

# KESLA OYJ

## puolivuosikatsaus 1.1. - 30.6.2022



# MATCHING

## FINNISH TALENT

## LYHYESTI

**Konsernin liikevaihto kasvoi 2,4 % edellisvuodesta. Saadut tilaukset ja tilauskanta pysyivät Venäjän hyökkäyssodasta huolimatta korkeina. Keslan Venäjän liiketoimintoihin liittyvät järjestelyt yhdessä ostomateriaalien inflaatiokehityksen ja saatavuusongelmien kanssa painoivat konsernin tuloksen 0,7 miljoonaa euroa tappiolliseksi.**

**Katsauksen vertailukausi on tammi-kesäkuu 2021.**

**Huhti-kesäkuu 2022 lyhyesti:**

- Konsernin liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla ja liikevoitto jäi tappiolliseksi
- Konsernin liikevaihto kasvoi 0,5 % vertailukaudesta 12,0 miljoonaan euroon (4-6/2021 11,9 miljoonaa euroa).
- Konsernin liikevoitto EBIT oli 212 tuhatta euroa negatiivinen (898 tuhatta euroa positiivinen).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 2 746 tuhatta euroa negatiivinen (483 tuhatta euroa positiivinen).
- Osakekohtainen tulos EPS oli -0,06 euroa (0,23 euroa) sekä A- että B-osakkeille.
- Kertaluonteiset erät: Emoyhtiö purki Amkordia koskevan luottotappiovarauksen 353 tuhatta euroa kesäkuussa 2021.

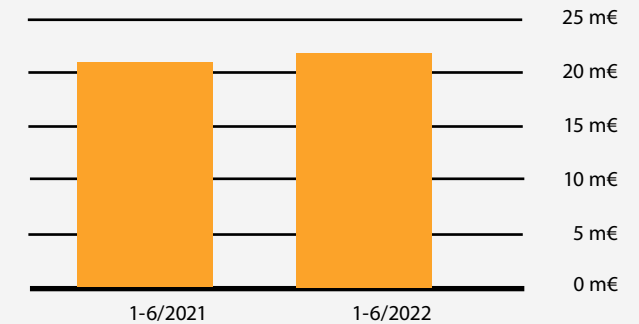
**Tammi-kesäkuu 2022 lyhyesti:**

- Konsernin liikevaihto pysyi vertailukauden tasolla ja liikevoitto jäi tappiolliseksi
- Konsernin liikevaihto kasvoi 2,4 % vertailukaudesta 21,5 miljoonaan euroon (1-6/2021 21,0 miljoonaa euroa).
- Konsernin liikevoitto EBIT oli 808 tuhatta euroa negatiivinen (789 tuhatta euroa positiivinen).
- Liiketoiminnan rahavirta oli 6 144 tuhatta euroa negatiivinen (1 321 tuhatta euroa positiivinen).
- Konsernin tilauskanta oli kauden lopussa 38,3 miljoonaa euroa (24,0 miljoonaa euroa).
- Osakekohtainen tulos EPS oli -0,22 euroa (0,17 euroa) sekä A- että B-osakkeille.
- Kertaluonteiset erät: Tilikauden tulosta heikentää helmikuussa tehty Venäjän liiketoimintoihin liittyvä luottotappiovaraus 280 tuhatta euroa.

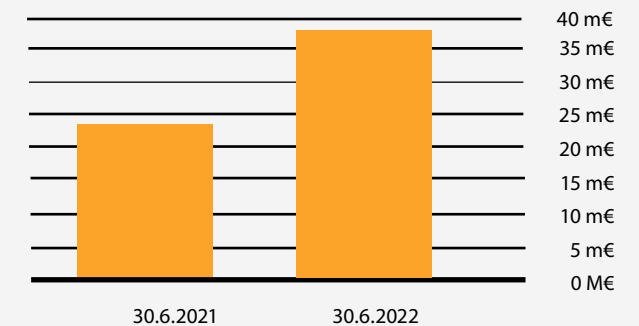
**Tilikauden 2022 näkymät**

Yhtiö säilyttää tilikauden 2022 näkymänsä ennallaan. Konsernin tilikauden 2022 liikevaihdon arvioidaan pysyvän edellisvuoden tasolla, mutta liikevoitto heikkenee edellisvuodesta.

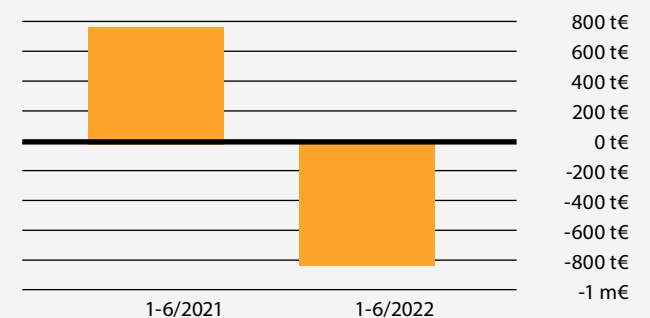
## LIIKEVAIHTO



## KONSERNIN TILAUSKANTA



## LIIKEVOITTO



## KESKEISET TUNNUSLUVUT

1000 euroa	1-6 2022	1-6 2021	4-6 2022	4-6 2021	1-12 2021
<b>Kasvu</b>					
Tilaukanta kauden lopussa	38 301	24 017	38 301	24 017	51 428 <sup>a)</sup>
Saadut tilaukset	32 040	36 161 <sup>b)</sup>	17 202	21 936 <sup>c)</sup>	85 980 <sup>d)</sup>
Liikevaihto	21 475	20 964	11 989	11 933	45 472
Liikevaihdon muutos, %	2,4 %	5,9 %	0,5 %	27,3 %	14,7 %
<b>Kannattavuus</b>					
Liikevoitto (EBIT)	-808	789	-212	898	2 213
Liikevoitto, %	-3,8 %	3,8 %	-1,8 %	7,5 %	4,9 %
Kauden laaja tulos	-743	582	-208	771	1 681
Tulos / osake (EPS), EUR <sup>e)</sup>	-0,22	0,17	-0,06	0,23	0,50
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %	-5,9 %	6,8 %	-2,9 %	15,7 %	9,4 %
Oman pääoman tuotto (ROE), %	-11,1 %	9,0 %	-6,5 %	24,4 %	12,5 %
<b>Rahoitus</b>					
Liiketoiminnan rahavirta	-6 144	1 321	-2 746	483	2 511
Bruttoinvestoinnit	964	566	771	184	2 390
<b>Taloudellinen asema (kauden lopussa)</b>					
Korollinen nettovelka	17 089	7 661	17 089	7 661	8 523
Nettovelkaantumisaste, %	134 %	59 %	134 %	59 %	60 %
Omavaraisuusaste, %	32 %	41 %	32 %	41 %	41 %
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>40 881</b>	<b>32 294</b>	<b>40 881</b>	<b>32 294</b>	<b>34 632</b>
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>	<b>251</b>	<b>244</b>	<b>254</b>	<b>245</b>	<b>246</b>

<sup>a)</sup> Venäjän tilaukkan osuus oli 22,3 miljoonaa euroa tilikauden 2021 päättyessä

<sup>b)</sup> Venäjältä saatujen tilausten osuus oli vertailukaudella tammi-kesäkuu 6,2 miljoonaa euroa

<sup>c)</sup> Venäjältä saatujen tilausten osuus oli vertailukaudella huhti-kesäkuu 5,3 miljoonaa euroa

<sup>d)</sup> Venäjältä saatujen tilausten osuus oli vertailutilikaudella 29,6 miljoonaa euroa

<sup>e)</sup> Sekä laimentamaton että laimennusvaikutuksella oikaistu tulos / osake sekä A- että B -osakkeille



### TOIMITUSJOHTAJA SIMO SAASTAMOINEN:

”Peruimme Venäjän käynnistämän hyökkäyssodan jälkeen noin 22 miljoonaa euroa Venäjään liittyviä tilauksia, teimme 280 tuhannen euron arvonalentumiset kyseisen markkinan saatavista ja jouduimme järjestelemään tuotanto-ohjelman uuteen asentoon toisen kvartaalin aikana. Venäjän käynnistämä sota heijastui voimakkaasti teräksen hintoihin sekä ostokomponenttien saatavuuteen. Nopea muutos tuotanto-ohjelmassamme loi pullonkauloja toimittajakantaamme, joista toipuminen kesti pitkälle kesäkuuhun saakka. Edellä mainitut tekijät jarruttivat tuotantoamme, heikensivät konsernin tulosta sekä kasvattivat nopeasti vaihto-omaisuuden arvoa ja sen myötä käyttöpääomarahoituksen tarvetta. Konsernin ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto jäi suunnitellusta, vaikka kykenimme kasvamaan 2,4 % edellisvuodesta onnistumalla muilla markkinoilla. Saaduissa tilauksissa kasvoimme vastaavasti Venäjän ulkopuolella noin 9 %.

**”Konsernin ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto jäi selvästi suunnitellusta, vaikka kykenimme kasvamaan 2,4 % edellisvuodesta onnistumalla muilla markkinoilla.”**

Nopea ostomateriaalien hintojen nousu vaikutti voimakkaasti toisen kvartaalin tulokseen. Edellisvuotiset hinnankorotuksemme kompensoivat vain osittain Venäjän hyökkäyssodasta johtunutta kehitystä etenkin liiketoiminnoissa,

jossa erityisen pitkä tilauskanta viivästytti Keslan hinnankorotusten toteutumista. Teräksen hinnannousun kääntyminen toukokuussa laskevaksi laimensi negatiivista vaikutusta kvartaalin loppua kohti. Myös omien hinnankorotustemme positiiviset vaikutukset voimistuivat kvartaalin loppua kohden. Tappiollisten huhti- ja toukokuun jälkeen konsernin tulos palasi voitolliseksi kesäkuussa hyvän volyymin ja hintoihin liittyvän kehityksen vuoksi.

Konsernin tilauskanta kasvoi toisen kvartaalin alun 34 miljoonasta 38 miljoonaan euroon. Tilauksinnan kasvun taustalla vaikuttavat myynnin ja markkinoinnin onnistumiset sekä toimittajakannan pullonkaulat, jotka jarruttivat valmistusvolyymiä. Covid-rajoitusten poistuminen paransi vuorovaikutustamme asiakasrajapinnassa, mutta samalla lisäsi markkinoinnin ja matkustamisen kuluja sekä tuotantohenkilöstömme sairaspöissaoloja paikallisten koronaryppäiden vuoksi.

**”Konsernin tilauskanta kasvoi toisen kvartaalin alun 34 miljoonasta 38 miljoonaan euroon.”**

Auto- ja teollisuusnostureiden sekä traktorivarusteiden laskutus kasvoi tilikauden toisella kvartaalilla edellisvuoteen nähden. Puunkorjuulaitteiden volyyymi taantui



Venäjän liiketoiminnan pysähtymisestä johtuen noin 15 %. Voimakas inflaatiokehitys heikensi kaikkien liiketoimintojen myyntikatekertymää edellisvuoteen nähden. Varaosamyynnin volyyymi ja katekertymä pysyivät edellisvuoden tasolla ja takuukustannukset pienenivät.

Toisen kvartaalin kysyntä toteutui vahvana tilausvirtana etenkin kotimaassa, kaukomarkkinoilla, Iso-Britanniassa ja Itä-Euroopan maissa. Kotimaan liikevaihto pysyi korkealla tasolla ja Venäjän liikevaihdon menetys korvattiin hyvällä kaukomarkkinoiden kasvulla. Keski-Eurooppa, Iso-Britannia ja Pohjoismaat kasvoivat myös hyvin.

Liiketoiminnan rahavirta pysyi haasteellisena myös tilikauden toisen kvartaalin aikana, vaikka negatiivinen kehitys laimeni kvartaalin loppua kohti. Venäjän liiketoimintoja varten hankittu materiaali, ostot uutta tuotanto-ohjelmaa varten sekä häiriöt asiakkaiden alustakonetoimituksissa kasvattivat vaihto-omaisuuden määrän poikkeuksellisen korkeaksi. Venäjän ennakkomaksuihin perustuneen liiketoiminnan korvaaminen maksuajallisella laskutuksella kasvatti myös käyttö pääoman tarvetta. Kesäkuussa nousuttu laskutusvauhti käänsi vaihto-omaisuuden määrän laskuun, mutta vastaavasti myyntisaamiset kasvoivat. Rahoitustarve ratkaistiin kasvattamalla luottolimittettä sekä lyhytaikaisin lisälainoin. Tase kasvoi poikkeuksellisen suureksi lähes 41 miljoonaan euroon.

Kaikki NOSTE-hankkeessa suunnitellut konehankinnat on

toimitettu Keslan tehtaille. Investointiprojekti päättyy elokuussa, jonka jälkeen teemme ELY-keskukselle hankkeen loppuraportin ja viimeisen maksatushakemuksen. Hankitun uuden teknologian täysimääräinen hyödyntäminen vaatii vielä merkittävän määrän tuotesuunnittelutyötä, jota on tehty hankintaprojektien rinnalla ja jota tullaan jatkamaan pitkälle ensi vuoteen.

Uusien tuotteiden rintamalla toimitamme Puolustusvoimille toisen erän traktorin maastokelpoisia monitoimiperävaunuja kolmannen kvartaalin aikana. Lisäksi olemme sopineet myös ensimmäisen palontorjuntavaunun toimituksesta ruotsalaiselle asiakkaalle kuluvan vuoden aikana. Julkaisimme Elmia Wood -messuilla yhteistyömme Malwa Forest AB:n kanssa, ja toimitamme nosturit ja hakkuupäät heidän uuteen Malwa 980 harvesteriin.

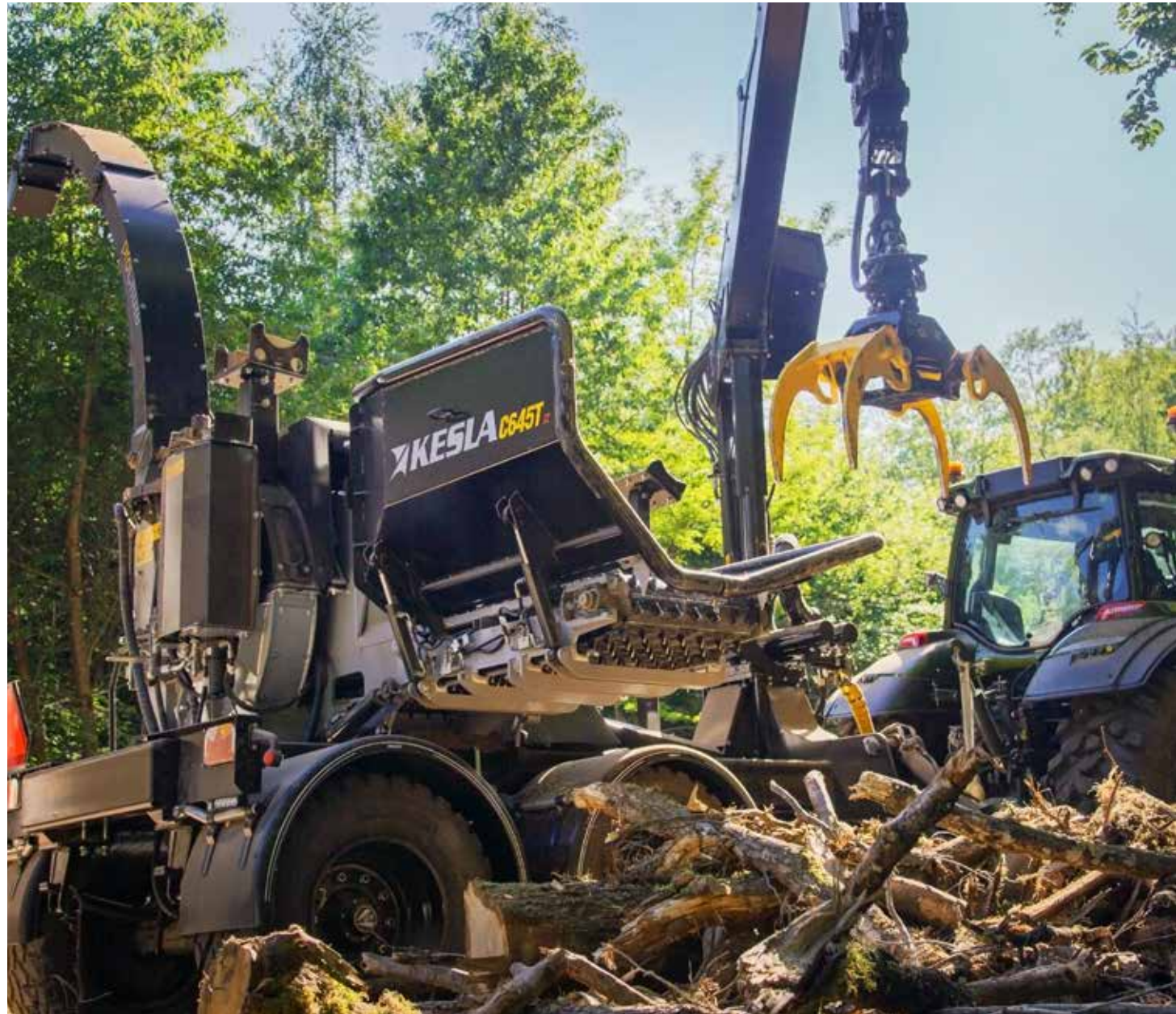
Haasteellisen alkuvuoden päätteeksi voimme todeta, että Venäjään liittyvä operatiivinen häiriö on valtaosin takana ja voimme keskittyä toisella vuosipuoliskolla hyödyntämään vahvaa tilauskantaamme sekä kasvattamaan tuotantovoilyymimme.”



## TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Konsernin toimintaympäristö oli poikkeuksellisen haastava tilikauden ensimmäisen vuosipuoliskon ajan. Toimitukset Amkodorille keskeytettiin vuoden alussa pakotesäännöksiin liittyvän lisäselvityksen vuoksi, ja tarkastelu johti lopulta toimitusten päättämiseen ja tuotannon uudelleenjärjestelyihin helmikuussa. Uudelleenjärjestelyt jouduttiin toistamaan maaliskuussa Venäjän käynnistämän sodan takia. Jatkuva tuotannon ja toimittajaverkoston uudelleenaikataulus sekä näistä aiheutuneet materiaalipuutteet ja -ongelmat haittasivat töiden sujuvuutta. Sodan ja pandemian synnyttämät saatavuusongelmat eri komponenteissa ja konttipula vahvistivat tätä ilmiötä. Lisäksi Venäjän markkinoiden tilausten peruminen ja siitä johtunut myynnin mixin muuttuminen synnytti pullonkauloja toimitusketjuihin eikä näin suunniteltu tuotantorytmin nosto kuluvalle tilikaudelle onnistunut.

Materiaaleihin liittyvät saatavuusongelmat eivät vaikuttaneet ainoastaan Keslan operatiiviseen toimintaan, vaan ne vaikuttivat myös Keslan asiakkaisiin ja heidän alustakoneiden valmistumisaikatauluihin. Viiveet alustakoneiden valmistumisessa kasvattivat Keslan valmisteverastoja asiakasnoutojen lykkäytymisten kautta. Keslan ostomateriaalien saatavuusongelmat kasvattivat myös raaka-aine- ja puolivalmisteverastoja osan materiaaleista saapuessa ajallaan odottamaan myöhässä olevia nimikkeitä. Nämä tekijät nostivat Keslan vaihto-omaisuuden määrän poikkeuksellisen korkealle tasolle.







Markkinakysyntä pysyi hyvänä yleisen suhdannetilanteen sekä sahatavaran ja sellun hyvän hintatason tukemana. Lisäksi inflaatiokkehitys nopeutti Keslan tuotteisiin liittyviä investointipäätöksiä, mikä näkyi Keslalle saatujen tilausten voimakkaana kasvuna juuri ennen hinnankorotusten voimaantuloa. Saatujen tilausten virta kasvoi Venäjän ulkopuolisilla markkinoilla hyvän kysynnän vetämänä.

Venäjän hyökkäyssota käynnisti voimakkaan teräksen hinnannousun, joka pysähtyi toukokuussa ja kääntyi laskevaksi kesäkuussa. Raaka-aineiden hintakehitys veti mukanaan ostokomponenttien hinnat nousuun. Energian – sähkön ja lämmityksen – hinnat nousivat myös kasvattaen Keslalla niin muuttuvia kuin kiinteitäkin kustannuksia. Nouseviin hintoihin vastattiin tihennetyin hinnastopäivityksin, joiden läpimenoa tosin pitkä tilauskanta viivästytti.

OECD:n ennakoiva suhdanneindikaattori (CLI) painui alle pitkän aikavälin keskiarvotason katsauskauden aikana. Kotimaassa kehitys on ollut tätä voimakkaampaa: Suomen indikaattori on katsauskauden päättyessä matalimmalla tasollaan pandemiavuotta lukuun ottamatta, kun tarkastellaan ajanjaksoa vuodesta 2010 katsauskauden loppuun saakka. Myös OECD:n liiketoiminnan luottamusindikaattori (BCI) on kääntynyt laskuun, vaikka on edelleen yli 2010-luvun keskiarvotason. Indikaattoreiden heikkenevä kehitys näyttää jatkuvan toiselle vuosipuoliskolle.

Pandemiaan sairastuneiden määrä Keslalla kasvoi pandemiarajoitusten hellitettyä ja sairaspöissaolojen määrä kasvoi noin neljänneksellä varsinaiseen pandemiavuoteen 2021 nähden. Matkustusrajoitusten väheneminen helpotti

asiakasrajapinnan työskentelyä sekä lisäsi matkustamista ja messutapahtumiin osallistumista.

### Saadut tilaukset ja tilauskanta

Konsernin saadut tilaukset olivat tammi-kesäkuussa 32,0 miljoonaa euroa (1-6/2021 36,2 miljoonaa euroa). Vertailukausi 1-6/2021 sisältää 6,2 miljoonaa euroa Venäjältä saatuja tilauksia. Konsernin saadut tilaukset kasvoivat 9 % Venäjän ulkopuolisilla markkinoilla.

Toisen kvartaalin tilauskertymä 17,2 miljoonaa euroa (4-6/2021 21,9 miljoonaa) jäi edellisvuoden vastaavasta ajankohdasta. Vertailukauden saadut tilaukset sisälsi 5,3 miljoonaa euroa tilauksia Venäjältä. Tilausvirta heikkeni vertailukauteen nähden kaikissa liiketoiminnoissa.

Konsernin tilauskanta oli kesäkuun lopun tilanteessa 38,3 miljoonaa euroa (6/2021 24,0 miljoonaa euroa, 12/2021 51,4 miljoonaa euroa). Venäjän markkinaan liittyviä tilauksia poistettiin tilauskannasta ensimmäisellä kvartaalilla noin 22 miljoonaa euroa.

### Liikevaihto

Kesla-konsernin liikevaihto kasvoi tammi-kesäkuussa 2,4 % 21,5 miljoonaan euroon (1-6/2021 21,0 miljoonaa euroa). Kotimaan myynti kasvoi 7,3 % ja vientimyynti laski 0,4 %. Varaosamynti kasvoi 2,7 %. Tammi-kesäkuun liikevaihto sisältää Venäjän laskutusta 0,9 miljoonaa euroa (1,5 miljoonaa tammi-kesäkuu 2021).



Q2 liikevaihto kasvoi 0,5 % vertailukauden 11,9 miljoonasta 12,0 miljoonaan euroon. Auto- ja teollisuusnosturit, traktorivarusteet ja varaosat kasvoivat vertailukauteen nähden. Toisen kvartaalin aikana Keslalla ei ollut liiketoimintaa Venäjällä, kun taas vertailukauden Q2 2021 laskutus Venäjältä oli 1,3 miljoonaa euroa.

### Tulos

Kesla-konsernin tulos heikkeni vertailukauteen nähden. Ensimmäisen vuosipuoliskon liikevoitto oli 808 tuhatta euroa tappiollinen (1-6/2021 789 tuhatta euroa voitollinen) ja tulos ennen veroja 866 tuhatta euroa tappiollinen (709 tuhatta euroa voitollinen).

Myytyjen laitteiden keskimääräinen bruttomyyntikatetaso heikkeni toisen kvartaalin aikana. Taustalla ovat ostomateriaalien hinnannousu, Venäjän liiketoiminnan pysähtymisestä syntyneet tuotannolliset häiriöt, komponenttipula sekä laskutuksen tuotemixin muutos. Ajallisesti pitkä tilauskanta viivästytti tehtyjen hinnankorotusten toteutumista. Varaosamyynnin katetaso pysyi vertailuvuoden tasolla, koska hinnoittelumuutokset saatiin toteutettua nopeasti ajallisesti lyhyen tilauskannan vuoksi.

Vertailukauden tulosta parantaa runsaan 350 tuhannen euron luottotappiovarauksen purku Amkodor-saatavista kertaluonteisena eränä. Katsauskautta rasittaa Venäjän liiketoiminnan saamiseen liittyvä 280 tuhannen euron kertaluonteinen luottotappiovaraus. Pandemiarajoitusten keveneminen näkyi sidosryhmäkohtaamisten, markkinointiaktiviteettien ja asiakastapaamisten määrän kasvuna. Tämä

kasvatti katsauskaudella yhtiön kiinteitä kustannuksia noin 250 tuhatta euroa vertailukauteen nähden.

### Investoinnit ja kehitys

NOSTE-investointiohjelma eteni katsauskaudella vauhdikkaasti. Katsauskaudella investoitiin 964 tuhatta euroa (1-6/2021 566 tuhatta euroa). Katsauskauden päätöshetkellä keskeneräisiä investointeja oli 2 140 tuhatta euroa (1-6/2021 732 tuhatta euroa).

Merkittävimmät investoinnit liittyvät Keslan NOSTE-investointiohjelmaan seuraavasti:

- Ilomantsissa on otettu käyttöön sylintereiden ja voimansiirto-osien koneistuskeskusinvestointi, jolla vastataan auto- ja teollisuusnostureiden liiketoimintasuunnitelman mukaisiin tarpeisiin sylinterivolyyymien kasvun, toimituskyvyn, laadun, kustannusten ja tuotekehityksen suhteen.
- Joensuussa ja Kesälähdellä on otettu käyttöön hitsauksen FMS-solut, joilla tavoitellaan vaativien kappaleiden hitsauksen automaatiotason ja laaduntuottokyvyn nousua sekä edellytysten luomista jigittömän hitsauksen kasvattamiselle.
- Asennus- ja testausvaiheessa Kesälähdellä ovat laser-leikkaustyöasema sekä koneistuskeskus, joilla pyritään parempaan osien valmistustarkkuuteen sekä mahdollistetaan tuottavuuden nousu valmistusprosessien jatkovaiheissa.

Investointiohjelman osana toteutettava laatukulttuurin kehittäminen näyttää vaikuttavan takuukustannuksiin suotuisasti.







Hankkeelle saatiin ELY-keskuksen kehittämisavustuksesta toinen erä 668 tuhatta euroa. NOSTE-hanke päättyi 31.8.2022.

### Tuotekehitys

Tuotekehityksen painopisteinä olivat ohjausjärjestelmäkehitys, tuotevalikoiman uudistaminen ja laajentaminen, valmistettavuuden kehittäminen erityisesti hitsattavuuden kannalta sekä tuotteiden dokumentoinnin kehittäminen. NOSTE-hankkeen osana tehdyt koneinvestoinnit toivat uusia mahdollisuuksia tuotteen valmistustekniseen suunnitteluun. Lisäksi toisella kvartaalilla luotiin edellytykset suunnittelutyön alihankintaostojen osalta tuotekehityksen kapasiteetin tasaamisen mahdollistamiseksi.

Traktorivarusteet-liiketoiminta lanseerasi huhtikuussa levypankot pieniin metsäperävaunumalleihin 104 ja 114HD. Levypankot ovat käytetty ratkaisu ajokoneissa ja samoja ominaisuuksia haluttiin tuoda myös pienempiin metsäperävaunumalleihin. Puolustusvoimiin liittyvä kehitystyö jatkui läpi katsauskauden. Puunkorjuulaitteissa parannettiin 3. sukupolven harvesterikourien designia ja valmistettavuutta. Auto- ja teollisuusnosturit -liiketoiminnassa jatkokehitettiin ZT17-3 City -nosturimallia sekä 22-sarjan nostureiden valmistettavuutta. NOSTE-hankkeen koneinvestointien tuottavuuspotentiaalia hyödynnettiin tuotemuutosten avulla investointien käyttöönottojen mukana. Ohjausjärjestelmäkehitys jatkui aktiivisena lisäominaisuuksien, kenttätestaus-ten ja viimeistelyn osa-alueilla.

### Markkinointi

Keslan painopistealueena markkinoinnissa oli alkuvuodesta 2022 digitaalisen näkyvyyden kasvattaminen. Tämä näkyi videotuotantona sekä digimainontana.

Vuoden 2022 alussa Kesla päivitti visuaalista ilmettään tuomalla mukaan materiaaleihin "matching your talent"-otsikolla erilaiset asiakkaat. Päivityksellä haluttiin korostaa asiakkaiden merkitystä Keslan toiminnassa.

Venäjän aloittaman hyökkäyssodan aiheuttamien pakotteiden vuoksi yritys perui Venäjälle suunnitellut markkinointitoimenpiteet.

Keslan traktorivarusteet-liiketoiminta osallistui ensimmäisen vuosipuoliskon aikana useille messuille yhteistyökumppaneiden osastoilla: Maxpo-messuille Hyvinkäällä, ElmiaWood-messuille Jönköpingissä, Royal Highland Show'ssa UK:ssa ja Farmari-messuilla Mikkeliissä. Elmia Wood-messuilla esillä olivat ensi kertaa viime vuonna Suomessa esitellyt KESLA 326T -kuormain sekä sammutusperävaunu, jotka herättivät runsaasti positiivista huomioita.

Keslan puunkorjuulaitteet-liiketoiminta esitteli kolmannen sukupolven harvesterikouria kotimaassa yhteistyökumppaneiden järjestämällä metsäpäivillä sekä Elmia Wood-messuilla Jönköpingissä. Elmia Wood-messuilla Kesla esitteli ensimmäistä kertaa julkisuudessa KESLA 875H-harvesterinosturin sekä julkaisi yhteistyönsä ruotsalaisen Malwa Forest AB:n kanssa sen lanseeraaman Malwa 980-harvesterin mukana. Kesla toimittaa harvesterissa käytettävät nosturit ja harvesterikourat. Puunkorjuulaitteet-liiketoiminta osallistui

myös kesäkuussa Hokkaidossa pidetty metsäpäivään, joka oli osa Suomi-viikon ohjelmaa kyseisellä markkina-alueella. Auto- ja teollisuusnosturit -liiketoiminta toteutti asiakasmatkan Tsekkeihin kotimaisille asiakkailleen. Liiketoiminnan messut painottuvat syksyyn.

Kesla julkaisi vuoden 2022 alussa yhteistyön Suomen vahvimman miehen, Mika Törrön kanssa. Yhteistyökausi kattaa kuluvan vuoden.

### Tase ja rahoitus

Konsernin käyttöpääomatarve kasvoi katsauskaudella - katsauskauden päättyessä nettokäyttöpääoma oli noin 22 miljoonaa euroa eli noin 6 miljoonaa euroa vertailukautta korkeampi (6/2021 16 miljoonaa euroa). Keskeisin muutos tapahtui vaihto-omaisuudessa, jonka arvoa kasvattivat Venäjän kaupan pysähtymisestä johtuva tuotannon uudelleenohjaus, osapuutteiden hidastama varastonkiertonopeus, asiakasnoutojen lykkääntymiset sekä komponenttien hinnannousu. Varastojen kasvu kääntyi operatiivisen tilanteen vakiinnuttua laskuksi kesäkuussa. Myyntisaamiset kasvoivat Venäjän ennakkomaksuperusteisen liiketoiminnan korvautuessa maksuajallisella liikevaihdolla sekä kesäkuun hyvän laskutusvolyymien vuoksi.

Rahalaitoslainojen määrä kasvoi katsauskaudella nettomääräisesti 6,8 miljoonaa euroa (väheni 0,8 miljoonaa euroa 1-6/2021). NOSTE-investointiohjelman rahoittamiseksi nostettiin kohdevakuudellista osamaksuvelkaa 1,5 miljoonaa euroa ja saatiin ELY-tukea 0,7 miljoonaa euroa. Käyttöpääoman rahoittamiseksi nostettiin 3,8 miljoonaa euroa mää-

räaikaista luottolimiittiiä sekä käytettiin olemassa olevia limiittejä ja kassapuskuria.

Nettovelkaantuneisuusaste nousi 134 %:iin tilikauden vaihteen 60 % tasosta. Omavaraisuusaste heikkeni 32 %:iin (30.6.2021 41 %). Taseen loppusumma kasvoi 40,9 miljoonaa euroon (30.6.2021 32,3 miljoonaa euroa). Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 6 144 tuhatta euroa negatiivinen (1-6/2021 1 321 tuhatta euroa positiivinen).

Kesäkuun lopun tilanteessa käyttämättömiä luottolimiittejä oli 2,1 miljoonaa euroa (30.6.2021 4,0 miljoonaa euroa) ja likvidit varat olivat 7,4 miljoonaa euroa (30.6.2021: 8,5 miljoonaa euroa). Yhtiö maksoi maaliskuussa osinkoa yhteensä 674 tuhatta euroa.

### Henkilöstö

Kesäkuun lopun tilanteessa konsernin henkilöstön kokonaismäärä oli 260 henkilöä (30.6.2021 251 henkilöä), joista palveluksessa oli katsauskauden aikana keskimäärin 251 henkilöä (1-6/2021 244 henkilöä).

Covid-19 -pandemia kasvatti henkilöstön sairaspoissaoloja katsauskaudella, mutta merkittävältä toiminnan häiriöiltä vältyttiin. Toimihenkilöt siirtyivät etätöihin tammi-helmikuussa pandemiatilanteen pahentuessa Pohjois-Karjalassa. Valtakunnallisten pandemiarajoitusten ja -suositusten lieventyessä kesälaiset siirtyivät asteittain velvoittavista ohjeista suositusluontoisiin käytänteisiin. Työsuojelun pienryhmät toimivat paikkakuntatasoisesti, mikä mahdollisti nopean reagoinnin tartuntaryppäiden pysäyttämiseksi.

Venäjän käynnistämä sota seurausvaikutuksineen häiritsi

tuotantotyön sujumista ja heikensi yhtiön taloudellista tilannetta. Näihin vastattiin sopimalla paikallisesti joustavista työaikajärjestelyistä mm. työaikajoustoja, työajanlyhennyksiä ja lomarahavapaita hyödyntämällä.

Perehdyttämiseen panostettiin kouluttamalla työpaikkaohjaajia sekä parantamalla perehdytysmateriaalia. Näin Keslalla on paremmat edellytykset ottaa opiskelijoita työharjoitteluun ja tunnistaa hyviä työntekijöitä jo opiskelujen aikana.

### Vastuullisuus

Kesla raportoi vastuullisuudesta neljättä kertaa osana vuoden 2021 vuosikertomustaan, joka julkaistiin 15.2.2022. Vastuullisuusraportit löytyvät yhtiön internet-sivuilta kohdasta Yritys - Vastuullisuus. Vastuullisuustyön painopisteitä ovat taloudellinen hyvinvointi, kumppanuus, resurssien tehokas käyttö sekä turvallisuus.

Venäjän hyökkäyssota on laajentanut Venäjään kohdistuvia EU-pakotteita. Keslaan laajimmin ovat vaikuttaneet rahoitussektorin pakotteet, joiden vuoksi maksuliikenne Venäjälle ja Valko-Venäjälle on ollut keskeytynyt. Yhtiö seuraa pakotelainsäädännön muutoksia eikä harjoita pakotteiden vastaista liiketoimintaa. Liiketoimintakumppanien sanktioistattomuus varmistetaan. Venäjän liiketoimintoihin liittyvää tilauskantaa peruttiin noin 22 miljoonaa euroa.

Venäjän hyökättyä Ukrainaan työsuojelu nosti esille huolen sodan vaikutuksista henkilöstön henkiseen hyvinvointiin. Henkilöstön tilannetta kartoitettiin mm. kontaktoimalla venäjää äidinkielenään puhuvia työntekijöitämme. Venäjän markkinasta vastanneet henkilöt siirrettiin edistämään



liiketoimintaa muilla maantieteellisillä markkinoilla.

Ilomantsin tehtaan uuden maalauslinjan huuhteluvesien haitta-ainepitoisuuksia selvitettiin yhdessä Savo-Karjalan ympäristökeskuksen, kemikaalitoimittajan ja Ilomantsin kunnan kanssa. Maalaamon läpi kiertäneen veden typpi-pitoisuus on samaa luokkaa kuin yhteiskuntajätevesissä. Orgaanisen aineen pitoisuuden vuoksi huuhteluvesi ohjataan puhdistamon kautta. Mittauksissa havaittiin lievästi kohonnutta sinkkipitoisuutta, jonka lähteeksi paikannettiin pesukoneen kierresaumattu ilmanvaihtokanava. Korjaavana toimenpiteenä kanava vaihdettiin kokonaan sinkittömäksi. Ilomantsin tehdas liittyi mukaan sekä ISO:9001 että 3834-2 -sertifikaatteihin. Ilomantsi ei ole ollut mukana Keslan aiemmissa sertifoinneissa, sillä edellisen sertifiointin aikaan se oli vielä osa Kesla Oyj:n tytäryhtiötä MFG Components Oy:tä. Hitsausertifikaattia varten lisättiin entisestään mm. hitsausohjeistusta (WPS), päivitettiin hitsaus- ja operaattoripätevyyksiä ja tehtiin määrämukoisia katselmuksia. Toiminnassa on nyt huomioitu entistä kattavammin myös riskiperusteinen ja prosessimainen lähestymistapa. Digitalisaation myötä kyberturvallisuus on tunnistettu tärkeäksi osaksi työpaikan arkea ja varautumista. Kesla on tehostanut kyberuhkien torjuntaa.

### Riskit ja epävarmuustekijät

Kuvaus konsernin riskeistä ja niihin varautumisesta löytyy vuoden 2021 vuosikertomuksesta sivulta 50. Katsauskauden päättyessä konsernin kannalta keskeisimmät riskit ja epävarmuustekijät ovat seuraavat:

- Venäjän hyökkäyssodan eskaloituminen voi vaikuttaa yhtiön tuotteiden kysyntään markkinoilla. Laskeva suhdannekehitys voi voimistua sodan pitkittymisen seurauksena.
- Häiriöt energiamarkkinoilla voivat vaikuttaa Keslan liiketoimintaan energian hinnan nousuna tai saata- vuusongelmina.
- Teknologiateollisuuden palkkaratkaisun ensimmäisen kauden päättyminen voi nostaa työmarkkinahäiriöiden riskiä syksyllä.
- Ostomateriaalien hintamuutokset voivat heikentää Keslan tuotteiden myyntikatetasoa, kunnes vastaavat hinnankorotukset on viety Keslan omaan asiakasrajapintaan. Tämän vuoksi hinnastojen hinnankorotuksia tehdään toistaiseksi poikkeuksellisen tiheästi.
- Covid-19 -pandemiolla voi muuntuessaan edelleen jatkossa olla vaikutuksia Keslan markkinoihin ja liiketoimintaan. Pandemia voi vaikuttaa myös toimitusketjun kykyyn toimittaa tuotteita halutuissa määrin.

### Lähiajan näkymät

Kesla tilauskanta oli katsauskauden lopussa vertailukauteen nähden selvästi korkeampi ollen noin 38 miljoonaa euroa (30.6.2021 24 miljoonaa euroa).

Epävarman toimintaympäristön, mutta vahvan tilauskannan perusteella yhtiö säilyttää tilikauden 2022 näkymänsä ennallaan: Heikko ensimmäinen vuosipuolisko, tuotannon uudelleenjärjestelyt sekä ostomateriaalien saatavuus ja hin-



takehitys huomioon ottaen Konsernin tilikauden 2022 liikevaihdon arvioidaan pysyvän edellisvuoden tasolla, mutta liikevoitto heikkenee edellisvuodesta.

### Yhtiökokouksen päätökset

Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous 8.3.2022 vahvisti hallituksen esittämän tilinpäätöksen vuodelta 2021 sekä myönsi vastuuvapauden yhtiön hallituksen jäsenille ja toimitusjohtajalle.

Yhtiökokous päätti hallituksen ehdotuksen mukaisesti, että vahvistetun taseen perusteella osinkoa tilikaudelta 1.1.-31.12.2021 jaetaan 0,20 euroa per A- ja B-lajin osake.

Yhtiökokous päätti hallituksen jäsenmääräksi kuusi henkilöä. Jäseniksi valittiin edeltävän vuoden hallituksen jäsenet uudelleen: Veli-Matti Kärkkäinen, Jouni Paajanen, Ritva Toivonen, Ari Virtanen ja Vesa Tuomi. Uutena jäsenenä hallitukseen valittiin Petri Saavalainen.

Yhtiökokous valitsi tilintarkastajaksi Tilintarkastusyhteisö PricewaterhouseCoopers Oy:n, päävastuullisena tilintarkastajana KHT Juha Toppinen.

Yhtiökokous myönsi hallitukselle valtuuden hankkia ja luovuttaa omia osakkeita voimassa olevan osakeyhtiölain säännösten mukaisesti. Valtuutus on voimassa seuraavan varsinaisen yhtiökokouksen päättymiseen saakka kuitenkin enintään 30.6.2023 asti.

Yhtiökokous päätti hyväksyä ehdotuksen jatkaa osakkeenomistajista tai osakkeenomistajien edustajista koostuvan nimitystoimikunnan toimintaa. Nimitystoimikuntaan päättiin valita äänimäärältään suurin ja kolmanneksi suurin

osakkeenomistaja tai näiden edustaja. Lisäksi päätettiin, että nimitystoimikuntaan kuuluu yksi nimitystoimikunnan nimeämä yhtiön osakkeenomistaja tai hänen edustajansa.

### Hallituksen järjestäytyminen

Hallitus valitsi yhtiökokouksen jälkeen pitämässään järjestäytymiskokouksessa puheenjohtajakseen Vesa Tuomen ja varapuheenjohtajakseen Veli-Matti Kärkkäisen. Hallitus päätti jatkaa tarkastus- ja palkitsemisvaliokuntien toimintaa. Hallitus valitsi keskuudestaan valiokuntiin seuraavat jäsenet: Tarkastusvaliokunta: puheenjohtaja Ritva Toivonen ja jäsenet Ari Virtanen sekä Veli-Matti Kärkkäinen, joista kaksi ensin mainittua ovat riippumattomia sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

Palkitsemisvaliokunta: puheenjohtaja Jouni Paajanen ja jäsen Petri Saavalainen, joista jälkimmäinen on riippumaton sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeenomistajista.

### Hyvä hallinnointitapa

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi 2020:aa (Corporate Governance). Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan internetsivuilta osoitteessa [www.kesla.fi](http://www.kesla.fi) kohdasta Yritys - Hallinnointi. Lisätietoja Keslan hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä Keslan vuosikertomuksesta, joka on julkaistu pdf-muodossa Keslan kotisivuilla osoitteessa [www.kesla.com](http://www.kesla.com). Kesla Oyj:n hallitus on järjestäytymiskokouksessaan 8.3.2022 päättänyt jatkaa erillisen tarkastusvaliokunnan sekä palkit-

semisvaliokunnan toimintaa. Tarkastusvaliokunta perehtyy yhtiön talouteen ja kontrollijärjestelmiin sekä huolehtii yhteydenpidosta tilintarkastajien ja sisäisen tarkastuksen kanssa. Palkitsemisvaliokunta keskittyy yhtiön toimitusjohtajan ja muun johtoryhmän palkitsemisjärjestelmien sekä yhtiön noudattamien palkitsemisen periaatteiden kehittämiseen. Valiokuntien tehtävät noudattavat Hallinnointikoodi 2020:n suosituksia.

### Hallussa olevat omat osakkeet

Katsauskauden lopussa yhtiön hallussa oli omia osakkeita 12 247 kpl, joiden osuus kaikkien osakkeiden määrästä on 0,36 % ja 0,06 % äänimäärästä.



KONSERNIN TULOSLASKELMA 1000 €	1.1.-30.6.2022	1.1.-30.6.2021	1.4.-30.6.2022	1.4.-30.6.2021	1.1.-31.12.2021
<b>Liikevaihto</b>	<b>21 475</b>	<b>20 964</b>	<b>11 989</b>	<b>11 933</b>	<b>45 472</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos	3 806	779	1 352	-119	783
Liiketoiminnan muut tuotot	186	30	113	24	161
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö	-15 105	-11 800	-8 217	-6 320	-25 592
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	-6 823	-6 452	-3 493	-3 379	-12 516
Poistot	-698	-673	-353	-343	-1 343
Liiketoiminnan muut kulut	-3 649	-2 059	-1 604	-898	-4 752
<b>Liikevoitto</b>	<b>-808</b>	<b>789</b>	<b>-212</b>	<b>898</b>	<b>2 213</b>
Rahoituskulut (netto)	-58	-80	-16	-41	-160
<b>Voitto ennen veroja</b>	<b>-866</b>	<b>709</b>	<b>-228</b>	<b>857</b>	<b>2 053</b>
Tuloverot	123	-127	19	-85	-372
<b>Tilikauden voitto</b>	<b>-743</b>	<b>582</b>	<b>-208</b>	<b>771</b>	<b>1 681</b>
Jakautuminen:					
Emoyhtiön omistajille	-743	582	-208	771	1 681
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/laimennettu osakekohtainen tulos, euro sekä A- että B-osakkeille	-0,22	0,17	-0,06	0,23	0,50

KONSERNIN TASE 1000 €	30.6.2022	30.6.2021	31.12.2021
<b>VARAT</b>			
Pitkäaikaiset varat:			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	10 287	7 806	9 169
Muut aineettomat hyödykkeet	981	1 027	1 051
Muut varat	17	17	17
Saamiset	-	8	-
Laskennalliset verosaamiset	477	265	250
Lyhytaikaiset varat:			
Vaihto-omaisuus	21 726	14 656	15 956
Myyntisaamiset ja muut saamiset	7 228	6 125	6 305
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset	4	26	4
Rahavarat	160	2 365	1 880
<b>VARAT YHTEENSÄ</b>	<b>40 881</b>	<b>32 294</b>	<b>34 632</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma			
Osakepääoma	1 917	1 917	1 917
Ylikurssirahasto	6	6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	24	24	24
Kertyneet voittovarot	10 781	11 098	12 198
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma yhteensä	12 727	13 045	14 145
Oma pääoma yhteensä	12 727	13 045	14 145
Pitkäaikaiset velat:			
Laskennallinen verovelka	859	723	823
Varaukset	268	361	358
Rahoitusvelat	10 945	8 402	8 674
Lyhytaikaiset velat:			
Ostovelat ja muut velat	9 778	8 135	8 903
Rahoitusvelat	6 304	1 628	1 729
<b>VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>28 153</b>	<b>19 249</b>	<b>20 487</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT YHTEENSÄ</b>	<b>40 881</b>	<b>32 294</b>	<b>34 632</b>



**LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA****Emoyrityksen omistajille kuuluva oma pääoma:**

1 000 €	Osakepääoma	Ylikurssirahasto	Kertyneet voittovarot	SVOP	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2022	1 917	6	12 198	24	14 145
Osingonjako, voittovarot			-674		-674
Tilikauden voitto			-743		-743
Oma pääoma 30.6.2022	1 917	6	10 780	24	12 727
Oma pääoma 1.1.2021	1 917	6	10 854	24	12 801
Osingonjako, voittovarot			-337		-337
Tilikauden voitto			582		582
Oma pääoma 30.6.2021	1 917	6	11 098	24	13 045
Oma pääoma 1.1.2021	1 917	6	10 854	24	12 801
Osingonjako, voittovarot			-337		-337
Tilikauden voitto			1 681		1 681
Oma pääoma 31.12.2021	1 917	6	12 198	24	14 145

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA 1000 €	1.1.–30.6.2022	1.1.–30.6.2021	1.1.–31.12.2021
<b>Liiketoiminnan rahavirrat:</b>			
Tilikauden voitto	-743	582	1 681
Oikaisut laajaan tulokseen	796	1 272	2 564
Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta	52	1 854	4 245
<b>Käyttöpääoman muutokset:</b>			
Myynti- ja muiden saamisten muutos	-1 127	-610	-826
Vaihto-omaisuuden muutos	-5 868	-1 575	-3 093
Osto- ja muiden velkojen muutos	970	1 962	2 622
Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja	-5 972	1 631	2 948
Maksetut korot	-107	-84	-189
Saadut korot	2	1	47
Maksetut verot	-68	-227	-295
Liiketoiminnan rahavirta	-6 144	1 320	2 511
<b>Investointien rahavirrat:</b>			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	-1 361	-823	-2 692
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	-117	-153	-328
Lainasaamisten takaisinmaksut	-	3	9
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit	-	7	9
Investointien rahavirta	-1 479	-965	-3 002
<b>Rahoituksen rahavirrat:</b>			
Lainojen nostot	7 477	-	1 200
Lainojen takaisinmaksut	-843	-777	-1 556
Vuokrasopimusvelkojen maksut	-57	-59	-119
Maksetut osingot	-674	-337	-337
Rahoituksen rahavirta	5 903	-1 174	-812
Rahavarojen muutos	-1 720	-818	-1 303
Rahavarat tilikauden alussa	1 880	3 183	3 183
Rahavarat tilikauden lopussa	160	2 365	1 880

**VELAT JA NIIDEN VAKUUDEKSI ANNETUT KIINNITYKSET (1000 EUR)**

	30.6.2022	30.6.2021	31.12.2021
Omasta puolesta annetut vakuudet			
Rahalaitoslainat	17 249	10 030	10 403
Annetut kiinteistökiinnitykset	4 352	4 352	4 352
Annetut yritysikiinnitykset	7 072	7 072	7 072
Vakuudeksi annetut kiinnitykset yhteensä	11 424	11 424	11 424

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 3 138 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja (30.6.2021 503 tuhatta euroa, 31.12.2021 1 633 tuhatta euroa).

**RAHOITUSVAROJEN JA -VELKOJEN KÄYVÄT ARVOT**

Rahoitusvarojen ja -velkojen kirjanpitoarvot eivät poikkea käyvistä arvosta.

**LÄHIPIIRITOIMET**

Kesla-konsernilla ei ollut katsauskaudella merkittäviä ostoja tai myyntejä hallituksen jäsenten lähipiiriin kuuluvilta yhtiöltä. Lähipiiriliiketoimet ovat markkinaehtoisia.

**KONSERNIN KVARTAALILIIKEVAIHDOT JA -VOITOT ENNEN VEROJA (1000 EUR)**

	Liikevaihto	Liikevaihto	Voitto ennen veroja	Voitto ennen veroja
	2022	2021	2022	2021
Tammi-Maaliskuu	9 486	9 031	-639	-148
Huhti-Kesäkuu	11 989	11 933	-228	857
Heinä-Syyskuu	-	9 876	-	422
Loka-Joulukuu	-	14 632	-	922
<b>Yhteensä</b>	<b>21 475</b>	<b>45 472</b>	<b>-866</b>	<b>2 053</b>



## LAADINTAPERIAATTEET

Puolivuosikatsaus on laadittu noudattaen IAS 34 -standardin mukaisia vaatimuksia. Puolivuosikatsauksen laatimisessa on sovellettu samoja laatimisperiaatteita ja laskentamenetelmiä kuin tilinpäätöksessä vuodelta 2021.

Puolivuosikatsauksen luvut ovat tilintarkastamattomia.

Joensuu 1.8.2022

KESLA OYJ  
Hallitus

### LISÄTIETOJA:

Toimitusjohtaja Simo Saastamoinen, 040 560 9310  
Puhelimitse tavoitettavissa 1.8.2022 klo 14-16 ja 2.8.2022 klo 10-12

JAKELU:  
NASDAQ Helsinki  
Keskeiset tiedotusvälineet  
[www.kesla.com](http://www.kesla.com)

**MATCHING YOUR TALENT** Kesla on nykyaikaisen metsäteknologian ja materiaalinkäsittelyn johtava osaaja. Innovatiiviset, laadukkaat tuotteemme on tehty Suomessa vuosikymmenten kokemuksella ja asiakasymmärryksellä, vastaten kovimpiinkin vaatimuksiin niin metsässä kuin sen ulkopuolellakin. Oli osaamisesi ja alustasi mikä hyvänsä, Keslan kestävät ja käyttäjäystävälliset tuotteet mukautuvat tarpeisiisi. Keslan liiketoiminta on keskittynyt kolmeen liiketoiminta-alueeseen, jotka ovat traktorivarusteet, puunkorjuulaitteet sekä auto- ja teollisuusnosturit. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2021 45 miljoonaa euroa. Konsernin viennin osuus liikevaihdosta oli 65 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälähdellä ja Ilomantsissa sekä myyntiyhtiö Appenweierissa, Saksassa. Keslan palveluksessa on noin 250 henkilöä. Keslan A-osakkeet noteerataan Nasdaq Helsinki Oy:ssä. **#yourlifetimematch**



# #yourlifetimematch

KLIKKAA JA KATSO KESLA OYJ:N  
YRITYSVIDEO