäsenenä Vesa Tuomi. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Veli-Matti Kärkkäinen.

Yhtiön tilintarkastajana on ollut tilintarkastusyhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Juha Hilmola.

Yhtiön osakkeet

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin siten, että A-osakkeita on 2 483 145 kappaletta ja B-osakkeita 900 000 kappaletta. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä äänellä ja jokainen A-osake yhdellä äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna. Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestykseen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: ”B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta.”

Omat osakkeet

Varsinainen yhtiökokous valtuutti kokouksessaan 5.3.2020 hallituksen hankkimaan ja luovuttamaan omia osakkeita voimassa olevan osakeyhtiölain säännösten mukaisesti, edellyttäen ettei hankittavien osakkeiden yhteismäärä lisättynä aikaisempien valtuuksien nojalla hankituilla osakkeilla valtuuksien voimassaoloaikana ylitä yhteensä 338 313 kappaletta yhtiön A-sarjan osakkeista. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättämiseen saakka kuitenkin enintään 30.6.2021 asti.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2020 lopussa 12 247 kpl omaa A-osaketta. Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,36 % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,06 %.

Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden Hallinnointikoodia (Corporate Governance 2020). Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet-sivuilta osoitteessa www.kesla.com kohdasta Sijoittajat - Hallinnointi. Lisätietoja hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä vuosikertomuksesta. Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Hallitus on perustanut kaksi hallituksen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja pu-





heenjohtajat. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmistelevalta eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäväksi.

Riskienhallinta

Keslan riskienhallintapolitiikka määrittelee riskienhallinnan olevan systemaattista toimintaa, jonka tarkoituksena on taata koko konsernin kattava ja tarkoituksenmukainen riskien tunnistaminen, arviointi, hallinta sekä valvonta. Se on olennainen osa Keslan strategiaprozessia, päätöksentekoa, päivittäistä johtamista ja toimintaa sekä valvonta- ja raportointimenettelyjä. Keslan riskienhallintaprosessilla analysoidaan kvartaaleittain toimintaympäristön ja vastuualueiden keskeisimmät riskit, joista koostetaan yhtiön hallitukselle yhtiön päivitetty riskinäköymä. Näkymässä riskit luokitellaan strategisiin, operatiivisiin ja taloudellisiin riskeihin sekä maine- ja turvallisuusriskeihin. Riskien todennäköisyydet, vaikutukset ja toipumisajat arvioidaan ja näiden yhdistelmänä lasketaan riski-indeksi, jonka avulla riskien hallintaan liittyviä toimenpiteitä voidaan priorisoida.

Arvio merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä

Keslan tuotteet ovat ammattikäyttöön tarkoitettuja investointihyödykkeitä, joiden kysyntä on kytköksissä metsäteollisuuden ja raaka-ainemarkkinoiden suhdannesykliin. Yhtiön suhdanneriskiä hallitaan seuraamalla keskeisten markkinaindikaattoreiden kehittymistä ja reagoimalla riittävän ajoissa nähtävissä oleviin muutoksiin niin laskuvaiheen sopeutuksin kuin nousun yhteydessä tehtävin kasvua tukevin toimenpitein. Nopea suhdanteen heikkeneminen tai pitkäaikainen matalasuhdanne voi vaikuttaa Keslan kykyyn ylläpitää ja kehittää kannattavaa liiketoimintaa. Nopea suhdanteen koheneminen voi johtaa ongelmiin ostomateriaalien saatavuudessa tai valmistuskapasiteetin riittävyydessä, jolloin suotuisa markkinatilanne voi jäädä osittain hyödyntämättä.

Keslan merkittävimmät operatiiviset ja strategiset riskit ja epävarmuustekijät liittyvät liiketoimintaympäristön äkillisiin ja/tai pitkäkestoisiin, en-

nustamattomiin muutoksiin sekä yhteistyökumppanimuutoksiin. Covid-19 pandemian pitkittyminen voi johtaa ongelmiin tuotteiden kysynnässä, Keslan toimituskyvyssä tai ostomateriaalien saatavuudessa ja näin rajoittaa yhtiön mahdollisuuksia kasvaa tai tehdä kannattavaa liiketoimintaa. EU:n 17.12.2020 laajentamat pakotteet Valko-Venäjää kohtaan voivat pitkittyessään johtaa pysyvään avainasiakkaan menettämiseen, luottotappiovarauksen realisoitumiseen sekä Keslan suunnitteleman kasvun hidastumiseen.

Geopolitiikka, pakotteet ja protektionismin nousu voi rajoittaa Keslan mahdollisuuksia kasvaa tai ylläpitää nykyistä liiketoimintaa. Esimerkiksi Venäjän valtion ajama valmistustoiminnan lokalisointipolitiikka voi rajoittaa kysyntää Keslalle tärkeällä Venäjän markkinalla. Lokalisointipolitiikka tähtää eri koneiden ja laitteiden valmistuksen siirtämiseen Venäjän rajojen sisälle. Tämä voi johtaa tullien ja muiden vastaavien maksujen määräämiseen tuontituotteille, mikä voi vaikuttaa Keslan tuotteiden hintakilpailukykyyn suhteessa paikallisesti valmistettuihin tuotteisiin.

Digitalisaatio on teknologinen muutosvoima, joka on sekä liiketoimintamahdollisuus että -riski. Odotettua korkeammat kehitys- ja käyttöönottokustannukset tai järjestelmiltä odotettujen hyötyjen puuttuminen voivat johtaa siihen, että tehtyjä investointeja joudutaan alaskirjaamaan. Toisaalta riittävien digitaalisten tuoteominaisuuksien tai palvelujen puute voi muodostua myynnin rajoitteeksi. Tuotantoteknologiaan suunniteltujen investointien käyttöönotto voi osoittautua suunniteltua vaikeammaksi ja hitaammaksi, mikä voi aiheuttaa ylimääräisiä kustannuksia ja rasittaa tulosta teknologian käyttöönoton aikana.

Voimakas pandemiaan liittynyt keskuspankkielvytys on lisännyt rahan tarjontaa ja pitänyt korot matalana, mutta myös inflaatio on ollut pientä. Voimakkaan elvytyksen pitkäaikaiset vaikutukset ovat kuitenkin epäselviä. Mahdolliset rahoitusmarkkinoiden häiriöt kasvattaisivat Keslan rahoituskellisiä riskejä rahoituksen saatavuudessa ja hinnassa sekä kasvattaisivat asiakasluottotappioihin liittyvää riskiä. Koska Keslan myymät ja ostamat tuotteet laskutetaan euroina, niin valuuttakurssimuutokset eivät välittömästi vaikuta yhtiön kassavirtoihin, mutta euron vahvistuminen dollariin, ruplaan ja kruunuihin nähden voi vaikuttaa asiakaskysyntään negatiivisesti.

Kesla pyrkii ehkäisemään ja pienentämään riski- ja epävarmuustekijöiden vaikutusta liiketoimintaansa hakemalla pitkäjänteisiä ja luotettavia yhteis-

työkumppanuuksia ja toteuttamalla harkittuja strategisia liiketoimintatarkoituksia. Konsernin asiakaskannan laajentaminen yhdessä laajan tuotevalikoiman kanssa pienentävät konsernin riippuvuutta yksittäisen markkinan ja asiakkaan kysynnänvaihteluista.

Liiketoiminnan kannattavuutta pyritään ylläpitämään tehostamalla toimintaa, tuottavuutta parantavilla investoinneilla sekä markkinaperusteisilla hinnantarkastuksilla. Rahoitusriskejä hallitaan päivittäin ylläpidettävällä kassaennusteella, myyntisaamisten aktiivisella valvonnalla sekä rahoitustarpeiden ennakoinnilla.

Covid-19 pandemian vaikutukset

Koronapandemialla on ollut vaikutuksia yhtiön liiketoimintaan, mutta sen vaikutukset eivät ole vaarantaneet yhtiön liiketoimintaa. Tämän hetkisen tiedon perusteella pandemialla ei arvioida olevan vaikutusta yhtiön kykyyn jatkaa toimintaansa.

Lähiajan näkymät

Valko-Venäjän sanktioiden vaikutuksella vähennetty tilikauden 2021 aloittava tilauskanta on 9,7 miljoonaa euroa. Vuoden 2020 toisen vuosipuoliskon saadut tilaukset ovat edellisvuoden tasoa ilman Amkodorin tilauksia. Auto- ja teollisuusnostureiden sekä Traktorivarusteiden toisen vuosipuoliskon saadut tilauk-

set olivat runsaat 15 % vertailukautta korkeammalla tasolla. Puunkorjuulaitteet lähtevät kuluvalle tilikaudelle vertailukautta huonommasta asemasta EU:n pakotteiden vuoksi.

Sellun hinta on ollut hienoisessa nousussa ja myös OECD:n ennakkoiva suhdanneindikaattori (OECD composite-leading-indicator) on noussut pandemiaa edeltävälle tasolle tai sen yli. Kotimaassa suhdanneindikaattori on jo noussut yli historiallisen keskiarvon, mutta liiketoiminnan luottamusindeksi on poikkeuksellisen matalaa tasoa. Venäjällä on merkkejä kysynnän kohenemisestä. Pandemiaan liittyvät matkustusrajoitukset vaikeuttavat jälleenmyyjäverkoston laajentamista uusiin jälleenmyyjiin ainakin ensimmäisen vuosipuoliskon ajan.

Markkinanäkymän ja konsernin poikkeuksellisen lähtöaseman perusteella vuoden 2021 liikevaihdon ja liikevoiton arvioidaan kasvavan hieman vuoden 2020 vertailukaudesta.

Tilikauden jälkeiset tapahtumat

Kesla julkaisi 7.1.2021 pörssitiedotteen Euroopan Unionin pakotteiden laajenemisesta Valko-Venäjää kohtaan koskemaan hallinnon avainhenkilöiden lisäksi myös valkovenäläisiä liikemiehiä, jotka hyötyvät Lukashenkan hallinnosta. Päätös vaikuttaa Keslan liiketoimintaan valkovenäläisen metsä- ja maanrakennuskonevalmistajan Amkodorin kautta. Kyseessä on Keslalle merkittävä OEM-asiakkuus. Pakotepäätös on pysäyttänyt kaiken liiketoimin-

nan Keslan ja Amkodorin välillä. Pitkittyessään tehty pakotepäätös heikentää Keslan vuoden 2021 liikevaihdon kasvumahdollisuuksia merkittävästi.

Hallituksen esitys voitonjaosta sekä omien osakkeiden hankkimis- ja myyntivaltuutuksesta

Kesla Oyj:n emoyhtiön vapaa oma pääoma 31.12.2020 on 8 875 tuhatta euroa, josta tilikauden 2020 voitto on 952 tuhatta euroa. Hallitus esittää 9.3.2021 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2020 jaetaan osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,10 euroa/osake, yhteensä 337 tuhatta euroa, jonka jälkeen vapaaseen omaan pääomaan jää 8 538 tuhatta euroa.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2021 enintään 338 313 kappaleelle yhtiön osakkeita (10 % koko osakekannasta).

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty lisää tunnuslukuja sekä tietoja osakkeista, osakkeenomistajista ja lähipiiristä.



Konsernitilinpäätös, IFRS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA 1 000 €	LIITETIETO	1.1.–31.12.2020	1.1.–31.12.2019
Liikevaihto	Liitteet 2, 3, 4, 5	39 647	47 352
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		-2 460	1 447
Liiketoiminnan muut tuotot	Liite 5	77	6
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-19 577	-26 787
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	Liite 6	-11 145	-12 451
Poistot	Liitteet 4, 7	-1 135	-1 255
Liiketoiminnan muut kulut	Liitteet 4, 8, 10	-4 840	-6 709
Liikevoitto		567	1 603
Rahoitustuotot		33	14
Rahoituskulut	Liitteet 4, 11	-153	-270
Voitto ennen veroja		447	1 347
Tuloverot	Liitteet 4, 12	-144	-124
Tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot		303	1 223
Tilikauden voitto, lopetetut toiminnot		-	-273
Tilikauden voitto		303	950
Tilikauden laaja tulos	Liite 13	303	950
Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille		303	950
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille, jatkuvat toiminnot	Liite 13	0,09	0,36
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot	Liite 13	-	-0,08
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euroa sekä A- että B-osakkeille	Liite 13	0,09	0,28

KONSERNIN TASE	LIITETIETO	31.12.2020	31.12.2019
1 000 €			
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	Liite 14	7 584	7 475
Muut aineettomat hyödykkeet	Liite 14	926	1 328
Muut rahoitusvarat	Liite 16	17	17
Saamiset	Liite 19	8	8
Laskennalliset verosaamiset	Liite 17	261	168
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	Liite 18	13 124	16 310
Myyntisaamiset ja muut saamiset	Liite 19	5 856	6 950
Rahavarat	Liite 20	3 183	467
Varat, lopetetut toiminnot		-	31
VARAT YHTEENSÄ		30 959	32 754
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	Liite 21	1 917	1 917
Ylikurssirahasto		6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		24	229
Kertyneet voittovarot		10 854	10 737
Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä		12 801	12 889
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ		12 801	12 889
Pitkäaikaiset velat			
Laskennalliset verovelat	Liite 17	690	740
Varaukset	Liite 22	320	746
Rahoitusvelat	Liite 23	9 194	8 805
Lyhytaikaiset velat			
Ostovelat ja muut velat	Liite 24	6 302	6 393
Rahoitusvelat	Liite 23	1 652	3 179
Velat, lopetetut toiminnot		-	2
VELAT YHTEENSÄ		18 158	19 865
OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ		30 959	32 754

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA 1 000 €		LIITETIETO	2020	2019
Liiketoiminnan rahavirrat				
Tilikauden voitto			303	950
Oikaisut:				
Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa			1 544	2 324
Korkokulut ja muut rahoituskulut		Liite 11	153	272
Korkotuotot		Liite 11	-33	-14
Verot		Liite 12	144	336
Oikaisut yhteensä			1 808	2 918
Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta			2 111	3 868
Käyttöpääoman muutokset:				
Myynti- ja muiden saamisten muutos			467	-603
Vaihto-omaisuuden muutos			3 340	-1 359
Osto- ja muiden velkojen muutos			42	-798
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja			5 960	1 108
Maksetut korot			-208	-242
Saadut korot		Liite 11	33	14
Maksetut verot			-205	-131
Liiketoiminnan nettorahavirta			5 580	749
Investointien rahavirrat				
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin			-624	-870
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin			-334	-351
Lainasaamisten takaisinmaksut			9	9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit			-	11
Saadut korot investoinneista			1	1
Investointien nettorahavirta			-948	-1 200
Rahoituksen rahavirrat				
Lainojen nostot			1 848	10 375
Lainojen takaisinmaksut			-3 168	-9 593
Vuokrasopimusvelkojen maksut		Liite 30	-90	-77
Maksetut osingot			-506	-506
Rahoituksen nettorahavirta			-1 916	199
Rahavarojen muutos				
Rahavarat tilikauden alussa			467	719
Rahavarat tilikauden lopussa			3 183	467

Vertailuvuoden konsernin rahavirtalaskelmaan sisältyvät sekä jatkuvien että lopetettujen toimintojen erät. Edellä mainitun vuoksi vertailutiedon konsernin rahavirta ei ole välttämättä suoraan johdettavissa konsernitaseesta. Liitetiedot muodostavat olennaisen osan konsernitilinpäätöksen taloudellisesta informaatiosta.

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma

1 000 €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2020	1 917	6	10 852	229	13 004
Osingonjako, SVOP			205	-205	-
Osingonjako, voittovarot			-506		-506
Tilikauden voitto			303		303
31.12.2020	1 917	6	10 854	24	12 801
Oma pääoma 1.1.2019	1 917	6	10 293	229	12 445
Osingonjako			-506		-506
Tilikauden voitto			950		950
31.12.2019	1 917	6	10 737	229	12 889

KONSERNIN IFRS:N MUKAISET LIITETIEDOT

Kesla on metsäteknologian ja materiaalikäsittelyn kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka tuottaa asiakkaan alustaan integroituvia, parasta käyttökokemusta tuottavia ja asiakkaan liiketoimintaa edistäviä laadukkaita materiaalinkäsittelyratkaisuja. Keslan liiketoiminta on keskittynyt kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat traktorivarusteet, puunkorjuulaitteet sekä auto- ja teollisuusnosturit.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8). Emoyrityksen kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu.

Konsernitilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2020. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta www.kesla.com tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 3.2.2021 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

1. Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2020 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Annual Improvements -menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. IFRS-standardeihin tehty vuosittaiset parannukset on huomioitu tilinpäätöstä laadittaessa, ja niillä ei ole ollut olennaista vaikutusta 2020 tilinpäätökseen ja esitettäviin vertailutietoihin. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttäviä standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöainsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavia rahoitusvaroja ja -velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia ja sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Kesla Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on

määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä, ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistämiset on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistämiset -standardin soveltamisalaan. Hankintamenon ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

Ulkomaanrahan määräisten liiketapahtumien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämismuuttua. Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuttaminen

Ulkomaalaisen tytäryhtiön tuloslaskelman erät on muutettu konsernitilinpäätöksessä yhdistelemistä varten Suomen rahan määräisiksi käyttäen tilikauden keskipäivän kurssia ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssia. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoa vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisenä hyödykkeenä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	30-35 vuotta
Rakennusten perusparannukset	10 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

Julkiset avustukset

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

Aineettomat hyödykkeet:

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluiksi. Pääosa konsernin kehittymenoista ei täytä IAS 38 standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluiksi. Se osa kehittymenoista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisiin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa Muu aineeton omaisuus ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

Aineettomat oikeudet

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluiksi. Ohjelmistoprojekteihin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan ja jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoidaan ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan enintään viidessä vuodessa.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Netto-realisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana

Määräaikaiset vuokrasopimukset ja toistaiseksi voimassa olevat vuokrasopimukset lukuun ottamatta lyhytaikaisia sopimuksia ja rahallisesti vähäarvoisia sopimuksia kirjataan vuokralle ottajan taseeseen käyttöoikeutta koskevana omaisuuseränä ja vastaavana vuokrasopimusvelkana. Toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kesto arvioidaan johdon toimesta tapauskohtaisesti ja arviota voidaan päivittää ajan kuluessa. Vuokramaksut jaetaan poistoksi ja korkokulaksi. Käyttöomaisuuserä poistetaan taseesta vuokra-ajan tai taloudellisen vaikutusajan mukaisesti, riippuen siitä, kumpi niistä on lyhyempi. Vuokran korkokulu esitetään rahoituskulujen tiliryhmässä. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona lisäluoton korkoa. IFRS 16 sisältää poikkeuksia lyhytkestoisten ja arvoltaan vähäisten omaisuuserien vuokrasopimusten osalta. Alle 12kk kestävät tai arvoltaan vähäiset vuokrasopimukset voidaan kirjata tasaerinä tuloslaskelmaan, jolloin kuvataan paremmin vuokralle ottajan saaman hyödyn ajallista jakautumista.

Vuokrasopimukset - konserni vuokralle antajana

Vuokralle annetut omaisuuserät, joiden omistamiseen liittyvät riskit, edut ja käyttötarkoituksen määrittämisosoikeus säilyvät vuokranantajalla, sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana. Mahdolliset vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit, edut ja käyttötarkoituksen määrittämisosoikeus ovat siirtyneet vuokralle ottajalle, käsitellään tilinpäätöksessä IFRS 16 mukaisina rahoitusleasingsopimuksina. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingsaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingsopimukseen liittyvä korkotuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kunakin tilikautena saman tuottoosentia vuokra-ajan kuluessa.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä kesken-eräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosta vaikuttavasti.

Työsuhde-etuudet

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee. Tilikaudelle 2020 toimitusjohtajalle ei ollut kannustepalkkio-ohjelmaa. Johtoryhmän jäsenet ovat osallisina yhtiön koko henkilöstöä koskevassa tulospalkkio-ohjelmassa.

Varaukset

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen veloitte, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuuvetoite. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemukseräiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

Tuloverot

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoikaisu- ja laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon väliaikaisista eroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

Tuloutusperiaatteet

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

Rahoitusvarat ja -velat

Kesla-konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IFRS 9 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikuttavasti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat sijoitukset sekä muut velat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot kirjataan rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei ole arvostettu käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat Muut varat sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuulumattomia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteät ja joita ei noteerata toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset sekä myyntisaamiset, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Rahavaroihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varat. Rahavarat arvostetaan käypään arvoon. Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä. Myyntisaamisten arvonalentumisiin varaudutaan luottotappiovarauksella, joka perustuu johdon luotettavaan tietoon perustuvaan harkintaan asiakkaan luottokelpoisuudesta. Laskennallisena luottotappiona kirjataan kuluksi 50 %:sti yli puoli vuotta erääntyneet myyntisaatat ja 100 %:sti yli vuoden erääntyneenä olleet myyntisaatat.

IFRS 9 sisältää ohjeistuksen rahoitusvarojen luokitteluun ja arvostamiseen sekä odotettavissa oleviin luottotappioihin. Kesla Oyj on arvioinut myyntisaamisiin liittyvää epävarmuutta. Myyntisaamisiin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Myyntisaamisiin on suoritettu arviointia perustuen luottoriskien ja ikäjakautumaan. Odotettavissa oleva luottotappio määritellään kokemukseräisen (tai historiatietoon perustuvaan) luottotappiomääriin, ikääntyneisyyteen sekä tarvittaessa erillisen arvioinnin perusteella.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

Johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen

Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia, korkokattosopimuksia ja valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuotoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

Liikevoitto

Konserni on määrittänyt liikevoitto -käsitteen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhde-etuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kursierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

Johdon arviot

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistestaukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tuloutettuihin eriin. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja olettamusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Tällä hetkellä IASB ei ole julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joilla olisi merkittävää vaikutusta konsernin 1.1.2021 alkavaan tilikauteen.

2. Liikevaihdon maantieteellinen jakauma

1 000 €	2020	2019
Suomi	12 102	15 109
Euroopan Unioni	19 714	19 363
Muu maailma	7 831	12 983
YHTEENSÄ	39 647	47 455

Vuoden 2019 liikevaihto sisältää lopetettujen toimintojen liikevaihtoa yhteensä 103 tuhatta euroa.

3. Myyntituotot asiakassopimuksista

IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista -standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituottojen kirjaamiseen ja korvasi vanhat IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tietynä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määräysvallan siirtyminen. Yhteisön on kirjattava myyntituotto, kun se täyttää suoriteveloitteen luovuttamalla luvattun tavaran tai palvelun asiakkaalle. Omaisuserä siirretään, kun asiakas saa siihen määräysvallan. IFRS 15 -standardin peruserä on, että yhteisön on kirjattava myyntituotot siten, että ne kuvaavat luvattujen tavaroiden tai palvelujen luovuttamista asiakkaalle, ja sellaisena rahamääränä, joka kuvastaa vastiketta, johon yhteisö odottaa olevansa oikeutettu kyseisiä tavaroita tai palveluja vastaan. Yhtiö on käynyt läpi ja dokumentoinut myyntituottovirrat.

Yhtiön liikevaihto koostuu seuraavista tulovirroista:

- Koneet ja varaosat
- Palvelumyynti

MFG Components Oy:n voimansiirron komponenttien myynti

Tytäryhtiö MFG Components Oy:n yritysjärjestelyjen myötä tytäryhtiön liiketoiminta esitetään lopetettuna toimintona vuoden 2019 vertailutiedoissa. Yhtiö kirjaa tuotot tavaroiden myynnistä, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden incoterms-sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu. Toimitusehdot vaihtelevat maittain ja asiakkaittain. Liikevaihtoa oikaistaan vähentämällä incoterms-lausekkeiden mukaan raportointihetkellä kuljetuksessa olevien osuus liikevaihdosta ja palauttamalla varaston arvoon. Keslan myyntituottojen tuloutus tapahtuu yhtenä ajankohtana määräysvallan siirtyessä asiakkaalle.

Yhtiön asiakassopimuksiin perustuvien tuottojen jakauma

Tulovirta, 1 000 €	31.12.2020	31.12.2019
Liikevaihto koneista ja varaosista	39 598	47 316
Liikevaihto palvelumyynnistä	49	36
Liikevaihto voimansiirron komponenteista		103
Asiakassopimusten tuotot yhteensä	39 647	47 455
Asiakassopimusten tuottojen ajoittuminen		
Tietyinä ajankohtana	39 674	47 459
Ajan kuluessa	-27	-4
Asiakassopimusten tuotot yhteensä	39 647	47 455

Asiakassopimusten varat ja velat, 1 000 €	31.12.2020	31.12.2019
Myyntisaamiset	5 576	6 765
Asiakassopimusten varat	5 576	6 765
Saadut ennakkomaksut, myyntiasiakkailta	51	83
Saadut ennakkomaksut, lisäturva	-	27
Asiakassopimusten velat	51	110

Saatuihin ennakkomaksuihin sisältyvä lisäturva - jatkettu takuun palvelu – on kirjattu yhtiön kirjanpitoon IFRS 15 säännösten mukaisesti 08.2016 alkaen palvelun pilotoinnin alkaessa. Kesla tuotteiden takuu-aika on 2 vuotta. Lisäturvapalvelulla takuu-aikaa voi jatkaa kolmeen vuoteen. Lisäturvapalvelun ennakkomaksut purkautuvat toteutuneiden takuukustannusten suhteessa jatkettu takuujakson aikana ja purkautumatta jäänyt osuus täysimääräisenä kolmen vuoden kuluttua lisäturvan ottamisesta. Lisäturvapalvelun pilotointi päättyi tilikaudella 2020.

Takaisinostosopimuksiin liittyvät velat ja volyymlennukset

Jälleenmyyntisopimuksiin ei lähtökohtaisesti sisälly tuotteen palautusoikeutta. Keslan jälleenmyyntisopimuksiin voi sisältyä ehto, jonka mukaan Kesla lupautuu ostamaan sopimuksen päättyessä jälleenmyyjän varastossa olevat uudet ja myyntikuntoiset varaosat hinnalla, joka vastaa 85 %:a alkuperäisestä myyntihinnasta. Takaisinosto-optio koskee kuitenkin vain tilanteita, joissa jälleenmyyntisopimus päättyy. Käytännössä takaisinostoja on tapahtunut harvoin eikä tuotteiden odoteta palautuvan Keslalle. Näin ollen takaisinmaksuvelkaa ei ole kirjattu. Yhtiöllä on perushinnaston lisäksi asiakaskohtaisia hinnastoja, joissa sovelletaan tiettyä alennusprosenttia kaikkiin hinnaston tuotteisiin. Keslan antamat alennukset ovat pääosin muuttumattomia vastikkeita. IFRS 15:n mukaisia muuttuvia vastikkeita ovat varaosa-asiakkaiden bonusjärjestelmän mukaiset alennukset ja joihinkin sopimuksiin sisältyvät rangaistusseuraukset Keslalle esimerkiksi toimitusten viivästymisen vuoksi, jotka oikeuttavat asiakkaan hinnan alennukseen. Va-

raosamyynnin ollessa vähittäismyyntiä bonusjärjestelmän piiriin on vaikea yltää. Toimitusviiveiden realisoituminen on harvinaista, koska viiveet kompensoidaan nopeammalla rahtitavalla. Kesla ei sovelle yli 12 kuukauden maksuaikojaa, joten hintoihin ei sisälly merkittävää rahoituskomponenttia. Luottoriskiasiakkaiden kanssa sovelletaan ennakkomaksuehtoja, jolloin luottoriskistä ei voi muodostua epäsuoraa alennusta. Rahoitusriskiä ja myyntisaamisten arvonalentumisia on arvioitu erikseen liitetiedoissa 19 ja 28. Käteisalennukseen oikeuttavia maksuehtoja on käytössä vain vähän eikä niitä kirjata etukäteen lyhyen aikajänteen vuoksi.

Suoritusveloitteet

Koneet ja varaosat

Suoritusveloitteet täyttyy, kun laite toimitetaan ja maksu suoritetaan yleensä 14-60 päivän kuluessa toimituksesta. Takuu kirjataan erillisenä suoritusveloitteena. Takuuhuollon suoritusvelvollisuus täyttyy kahden vuoden kuluttua. Erillinen suoritusveloitteet on myös Keslan tarjoama lisäturvapalvelu, jonka ostamalla asiakas voi pidentää normaalia kahden vuoden takuu-aikaa yhdellä vuodella.

Palvelumyynti

Suoritusveloitteet täyttyy, kun palvelu on toteutettu ja maksu suoritettu yleensä 14-30 päivän kuluessa palvelunloppuun saattamisesta. Joissain tapauksissa myös asennus voi kuulua tuotteen hintaan, mutta myös asennuspalvelun arvo suhteessa tuotteeseen on pieni ja asennus tapahtuu tuotteen luovutuksen kanssa samana ajankohtana.

Voimansiirron komponentit

Suoritusveloitteet täyttyy, kun laite toimitetaan ja maksu suoritetaan yleensä 14-45 päivän kuluessa toimituksesta. Takuu kirjataan erillisenä suoritusveloitteena. Takuuhuollon suoritusvelvollisuus täyttyy kahden vuoden kuluttua. Kesla ei tällä hetkellä toimi agenttina millään markkinalla eikä yhtiö saa merkittäviä rojalteja.

4. Vuokrasopimukset

Vuokralle antajana

Kesla on vuokralle antajana rahoitusleasing-sopimuksin yksittäisten omaavalmisteisten koneiden osalta.

Rahoitusleasingsaamiset

1 000 €	2020	2019
Vähimmäisvuokrien erääntyminen		
Enintään yhden vuoden kuluessa	8	10
1-5 vuoden kuluttua	-	8
Bruttosijoitus rahoitusleasingsopimuksiin	8	18

Vuokralle ottajana

Kesla suosii omistusta vuokralle ottamisen sijaan, jonka vuoksi vuokrasopimuksia on vähän. Kooltaan merkittävimmät sopimukset liittyvät tuotantolaitoksien maanvuokraan sekä kone- ja laitevuokriin.

IFRS 16 VAIKUTUKSET TULOSLASKELMAAN	2020	2019
Vuokrat	-103	-89
Poistot ja arvonalentumiset		
Maa-alueet	12	12
Rakennukset ja rakennelmat	39	25
Koneet ja kalusto	37	44
Poistot ja arvonalentumiset yhteensä	89	82
Liikevoitto	-14	-7
Rahoituskulut	13	12
Kauden voitto ennen veroja	-1	5
Laskennalliset verot	-	-77
Kauden voitto	-2	-73

KOM-omaisuuteen vuokrasopimuksilla hankitun omaisuuden jakauma	1.1.2020	Lisäykset	Tilikauden poistot	31.12.2020
Rahoitusleasing-sopimukset	164	6	-37	132
Kiinteistövuokrasopimukset	34	267	-39	261
Maanvuokrasopimukset	377	-	-12	365
YHTEENSÄ	574	273	-89	758

Vuokrasopimusvelkojen jakauma	1.1.2020	Lisäykset	Lyhennykset	31.12.2020
Rahoitusleasingsopimukset	170	6	-37	132
Kiinteistövuokrasopimukset	34	267	-44	261
Maanvuokrasopimukset	375	-	-9	365
YHTEENSÄ	579	273	-90	758

Vuokrasopimusvelkojen erääntymisaikat	2020	2019
1 000 €		
Vuokrasopimusvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin		
Yhden vuoden kuluessa	129	80
1 - 5 vuoden kuluessa	317	164
Yli viiden vuoden kuluttua	425	442
Jäännösarvo	45	45
Yhteensä	916	732
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-154	-153
VUOKRASOPIMUSVELKOJEN NYKYARVO	762	579

Arvoltaan vähäisiin sopimuksiin ja lyhytaikaisiin vuokrasopimuksiin liittyvät kulut olivat tilikaudella alle tuhat euroa (vuonna 2019 5 tuhatta euroa).

5. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2020	2019
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	-	4
Julkiset avustukset	-	-35
Vakuutuskorvaukset	1	1
Muut tuottoerät	76	54
YHTEENSÄ	77	24

6. Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut

Konserni työllisti tilikauden lopussa 249 henkilöä (31.12.2019 255 henkilöä). Tilikauden keskimääräinen henkilökunta oli 220 henkilöä (247 henkilöä vuonna 2019), joista keskimäärin toimihenkilöitä oli 81 (2019 77 toimihenkilöä).

1000	2020	2019
Palkat, palkkiot ja luontaisedut	9 410	10 352
Eläkekulut – maksupohjaiset järjestelyt	1 476	1 733
Muut henkilösivukulut	259	365
Yhteensä	11 145	12 451

7. Poistot ja arvonalennukset

1 000 €	2020	2019
Aineettomat oikeudet	91	78
Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet	116	270
Maa-alueet	12	12
Rakennukset ja rakennelmat	346	364
Koneet ja kalusto	570	531
Yhteensä	1 135	1 255
Poistot ja arvonalennukset yhteensä	1 135	1 255

Poistot ja arvonalennukset sisältävät lopetettujen toimintojen poistoja 1 tuhatta euroa vuonna 2019.

8. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2020	2019
Myynti- ja mainoskulut	569	1 014
Käyttö- ja ylläpitokulut	610	751
Matkakulut	135	500
Konttori- ja hallintokulut	673	553
Palvelumaksut	659	593
Tuotannon muuttuvat kulut	1 364	2 162
Muut liiketoiminnan kulut	823	1170
Vuokrat	5	18
Liiketoiminnan muut kulut yhteensä	4 839	6 761

Liiketoiminnan muut kulut sisältävät lopetettujen toimintojen kuluja 52 tuhatta euroa vuonna 2019.

9. Tutkimus ja kehittämismenot

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikaudella 2020 1 102 tuhatta euroa (1 656 tuhatta euroa vuonna 2019), joista on aktivoitu 165 tuhatta euroa vuoden 2020 aikana (329 tuhatta euroa vuonna 2019). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Aineettomat hyödykkeet. Tilikaudelle 2020 kirjattiin 250 tuhatta euroa tuotekehitystapahtumien arvonalentumistappiota. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 407 tuhatta euroa 31.12.2020 (722 tuhatta euroa 31.12.2019).

10. Tilintarkastajien palkkiot

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 €	2020	2019
Tilintarkastus	92	74
Muut palvelut	13	22
YHTEENSÄ	106	96

11. Rahoituskulut (netto)

1 000 €	2020	2019
Korkotuotot	33	14
Korkokulut	-137	-222
Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusjohtannaisista	4	-10
Muut rahoituskulut	-20	-39
Rahoituskulut netto	-120	-258

Rahoituskulut netto sisältää lopetettujen toimintojen rahoituskuluja 1 tuhatta euroa vuonna 2019.

12. Tuloverot

1 000 €	2020	2019
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	140	334
Laskennalliset verot	4	2
Yhteensä	144	336

Tuloslaskelman verokulujen ja konsernin 20 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma

1 000 €	2020	2019
Tulos ennen veroja	447	1 286
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 2020 20% (2019 20%)	89	257
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden tuottojen vaikutus	56	83
Muut erät	-1	-4
Verot tuloslaskelmassa	144	336

Vuoden 2019 verot tuloslaskelmassa sisältävät lopetettujen toimintojen verotuottoa 213 tuhatta euroa.

13. Osakekohtainen tulos

1 000 €	2020	2019
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto/ tappio sekä A- että B-osakkeille	303	950
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	3 383 145	3 383 145
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osa- ke) sekä A- että B-osakkeille	0,09	0,28
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osa- ke) sekä A- että B-osakkeille	0,09	0,28
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	303	1 223
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osa- ke), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	0,09	0,36
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osa- ke), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	0,09	0,36
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tappio, lopetetut toiminnot	-	-273
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osa- ke) sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot	-	-0,08
Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osa- ke) sekä A- että B-osakkeille, lopetetut toiminnot	-	-0,08

Tulos / osake = $\frac{\text{emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-lajin osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-lajin osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

14. Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Konserni	Kehittämisen- menot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2020	2 061	2 551	377	4 989
Lisäykset	166	9	17	192
Vähennykset	-389	-	-	-389
Hankintamenot 31.12.2020	1 838	2 560	394	4 792
Kertyneet poistot 1.1.2020	-1 339	-2 047	-275	-3 661
Tilikauden poistot	-93	-91	-23	-207
Kertyneet poistot 31.12.2020	-1 432	-2 138	-298	-3 868
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	722	504	102	1 328
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	407	422	97	926

Konserni	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2020	469	10 704	17 589	132	28 894
Lisäykset	-	376	485	170	1 031
Hankintamenot 31.12.2020	469	11 080	18 074	302	29 925
Kertyneet poistot 1.1.2020	-24	-6 962	-14 432	-	-21 419
Tilikauden poistot	-12	-346	-574	-	-932
Kertyneet poistot 31.12.2020	-36	-7 308	-15 006	-	-22 350
Kirjanpitoarvo 1.1.2020	445	3 742	3 158	132	7 475
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	433	3 772	3 068	302	7 575

1 000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2019	1 731	2 375	377	4 483
Lisäykset	330	176	-	506
Hankintamenot 31.12.2019	2 061	2 551	377	4 989
Kertyneet poistot 1.1.2019	-1 094	-1 969	-250	-3 313
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-245	-78	-25	-348
Kertyneet poistot 31.12.2019	-1 339	-2 047	-275	-3 661
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	637	406	128	1 170
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	722	504	102	1 328

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Kesken-eräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2019	469	10 582	17 005	159	28 215
Lisäykset	-	122	641	-	763
Vähennykset	-	-	-57	-	-57
Siirrot erien välillä	-	-	-	-27	-27
Hankintamenot 31.12.2019	469	10 704	17 589	132	28 894
Kertyneet poistot 1.1.2019	-12	-6 636	-13 894	-	-20 543
Tilikauden poistot, jatkuvat toiminnot	-12	-327	-531	-	-870
Tilikauden poistot, lopetetut toiminnot	-	-	-7	-	-7
Kertyneet poistot 31.12.2019	-24	-6 962	-14 432	-	-21 419
Kirjanpitoarvo 1.1.2019	457	3 946	3 111	159	7 673
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	445	3 742	3 158	132	7 475

Konsernin pitkäaikaiset varat Kesla GmbH:ssa Saksassa olivat 3 tuhatta euroa (10 tuhatta vuonna 2019).

15. Liikearvo

Konsernilla ei ollut liikearvoa tilikaudella 2020.

16. Muut varat

Muut varat, 1 000 €	2020	2019
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

17. Laskennalliset verosaamiset ja -velat

Laskennallinen verosaaminen, 1 000 €	2020	2019
Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta	7	7
Vahvistetusta tappiosta	33	32
Muista eristä	221	161
LASKENNALLINEN VEROSAAMINEN YHTEENSÄ	261	200

Laskennallinen verovelka, 1 000 €	2020	2019
Poistoerosta	-328	-323
Vaihto-omaisuudesta	-115	-152
Tuotekehitysmenoista	-81	-144
Muista eristä	-165	-121
LASKENNALLINEN VEROVELKA YHTEENSÄ	-690	-740

18. Vaihto-omaisuus

1 000 €	2020	2019
Raaka-aineet	5 906	6 630
Puolivalmiit	4 293	4 980
Valmiit	2 926	4 700
Vaihto-omaisuus yhteensä	13 124	16 310

Vaihto-omaisuudesta kirjattiin tuotoksi 155 tuhatta euroa vastaamaan varaston nettorealisoituarvoa (vuonna 2019 kirjattiin kuluksi 192 tuhatta euroa). Lopetetuilla toiminnoilla ei ollut vaihto-omaisuutta tilikauden 2019 päättyessä.

19. Saamiset

Saamiset, pitkäaikaiset, 1000 €	2020	2019
Rahoitusleasingsaamiset, pitkäaikaiset	8	8
Yhteensä	8	8
Myyntisaamiset ja muut saamiset, 1000 €	2020	2019
Myyntisaamiset	5 576	6 765
Rahoitusleasingsaamiset, lyhytaikaiset	-	9
Muut siirtosaamiset	280	176
Yhteensä	5 856	6 950
Siirtosaamiin sisältyvät olennaiset erät, 1000 €	2020	2019
Vakuutusennakot lakisääteisistä vakuutuksista	-	31
Verotilisaaminen	135	75
Ennakkomaksut toimittajille	11	4

Myyntisaamisten ikäjakauma

1 000 €	2020	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2020	2019	Arvon- alentumis- tappiot	Netto 2019
Erääntymättömät	3 626		3 626	3 732		3 732
Erääntyneet:						
Alle 30 pv	1 114		1 114	1 915		1 915
31-60 päivää	513		513	518		518
61-90 päivää	456		456	223		223
yli 90 päivää	1 251	-1 384	-133	918	-541	377
Yhteensä	6 959	-1 384	5 575	7 306	-541	6 765

20. Rahavarat

1 000 €	2020	2019
Käteinen raha ja pankkitilit	3 183	467

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerattuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

21. Oma pääoma

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinker- tainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

Varsinainen yhtiökokous 26.2.2015 päätti lisätä yhtiöjärjestykseen osakelajien muuntolausekkeen seuraavasti: "B-lajiin kuuluva osake voidaan B-lajin osakkeenomistajan pyynnöstä hallituksen päätöksellä muuntaa A-lajin osakkeeksi siten, että yhdellä B-lajin osakkeella saa yhden A-lajin osakkeen. Yhtiön hallitus antaa tarvittaessa tarkemmat ohjeet muuntamisen toteuttamisesta."

A-osake	2 483 145 kpl	1 ääni	2 483 145 ääntä
B-osake	900 000 kpl	20 ääntä	18 000 000 ääntä
YHTEENSÄ	3 383 145 kpl		20 483 145 ääntä

31.12.2020 yhtiön osakepääoma oli 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2020 aikana.

Kesla Oyj omistaa 31.12.2020 omia A-osakkeita seuraavasti:

Määrä kpl	Nimellisarvo €	Osakepääomasta %	Äänistä %
12 247	-	0,36	0,06

Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä Nasdaq Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä.

Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutushetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan.

Osingot

Hallitus ehdottaa 9.3.2021 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa A- ja B-osakkeille 0,10 euroa / osake, yhteensä 337 tuhatta euroa. Vuoden 2019 tuloksesta jaettiin osinkoa yhteensä 506 tuhatta euroa A- ja B-sarjan osakkeille.

22. Varaukset

1 000 €	2020	2019
Takuuvaraukset kauden alussa	746	359
Varausten purku	-426	-1 184
Varausten lisäys	-	1 571
TAKUUVARAUKSET KAUDEN LOPUSSA	320	746

Takuuaika on normaalisti 24 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuehdot täyttävät viat korjataan takuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2020 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2020 myytyjen tuotteiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2021 aikana.

23. Rahoitusvelat

1 000 €	2020	2019
Pitkäaikaiset		
Lainat rahoituslaitoksilta	8 547	8 296
Vuokrasopimusvelat	647	509
Pitkäaikaiset yhteensä	9 194	8 805
Lyhytaikaiset		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	1 537	2 118
Vuokrasopimusvelat	115	69
Luotollinen shekkitili	-	992
Lyhytaikaiset yhteenä	1 652	3 179
YHTEENSÄ	10 847	11 983

Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumataulukko kuvaa sopimukseen perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut:

2020							
1 000 €	Tase-arvo	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	2021	2022	2023	2024	>2024
Rahoitusvelat	10 084	10 493	1 654	1 618	1 600	1 581	4 039
Vuokrasopimusvelat	762	916	129	103	91	69	523
Ostovelat	3 413	3 413	3 413				
YHTEENSÄ	14 259	14 822	5 196	1 721	1 691	1 650	4 562

2019							
1 000 €	Tase-arvo	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	2020	2021	2022	2023	>2023
Rahalaitoslainat	10 412	10 794	2 361	1 890	1 772	1 458	3 313
Vuokrasopimusvelat	579	732	80	54	51	41	506
Shekkiluottolimiitit	992	992	992				
Ostovelat	3 252	3 252	3 252				
YHTEENSÄ	15 235	15 770	6 685	1 944	1 823	1 499	3 819

Johdannaisvelat			
Suoritettavat rahavirrat		17	16
Saatavat rahavirrat		10	9
YHTEENSÄ		27	25

Konsernin rahoitusvarat ja rahoitusvelat on arvostettu käyvän arvon hierarkian 2 mukaan - arvostusmenetelmät, joiden muihin kuin noteerat- tuihin hintoihin perustuvat merkittävät syöttötiedot ovat suoraan tai epäsuorasti havainnoitavissa.

Konsernin rahalaitoslainat ovat euromääräisiä. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset. Jos luotollinen shekkilimiitti on käytössä, se kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin.

Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 1,0 % - 1,45 % (31.12.2019 1,0 % - 3,0 %). Velkojen tasearvo ei merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

24. Ostovelat ja muut velat sekä siirtovelkojen olennaiset erät

1 000 €	2020	2019
Ostovelat	3 413	3 252
Saadut ennakkomaksut	51	110
siirtovelat	2 552	2 612
Muut lyhytaikaiset velat	285	422
YHTEENSÄ	6 301	6 396

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät

Palkkavelat sivukuluineen	1 999	1 921
Työnantajan lakisääteisten vakuutusten velka	271	281
Verovelka	129	-
Laskennalliset ostovelat	54	80
Korkovelat	3	59

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvästä arvosta. Ostovelat ja muut velat sisältävät lopetettujen toimintojen osuutta 3 tuhatta euroa vuonna 2019.

25. Vakuudet ja vastuusitoumukset

1 000 €	2020	2019
Omasta puolesta annetut vakuudet		
Rahalaitoslainat	10 084	11 983
Annetut kiinteistökiinnitykset	4 352	5 679
Annetut yritysikiinnitykset	7 072	7 072

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 572 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja (31.12.2019 865 tuhatta euroa).

Yhtiöllä ei ollut tytäryhtiöiden puolesta annettuja vakuuksia.

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonlisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana.

Vastuun enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä 31.12.2020 on 323 tuhatta euroa (31.12.2019 315 tuhatta euroa).

26. Rahoitusriskien hallinta

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden mahdollisten muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla on riskien hallintapolitiikka. Taloudellisilla riskeillä tarkoitetaan riskejä, jotka liittyvät mm. rahoituksen saatavuuteen ja hintaan, valuuttakurssimuutoksiin, sijoitustoimintaan, tuotannon tekijöiden hintojen vaihteluun, vastapuoliin ja asiakasluototukseen. Taloudellisten riskien hallintaa ohjaa Keslan hallituksen vahvistama konsernin rahoituspolitiikka sekä Keslan luottopolitiikka toimiala- ja yhtiökohtaisine tarkennuksin.

Keslan hallitus määrittelee riskinottohalun ja ohjaa riskinottoa koko konsernissa. Riskinottoa suhteessa riskinkantokykyyn arvioidaan säännöllisesti taloudellisten tunnuslukujen pohjalta.

Konsernilla ei ole merkittävää valuutariskiä, koska konsernin pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2020 ostoista maksettiin 98 % euroissa (2019 ostoista 98 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 100 % (vuonna 2019 100 %).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lainasalkkuun sisältyy korkoriski, joka johtuu markkinakorkojen heilahtelun vaikutuksesta vaihtuvakorkoisten lainojen tuleviin korkorahavirtoihin. Yhtiön lainat ovat vaihtuvakorkoisia.

Yhtiön lainariippumaton koronvaihtosopimus nimellisarvoltaan 5 miljoonaa euroa päättyi 27.11.2020. Koronvaihtosopimuksesta on kirjattu tulosvaikutteisesti 4 tuhatta euroa tuottoa tilikaudella 2020 (10 tuhatta euroa kuluu vuonna 2019).

Lainasidonnainen korkosuojaussopimus alkaa 12.1.2021 ja kattaa 53 % lainojen kokonaismäärästä.

Korkoriskin herkkyysanalyysi						
1000 euroa	Korkopositio 31.12.2020	Vaikutus tulokseen +1 %	Vaikutus tulokseen -1 %	Korkopositio 31.12.2019	Vaikutus tulokseen +1%	Vaikutus tulokseen -1%
Vaihtuvakorkoiset velat	9 314	-93	93	9 294	-93	93
Korko- johdannaiset	-	-	-	5 000	17	-83
Yhteensä	9 314	-93	93	14 294	-76	10

Konsernin luottopolitiikassa määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luototus sekä mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä, yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toi-

mintatapaa. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta säännöllisesti eri liiketoimintayksiköille. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin sekä uusien asiakkaiden kanssa tapahtuvaan kauppaan konserni pyytää vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun. Myyntisaamiset ovat korottomia. Maksuehdot vaihtelevat maittain ja tulovirroittain ollen tavanomaisesti 14-60 päivää. Yli 60 päivän maksuehtoja ei myönnetä. Ennen asiakkaan maksukykyyn riittävää selvitystä käytetään ennakkomaksuehtoa. Asiakkaan maksukykyisyyttä arvioidaan johdon luotettavaan tietoon perustuvalla harkinnalla asiakkaan maksukykyisyydestä. Asiakkaan maksukykyyn heikentyessä siirrytään ennakkomaksuehtoon.

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käyttämätön luottolimiitti ovat vähintään 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta. Konsernin emoyhtiö järjestää rahoituksen tytäryhtiöille. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Yhtiölle myönnettyjen luottolimiittien kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 3,4 miljoonaa euroa (3,4 miljoonaa 31.12.2019).

31.12.2020 tilanteessa yhtiön koko luottolimiittipuskuri oli käyttämättä. Käyttämättömien luotto- limiittien määrä 31.12.2019 oli 2 408 tuhatta euroa.

27. Pääoman hallinta

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Optimoimalla pääomarakennetta pyritään kasvattamaan omistaja-arvoa ja turvaamaan paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötällevä osingonjakopolitiikka. Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing). Konsernin omavaraisuusasteen minimimitavoite on 40 % ja pidemmän aikajakson tavoite on 50 %. Konsernin nettovelkaantuneisuusasteen pitkänaikavälin tavoite on 50 %.

Konsernin oma pääoma vuoden 2020 lopussa oli 12,8 miljoonaa euroa (31.12.2019 12,9 miljoonaa euroa) ja taseen loppusumma oli 31,0 miljoonaa euroa (31.12.2019 32,8 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2020 lopussa 7,7 miljoonaa euroa (31.12.2019 11,5 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 41,4% (31.12.2019 39,5 %) ja nettovelkaantumisaste oli 59,8 % (31.12.2018 89,2 %).

Tunnuslukujen laskukaavat ja kehityshistoria ovat nähtävissä taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen yhteydessä.

1 000 €	2020	2019
Korolliset velat	10 847	11 983
Korolliset saamiset	8	17
Rahavarat	3 183	467
Nettovelat	7 656	11 500
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	12 801	12 889
Oma pääoma yhteensä	12 801	12 889
Saadut ennakkomaksut	51	110
Taseen loppusumma	30 959	32 754
Omavaraisuusaste, %	41,4	39,5
Nettovelkaantumisaste (gearing), %	59,8	89,2

28. Lähipiiritapahtumat

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy sekä Kesla GmbH, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitystoimikunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltaiset.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet	Kotimaa	Omistusosuus, %	Äänivalta, %
Kesla Oyj	Suomi		
MFG Components Oy	Suomi	100	100
Kesla GmbH	Saksa	100	100

Lähipiiriliiketoimet

Lähipiirin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat ovat seuraavat:

1 000 €	Myyntit	Ostot	Saamiset	Velat
2020				
Osakkuusyritykset	1 525	1 525	763	763
Muu lähipiiri	-	-	-	-
Yhteensä	1 525	1 525	763	763
2019				
Osakkuusyritykset	1 948	1 948	644	644
Muu lähipiiri	-	-	-	-
Yhteensä	1 948	1 948	644	644

Johdon työsuhde-etuudet

1 000 €	2020	2019
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	699	765
YHTEENSÄ	699	765

Konsernilla ei ollut johtoon liittyen vuosina 2020 ja 2019 työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, muita pitkäaikaisia etuuksia tai irtisanomisen yhteydessä suoritettuja etuuksia.

1 000 €	2020	2019
Palkat ja palkkiot		
Toimitusjohtajan palkka ja luontosedut	215	252
Hallituksen jäsenet		
Kärkkäinen Veli-Matti	33	33
Paajanen Jouni	17	17
Virtanen Ari	17	17
Toivonen Ritva	17	17
Happonen Olli	4	17
Vesa Tuomi	12	-
Yhteensä	99	99
YHTEENSÄ	314	351

Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa paremmista eläke-etuuksista. Emo-yhtiön toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2020 37 tuhatta euroa ja vuonna 2019 43 tuhatta euroa.

29. Johdannaissopimukset

1 000 €	2020	2020	2020	2019	2 020	2 019
	pos. käypä arvo	neg. käypä arvo	käypä arvo, netto	käypä arvo, netto	nimellisarvot	nimellisarvot
Koronvaihtosopimukset:	-	-	-	-27	-	5 000
erääntyy 2020	-	-	-	-27	-	5 000
erääntyy 2021	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2022	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2023	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2023	-	-	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	-	-	-	-27	-	5 000
Johdannaiset yhteensä	-	-	-	-27	-	5 000

Johdannaissopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päätyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä. Konsernilla ei ole ollut valuutanvaihtosopimuksia tilikausilla 2020 ja 2019.

Yhtiön lainariippumaton koronvaihtosopimus nimellisarvoltaan 5 miljoonaa euroa päättyi 27.11.2020. Koronvaihtosopimuksesta on kirjattu tulosvaikutteisesti 4 tuhatta euroa tuottoa tilikaudella 2020 (10 tuhatta euroa kuluu 2019). Lainasidonnainen korkosuojaussopimus alkaa 12.1.2021. Alkava suojaussopimus kattaa 53 % lainojen kokonaismäärästä ja sen korkokatto on 1,5 %.

30. Rahoitusvelkojen rahavirrat

	2019	Rahavirrat	Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	2020		
			ostot	valuuttakurssimuutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	8 236	311				8 547
Lyhyt aikaiset rahoitusvelat	3 168	-1 631				1 537
leasing-sopimukset	579	-90	273			762
Johdannaiset	27				-27	-
Rahoitusvelat yhteensä	12 010	-1 409	273	-	-27	10 847

	2018	Rahavirrat	Liiketoimet, joihin ei liity maksutapahtumaa	2019		
			ostot	valuuttakurssimuutokset	Käyvän arvon muutokset	
Pitkäaikaiset rahoitusvelat	3 860	4 377				8 236
Lyhyt aikaiset rahoitusvelat	6 763	-3 595				3 168
leasing-sopimukset	650	-71			-	579
Johdannaiset	39				-12	27
Rahoitusvelat yhteensä	11 312	710	-	-	-12	12 010

31. Siirtyminen IFRS-raportointiin

Kesla Oyj siirtyi vuoden 2005 alusta IFRS-periaatteiden mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Avaava tase 1.1.2004 laadittiin Kesla Oyj:n tasolla. Tilinpäätös vuodelta 2005 on ensimmäinen IFRS-periaatteen mukaisesti laadittu konserniti-linpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Keslan tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

TULOSLASKELMA

	Liitetieto	1.1.–31.12.2020 (1000 EUR)		1.1.–31.12.2019 (1000 EUR)	
LIKEVAIHTO	1		39 218		46 994
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)			-2 268		1 284
Liiketoiminnan muut tuotot	2		68		39
Materiaalit ja palvelut					
Aineet, tarvikkeet ja tavarat					
Ostot tilikauden aikana		-17 644		-24 852	
Varastojen muutos		-725		-375	
Ulkopuoliset palvelut		-1 123	-19 492	-1 447	-26 674
Henkilöstökulut					
Palkat ja palkkiot	3	-9 247		-10 336	
Henkilösivukulut					
Eläkekulut		-1 439		-1 704	
Muut henkilösivukulut		-259	-10 946	-365	-12 405
Poistot					
Suunnitelman mukaiset poistot	8		-972		-944
Liiketoiminnan muut kulut	4		-4 608		-6 933
LIIKEVOITTO (-TAPPIO)			1 000		1 359
Rahoitustuotot ja -kulut:	6				
Muut korko- ja rahoitustuotot			248		150
Korkokulut ja muut rahoituskulut			-140		-259
VOITTO ENNEN TILINPÄÄTÖSSIIRTOJA JA VEROJA			1 107		1 249
Tilinpäätössiirrot					
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)			-22		34
Tuloverot					
Tilikauden tuloverot	7		-133		-320
TILIKAUDEN VOITTO			952		963

TASE

VASTAAVAA	Liitetieto	31.12.2020 (1000 EUR)		31.12.2019 (1000 EUR)	
PYSYVÄT VASTAAVAT					
Aineettomat hyödykkeet	8				
Aineettomat oikeudet		422		503	
Liikearvo		15		45	
Muut pitkävaikutteiset menot		97	533	102	651
Aineelliset hyödykkeet	8				
Maa-alueet		68		68	
Rakennukset ja rakennelmat		4 026		4 209	
Koneet ja kalusto		2 947		2 998	
Keskeneräiset hankinnat		302	7 345	132	7 408
Sijoitukset	9				
Osuudet saman konsernin yrityksissä		71		71	
Osakkeet ja osuudet		17	88	17	88
PYSYVÄT VASTAAVAT YHTEENSÄ			7 966		8 146
VAIHTUVAT VASTAAVAT					
Vaihto-omaisuus					
Aineet ja tarvikkeet		5 933		6 659	
Keskeneräiset tuotteet		3 935		4 595	
Valmiit tuotteet		2 516	12 384	4 124	15 378
Saamiset					
Pitkäaikaiset					
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			300		300
Lyhytaikaiset	10				
Myyntisaamiset		5 622		6 657	
Siirtosaamiset		278		175	
Rahat ja pankkisaamiset		2 851	8 751	305	7 137
VAIHTUVAT VASTAAVAT YHTEENSÄ			21 435		22 815
VASTAAVAA YHTEENSÄ			29 402		30 962

VASTATTAVAA	Liitetieto	31.12.2020 (1000 EUR)		31.12.2019 (1000 EUR)
OMA PÄÄOMA				
Osakepääoma	11		1 917	1 917
Ylikurssirahasto	11		6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11,12		44	44
Edellisten tilikausien voitto /tappio	11,12		7 879	7 421
Tilikauden voitto/tappio	11,12		952	963
OMA PÄÄOMA YHTEENSÄ			10 798	10 351
TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ				
Kertynyt poistoero	13		1 640	1 617
PAKOLLISET VARAUKSET				
Takuuvaraus			320	746
VIERAS PÄÄOMA				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	15		8 547	9 228
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta		1 537		2 176
Saadut ennakot		51		110
Ostovelat	14	3 408		3 247
Siirtovelat	14	2 534		2 536
Muut lyhytaikaiset velat	14	567	8 097	950
VASTATTAVAA YHTEENSÄ			29 402	30 962

RAHAVIRTALASKELMA

1 000 €	1.1. – 31.12.2020	1.1. – 31.12.2019
Liiketoiminnan rahavirta		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	1 107	1 249
Oikaisut liikutukseen	895	2 662
Käyttöpääoman muutos:		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	322	-762
Vaihto-omaisuuden muutos	3 148	-1 876
Osto- ja muiden velkojen muutos	53	-909
Käyttöpääoman muutos yhteensä	3 523	-3 547
Maksetut korot	-195	-228
Saadut korot liiketoiminnasta	43	23
Saadut osingot liiketoiminnasta	205	127
Maksetut verot	-197	-123
Liiketoiminnan rahavirta	5 380	162
Investointien rahavirta		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-793	-892
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot	-	2
Investoinnit muihin sijoituksiin	-	832
Investointien rahavirta	-793	-57
Rahoituksen rahavirta		
Lainojen takaisinmaksut	-3 384	-9 006
Lainojen nostot	1 848	10 375
Maksetut osingot	-506	-506
Maksettu konserniavustus	-	-1 235
Rahoituksen rahavirta	-2 042	-372
Rahavarojen muutos	2 546	-268
Rahavarat tilikauden alussa	305	573
Rahavarat tilikauden lopussa	2 851	305

EMOYHTIÖN FAS:N MUKAISET LIITETIEDOT

Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

Käyttöomaisuuden arvostus

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

Rakennukset	30-35 vuotta
Rakennusten perusparannukset	10 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Vaihto-omaisuuden arvostus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa, tätä alemmahan jälleenhankintahintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

Rahoitusvälineiden arvostaminen

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiö solmii valuutanvaihtosopimuksia, koronvaihtosopimuksia ja korkokattosopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi koroksi. Koronvaihtosopimukset on tehty viideksi ja kahdeksaksi vuodeksi, joissa korko määritellään kolmen tai kuuden kuukauden välein. Yhtiössä ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahoitusjohdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

Eläkemenot

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

Valuuttamääräiset erät

Ulkomääräisten saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräiseksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

Johdannaissopimukset

Johdannaissopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun yhtiöstä tulee sopimosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

1. Liikevaihdon erittely

Maantieteellinen jakauma

M €	2020	2019
Kotimaa	12,2	15,4
EU	19,5	18,6
Muu maailma	7,5	12,9
Yhteensä	39,2	47,0

2. Liiketoiminnan muut tuotot

1 000 €	2020	2019
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	60	63
Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	-	2
Julkisyhteisöjen avustuksia	-	-35
Muut tuotot	8	8
YHTEENSÄ	68	39

3. Henkilöstö

Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana

	2020	2019
Toimihenkilöitä	78	74
Työntekijöitä	139	174
YHTEENSÄ	217	248

Johdon palkat ja palkkiot

1 000 €	2020	2019
Toimitusjohtaja	215	251
Hallituksen jäsenet	99	99
YHTEENSÄ	314	350

Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2020 37 tuhatta euroa ja 2019 43 tuhatta euroa.

4. Liiketoiminnan muut kulut

1 000 €	2020	2019
Tuotantotoiminnan kulut	1 364	2 163
Myynti ja markkinointikulut	598	1 079
Käyttö- ja ylläpitokulut	609	737
Matkakulut	131	497
Konttori- ja hallintakulut	654	550
Palvelumaksut	397	786
Muut liiketoiminnan kulut	855	1 121
YHTEENSÄ	4 608	6 933

5. Tilintarkastajan palkkiot

1 000 €	2020	2019
Tilintarkastus	79	61
Muut palkkiot	13	23
YHTEENSÄ	92	84

6. Rahoitustuotot ja -kulut

1 000 €	2020	2019
Muut korko- ja rahoitustuotot		
Osinkotuotot saman konserninn yrityksiltä	205	127
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	12	11
Korkotuotot muilta	31	12
Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä	248	150
Muut korko- ja rahoituskulut		
Muut korkokulut	120	232
Muut rahoituskulut	20	27
Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä	140	259
Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä	107	-109

7. Välittömät verot

1 000 €	2020	2019
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	133	320

8. Aineettomat ja aineelliset hyödykkeet

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkä- vaikutteiset menot	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2020	2 449	248	2 697
Lisäykset	9	17	26
Hankintamenot 31.12.2020	2 458	265	2 723
Kertyneet poistot 1.1.2020	-1 901	-145	-2 046
Tilikauden poistot	-120	-23	-143
Kertyneet poistot 31.12.2020	-2 021	-168	-2 189
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	438	97	533
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	549	103	651

1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2020	68	10 981	10 461	21 511
Lisäykset	-	109	488	597
Hankintamenot 31.12.2020	68	11 090	10 949	22 107
Kertyneet poistot 1.1.2020	-	-6 772	-7 464	-14 236
Tilikauden poistot	-	-293	-536	-829
Kertyneet poistot 31.12.2020	-	-7 065	-8 000	-15 065
Sisältää arvonorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	68	4 026	2 947	7 043
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	68	4 209	2 998	7 275

1 000 €	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet
Hankintamenot 1.1.2020	132
Lisäykset	170
Hankintamenot 31.12.2020	302
Kirjanpitoarvo 31.12.2020	302
Kirjanpitoarvo 31.12.2019	132

Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo, 1000 €	
31.12.2020	2 677
31.12.2019	2 683

9. Sijoitukset

Osuudet saman konsernin yrityksissä, 1 000€	2020	2019
Hankintameno 1.1	71	903
MFG Components Oy oman pääoman palautus	-	-832
Hankintameno 31.12.	71	71
Kirjanpito 31.12.	71	71
Omistusosuus, %	2020	2019
MFG Components Oy, Joensuu	100	100
Kesla GmbH, Saksa	100	100
Muut sijoitukset, 1 000€	2020	2019
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

10. Lyhytaikaiset saamiset

1 000 €	2020	2019
Myyntisaamiset	5 622	6 657
Saamiset saman konsernin yhtiöiltä:		
Myyntisaamiset	530	386
Yhteensä	530	386
Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät:		
Verotilisaaminen	135	75

11. Oma pääoma

1 000 €	2020	2019
Sidottu oma pääoma		
Osakepääoma 1.1	1 917	1 917
Osakepääoma 31.12.	1 917	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.	6	6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6
Sidottu oma pääoma yhteensä	1 923	1 923
Vapaa oma pääoma		
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 1.1.	44	44
Sijoitetun vapaan pääoman rahasto 31.12.	44	44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	8 384	7 926
Osingonjako	-506	-506
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	7 879	7 421
Tilikauden tulos	952	963
Vapaa oma pääoma yhteensä	8 875	8 428
Oma pääoma yhteensä	10 798	10 351

12. Laskelma jakokelpoisista varoista

1 000 €	2020	2019
Voitto edellisiltä tilikausilta	7 879	7 421
Tilikauden tulos	952	963
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44	44
Yhteensä	8 875	8 428

13. Tilinpäätössiirtojen kertymä

Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 1 640 tuhatta euroa (31.12.2019 1 617 tuhatta euroa)

14. Lyhytaikainen vieras pääoma

1 000 €	2020	2019
Ostovelat	3 408	3 247
Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:		
Palkkavelat sivukuluineen	1 980	1 847
Korot ja muut rahoituskulut	3	58
Laskennalliset ostovelat	54	80

15. Annetut vakuudet, vastuusitoumukset ja muut vastuut

1 000 €	2020	2019
Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä		
Omat rahalaitoslainat	10 084	11 404
Kiinteistökiinnitykset	4 352	5 679
Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat	7 072	7 072
Leasingvastuut		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	36	31
Myöhemmin erääntyvät	60	117
YHTEENSÄ	96	148

16. Johdannaisopimukset

1 000 €	2020	2019
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	-	5 000
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-	-27

1 000 €	2020 pos. käypä arvo	2020 neg. käypä arvo	2020 käypä arvo, netto	2019 käypä arvo, netto	2020 nimellis- arvot	2019 nimellis- arvot
Koronvaihtosopimukset:	-	-	-	-27	-	5 000
erääntyy 2020	-	-	-	-27	-	5 000
erääntyy 2021	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2022	-	-	-	-	-	-
erääntyy 2023	-	-	-	-	-	-
erääntyy >2023	-	-	-	-	-	-
Koronvaihtosopimukset yhteensä tilikaudella	-	-	-	-27	-	5 000
Johdannaiset yhteensä	-	-	-	-27	-	5 000

Yhtiön lainariippumaton koronvaihtosopimus nimellisarvoltaan 5 miljoonaa euroa päättyi 27.11.2020. Koronvaihtosopimuksesta on kirjattu tulosvaikutteisesti 4 tuhatta euroa tuottoa tilikaudella 2020 (10 tuhatta euroa kuluja 2019). Lainasidonnainen korkosuojaussopimus alkaa 12.1.2021. Alkava suojaussopimus kattaa 53 % lainojen kokonaismäärästä ja sen korkokatto on 1,5 %.

Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7:n mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna.

Päättäneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä.

Yhtiöllä ei ole ollut valuutanvaihtosopimuksia tilikausilla 2020 ja 2019.



Osakkeet ja osakkeenomistajat 31.12.2020

A- ja B- osakkeita	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
1 - 100	822	41,7 %	38 447	1,1 %
101 - 500	674	34,2 %	18 3450	5,4 %
501 - 1 000	210	10,6 %	168 753	5,0 %
1 001- 5 000	199	10,1 %	441 019	13,0 %
5 001 - 10 000	30	1,5 %	221 453	6,5 %
10 001 - 20 000	16	0,8 %	256 720	7,6 %
20 001 <	22	1,1 %	2 073 303	61,3 %
Yhteensä	1 973	100,0 %	3 383 145	100,0 %

Omistajat omistajatyypeittäin	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
Yritykset	65	3,3 %	417 745	12,5 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	9	0,5 %	183 720	5,0 %
Julkisyhteisöt	1	0,1 %	150 000	4,5 %
Kotitaloudet	1 887	95,6 %	2 604 013	77,1 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	3	0,2 %	17 501	0,7 %
Ulkomaat	8	0,4 %	10 166	0,2 %
YHTEENSÄ	1 973	100,0 %	3 383 145	100,0 %
joista hallintarekisteröityjä	8	0,4 %	20 633	0,6 %



Nimi	A-osake	B-osake	Äänistä %	Osakkeista %
KÄRKKÄINEN VELI-MATTI	29 000	372 146	36,5	11,9
PAAJANEN ESKO MATTI		180 000	17,6	5,3
KÄRKKÄINEN PAULA ELISABET	30 000	150 000	14,8	5,3
PAAJANEN JOUNI ENSIO	17 000	60 000	5,9	2,3
PAAJANEN VIRPI KRISTIINA	14 000	60 000	5,9	2,2
PAAJANEN JANNE OLAVI	50	60 000	5,9	1,8
KÄRKKÄINEN SEPPO ANTTI		17 854	1,7	0,5
ETELÄ-POHJANMAAN TURVE OY	152 000		0,7	4,5
KESKINÄINEN TYÖELÄKEVAKUUTUSYHTIÖ VARMA	150 000		0,7	4,4
THOMASSET OY	121 571		0,6	3,6
THOMFINANCE OY	108 172		0,5	3,2
SÖDERLUND LEENA ANNELI	96 067		0,5	2,8
NYLUND KARIN MARIA	94 132		0,5	2,8
SÖDERLUND TOM CHRISTER	67 680		0,3	2
HANNOLA HANNU JUHANI	56 072		0,3	1,7
TILANDER TIMO	49 300		0,2	1,5
LAUTAMAJA PÄIVI TUULIKKI	41 600		0,2	1,2
MANDATUM HENKIVAKUUTUSOSAKEYHTIÖ	39 881		0,2	1,2
NOKELAINEN ARTO	31 571		0,2	0,9
MP-AURANTORI OY	26 319		0,1	0,8
PIKKARAINEN ARI TAPANI	24 700		0,1	0,7
LAUTAMAJA JARI ERKKI MIKAEL	22 000		0,1	0,7
NIEMINEN JORMA JUHANI	20 042		0,1	0,6
KIVILUOMA TIMO JUHANI	20 000		0,1	0,6
RINTA-JOUPPI JARMO AULIS	20 000		0,1	0,6

31.12.2020 hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 14,3% osakkeista, osakkeiden tuottama äänimäärä on 42,4%. Sisäpiiriohje on otettu käyttöön 1.3.2000 ja päivitetty 10.3.2020.

Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen.

Tunnusluvut

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut

Tunnusluvut, 1 000 €	IFRS 2020	IFRS 2019	IFRS 2018	IFRS 2017	IFRS 2016
Liikevaihto yhteensä	39 647	47 352	45 064	42 695	41 998
Liikevaihdon muutos, %	-16,5	5,1	5,5	1,7	4,7
Käyttökate	1 702	2 859	3 432	2 950	2 557
% liikevaihdosta	4,3	6,0	7,6	6,9	6,1
Liikevoitto	567	1 603	2 236	1 471	949
% liikevaihdosta	1,4	3,4	5,0	3,4	2,3
Voitto/tappio ennen veroja	447	1 347	1 930	1 040	434
% liikevaihdosta	1,1	2,8	4,3	2,4	1,0
Tilikauden voitto/tappio	303	950	1 423	924	263
% liikevaihdosta	0,8	2,0	3,2	2,2	0,6
Oman pääoman tuotto (ROE), %	2,4	7,5	11,5	8,1	2,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	2,5	6,7	9,5	6,2	1,7
Omavaraisuusaste, %	41,4	39,5	38,9	36,3	32,6
Nettovelkaantumisaste, %	59,8	89,2	85,0	105,2	124,5
Taseen loppusumma, M€	31,0	32,8	31,9	31,7	33,4
Bruttoinvestoinnit	1 285	1 241	1 037	518	687
% liikevaihdosta	3,2	2,6	2,0	1,2	1,6
Tutkimus- ja kehitysmenot	1 102	1 656	1 255	993	1 117
% liikevaihdosta	2,8	3,5	2,8	2,3	2,7
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	220	247	243	260	261

Tunnusluvut, 1 000 €	IFRS 2020	IFRS 2019	IFRS 2018	IFRS 2017	IFRS 2016
Osakekohtaiset tunnusluvut					
Tulos/osake (EPS), euro	0,09	0,36	0,42	0,27	0,08
Oma pääoma/osake, euro	3,78	3,81	3,65	3,37	3,21
Osinko/osake, euro	0,10*	0,15	0,15	0,10	0,10
Osinko/tulos, %	111*	41,7	35,7	36,6	128,5
Efektiiivinen osinkotuotto, %	2,34*	3,09	3,85	2,27	2,84
Hinta/voitto -suhde (P/E)	47,4	13,5	9,3	16,1	45,2
Osakkeen ylin kurssi, euro	5,10	5,50	4,94	5,38	4,05
Osakkeen alin kurssi, euro	3,08	4,06	3,82	3,43	2,5
Tilikauden keskipurssi, euro	3,99	4,61	4,49	4,73	3,24
Tilinpäätöspäivän kurssi, euro	4,27	4,86	3,90	4,40	3,52
Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€	10,6	12,1	9,7	10,9	8,7
Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€	14,4	16,4	13,2	14,9	11,9
A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana	638 421	698 384	248 412	541 140	759 037
A-osakkeiden vaihdon kehitys, %	25,71	28,1	10,0	21,8	30,6
Kaikkien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145
Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan	1 973	1 711	1 411	1 477	1 499

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaistu ja tunnusluvut ovat yhtenevät sekä A- että B-lajin osakkeille, jollei toisin ole mainittu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A - osakkeella.

* hallituksen osinkoesityksen mukaisesti

Tunnuslukujen laskentakaavat

IFRS:n mukaiset tunnusluvut

$$\text{Tulos / osake (EPS) =} \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä keskimäärin tilikauden aikana}}$$

$$\text{Liikevaihto =} \quad \text{Yhtiön asiakassopimuksiin perustuvat tuotot tilikaudella}$$

$$\text{Liikevoitto =} \quad \text{Liiketoiminnan tulos ennen rahoituseriä ja veroja}$$

Keslan tunnusluvut sisältävät kertaluontoiset erät. Tarvittaessa yhtiö on ilmoittanut, kertaluontoisen erän sisällyttämisen ja vaikuttavuuden tunnuslukuun. Kertaluontoisia eriä on aiheutunut yritysjärjestelyistä sekä laskennallisista arvonalentumiskirjauksista. IFRS-standardien ja kirjanpitolakien muutokset on huomioitu siirtymäsäännösten mukaisesti ja tarvittaessa takautuvasti.

Vaihtoehtoiset tunnusluvut

Keslan hallitus on asettanut taloudelliset tavoitteet strategiakaudelle 2019-23. Taloudellisilla tavoitteilla pyritään taloudellisen lisäarvon luomiseen, omistaja-arvon kasvattamiseen ja yhtiön taloudellisen vakauden turvaamiseen. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tule pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin. Vaihtoehtoisilla tunnusluvuilla pyritään parantamaan lukujen vertailukelpoisuutta pidemmällä aikavälillä. IFRS:n mukaisten tunnuslukujen antaman informaation lisätiedoksi ja yhtiön pitkän aikavälin tavoitteiden seuraamiseksi käytetään seuraavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja:

Taloudellisen lisäarvon luominen:

$$\text{Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), \% =} \quad 100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$$

Taloudellisen vakauden turvaaminen:

$$\text{Omavaraisuusaste, \% =} \quad 100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$$

$$\text{Nettovelkaantumisaste, \% =} \quad 100 \times \frac{\text{Korolliset nettovelat}}{\text{Oma pääoma}}$$

Muita yhtiön johdon ja analytikoiden käyttämiä liiketoimintaa kuvaavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat:

Taloudellisen lisäarvon luominen:

$$\text{Oman pääoman tuotto (ROE), \% =} \quad 100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$$

Omistaja-arvon kasvattaminen:

$$\text{Oma pääoma / osake =} \quad \frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$$

$$\text{Osinko / tulos, \% =} \quad 100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Efektiivinen osinkotuotto, \% =} \quad 100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päättöskurssi}}$$

$$\text{Hinta / voitto -suhde (P/E) =} \quad \frac{\text{Tilikauden päättöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$$

$$\text{Tilikauden keskimääräinen kurssi =} \quad \frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$$

Muita yhtiön johdon käyttämiä liiketoimintaa kuvaavia vaihtoehtoisia tunnuslukuja ovat:

Kannattavuuden kehittyminen:

Käyttökate = Liiketoiminnan tulos ennen poistoja, arvonalentumisia ja rahoituseriä
Tunnuslukua käytetään palkitsemisen perusteena

Taloudellinen suorituskyky:

Bruttoinvestoinnit: Investoinnit käyttöomaisuuteen sisältäen
vuokrasopimukset

Nettoinvestoinnit: Investoinnit käyttöomaisuuteen sisältäen
vuokrasopimukset vähennettynä saaduilla avustuksilla

Tilaukanta: Tilikauden päättyessä toimittamattomien tilausten arvo

Omana pääomana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma sekä omassa pääomassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussaamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena.

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumisastetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvussa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3 383 145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

Tunnuslukujen laskentaperiaatteissa ei ole tapahtunut muutosta.

Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Joensuussa, 3. päivänä helmikuuta 2021

Veli-Matti Kärkkäinen
hallituksen puheenjohtaja

Vesa Tuomi

Jouni Paajanen

Ritva Toivonen

Ari Virtanen

Simo Saastamoinen
toimitusjohtaja

Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on annettu tänään tilintarkastuskertomus.

Joensuussa, 3. päivänä helmikuuta 2021

ERNST & YOUNG OY
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT

Konsernin taloudellinen tiedottaminen 2021

Kesla Oyj julkaisee 1.1.2021 alkaneella tilikaudella puolivuositiedotuksen 30.6.2021 tilanteen mukaisesti. Puolivuositiedotus julkaistaan tiistaina 3.8.2021. Lisäksi Kesla Oyj julkaisee liiketoimintatiedotukset 31.3.2021 tilanteen mukaisesti 22.4.2021 ja 30.9.2021 tilanteen mukaisesti 21.10.2021. Julkaisut ovat saatavilla yhtiön kotisivuilla osoitteessa www.kesla.com. Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa tiistaina 9.3.2021. Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa toimitusjohtaja Simo Saastamoinen puh. 040 560 9310.

Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaa toimitusjohtaja Simo Saastamoinen puh. 040 560 9310.

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Kesla Oyj:n yhtiökokoukselle

Tilinpäätöksen tilintarkastus

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n (y-tunnus 0168715-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2020. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenveto merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonamme on ristiriidaton tarkastusvaliokunnalle annetun lisäräportin kanssa.

Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyhteyksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyhteyksille suorittamamme muut kuin tilintarkastus-

palvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedoissa 10.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonemme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä.

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätökseen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät veloitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto si-
vuuttaa kontrolleja. Tähän on sisällynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksensä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka	Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa
<p>Vaihto-omaisuuden arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 18.</i></p> <p>Vaihto-omaisuus tilinpäätöksessä 31.12.2020 oli 13,1 M€, mikä on 42,4 % kokonaisvaroista (ed. vuosi 16,3 M€, 49,8 %).</p> <p>Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka sen määrän sekä erään sisältyvän johdon arvion vuoksi. Johto arvioi varastoon sisältyvien tuotteiden kuranttiutta ottamalla huomioon toimialan, asiakaskunnan ja tuotteiden elinkaaren. Tilinpäätöksen laadintaperiaatteiden mukaan vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa tai sitä alhaisempaan nettorealisointiarvoon. Yhtiöllä on menettelytavat epäkuranttiusriskin tunnistamiseksi ja vaihto-omaisuuden arvostamiseksi alimman arvon periaatteen mukaisesti.</p> <p>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Vaihto-omaisuuden arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi tilintarkastustoimenpiteisiin sisältyi konsernin vaihto-omaisuuden kirjaamiseen liittyvien laskentaperiaatteiden arviointi sovelletta- viin laskentastandardeihin nähden.</p> <p>Arvioimme myös muun muassa konsernin arvostusprosesseja ja -menetelmiä sekä kävimme läpi johdon laatimia analyysejä ja laskelmia hitaasti kiertävistä ja epäku- ranteista varastoartikkeleista. Lisäksi arvi- oimme vaihto-omaisuuden arvostukseen liittyviä liitetietoja.</p>
<p>Myyntisaamisten arvostus <i>Viittaamme konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteisiin ja liitetietoon 19.</i></p> <p>Myyntisaamisten arvo tilinpäätöshetkellä on 5,6 M€, mikä on 18,0 % kokonaisvaroista (ed. vuosi 6,8 M€ ja 20,1 % varoista). Myyntisaamisten arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska erä sisältää johdon arviota. Myyntisaamisten arvostaminen edellyttää, että johto arvioi saamisten kertymisen todennäköisyyttä ja kirjaa arvion perustuvan arvonalentumisvarauksen saamisista, joille ei todennäköisesti tulla saamaan suoritusta.</p> <p>Tämä seikka oli EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.</p>	<p>Myyntisaamisten arvostamiseen liittyvän olennaisen virheellisuuden riskin huomioon ottamiseksi suoritimme muun muassa seuraavat tarkastustoimenpiteet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Arvioimme johdon arvonalennuskirjauksissa käyttämiä kriteerejä myyntisaamisten osalta. • Testasimme johdon tekemiä arvioita käymällä läpi myyntisaamisten ikäjakautumia, asiakkaiden maksuhistorioita ja tilinpäätöshetken jälkeisiä maksusuorituksia. • Pehdyimme saamsiin liittyvien riita-asioiden kirjalliseen aineistoon ja johdon suorittamiin perintätoimenpiteisiin sekä arvioimme myyntisaamisiin liittyviä liitetietoja.

Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisuyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntonne. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käyttämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin

riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.

- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aiheutta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomukssamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntonne. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvataako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitilinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoidemme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoidemme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksemme, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksemme, koska siitä aiheutuviin epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

Muut raportointivelvoitteet**Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot**

Kesla Oyj:stä tuli yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 11.3.1998. Ernst & Young Oy (ja sen edeltäjät) on toiminut yhtiön tilintarkastajana koko sen ajan, kun Kesla Oyj on ollut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme. Olemme saaneet toimintakertomuksen käyttöömmme ennen tämän tilintarkastuskertomuksen antamispäivää, ja odotamme saavamme vuosikertomuksen käyttöömmme kyseisen päivän jälkeen.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntonne ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätök-

sen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutemme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme ennen tilintarkastuskertomuksen antamispäivää käyttööme saamaamme muuhun informaatioon kohdistamamme työn perusteella johtopäätöksen, että kyseisessä muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

Joensuussa, 3. helmikuuta 2021

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Juha Hilmola
KHT



SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ (CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT)

Yleistä

Kesla Oyj:n (myöhemmin ”Kesla” tai ”Konserni”, jolla viitataan sekä Kesla Oyj:öön että Kesla-konserniin) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin (Corporate Governance) 2020:een. Ulkomaantäyryhtiön toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön. Keslan Hallinnointikoodi sekä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on saatavilla internetosoitteessa www.kesla.com kohdassa Sijoittajat – Hallinnointi. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetsivuilla osoitteessa www.cgfnland.fi.

Hallituksen ja hallituksen asettamien valiokuntien kokoonpano ja toiminta

Hallitus

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003, puheenjohtaja 2014 alkaen
- hallituksen varapuheenjohtaja Ritva Toivonen, s. 1962, koulutus: maatalous- ja metsätieteen tohtori; päätoimi: dekaani, Helsingin yliopisto, 2018 alkaen; dosentti, Helsingin yliopisto, 2016 alkaen, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013, Helsingin yliopiston johtoryhmän jäsen 2020 alkaen.
- hallituksen jäsen Ari Virtanen, s. 1958, koulutus: MBA, Insinööri (TMC, HHJ-PJ); päätoimi: toimitusjohtaja Advion Solutions Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2016
- hallituksen jäsen Jouni Paajanen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015.
- hallituksen jäsen Olli Happonen s.1953, koulutus: varatuomari, ekonomi, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2017 vuoteen 2020.
- hallituksen jäsen Vesa Tuomi s.1961, koulutus: kauppatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Vestuom Consulting Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2020.

Hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen on riippuvainen omistuksen kautta ja Vesa Tuomi aiemman työsuhteen kautta. Hallituksen enemmistö on riippumaton.

Muut hallituksen jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä. Toimitusjohtaja Simo Saastamoinen osallistuu hallituksen kokouksiin käsiteltävien asioiden esittelijänä. Johdon assistentti Marja-Leena Lötjönen toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä puolivuosisikatsauksen. Hallitus päättää rahoitus sopimuksista, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynteistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Keslan tilinpäätöksen ja konsernitilinpäätöksen lakisääteistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vuosittain vähintään kymmenen kokousta, joissa päätösasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määriteltyjä toiminnallisia osa-alueita mm. myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita. Tilikauden 2020 aikana hallitus kokoontui 17 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 99%.

Hallituksen osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 17/17 kertaa
- Ritva Toivonen 17/17 kertaa
- Jouni Paajanen 17/17 kertaa
- Ari Virtanen 17/17 kertaa
- Olli Happonen 4/4 kertaa
- Vesa Tuomi 12/13 kertaa

Osakkeenomistajien nimitystoimikunta

Keslan yhtiökokous on perustanut hallinnointikoodin suosituksen 19 mahdollistaman osakkeenomistajista koostuvan nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valintaa sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu ja esittely seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Keslan hallituksen kokoonpanon valmistelussa tarkastellaan hallituksen monimuotoisuutta muun muassa hallituksen ikäjakautumaa, jäsenten koulutuksellisen ja ammatillisen taustan, tehtävän kannalta merkityksellisen kokemuksen ja henkilökohtaisten ominaisuuksien kautta. Kokoonpanon valmistelussa huomioidaan myös yhtiön pitkän aikavälin tarpeet. Molempien sukupuolten edustuksen osalta tavoitteena on, että hallituksessa on vähintään yksi jäsen kumpaakin sukupuolta. Nimitystoimikuntaan valitaan äänimäärältään kaksi suurinta osakkeenomistajaa tai näiden edustajaa sekä heidän nimeämänsä kolmas osakkeenomistaja tai hänen edustajansa. Kyseisten jäsenten nimeämisoikeus on niillä kahdella osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus tämän osakasluettelon mukaan yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin ja toiseksi suurin. Nimitystoimikunnan koollekutsujana toimii äänivallaltaan suurin osakkeenomistaja tai hänen edustajansa ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen kutsussa. Nimitystoimikunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouskaudella. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tammikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistään. Nimitystoimikunnan jäsenet katsotaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

Varsinaisessa yhtiökokouksessa 5.3.2020 todettiin, että äänimäärältään kaksi suurinta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 24.2.2020 olivat Veli-Matti Kärkkäinen ja Esko Paajanen, jotka yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan jäseniksi. Nimitystoimikuntaan valitut yhtiön kaksi suurinta osakkeenomistajaa päättivät nimetä edustajikseen nimitystoimikunnan jäseniksi Veli-Matti Kärkkäisen ja Jouni Paajasen sekä kolmanneksi jäsenekseen osakkeenomistaja Tom Söderlundin, jota edustaa Kare Kotiranta.

Nimitystoimikunnan kokoonpano:

- Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Lipu Oy,
- Jouni Paajanen, s. 1967; koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: projektijohtaja Fujitsu Finland Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2015
- Kare Kotiranta, s. 1965; koulutus: Kauppatieteiden maisteri; päätoimi: KHT-tilintarkastaja, osakas Nexia Oy.

Tilikauden 2020 aikana nimitystoimikunta kokoontui kolme kertaa ja toimikunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Nimitystoimikunnan osallistuminen jäsenittäin

- Veli-Matti Kärkkäinen 3/3 kertaa
- Jouni Paajanen 3/3 kertaa
- Kare Kotiranta 3/3 kertaa

Hallituksen valiokunnat

Työskentelynsä tehostamiseksi hallitus on perustanut kaksi hallituksen jäsenistä koostuvaa valiokuntaa: tarkastusvaliokunnan ja palkitsemisvaliokunnan. Hallitus valitsee keskuudestaan vuosittain järjestäytymiskokouksessaan valiokuntien jäsenet ja puheenjohtajat. Valiokunnilla ei ole itsenäistä päätösvaltaa, vaan ne toimivat valmistelevalta eliminä, joiden käsittelemät asiat tuodaan hallituksen päätettäväksi. Hallinnointikoodin suosituksesta 15 poiketen ja hallituksen jäsenten vähäisen määrän takia, valiokunnissa on kaksi jäsentä.

Tarkastusvaliokunta

Tarkastusvaliokunta vastaa tilintarkastusta koskevien tehtävien lisäksi merkittävien taloudellisten riskien arvioinnista, yhtiön taloudellisen tilanteen seurannasta, taloudellisen raportointiprosessin valvonnasta sekä sisäisen valvonnan painopistealueiden valmistelusta. Sisäisen valvonnan painopistealueiksi on valittu kolme strategiaan liittyvää teemaa sijoitusten ja investointien

tuotto, asiakaskannattavuuden seuranta sekä turvallisuus.

Tarkastusvaliokunnan puheenjohtajana toimii Ritva Toivonen ja jäsenenä Ari Virtanen.

Tilikauden 2020 aikana tarkastusvaliokunta kokoontui 8 kertaa ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Tarkastusvaliokunnan osallistuminen jäsenittäin

- Ritva Toivonen 8/8 kertaa
- Ari Virtanen 8/8 kertaa

Palkitsemisvaliokunta

Palkitsemisvaliokunta keskittyy yhtiön toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemisjärjestelmien sekä yhtiön noudattamien palkitsemisen periaatteiden kehittämiseen. Palkitsemisvaliokunta valmistele yhtiön toimielinten palkitsemispolitiikan ja palkitsemisraportin.

Palkitsemisvaliokunnan puheenjohtajana toimii Jouni Paajanen ja jäsenenä Vesa Tuomi.

Valiokuntien tehtävät noudattavat Hallinnointikoodi 2020:n suosituksia.

Tilikauden 2020 aikana palkitsemisvaliokunta kokoontui kaksi kertaa ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

Palkitsemisvaliokunnan osallistuminen jäsenittäin

- Jouni Paajanen 2/2 kertaa
- Vesa Tuomi 2/2 kertaa

Tilintarkastus

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi KHT-yhteisö Ernst & Young Oy:n, vastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Hilmola.

Tilintarkastuksesta ja tilintarkastukseen liittymistä palveluista maksetut palkkiot:

1000 €	2020
Tilintarkastus	92
Muut palvelut	13
TILINTARKASTUSPALKKIOT YHTEENSÄ	106

Toimitusjohtaja ja johtoryhmä

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden





toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, hallinnointikoodin ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Keslan toimitusjohtaja toimi vuonna 2020 myös Saksan tytäryhtiön toimitusjohtajana.

Keslan toimitusjohtaja:

- Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri.

Keslan johtoryhmä koostuu toimitusjohtajasta ja viidestä omasta vastuualueestaan vastaavasta ja asiantuntevasta johtoryhmän jäsenestä. Johtoryhmä johtaa operatiivista toimintaa, valmistelee strategisesti tärkeitä asioita hallituksen päättäväksi sekä ohjaa hallituksen päätösten toteuttamista. Johtoryhmä laatii vuositason suunnitelmat ja budjetin sekä seuraa ja ohjaa niiden toteutumista.

Johtoryhmän kokoonpano

- toimitusjohtaja Simo Saastamoinen, s. 1967; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012, osakkeenomistus yhtiössä: 2323 kpl Kesla A-osakkeita
- tuotantojohtaja Paavo Hopponen, s. 1961; diplomi-insinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2007, osakkeenomistus yhtiössä: 1 050 kpl Kesla A-osakkeita
- liiketoimintajohtaja – autonosturit Ari Pirhonen s. 1966, diplomi-insinööri, 12.10.2018 alkaen
- liiketoimintajohtaja – puunkorjuulaiteet sekä markkinointijohtaja Mika Tahvanainen, s. 1974; maa- ja metsätieteiden maisteri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2012
- liiketoimintajohtaja – traktorivarusteet Janne Sinkkonen, s.1975, agronomi, johtoryhmän jäsen vuodesta 2017 vuoden 2020 loppuun
- talouspäällikkö Sarita Kortelainen, s.1981, tradenomi, metsätalousinsinööri, johtoryhmän jäsen vuodesta 2017.

Kuvaus sisäisen valvonnan, riskien hallinnan järjestelmien ja turvallisuusjohtamisen pääpiirteistä

Hallitus on vahvistanut riskienhallintapolitiikan ja turvallisuuspolitiikan.

Kesla Oyj toimii yritysjohdon hyväksymien turvallisuusperiaatteiden mukaisesti. Turvallisuustoiminta on kytketty kaikkeen yrityksen toimintaan ja turvallisuus on huomioitu osana strategiатыötä. Turvallisuuden hoitamisen tehtävät ja vastuut on määritelty kokonaisvaltaisen turvallisuuden varmistamiseksi. Yhtiöllä on kattava turvallisuuden hallintajärjestelmä, jota täydentävät turvallisuusohjeistukset. Yhtiöllä on nimetty turvallisuusasiaosta vastaava päällikkö, joka vastaa johtoryhmätasolla turvallisuusjohtamisen asianmukaisesta hoitamisesta sekä turvallisuusorganisaation koolle kutsumisesta. Turvallisuusorganisaatio

koostuu henkilö- ja tuoteturvallisuuden sekä teknisen että fyysisen turvallisuuden asiantuntijoista ja vaikuttajista.

Keslan riskienhallintapolitiikka pohjautuu COSO ERM -viitekehukseen, SFS-ISO 31000 -standardiin ”Riskienhallinta. Periaatteet ja ohjeet” ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin. Riskienhallinnan päämääränä on Keslan strategian toteutuminen. Hallitus määrittelee Keslan riskinottohalun ja ohjaa riskin ottoa konsernissa. Keslan hallituksen tehtäviin kuuluu mm. varmistaa johtamisjärjestelmän toimivuus. Tässä roolissa hallitus vahvistaa konsernin riskienhallintapolitiikan sekä käsittelee kokouksissaan konsernin merkittävimmät riskit ja epävarmuustekijät. Toimitusjohtaja johtaa Kesla-konsernin toimintaa yhtiön hallituksen antamien ohjeiden ja määräysten mukaisesti sekä raportoi hallitukselle yhtiön liiketoiminnan ja taloudellisen tilanteen kehityksestä. Vastuu riskienhallinnan toteuttamisesta on liiketoiminnan ja yhteisten toimintojen johdolla. Toimitusjohtaja koordinoi riskienhallintaprosessia ja vastaa riskiraportoinnista sekä toteuttaa yhdessä liiketoimintojen ja yhteisten toimintojen kanssa riskien tunnistamista ja hallintatoimenpiteiden määrittämistä. Riskit luokitellaan strategisiin, operatiivisiin, taloudellisiin sekä maine- ja turvallisuusriskeihin.

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tarkastettavien osa-alueiden raportit käydään läpi hallituksen kokouksissa. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, konserniyhtiöissä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että konsernin sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2020. Puolivuosikatsauksessa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslalla on sisäisen valvonnan ohjeistus. Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskielementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimivuutta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastuualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta riskienhallintapolitiikan mukaisesti. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaavat oman vastuualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta

ajoituksesta. Talouspäälikkö vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitason tasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittäväällä sisäisen valvonnan tasolla sekä mm. prosessikuvauksilla, prosessien ohjeistuksilla, hallinnalla ja valvonnalla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeama-raportoinnilla.

Tarkastusvaliokunta seuraa ja arvioi sisäisen tarkastuksen kattavuutta. Tarkastusvaliokunnan kokouksiin osallistuu toimitusjohtaja ja sihteerinä toimii talouspäälikkö, jotka vastaavat sisäisen tarkastuksen jalkauttamisesta osaksi operatiivista toimintaa. Sisäistä tarkastusta toteutetaan ICT-järjestelmäkontroleihin, toimintatapaohjeistuksiin ja seurantatyökaluihin. Määriteltävien sisäisen valvonnan painopistealueiden osalta sisäisen tarkastuksen kattavuuteen kiinnitetään huomiota kohdennetusti. Tarvittaessa sisäisen tarkastuksen elementtejä toteutetaan ulkopuolisena asiantuntijatyönä tai tilintarkastusyhteisön avulla, jotta tarkastuksella saavutetaan riittävä asiantuntemus ja jääviys.

Sisäpiirihallinnon keskeiset menettelytavat

Yhtiö noudattaa Nasdaq Helsinki Oy:n sisäpiiriohjetta, joka löytyy oheisesta linkistä Nasdaqin internet-sivustolta: http://business.nasdaq.com/Docs/Nasdaq-Helsinki-Guidelines-for-Insiders_FI.pdf. Yhtiö edellyttää, että sen kaikki sisäpiiriläiset toimivat sisäpiirisäännösten ja -ohjeiden edellyttämällä tavalla.

Yhtiöllä on sekä hankekohtainen että pysyvien sisäpiiriläisten rekisteri ja lisäksi rekisteri johdon ilmoitusvelvollisista ja heidän lähipiiristään. Yhtiön sisäpiirirekisteriä ylläpitää Euroclear Finland Oy SIRE-järjestelmässään. Yhtiön sisäpiirivastaava on talouspäälikkö, joka vastaa rekisterien ylläpidosta SIRE-järjestelmässä yhtiöltä vaadittavan ylläpidon osalta. Sisäpiiriin kuuluville henkilöille lähetetään säännöllisin väliajoin sisäpiirirekisteriote tarkastettavaksi. Sisäpiiriluetteloita säilytetään viisi vuotta niiden laatimisesta tai päivittämisestä.

Hanke- ja tapahtumakohtaiseen sisäpiiriluelteeseen merkitään kaikki henkilöt, joilla on hankkeeseen tai tapahtumaan liittyvää sisäpiiritietoa lukuun ottamatta pysyvään yritysکوhtaiseen rekisteriin kuuluvia sisäpiiriläisiä. Toimitusjohtaja vastaa hankekohtaisen sisäpiirin perustamisesta ja päättämisestä. Hankkeella tarkoitetaan listayhtiön toimesta luottamuksellisesti valmisteltavaa, yksilöitävissä olevaa toimenpidekokonaisuutta tai järjestelyä, joka on yhtiön käsityksen mukaan sisäpiiritietoa, ja jonka julkistamisen lykkäämisestä listayhtiö on päättänyt. Sisäpiiritie-

don julkistamisesta ja julkistamisen lykkäämisestä on laadittu erillinen ohjeistus.

Pysyviin yritysکوhtaisiin sisäpiiriläisiin kuuluvat henkilöt, jotka työtehtäviensä vuoksi saavat säännöllisesti sisäpiiritietoa kuten esimerkiksi yhtiön kirjanpitäjät, nimitystoimikunnan jäsenet, tilintarkastaja sekä hallituksen jäsenten mahdolliset sihteerit. Hallitus hyväksyy kokouksissaan talouspäälikön esityksestä yritysکوhtaiset sisäpiiriläiset.

Johdon ilmoitusvelvollisten rekisteriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja ja muut johtoryhmän jäsenet sekä heidän lähipiirinsä.

Myydessään tai ostaessaan yhtiön osakkeita yhtiön sisäpiiriläisten on pyydettävä arviota mahdollisen sisäpiiritiedon olemassaolosta yhtiön sisäpiirivastaavalta. Kesla Oyj:n sisäpiiriläisille suositellaan ainoastaan pitkäaikaisia, yli kuuden kuukauden, sijoituksia yhtiön osakkeisiin. Lyhempi kaupankäynti on sallittu ainoastaan yhtiön sisäpiirivastaavan luvalla. Sisäpiiriläiset eivät saa käydä kauppaa 30 vuorokautta ennen tilinpäätöksen ja osavuositarkastuksen julkistamista (suljettu ikkuna).

Lähipiiriliiketoimet

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitystoimikunnan jäsenet, Kesla Oyj:n toimitusjohtaja ja johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet ja vaikutusvaltayhteisöt. Keslan ja sen lähipiirin väliset liiketoimet ovat vähäisiä, tavanomaiseen liiketoimintaan kuuluvia ja markkinaehtoisia. Johtohenkilöiden ja heidän lähipiirinsä Kesla Oyj:n osakkeilla, vieraan pääoman ehtoisilla välineillä, johdannaisilla tai muilla rahoitusvälineillä tekemissä liiketoimissa noudatetaan Markkinoiden väärinkäyttöasetuksen (MAR) 19 artiklan ilmoitusvelvollisuutta.

Lähipiiriliiketoimia seurataan osana talouden raportointiprosessia. Merkitykseltään vähäiseksi lähipiiriliiketoimeksi katsotaan liiketoimet, joiden vuotuinen kokonaisarvo alittaa 10 000 euroa. Tätä suuremmat liiketoimet käsitellään hallituksessa. Yhtiön liiketoimet lähipiiriosapuolten kanssa perustuvat markkinaehtoisuuteen. Markkinaehtoisuus varmennetaan riittävän kattavalla kilpailutuksella sekä jäävämällä tarvittaessa Keslan lähipiiriosapuoli kaupallisten ehtojen päätöksenteosta.

Joensuussa 3.2.2021

Hallitus



Toimielinten palkitsemisraportti

Covid-19 pandemian aiheuttaman epävarman näkymän vuoksi palkitsemispolitiikasta poikettiin väliaikaisesti. Tilikaudella 2020 toimitusjohtajalla ei ollut kannustepalkkio-ohjelmaa. Johtoryhmän jäsenet olivat osallisina yhtiön koko henkilöstöä koskevassa tulospalkkio-ohjelmassa. Toimitusjohtaja ja johtoryhmä osallistuivat palkkasopeutuksiin kiinteän palkanosansa osalta muun henkilöstön sopeutustason mukaisesti.

Vuoden 2020 viimeiseltä neljännekseltä tehtiin henkilöstölle tulospalkkiova-raus 136 tuhatta euroa. Henkilöstön tulospalkkio-ohjelmalla kannustetaan kannattavuuden parantamiseen.

Liiketoiminnan volyymlaskusta huolimatta konserni kykeni sopeutuksiin säilyttämään liikevoiton ja sijoitetun pääoman tuoton (ROI) lähes edellisvuoden tasolla. Sijoitetun pääoman tuotto prosentti jäi heikoiksi ja kauas yhtiön tavoittelemalta tasolta.

Konsernin taserakenteen pitkäaikaisena tavoitteena on yli 40 % omavaraisuusaste ja alle 50 % nettovelkaantumisaste. Tilikaudella 2020 omavaraisuusaste kohentui 41 %:iin ja nettovelkaantuneisuusaste kehittyi tavoitetta kohti päätyen 60 %:iin.

Konepajasegmentistä luopumisen yhteydessä konsernin toimitusjohtaja-palkkiokulut pienenivät konsernin keskittäessä toimitusjohtajan tehtävät emoyhtiön toimitusjohtajalle. Rakennelijärjestelyllä haettiin konsernin keskittymistä ydinliiketoimintoihinsa. Hallituspalkkioiden kasvu on vastannut konsernin rakennelijärjestelyn seurauksena poistuneiden hallituspaikkojen tuomaa säästöä palkkiokustannuksissa.

Henkilöstön palkkojen kehityksen trendi mukailee konsernin sijoitetun pääoman tuoton (ROI) ja liikevoiton kehitystä. Henkilöstön palkat reagoivat konsernin heikon kannattavuuden vuosina sopeuttavasti kannattavuuden laskua hitaammin.

Konsernin toimitusjohtajan kiinteä palkanosa on säilynyt saman tasoisena viisivuotisen tarkastelujakson ajan ja muuttuva palkanosa on viiden vuoden tarkastelujaksolla ollut maltillinen. Vuonna 2018 maksettu toimitusjohtajan muuttuva palkanosa ei ole suoraan johdettu taloudellisista tavoitteista vaan se on erillispalkkio konsernin liiketoimintarakenteen muutoksen toteuttami-

sesta. Vuonna 2020 toimitusjohtajalla ei ollut kannustepalkkio-ohjelmaa ja toimitusjohtaja osallistui sopeuttamistoiimiin omasta aloitteestaan kiinteällä palkanosallaan työaikaansa lyhentämättä.

Hallituksen palkkioista päätetään yhtiökokouksessa.

Konsernin palkat ja palkkiot	2016	2017	2018	2019	2020
Hallituksen palkkiot, t€	102	99	97	99	99
Hallitus palkkioiden kehitys	5 %	-3 %	-2 %	2 %	- %
TJ palkkio Simo Saastamoinen, t€	247	227	251	223	215
TJ palkkio Simo Saastamoinen, kiinteä palkan osa, t€	228	204	222	223	215
TJ palkkio Simo Saastamoinen, muuttuva palkan osa, t€	19	23	29	-	-
TJ palkkioiden kehitys, Simo Saastamoinen	7 %	-8 %	11 %	-11 %	-4 %
Muut TJ palkkiot*, t€	82	112	-	-	-
Konsernin TJ palkkiot yhteensä, t€	329	339	251	223	215
Työntekijöiden palkat ja palkkiot, t€	9 521	9 599	9 464	10 030	9 096
Henkilöstön määrä km	261	260	243	247	220
Henkilöstön keskipalkka t€/hlö/vuosi**	36	37	39	41	41
Henkilöstön palkkojen ja palkkioiden kehitys, muutos ed. vuoteen	-	1 %	5 %	4 %	2 %

* Tytäryhtiöiden TJ palkat ja palkkiot sekä TJ vaihdoksiin liittyvät palkat ja palkkiot

** Työntekijöiden keskipalkka ilman pakollisia sivukuluja

Konsernin taloudellinen kehitys	2016	2017	2018	2019	2020
Liikevaihto	41 998	42 965	45 064	47 352	39 647
Liikevaihto muutos	5 %	2 %	6 %	5 %	-17 %
sijoitetun pääoman tuotto (ROI)	2 %	6 %	10 %	7 %	3 %
omavaraisuusaste	32,6	36,3	38,9	39,5	41,4
netto-velkaantumisaste	124,5	105,2	85,0	89,2	59,8
Liikevoitto-%	2 %	3 %	5 %	3 %	1 %

Hallituksen palkkiot tilikaudella 2020

5.3.2020 pidetyssä varsinaisessa yhtiökokouksessa päätettiin seuraavat hallituksen toimikauden palkkiot: hallituksen puheenjohtajalle 33 tuhatta euroa, hallituksen varapuheenjohtajalle sekä hallituksen jäsenille 16,5 tuhatta. Hallituksen jäsenten matkakulut ja päivärahat korvataan yhtiön matkustussuhjeen mukaisesti. Hallituksen jäsenillä ei ole tulospalkkausjärjestelmää.

Hallituksen palkkiot vuonna 2020, 1 000€	kiinteä vuosipalkkio	maksutapa
Happonen Olli	4,1	rahana
Kärkkäinen Veli-Matti	33,0	rahana
Paajanen Jouni	16,5	rahana
Toivonen Ritva	16,5	rahana
Tuomi Vesa	12,4	rahana
Virtanen Ari	16,5	rahana
Hallituksen jäsenet, yhteensä	99,0	

Valiokuntatyöskentelyn palkkio sisältyy vuosipalkkioon. Kulukorvaukset maksetaan verotussäännösten ja toteutuneiden kustannusten pohjalta. Hallitus ei saa muita taloudellisia etuuksia.

Toimitusjohtajan palkitseminen tilikaudella 2020

Yhtiön toimitusjohtajalla on kiinteä kuukausipalkka. Hallitus päättää vuosittain toimitusjohtajan kannustepalkkioon määräytymisestä. Yhtiöllä ei ole käytössä optiojärjestelmiä. Toimitusjohtajalla ei ole erillistä eläkesopimusta

yhtiön puolesta. Toimitusjohtajalla on puhelinetu, joka vastaa yhtiön ja verottajan yleistä käytäntöä.

Toimitusjohtaja Simo Saastamoisen palkat ja luontoisedut vuonna 2020, 1000 €	Palkat ja palkkiot	%	maksutapa
Kiinteä palkanosuus	215	100 %	rahana
Toimitusjohtajan palkat ja luontoisedut yhteensä	215	100 %	

Toimitusjohtajan irtisanoessa sopimuksen sovelletaan kolmen kuukauden irtisanomisaikaa. Yhtiön irtisanoessa sopimuksen astuu irtisanominen välittömästi voimaan ilman erillistä irtisanomisaikaa. Yhtiön päättäessä sopimuksen toimitusjohtajalle maksetaan kahdentoista kuukauden rahapalkkaa vastaava rahasumma erokorvauksena.



**Klikkaa ja katso Kesla Oyj:n
yritysvideo**

www.kesla.com

KESLA

