



METSÄTEKNOLOGIAN MONIOSAAJA



**VUOSIKERTOMUS 2014**



## SISÄLLYSLUETTELO

Sisällysluettelo .....	2
Kesla Oyj lyhyesti vuonna 2014 .....	3
Kesla - kilpailukyvyyn kehittäminen jatkuu .....	4
Kesla Oyj:n hallitus .....	5
Kesla Oyj:n johtoryhmä .....	6
Hallituksen toimintakertomus .....	7
Konsernin tilinpäätös, IFRS .....	11
Konsernin laaja tuloslaskelma	11
Konsernin tase	11
Konsernin rahavirtalaskelma	12
Laskelma konsernin oman pääoman muutoksista	13
IFRS:n mukaiset liitetiedot	14
Emoyhtiön tilinpäätös, FAS .....	30
Emoyhtiön tuloslaskelma	30
Emoyhtiön tase	31
Emoyhtiön rahavirtalaskelma	32
Emoyhtiön FAS:n mukaiset liitetiedot	33
Osakkeet ja osakkeenomistajat .....	38
Taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut .....	39
Tunnuslukujen laskentakaavat .....	40
Toimintakertomuksen ja tilinpäätökset allekirjoitukset .....	41
Tilinpäätösmerkintä .....	41
Luettelo kirjanpitolukujen sekä niiden säilytystavoista .....	41
Liite: Tilintarkastuskertomus .....	42
Liite: Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä .....	43

## KONSERNIN AVAINLUVUT

	2014	2013
Liikevaihto, miljoonaa euroa	45,1	44,9
Tulos ennen veroja, tuhatta euroa	194	994
Sijoitetut pääoman tuotto, %	2,3	4,4
Liiketoiminnan rahavirta, tuhatta euroa	-19	1 023
Omavaraisuusaste, %	35,3	37,3
Osakekohtainen tulos, euroa	0,05	0,24
Osinko per osake, euroa	*0,05	0,10*
Metsäkoneryhmän viennin osuus liikevaihdosta, %	70,2	70,1
Bruttoinvestoinnit, tuhatta euroa	4 075	5 273
Henkilöstö tilikauden lopussa	300	298

\*hallituksen esitys

## KONSERNIN LIIKEVAIHTO JA TULOS ENNEN VEROJA

	LIIKEVAIHTO		TULOS ENNEN VEROJA	
	2014	2013	2014	2013
Tammí-maaliskuu	11 267	10 721	307	315
Huhti-kesäkuu	11 920	10 962	188	144
Heinä-syyskuu	9 538	8 890	-145	-90
Loka-joulukuu	12 357	14 293	-157	626
<b>Yhteensä</b>	<b>45 082</b>	<b>44 866</b>	<b>194</b>	<b>994</b>





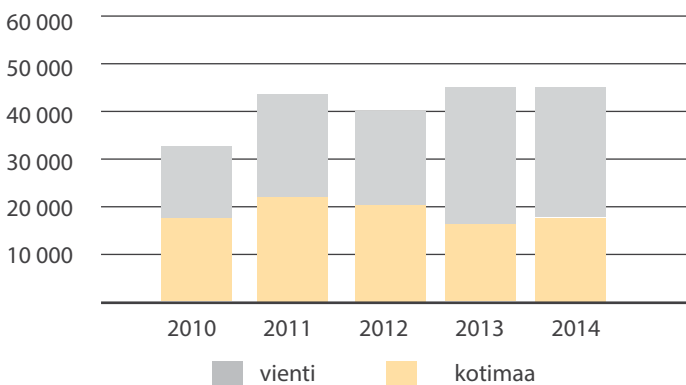
## KESLA OYJ LYHYESTI VUONNA 2014

Euroopan orastavan talouskasvun hiipuminen yhdessä Venäjän talouskriisin kanssa heikensivät Keslan liiketoimintaympäristöä tavoitteisiin nähden vuonna 2014. Positiivista vuonna 2014 oli Euroopan ja Suomen metsäteollisuuden hyvänä jatkunut suhdannetilanne sekä Keslan omat kehitystoimenpiteet tuotekehitykseen, myyntiin, markkinointiin ja valmistukseen liittyen. Keslan liikevaihto oli tilikaudella 2014 karkeasti vuoden 2013 tasolla ollen yhteensä 45,1 miljoonaa euroa. Metsäkoneryhmän ulkoinen myynti ylitti vuoden 2013 tason, mutta konepajajärjestelmien liikevaihto puolestaan laski 5,3 % edellisvuodesta. Vientitoiminnan osuus koko konsernin liikevaihdosta oli 62,0 % ja metsäkoneryhmän osalta 70,2 %.

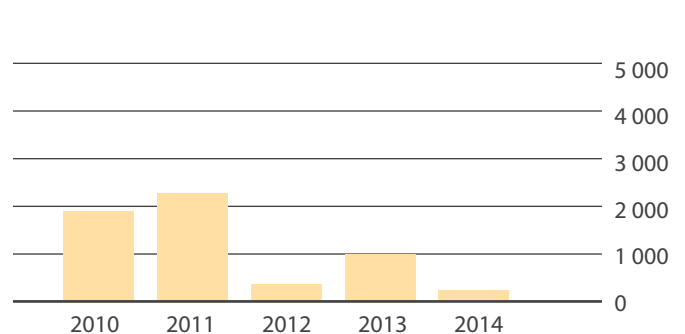
Tilikauden 2014 tulosta heikensi vuoteen 2013 nähden konsernin liikevaihdon jääminen alle rakenteiden ja kapasiteetin mahdollistaman tason sekä heikentyneen investointituotekysynnän vahvistama hintakilpailu. Tilikauden 2014 liikevoitto oli 607 tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli 19 tuhatta euroa negatiivinen. Konsernin maksuvalmius säilyi hyvänä tilikauden aikana ja konsernin omavaraisuusaste oli tilikauden päättyessä 35,3 %.

Kesla jatkoi tilikaudella 2014 määrätietoista kehitystyötä konsernin kaikissa liiketoiminnoissa mm. Kesla 2015 –kehityshankkeen muodossa. Tuotekehityksessä jatkettiin asiakastarpeiden pohjalta kansainvälisesti kilpailukykyisten tuotteiden kehittämistä sekä esiteltiin useita tuoteuutuuksia tilikauden aikaisissa toimialanäyttelyissä. Myynnissä ja markkinoinnissa jatkettiin kotimaan ja viennin myynti- ja jälkimarkkinointikanaviston laajentamista sekä toimintaedellytysten edelleen kehittämistä. Saksan tytäryhtiön toimintaa vietiin eteenpäin suunnitelmien mukaisesti. Valmistuksessa kehitettiin sisäisiä toimintoja sekä ulkoisia hankintoja ja tehtiin merkittäviä investointeja valmistustoiminnan tuottavuuden, laadun ja toiminnan joustavuuden lisäämiseksi edelleen. Konsernin kokonaisinvestoinnit olivat tilikaudella 2014 yhteensä 4 075 tuhatta euroa. Kesla työllisti tilikauden 2014 aikana keskimäärin 300 henkilöä.

LIIVEVAIHDON KEHITYS, 1 000 €



TULOS ENNEN VEROJA, 1 000 €





## KESLA – KILPAILUKYVYN KEHITTÄMINEN JATKUU

Vuosi 2014 nosti esille Euroopan orastavan talouskasvun toivossa taustalle siirretyt tarpeet kansantalouksien tasapainottamiseksi sekä menetetyt kilpailukyvyt palauttamiseksi. Vuoden 2008 finanssikriisin ja sitä seuranneen taloussukelluksen toivottiin olevan jo historiaa ja Euroopan ja Suomen uskottiin olevan kasvun, vaikka hitaankin uralla. Venäjän talouden kriisityminen vei kuitenkin pohjan pois Euroopan kasvuodotuksilta ja palautti Euroopan ja Suomen rakenneongelmat takaisin pöydälle. Väestön ikääntyminen yhdessä globaalien kilpailukyvyt menettämisen kanssa odottavat edelleen Euroopan ja meitä lähempänä Suomen poliittisen ja talouselämän päättäjiltä ratkaisuja. Yritykset eivät voi siirtää ikävien päätösten tekoa seuraavalle vaalikaudelle. Vastuullisuus tulevaisuudesta edellyttää toimenpiteitä arjessa; niin yrityksissä kuin yhteiskunnassakin.

Vuodesta 2014 odotettiin Keslassa hyvää kasvun vuotta. Vuoden 2013 viimeinen kvartaali oli näyttänyt jo hyvää kehityksen suuntaa jonka odotettiin jatkuvan myös vuonna 2014. Euroopan orastavan talouskasvun, metsäteollisuuden hyvän suhdanteen sekä konsernissa tehtyjen kehitystoimenpiteiden odotettiin tukevan Keslan liiketoimintojen myönteistä kehitystä. Kuten yleensä, niin nytään kaikki ei mennyt odotusten mukaisesti. Liiketoimintaympäristö ei tukenut kysynnän kasvua vaan päinvastoin Euroopasta ja erityisesti Venäjältä tuli lunta tupaan kysynnän heikkenemisen muodossa. Kysynnän heiketessä kilpailutilanne helposti kiristyy tuoden haasteensa liiketoiminnan kannattavuudelle. Vuosi 2014 tarjosi Keslalle kaikkea tuota alkuperäisen käsikirjoituksen ulkopuolelta. Muuttunut liiketoimintaympäristö edellytti reagointia tilanteeseen. Rakenteita ja kapasiteettia jouduttiin säätämään toimintaympäristöä vastaavaksi. Mikä kuitenkin tärkeintä usko omaan osaamiseen säilyi ja kilpailukyvyt kehittäminen jatkui mm. Kesla 2015 –kehityshankkeen muodossa myös vuonna 2014.

Metsäteollisuus ei ole auringon laskun ala. Suomalainen metsäteollisuus on elänyt viimeiset 10 vuotta rakennemuutoksen kourissa paperivalmistuksen korvautuessa kartongin ja markkinasellun valmistuksella. Vuonna 2014 metsäteollisuus julkisti merkittäviä kehitysuunnitelmia Suomeen. Hankkeiden toteutuminen ei pelkästään turvaa nykyisiä metsäalan aktiviteetteja Suomessa vaan kasvattaa niitä entisestään. Metsäteollisuus tulee siten jatkossakin kantamaan kortensa kekoon suomalaisen hyvinvoinnin ylläpitämiseksi tarjoten paitsi kantorahatuloja niin myös merkittävästi työtä ja toimeentuloa läpi valtakunnan. Tuossa virrassa on hyvä myös suomalaisen metsäteknologia- ja konepajaosaamisen kehittyä. Uusia innovatiivisia ja käyttäjilleen tuottavia teknologisia ratkaisuja tullaan tarvitsemaan jatkossakin. Vahva kotimarkkina antaa suomalaiselle osaamiselle hyvän pohjan myös vientimarkkinoille. Suomen talvessa ja urakointikäytössä testatut tuotteet ja ratkaisut ovat paras mahdollinen pohja vientimarkkinoille. Vientiin tarvitaan toki tuotteiden ohella myös rohkeutta ja pitkäjänteisyyttä sekä toki sitä peräänkuulutettua kilpailukykyä.

Kesla haluaa osaltaan olla mukana levittämässä Made in Finland –viestiä maailmalle. Yhteistyössä ja yhteisestä kilpailukyvästä huolehtien pystymme tuohon haasteeseen vastaamaan sekä samalla luomaan taloudellista ja henkistä hyvää ympärillemme. Kiitos jo päättyneestä vuodesta 2014 Keslan kaikille sidosryhmille; asiakkaille, henkilöstölle, materiaalitoimittajille, rahoittajille ja omistajille sekä kaikille yhteistyökumppaneille sekä Menestyksekkästä Vuotta 2015!

### Joensuussa, tammikuu 2015

Jari Nevalainen  
toimitusjohtaja



## **KESLA OYJ:N HALLITUS**

### **JOHN LAHTINEN, S. 1972**

Konstruktio tekniikko

Laatupäällikkö Savonlinna Works

Keslan hallituksen jäsen helmikuusta 2014 alkaen.

### **VELI-MATTI KÄRKKÄINEN, S. 1967**

Yhteiskuntatieteiden maisteri

Toimitusjohtaja Ässätekniikka Oy

Keslan hallituksen jäsen helmikuusta 2003 alkaen.

### **RITVA TOIVONEN, S. 1962**

Maa- ja metsätieteen tohtori

Toimitusjohtaja Tapio Oy

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2013 alkaen.

### **HARRI FORSS, S. 1945**

Talousneuvos

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2010 alkaen

### **ROGER NYQVIST, S. 1950**

Diplomiekonomi

Keslan hallituksen jäsen maaliskuusta 2011 alkaen.

*Kuvassa vasemmalta John Lahtinen, Veli-Matti Kärkkäinen, Ritva Toivonen, Harri Forss ja Roger Nyqvist.*



## **KESLA OYJ:N JOHTORYHMÄ**

### **PAAVO HOPPONEN, S. 1961**

Diplomi-insinööri

Tuotantojohtaja

Johtoryhmän jäsen huhtikuusta 2007 alkaen.

### **TAPIO INGERVO, S. 1967**

Kauppatieteiden maisteri

Markkinointijohtaja

Johtoryhmän jäsen lokakuusta 2013 alkaen.

### **MIKA TAHVANAINEN, S. 1974**

Maatalous- ja metsätieteiden maisteri

Markkinointijohtaja

Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2012 alkaen.

### **JARI NEVALAINEN, S. 1966**

Diplomi-insinööri, kauppatieteiden kandidaatti

Toimitusjohtaja

Johtoryhmän jäsen ja johtoryhmän puheenjohtaja  
maaliskuusta 2001 alkaen.

### **ARVO RÖNKKÖNEN, S. 1954**

Koneteknikko

Tehdaspäällikkö, Kesälahden tehdas

Johtoryhmän jäsen toukokuusta 2013 alkaen.

### **KARI KOKKO, S. 1962**

Insinööri

Tuotekehityspäällikkö

Johtoryhmän jäsen joulukuusta 2008 alkaen.

### **SIMO SAASTAMOINEN, S. 1967**

Diplomi-insinööri, Master of Science

Talousjohtaja

Johtoryhmän jäsen kesäkuusta 2012 alkaen.

*Kuvassa vasemmalta Paavo Hopponen, Tapio Ingervo, Mika Tahvanainen, Jari Nevalainen, Arvo Rönkkönen, Kari Kokko ja Simo Saastamoinen.*



## HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

Vuosi 2014 oli Keslan 54. toimintavuosi. Euroopan orastavan talouskasvun hiipuminen yhdessä Venäjän talouskriisin kanssa heikensivät Keslan liiketoimintaympäristöä vuonna 2014 tavoitteisiin nähden. Haastavassa liiketoimintaympäristössä liikevaihto ylitti lievästi vuoden 2013 tason mutta tulos heikkeni. Tilauskanta oheni vuoden loppua kohden. Positiivista vuonna 2014 oli Euroopan ja Suomen metsäteollisuuden hyvänä jatkonut suhdannetilanne sekä Keslan omat kehitystoimenpiteet tuotekehitykseen, myyntiin- ja markkinointiin sekä valmistukseen liittyen.

### KONSERNIN SEGMENTTIRAPORTOINTI

Kesla-konsernin taloudellinen raportointi muodostuu kahdesta ensisijaisesta segmentistä: metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat aines- ja energiapuun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen sekä kierrätysmateriaalin käsittelyyn liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluvat tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja järjestelmät. Tytäryhtiöiden OOO Kesla ja Kesla GmbH liiketoiminnat sisältyvät metsäkoneryhmän lukuihin.

### TOIMINTAYMPÄRISTÖ

Euroopan orastava talouskasvu sai keväällä 2014 kolauksen Ukrainan kriisistä ja sitä seuranneesta Venäjän talouskriisin syvenemisestä erityisesti loppuvuotta 2014 kohden. Talouskehityksen heikkeneminen ja epävarmuus tulevasta heijastuivat negatiivisesti investointi-ilmapiiriin sekä Euroopassa että Venäjällä. Metsäteollisuuden suhdanne jatkui vuonna 2014 hyvänä erityisesti kartongin ja markkinasellun osalta pitäen niitä tukevat ainespuuhakkuut hyvällä tasolla. Sahateollisuudessa leikattiin kapasiteettia loppuvuoden aikana varastotasojen nousun myötä. Uusiutuvan metsäenergian käytön kasvu tavoitteisiin nähden heikensi vuonna 2014 kivihiilen kustannusetu metsäraaka-aineisiin verrattuna. Haasteet suomalaisen konepajateollisuuden kilpailukyvyssä keskeisiin kilpailijamaihin nähden jatkuivat vuonna 2014.

### LIKEVAIHTO

Keslan liikevaihto ylitti vuonna 2014 lievästi vuoden 2013 tason ollen 45,1 miljoonaa euroa (1-12/2013 44,9 miljoonaa euroa, 1-12/2012 40,2 miljoonaa euroa). Liikevaihto kasvoi yhdeksän ensimmäisen kuukauden aikana vastaaviin vertailuneljänneksiin nähden; tammi-maaliskuussa 5,1 %, huhti-kesäkuussa 8,7 % ja heinä-syyskuussa 7,3 %. Loka-joulukuussa konsernin liikevaihto laski 13,5 % vuoden 2013 vahvaan vertailuneljännekseen nähden.

Metsäkoneryhmän ulkoinen myynti kasvoi tilikaudella 2014 1,5 % mutta konepajajärjestelmien ulkoinen myynti puolestaan laski 5,3 % vuoteen 2013 nähden. Keslan kotimaan myynti laski tilikaudella 2014 1,3 % vertailuvuoteen nähden ollen 17,1 miljoonaa euroa (1-12/2013 17,3 miljoonaa euroa, 1-12/2012 18,7 miljoonaa euroa) ja vientimyynti puolestaan kasvoi 1,6 % ollen 28,0 miljoonaa euroa (1-12/2013 27,5 miljoonaa euroa, 1-12/2012 21,4 miljoonaa euroa). Viennin osuus konsernin liikevaihdosta oli 62,0 % (61,3 % vuonna 2013, 53,4 % vuonna 2012). Vientitoiminnan osuus metsäkoneryhmän myynnistä oli 70,2 % (70,1 % vuonna 2013, 63,0 % vuonna 2012).

Metsäkoneryhmän liikevaihtoa tavoitteisiin nähden painoi Euroopan ja Venäjän heikentyneen talouskehityksen seurauksena heikentynyt investointituotteiden kysyntä. Heikentyneessä liiketoimintaympäristössä kysyntää kuitenkin tukivat Euroopan metsäteollisuuden hyvänä säilynyt

suhdannetilanne sekä konsernissa tehdyt aktiiviset tuotekehitys- ja markkinointipanostukset. Konepajajärjestelmien liikevaihdon kehitystä painoi investointituotteiden heikko suhdannetilanne Euroopassa sekä yksittäiset hankintakanavamuutokset asiakkaiden keskuudessa. Tehdyllä uusasiakashankinnalla ei pystytty korvaamaan liikevaihdon menetystä.

Konsernin tilauskanta oli tilikauden 2014 alussa vertailukauden alkua korkeammalla tasolla. Liiketoimintaympäristön heikkenemisen myötä konsernin tilauskanta kuitenkin oheni tilikauden loppua kohden.

### TULOS

Keslan liikevoitto ja tulos ennen veroja heikkenivät tilikaudella 2014 selvästi vuoteen 2013 nähden. Tilikauden 2014 liikevoitto oli 607 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2013 1 224 tuhatta euroa, 1-12/2012 405 tuhatta euroa) ja tulos ennen veroja 194 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2013 994 tuhatta euroa, 1-12/2012 164 tuhatta euroa). Vuoden 2014 tulosta heikensi kertaluonteinen konepajajärjestelmiin liittyvä liikearvon alaskirjaus 80 tuhannella eurolla. Alaskirjauksella ei ole kassavirtavaikutusta. Konepajajärjestelmiin liittyvä liikearvo on tehdyn alaskirjauksen jälkeen 280 tuhatta euroa.

Metsäkoneryhmän liiketulos heikkeni tilikaudella 2014 vuoteen 2013 nähden. Metsäkoneryhmän tilikauden 2014 tulos ennen veroja oli 581 tuhatta euroa voitollinen (1-12/2013 929 tuhatta euroa voitollinen, 1-12/2012 93 tuhatta euroa).

Konepajajärjestelmien liiketulos heikkeni tilikaudella 2014 selvästi vuoteen 2013 nähden. Konepajajärjestelmien tilikauden 2014 tulos ennen veroja oli 262 tuhatta euroa tappiollinen (1-12/2013 109 tuhatta euroa voitollinen, 1-12/2012 282 tuhatta euroa voitollinen). Konepajajärjestelmien tuloksen heikkeneminen johtui liikevaihdon jatkuneesta laskusta, jota ei pystytty kompensoimaan tehdyillä sopeutustoimenpiteillä. Liikevaihdon lasku heijastelee investointituotteiden heikkoa suhdannetilannetta Euroopassa sekä suomalaisen konepajateollisuuden kilpailukykyhaastetta yritysten tarkastellessa valmistus- ja hankintakanaviaan globaalisti uudelleen.

Molempien liiketoiminta-alueiden tilikauden tulosta tavoitteisiin nähden heikensi liiketoimintavolyymien jääminen alle konsernin rakenne- ja kapasiteettitaso. Heikentynyt kysyntätilanne johti myös toimialoilla ylikapasiteettiin heijastuen vahvistuneena hintakilpailuna markkinoilla. Vuonna 2014 jatkettiin myös konsernin kannattavan kasvun tavoitetta tukevia kehitys- ja investointihankkeita, joiden odotetaan näkyvän liiketoiminnan positiivisena kehityksenä tulevina vuosina mutta joiden kustannukset toteutuvat tuloksiin nähden etupainotteisesti kirjautuen vuoden 2014 kuluiksi.

Tilikauden 2014 osakekohtainen tulos oli 0,05 euroa voitollinen (vuonna 2013 0,24 euroa voitollinen; vuonna 2012 0,03 euroa voitollinen).

### INVESTOINNIT

Kesla-konsernin investoinnit pienenevät tilikaudella 2014 vertailuvuoteen nähden ollen yhteensä 4 075 tuhatta euroa (1-12/2013 5 253 tuhatta euroa; 1-12/2012 1 338 tuhatta euroa). Keskeneräiset investoinnit tilikauden päättyessä olivat 36 tuhatta euroa (31.12.2013 807 tuhatta euroa; 31.12.2012 425 tuhatta euroa). Tilikauden investoinnit liittyivät tammikuussa 2012 julkistettuun KESLA 2015 -kehityshankkeeseen, joka pitää sisällään Keslan tuoteiston ja liiketoimintojen kilpailukykyisen kehittämisen sekä niihin kiinteästi liittyvät rakennus-, kone- ja laitein-

vestoinnit. Kesla 2015 -kehityshankkeen merkittävimmät investoinnit toteutettiin tilikausilla 2013 ja 2014 investointien kohdistuessa konsernin valmistus- ja jälkimerkkinoitointitoimintojen tuottavuuden, laadun ja joustavuuden edelleen kehittämiseksi. Hankkeessa toteutetut investoinnit mahdollistavat myynnin ja markkinoinnin kehittämisen kautta tavoiteltavan liiketoiminnan kasvun tulevina vuosina. Vuoden 2015 investointitaso tulee olemaan selvästi vuosia 2013 ja 2014 matalampi.

KESLA 2015 -kehityshanke muodostuu Kesla Oyj:n ja Kesla Oyj:n tytäryhtiön MFG Components Oy:n toimipisteisiin suunnitelluista investoinneista sekä tuoteiston ja liiketoimintojen tavoitteiden mukaisesta kehittämisestä Keslan neljällä toimipaikkakunnalla Joensuussa, Kesälahdella, Tohmajärvellä ja Ilomantsissa. Kehityshanke kohdistuu vuosiin 2012 – 2015 investointien painottuessa vuosiin 2013 ja 2014.

## TUOTEKEHITYS

Kesla jatkoi vuonna 2014 tuotekehityspanostuksia tuoteistonsa kansainvälisen kilpailukyvyyn edelleen kehittämiseksi sekä malliston asiakaskattavuuden laajentamiseksi. Vuoden 2014 tuotekehityksen olivat yhteensä 1 356 tuhatta euroa eli 3,0 % liikevaihdosta (vuonna 2013 1 167 tuhatta euroa, 2,6 %; vuonna 2012 1 295 tuhatta euroa, 3,2 %).

Kesla osallistui toisella ja kolmannella vuosineljänneksellä vuoden 2014 Euroopan merkittävimpiin metsäkonealan näyttelyihin Saksassa (Interforst 2014) ja Suomessa (FinnMetko 2014). Suomen näyttelyssä Kesla esitteli laajalti tuoteuutuuksia ja -uudistuksia aines- ja energiapuun hankintaan, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvään tuotemallistonsa. Merkittävin yksittäinen tuoteuutuus oli metsäraaka-aineen hakettamiseen liittyvä hybridihakkuri, jossa hakkurin voimakäytössä hyödynnetään edistyskellistä sähkötekniikkaa. Toimialan globaalissakin mittakaavassa edistyskellinen hybridihakkuri sai näyttelyssä suuren mielenkiinnon. Hakkurin käyttötestit käynnistyivät loppuvuodesta ja sen kaupallisen elinkelpoisuus selviää syksyyn 2015 mennessä. Vuoden 2014 aikana näyttelyissä esitellyt tuoteuudistukset ja -uutuudet tukevat, hybridihakkuria lukuun ottamatta, Keslan liiketoiminnan kehitystä jo vuodesta 2015 alkaen.

Konepajajärjestelmissä tuotekehitys kohdistui omien tuotteiden edelleen parantamiseen, minkä uskotaan tukevan yhtiön tavoitteiden mukaista kehittämistä perinteistä sopimus pohjaisista alihankintaa paremmin.

## MARKKINOINTI

Kesla jatkoi tilikaudella 2014 aktiivista panostusta myynti-, markkinointi- sekä jälkimerkkinoitointitoimintojen edelleen kehittämiseksi sekä kotimaassa että viennissä mm. uusien jälleenmyyntikanavien ja Saksan tytäryhtiön kautta. Kesla osallistui vuoden aikana useille merkittävillä metsäalan messuille sekä kotimaassa että viennissä mm. Saksassa. Messuilla esiteltiin Keslan laajaa tuotemallistoa tuoteuutuuksiin aines- ja energiapuun keräämiseen, käsittelyyn, kuljetukseen ja hakettamiseen sekä kierrätysmateriaalien käsittelyyn liittyen. Tilikauden aikana panostettiin lisää myös Keslan jälkimerkkinoitointitoimintojen edelleen kehittämiseksi tukemaan Keslan asiakkaiden koneiden korkeita käyttöasteita ja asiakastytyvyyttä.

Konepajajärjestelmissä jatkettiin aktiivista uusien asiakkaiden hankintaa sekä toimituslaajuuksien kasvattamista nykyisissä asiakkaiden kanssa. MFG Components Oy osallistui syksyllä toimialan messuille Suomessa.

## TASE JA RAHOITUS

Konsernin tilikauden 2014 päättävän taseen loppusumma oli 36,0 miljoonaa euroa (31.12.2013 34,7 miljoonaa euroa; 31.12.2012 28,7 miljoonaa euroa). Taseen loppusummaa vertailukauteen nähden kasvatti

liiketoimintaan sitoutuneen käyttö pääoman kasvu sekä Kesla 2015 -kehityshankkeen investoinnit.

Konsernin rahoitus tilanne ja maksuvalmius säilyivät katsauskaudella hyvinä. Rahalaitoslainojen määrä kasvoi katsauskaudella nettomääräisesti 2 793 tuhatta euroa. Liiketoiminnan rahavirta oli katsauskaudella 19 tuhatta euroa negatiivinen (1-12/2013 1 038 tuhatta euroa positiivinen; 1-12/2012 2 360 tuhatta euroa positiivinen).

Konsernin tilikauden 2014 lopun omavaraisuusaste oli 35,3 % (31.12.2013 37,3 %, 31.12.2012 43,0 %). Konsernin nettovelkaantumisasaste oli tilikauden päätteeksi 133,1 % (31.12.2013 109,3 %, 31.12.2012 83,7 %). Molempiin tunnuslukuihin vaikutti negatiivisesti sitoutuneen käyttö pääoman kasvu sekä Kesla 2015 -kehityshankkeen investoinnit. Vuoden 2015 investointitaso tulee olemaan selvästi kahta edellistä vuotta matalampi.

## TYTÄRYHTIÖT

### MFG Components Oy

Euroopan heikon talouskehityksen edelleen jatkuminen heijastui negatiivisesti investointituotteiden kysyntään Euroopassa vuonna 2014. Heikossa liiketoimintaympäristössä MFG Components Oy:n tuotteiden ja palvelujen kysyntä jäi alle edellisvuoden tason. Heikossa suhdanteissa yritykset tarkastelevat myös hankintakanavia uusiksi hankien entistä kustannustehokkaampia ratkaisuja sekä kotimaasta että ulkomailta. Suomalaisen konepajateollisuuden kilpailukyvyyn heikkous moneen kilpailijamaahan nähden pienensi suomalaisen konepajateollisuuden kokonaisvolyyymiä vuonna 2014.

MFG Components Oy:n liikevaihto laski tilikaudella 2014 8,9 % vuoteen 2013 nähden ollen 12,2 miljoonaa euroa (1-12/2013 13,4 miljoonaa euroa, 1-12/2012 13,5 miljoonaa euroa). Yhtiön liikevoitto heikkeni tilikaudella 2014 vertailukauteen 2013 nähden ollen 192 tuhatta euroa tappiollinen (1-12/2013 183 tuhatta euroa voitollinen; 1-12/2012 305 tuhatta euroa voitollinen). Yhtiön tulosta tavoitteeseen nähden heikensi liikevaihdon laskun seurauksena valmistuskapasiteetin vajaa käyttöaste, jota ei pystytty täysin tasapainottamaan tilikauden aikana tehdyillä sopeutustoimenpiteillä. MFG Components Oy:ssä jatkettiin vuonna 2014 toimintojen tuottavuuden, laadun ja toimitusvarmuuden kehittämistä kannattavan kasvutavoitteen mukaisesti.

### Kesla GmbH

Kesla GmbH on Keslan lähihistorian suurin yksittäinen investointi Keslan kansainvälistymiseksi Keski-Euroopan merkittävillä metsä- ja kierrätystoimialan markkinoille. Tytäryhtiö vastaa Keslan metsäkoneeriyhdyksen tuotteiden myynnistä ja markkinoinnista saksalaisille jälleenmyyjille ja teollisille kumppaneille. Tytäryhtiö vastaa myös tuotteisiin liittyvästä jälkimerkkinoitintuotesta.

Kesla GmbH rekisteröitiin Saksan kaupparekisteriin 19.2.2012. Tilikausi 2014 oli yhtiön toinen täysi tilikausi ja siten vielä Keslan markkinoinnillista ja myynnillistä sisärajaa Keski-Euroopan markkinoille.

Kesla GmbH:n liiketoiminnan taso jäi tilikaudella 2014 hivenen edellisvuoden tasosta. Yhtiön liikevaihto oli tilikaudella 2014 2 132 tuhatta euroa (2013 2 334 tuhatta euroa; 2012 871 tuhatta euroa) ja tulos ennen veroja lievästi positiivinen. Keski-Euroopan markkinat kehittyivät heikosti vuoden 2014 aikana. Euroopan orastavan talouskasvun hiipuminen kevään aikana heikensi investointituotteiden kysyntää. Vuoden 2014 alussa voimaan tullut kuorma-autojen päästönormien kiristys heijastui osaltaan autonostureiden myyntiin vuoden 2014 aikana.



Huomioiden Kesla GmbH:n sisäänajovaihe sekä kokonaismarkkinoiden haastava tilanne oli tytäryhtiön tulosvaikutus koko konsernin lukuihin edelleen negatiivinen. Kesla jatkaa tytäryhtiön tavoitteiden mukaista kehittämistä tavoitteena saavuttaa entistä parempi näkyvyys ja jalansija Keski-Euroopan merkittävillä aines- ja energiapuun sekä kierrätysmateriaalien käsittelyyn liittyvillä kone- ja laitemarkkinoilla.

### OOO Kesla

Kesla sai päätökseen Pietarissa sijainneen tytäryhtiönsä OOO Keslan purkamiseen liittyvät toimenpiteet tilikauden 2014 loppuun. Asia oli tilinpäätöshetkellä Venäjän viranomaiskäsittelyssä. Tytäryhtiö perustettiin vuonna 2006 ja sen operatiivinen toiminta ajettiin alas vuoden 2009 finanssikriisin myötä. Vuodesta 2009 alkaen Kesla on hoitanut Venäjän myynti- ja huoltoverkoston tuen ja kehittämisen Suomesta käsin.

Tehdystä päätöksestä ja vallitsevasta talouskriisistä huolimatta Venäjä on edelleen Keslalle tärkeä kohdema ja merkittävä kasvun potentiaali talouskriisin ajastaan helpottaessa.

### HENKILÖSTÖ

Kesla-konsernin palveluksessa oli tilikauden 2014 aikana keskimäärin 300 henkilöä (vuonna 2013 287 henkilöä; vuonna 2012 277 henkilöä). Henkilöstön kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 300 henkilöä (31.12.2013 298 henkilöä; 31.12.2012 285 henkilöä). Vuoden aikana tehtiin yksittäisiä rekrytointoja mm. jälkimarkkinointitoimintoihin vahvistamaan Keslan tuotetukea jälleenmyyjiin ja asiakkaisiin päin.

Liiketoimintaympäristön heiketessä ja konsernin liikevaihdon jäädessä konsernin rakenteiden mukaisesta kapasiteettitasosta sovittiin tilikauden aikana henkilöstön kanssa sopeutustoimenpiteistä. Tytäryhtiö MFG Components Oy:stä vähennettiin syksyllä 4 työsuhdetta sekä sovittiin henkilöstön kanssa heikentynyttä kuormitusta vastaavista lomautuksista. Emoyhtiö Kesla Oy:ssä vähennettiin eläkeratkaisujen kautta yhteensä 7 työsuhdetta ja määräaikaistettiin 2 työsuhdetta. Lisäksi 3 henkilön määräaikainen työsuhde päättyi vuodenvaihteessa. Vähennysten lisäksi henkilöstön kanssa sovittiin määräaikaista lomautuksista, kestoltaan enintään 90 päivää ja enintään 30.9.2015 saakka. Määräaikaisten lomautusten muoto ja määrä määräytyvät vuoden 2015 aikana ajankohdan ja tilanteen mukaan.

Henkilöstölle maksettiin palkkoja ja palkkioita vuonna 2014 yhteensä 11 125 tuhatta euroa (vuonna 2013 10 449 tuhatta euroa; vuonna 2012 9 934 tuhatta euroa).

Tilikauden lopussa konsernin henkilöstöstä oli naisia 9 % (31.12.2013 7 %; 31.12.2012 8 %). Henkilöstöstä oli tilikauden lopussa toimihenkilöitä 28 % (29 %; 29 %) ja työntekijöitä 72 % (71 %; 71 %). Konsernin henkilöstön keski-ikä oli 31.12.2014 44 vuotta (44 vuotta; 43 vuotta) ja alle 40-vuotiaita oli 34 % (38 %; 42 %). Työsuhteen keskimääräinen kesto oli 31.12.2014 13 vuotta (13 vuotta; 13 vuotta). Alle 5 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 31.12.2014 30 % (27 %; 24 %) ja pitkäaikaisia eli yli 10 vuotta konsernissa työskennelleitä oli 47 % (44 %; 48 %).

### YMPÄRISTÖASIAT

Kesla huomioi toimintansa ympäristövaikutukset tuotteistossaan ja toiminnossaan. Kesla tukee osaltaan ilmastomuutoksen torjuntaa valmistamalla laitteita, joiden avulla uusiutuvien energialähteiden käyttöä energian tuotannossa voidaan lisätä sekä materiaalien kierrätystä tehostaa. Keslan tuotteet suunnitellaan ympäristövaikutukseltaan mahdollisimman edullisiksi kiinnittämällä huomiota tuotteiden materiaalivalintoihin sekä konstruktoiden keveyteen, kestävyys- ja huollettavuuteen sekä koneiden käytön taloudellisuuteen. Konsernin

valmistustoiminnoissa pyritään hyödyntämään materiaalit ja tuotantotarvikkeet mahdollisimman tehokkaasti sekä kierrättämään ja uusioikäyttämään kaikki toiminnoista ylitse jääneet materiaalit. Rakennustekniikassa ja tuotannon koneiden ja laitteiden sekä prosessien käytössä huomioidaan valmistajien ohjeet ja suositukset ympäristövaikutusten minimoimiseksi. Investoinnit sekä toimintojen yleinen kehittäminen kokonaistuottavuuden näkökulmasta tukevat osaltaan tavoitteita toimintojen ympäristökuormituksen pienentämiseksi. Keslalla on Suomalaisen Työn Liiton myöntämä Avainlippu -alkuperämerkki.

### ARVIO MERKITTÄVIMMISTÄ RISKEISTÄ JA EPÄVARMUUSTEKIJÖISTÄ

Keslan hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan riskienhallinnan periaatteet ja tavoitteet. Kesla Oyj:n toimitusjohtaja on vastuussa yhtiön riskienhallinnan käytännön järjestämisestä ja valvonnasta. Yhtiön johdoryhmän jäsenet vastaavat vastuualueensa osalta riskienhallinnasta toimitusjohtajalle. Toimitusjohtaja raportoi riskienhallinnasta hallitukselle. Yhtiön hallituksella on ohjelma ja tavoitteet sisäisen tarkastuksen järjestämiseksi. Tarkastuksen tavoitteena on tunnistaa, analysoida ja raportoida yhtiön toimintaan liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä sekä samalla tukea yhtiön tehokasta toimintaa. Yhtiön henkilöstöllä on vastuu tunnistaa omaan työympäristöönsä liittyviä riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslan merkittävimmät strategiset ja operatiiviset riskit liittyvät liiketoimintaympäristön äkillisiin ja/tai pitkäkestoisin, ennakoimattomiin muutoksiin, yhteistyökumppanuusmuutoksiin sekä Keslan sisäisiin toimintoihin, omaisuuseriin ja henkilöstöön. Merkittäviä riskejä pyritään hallitsemaan ylläpitämällä ja kehittämällä yhtiön omaa liiketoimintiosaamista sekä kykyä lukea ja hallita liiketoimintamuutoksia sekä asiakkaiden että yhteistyökumppaneiden keskuudessa. Yhteistyökumppaniriskiä pyritään minimoimaan hakemalla alan johtavia operoijia yhteistyökumppaneiksi sekä solmimalla ja rakentamalla pitkäkestoisia kumppanuuksia. Myös rinnakkaisia liiketoimintamalleja käytetään erimuodoissaan pienentämään yksittäisen liiketoimintasuhteen riskiä. Myös vaihtoehtotarkasteluja tehdään. Markkinasuhdanneriskiä pyritään minimoimaan operoimalla useammassa maassa ja maanosassa sekä useammalla liiketoiminta-alueella, jolloin yksittäisen alueen muutosten vaikutus kokonaisuuteen minimoituu. Oman henkilöstön osaamista ja sitoutumista pyritään vahvistamaan koulutuksen, kehityksen ja osaamisrekrytointien sekä palkitsemisjärjestelmien kautta. Liiketoiminnan kannattavuusriskiä pienennetään tuottavuuden parantamiseen liittyvillä kehitystoimenpiteillä ja investoinneilla sekä markkinaperusteilla hinnantarkastuksilla.

Konsernitaseen suurimpia riskieriä ovat myyntisaamiset ja vaihto-omaisuus. Vaihto-omaisuutta pyritään hallitsemaan varastojen kiertonopeuksia tehostamalla sekä tuotekehityksen muutosprosesseja hallitsemalla ja modulointia lisäämällä. Vuonna 2010 käyttöönotettu uusi toiminnanohjausjärjestelmä kytki Keslan tuotetiedonhallinnan ja tilaus-toimitusprosessin yhdeksi kokonaisuudeksi mahdollistaen vaihto-omaisuuserien entistä tarkemman ohjauksen. Myyntisaamisten luottotappioriskiä hallitaan konsernin luottopolitiikalla, joka sisältää ohjeistuksen sopimuskäytännöstä, taustakartoituksista, luototuksesta sekä mahdollisista perintätoimenpiteistä.

Konsernin emoyhtiön ja tytäryhtiöiden rahoitusriskejä hallitaan konsernitaseella. Konsernilla ei ole merkittäviä valuutta- ja korkoriskejä. Lisätietoja rahoitusriskien hallinnasta on kerrottu konsernitiilinpäätöksen liitetiedoissa.

Käyttöomaisuuteen, toiminnan keskeytymiseen sekä toiminta- ja tuotevastuisiin liittyviltä riskeiltä on suojauduttu asianomaisilla vakuutuksilla. Vakuutukset tarkastetaan vuosittain.

Vallitsevan markkinatilanteen merkittävimmät epävarmuustekijät liittyvät Euroopan ja muun maailman talouskasvukehitykseen, rahoitusmarkkinoiden toimivuuteen sekä yksittäisenä merkittävänä markkina-alueena Venäjän talous-poliittisen tilanteen kehittymiseen. Häiriöt kansainvälisessä talouskasvussa ja/tai rahoitusmarkkinoilla voivat johtaa investointituotteiden kysynnän heikkenemiseen nykyisestäään Euroopassa. Venäjän talous-poliittisen häiriön edelleen jatkuminen voi johtaa Venäjän talouskriisin syvenemiseen entisestään ja länsimaisten investointihyödykkeiden kysynnän pidempiaikaiseen heikennykseen. Epävarmuustekijöiden mahdollisella toteutumisella voi olla negatiiviset vaikutukset Keslan kykyyn ylläpitää ja kehittää kannattavaa liiketoimintaa. Mahdolliset rahoitusmarkkinoiden häiriöt kasvattaisivat Keslan rahoituksellisia riskejä rahoituksen saatavuudessa ja hinnassa sekä kasvattaisivat potentiaalisii asiakasluottotappioihin liittyvää riskiä.

Konsernin liiketoimintaan liittyvien välittömien ja välillisten kustannusten nousu kilpailijamaihin nähden nopeammin heikentäisi konsernin kilpailukykyä ja liiketoiminnan kannattavuusmahdollisuuksia. Kustannusnousujen siirtäminen lopputuotehintoihin riippuu vallitsevasta markkina- ja kilpailutilanteesta.

## LÄHIAJAN NÄKYMÄT

Keslan lähitulevaisuuden liiketoimintaympäristöä leimaa odotukset Euroopan heikon talouskehityksen ja Venäjän talouskriisin jatkumisesta myös vuonna 2015. Vallitsevassa epävarmassa toimintaympäristössä yritysten investointiaktiivisuus tulee olemaan normaalia matalammalla tasolla. Toimialoista positiivisimmat odotukset kohdistuvat edelleen metsäteollisuuteen jossa erityisesti kartongin ja markkinasellun kysynnän odotetaan ylläpitävän edelleen hyvää aktiveettitasoa myös ainespuuhakkuissa ja -logistiikassa. Yksittäisenä positiivisena päätöksensä on myös Suomen hallituksen päätös laskea turveveroa ja nostaa sitä vastaavaa metsähaketuken vuoden 2015 alusta. Päätös tukee uusiutuvan metsäenergian asemaa sekä käytön tavoitteiden mukaista kehitystä Suomessa.

Vallitsevassa epävarmassa liiketoimintaympäristössä Kesla pyrkii molempien liiketoiminta-alueidensa omilla tuotekehitys- ja markkinointitoimenpiteillään tukemaan tuotteidensa ja palvelujensa suotuisaa kysyntää mahdollistaen vähintään kohtuullisen liiketoimintavolyymin lähitulevaisuudessa. Tehdyillä kehitystoimenpiteillä ja henkilöstön kanssa sovitulla sopeutustoimenpiteillä pyritään turvaamaan toiminnan riittävä kannattavuus mahdollisesti muuttuvassakin toimintaympäristössä.

Keslan tilauskanta oli tilikauden 2014 lopussa vertailuvuotta matalammalla tasolla ollen 7,4 miljoonaa euroa (31.12.2013 9,6 miljoonaa euroa; 31.12.2012 8,8 miljoonaa euroa).

Vallitsevassa liiketoimintaympäristössä Keslan liikevaihdon odotetaan olevan vuonna 2015 karkeasti vuoden 2014 tasolla ja liikevoiton paranevan tehtyjen kehitys- ja sopeutustoimenpiteiden seurauksena vuoden 2014 tasosta.

## HALLINTO

Yhtiön toimitusjohtajana toimi tilikaudella Jari Nevalainen. Varsinaisessa yhtiökokouksessa 27.2.2014 valittiin hallituksen jäseneksi Harri Fors, John Lahtinen, Veli-Matti Kärkkäinen, Roger Nyqvist ja Ritva Toivonen. Yhtiön hallituksen puheenjohtajana toimi Veli-Matti Kärkkäinen.

Yhtiön tilintarkastajana on ollut KHT-yhteisö Ernst & Young Oy. Vastuullisena tilintarkastajana toimi KHT Ulla Nykky.

## YHTIÖN OSAKKEET

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin siten, että A-osakkeita on 2 483 145 kappaletta ja B-osakkeita 900 000 kappaletta. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä äänellä ja jokainen A-osake yhdellä äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

## OMAT OSAKKEET

Varsinainen yhtiökokous valtuutti kokouksessaan 27.2.2014 hallituksen hankkimaan omia A-osakkeita mukaan lukien hallussa olevat osakkeet enintään 338 313 kpl ja luovuttamaan omia A-osakkeita enintään 338 313 kpl. Valtuutukset olivat voimassa yhden vuoden yhtiökokouksen päätöksestä lukien.

Yhtiön omistuksessa oli vuoden 2014 lopussa 14 570 kpl omaa A-osaketta (31.12.2013 14 570 kpl; 31.12.2012 14 570 kpl). Yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden osuus kaikista osakkeista oli 0,4 % ja osakkeiden tuottamasta äänimäärästä 0,1 % 31.12.2014.

## HYVÄ HALLINNOINTITAPA

Kesla Oyj noudattaa Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n laatimaa Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodia (Corporate Governance). Kesla Oyj:n hallinnointikoodi löytyy Keslan Internet-sivuilta osoitteessa [www.kesla.fi](http://www.kesla.fi) kohdasta Sijoittajille - Hallinnointi. Lisätietoja Keslan hallinnointitavasta löytyy Keslan kotisivuilta sekä Keslan vuosikertomuksesta, joka on julkaistu pdf-muodossa Keslan kotisivuilla osoitteessa [www.kesla.com](http://www.kesla.com). Vuosikertomuksen voi tilata myös puhelimitse numerosta 0207 862 841.

Kesla Oyj:n hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tavoitteena on varmistaa, että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, että yhtiössä tuotettava informaatio on luotettavaa sekä että yhtiön sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

## HALLITUKSEN ESITYS VOITONJAOSTA JA OMIEN

### OSAKKEIDEN HANKKIMIS- JA MYYNTIVALTUUTUKSESTA

Kesla Oyj:n vapaa oma pääoma 31.12.2014 on 9 486 tuhatta euroa, josta tilikauden 2014 tappio on 103 tuhatta euroa. Hallitus esittää 26.2.2015 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että jakokelpoisista voittovaroista jaetaan osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,05 euroa / osake, yhteensä 168 tuhatta euroa. Jäljelle jäävät voittovarot 9 318 tuhatta euroa jäävät vapaaseen omaan pääomaan. Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutus jatkettaisiin vuonna 2015.

Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.

Tilinpäätöksen liitetiedoissa on esitetty lisää tunnuslukuja sekä tietoja osakkeista, osakkeen omistajista ja lähipiiristä.

## KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA			
1000 €	LIITETIETO	1.1.-31.12.2014	1.1.-31.12.2013
<b>Liikevaihto</b>	<b>2,3</b>	<b>45 082</b>	<b>44 866</b>
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		1 110	253
Liiketoiminnan muut tuotot	4	551	474
Aineiden ja tarvikkeiden käyttö		-25 129	-24 904
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	5	-13 687	-12 889
Poistot	6	-1 780	-1 504
Liikearvon arvonalentuminen	14	-80	0
Liiketoiminnan muut kulut	7,9	-5 460	-5 071
<b>Liikevoitto</b>		<b>607</b>	<b>1 224</b>
Rahoitustuotot		46	38
Rahoituskulut	10	-459	-268
<b>Tulos ennen veroja</b>		<b>194</b>	<b>994</b>
Tuloverot	11	-54	-160
<b>Tilikauden tulos</b>		<b>140</b>	<b>835</b>
<b>Tilikauden laaja tulos</b>	<b>12</b>	<b>140</b>	<b>835</b>
Jakautuminen			
Emoyrityksen omistajille		161	824
Määräysvallattomille omistajille		-21	11
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta laskettu laimentamaton/ laimennettu osakekohtainen tulos (€) sekä A- että B-osakkeille	12	0,05	0,24

KONSERNIN TASE			
1000 €	LIITETIETO	31.12.2014	31.12.2013
<b>VARAT</b>			
<b>Pitkäaikaiset varat</b>			
Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet	13	11 773	11 268
Liikearvo	14	280	360
Aineettomat hyödykkeet	13	1 113	888
Myytavissä olevat rahoitusvarat	15	32	32
Muut saamiset	18	51	1
Laskennalliset verosaamiset	16	149	112
<b>Lyhytaikaiset varat</b>			
Vaihto-omaisuus	17	14 444	13 465
Myyntisaamiset ja muut saamiset	18	7 994	8 223
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verosaamiset		1	132
Rahavarat	19	211	220
<b>Varat yhteensä</b>		<b>36 048</b>	<b>34 701</b>
<b>OMA PÄÄOMA JA VELAT</b>			
<b>Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma</b>			
Osakepääoma	20	1 917	1 917
Ylikurssirahasto		6	6
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		210	210
Kertyneet voittovarot		10 465	10 641
Emoyrityksen omistajille kuuluva pääoma yhteensä		12 598	12 774
Määräysvallattomien omistajien osuus		125	150
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>12 723</b>	<b>12 924</b>



1000 €	LIITETIETO	31.12.2014	31.12.2013
<b>Pitkäaikaiset velat</b>			
Laskennallinen verovelka	16	617	532
Varaukset	21	293	217
Rahoitusvelat	22	11 038	8 855
<b>Lyhytaikaiset velat</b>			
Ostovelat ja muut velat	23	5 273	6 679
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuvat verovelat		-	-
Lyhytaikaiset rahoitusvelat	22	6 104	5 493
<b>Velat yhteensä</b>		<b>23 324</b>	<b>21 776</b>
<b>Oma pääoma ja velat yhteensä</b>		<b>36 048</b>	<b>34 701</b>

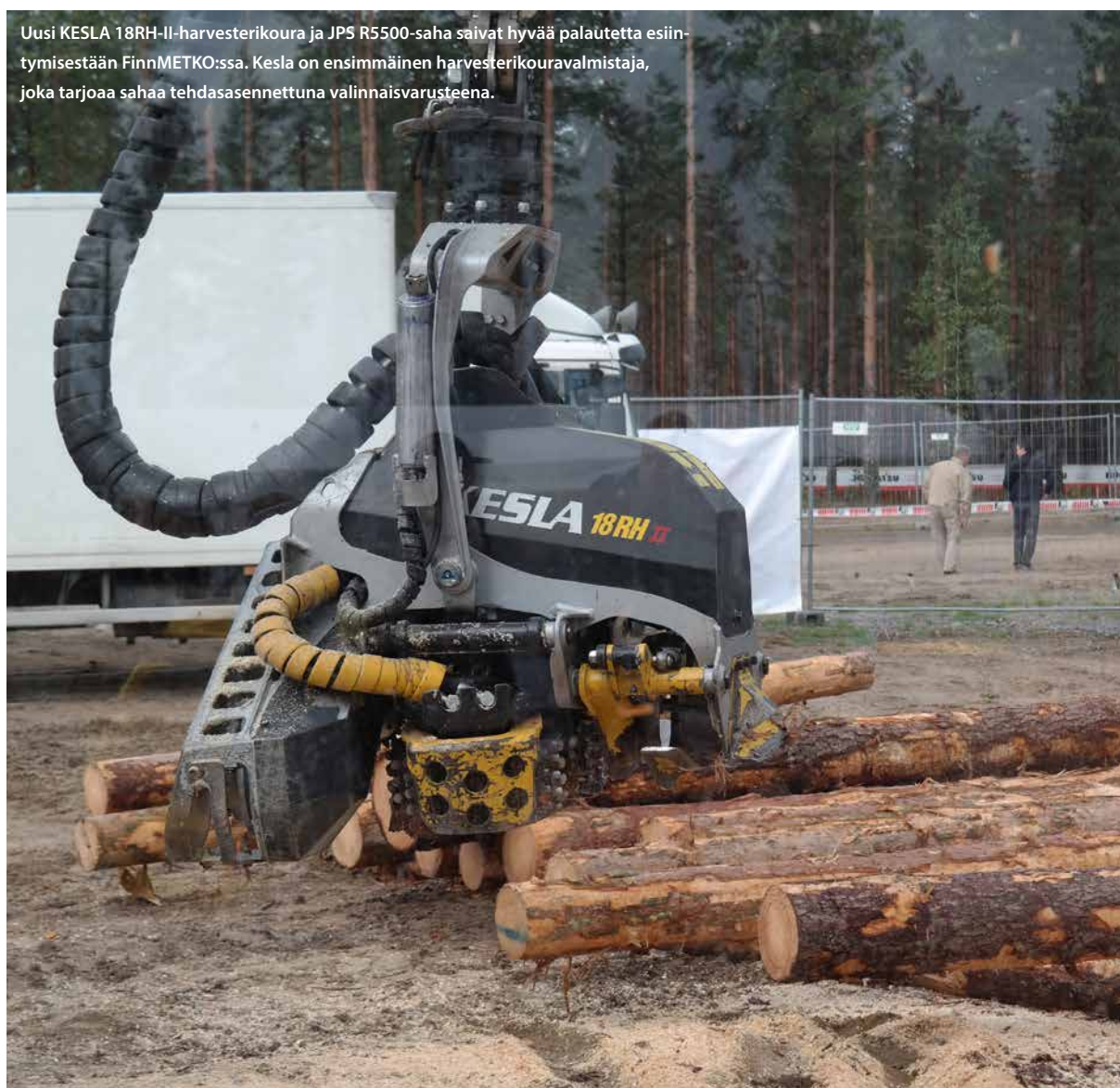
<b>KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA</b>			
1000 €		2014	2013
<b>Liiketoiminnan rahavirrat</b>			
Tilikauden laaja tulos		140	835
Oikaisut laajaan tulokseen		1 750	1 897
<b>Rahavirta ennen käyttö pääoman muutosta</b>		<b>1 890</b>	<b>2 732</b>
Käyttöpääoman muutokset:			
Myynti- ja muiden saamisten muutos		800	-2 219
Vaihto-omaisuuden muutos		-945	-299
Osto- ja muiden velkojen muutos		-1 360	1 200
<b>Liiketoiminnan rahavirta ennen rahoituseriä ja veroja</b>		<b>384</b>	<b>1 415</b>
Maksetut korot		-443	-268
Saadut korot		47	38
Maksetut verot		-6	-147
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		<b>-19</b>	<b>1 038</b>
<b>Investointien rahavirrat</b>			
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin		-1 985	-4 496
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin		-529	-383
Lainasaamisten takaisinmaksut		14	-
Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden myynnit		52	21
Saadut korot investoinneista		6	-
<b>Investointien rahavirta</b>		<b>-2 442</b>	<b>-4 858</b>
<b>Rahoituksen rahavirrat</b>			
Lainojen nostot		3 830	6 622
Lainojen takaisinmaksut		-992	-2 674
Rahoitusleasingvelkojen maksut		-45	-29
Maksetut osingot		-341	-105
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		<b>2 452</b>	<b>3 814</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>			
Rahavarat tilikauden alussa		220	226
Rahavarat tilikauden lopussa		211	220

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA,  
EMOYRITYKSEN OMISTAJILLE KUULUVA OMA PÄÄOMA

1000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	Svop	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2014	1 917	6	10 641	210	12 774	150	12 924
Osingonjako			-337		-337	-4	-341
Tilikauden tulos			161		161	-21	140
<b>31.12.2014</b>	<b>1 917</b>	<b>6</b>	<b>10 465</b>	<b>210</b>	<b>12 598</b>	<b>125</b>	<b>12 723</b>

1000 €	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Kertyneet voittovarot	Svop	Yhteensä	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2013	1 917	6	9 918	210	12 051	143	12 194
Osingonjako			-101		-101	-4	-105
Tilikauden tulos			824		824	11	835
<b>31.12.2013</b>	<b>1 917</b>	<b>6</b>	<b>10 641</b>	<b>210</b>	<b>12 774</b>	<b>150</b>	<b>12 924</b>

Uusi KESLA 18RH-II-harvesterikoura ja JPS R5500-saha saivat hyvää palautetta esiintymisestään FinnMETKO:ssa. Kesla on ensimmäinen harvesterikouravalmistaja, joka tarjoaa sahaa tehdasasennettuna valinnaisvarusteena.



# KONSERNIN IFRS:N MUKAISET LIITETIEDOT

## YHTEISÖN PERUSTIEDOT

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energia-puunkorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalle. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara-, metsäkone- ja kierätysnosturit, harvesteri- ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmätoimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle.

Konsernin emoyritys on Kesla Oyj (y-tunnus 0168715-8). Emoyrityksen kotipaikka on Joensuu ja sen rekisteröity osoite on Kuurnankatu 24, 80100 Joensuu.

Konsernitilinpäätös sisältää ajanjakson 1.1. – 31.12.2014. Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa yhtiön kotisivuilta osoitteesta [www.kesla.com](http://www.kesla.com) tai konsernin emoyhtiön pääkonttorista edellä mainitussa osoitteessa. Tilinpäätös esitetään tuhansina euroina.

Kesla Oyj:n hallitus on kokouksessaan 29.1.2015 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkaistavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös sen julkistamisen jälkeen pidettävässä yhtiökokouksessa. Yhtiökokouksella on mahdollisuus tehdä päätös tilinpäätöksen muuttamisesta.

## 1. TILINPÄÄTÖKSEN LAATIMISPERIAATTEET

### Laatimisperusta

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti, ja sitä laadittaessa on noudatettu 31.12.2014 voimassa olevia IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisa ja sen nojalla annetuissa säädöksissä EU:n asetuksessa (EY) N:o 1606/2002 säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksyttävistä standardeista ja niistä annettuja tulkintoja. Konsernitilinpäätöksen liitetiedot ovat myös suomalaisten, IFRS-säännöksiä täydentävien kirjanpito- ja yhteisöläinsäädännön vaatimusten mukaiset.

Konsernitilinpäätös on laadittu alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen lukuun ottamatta myytävissä olevia rahoitusvaroja, käypään arvoon tulospäätöksessä kirjattavia rahoitusvaroja ja velkoja, suojauskohteita käyvän arvon suojauksessa, käteisvaroina suoritettavia osakeperusteisia liiketoimia ja sijoituskiinteistöjä, jotka on arvostettu käypään arvoon.

Konserni on soveltanut 1.1.2014 alkaen uusia ja uudistettuja standardeja ja tulkintoja, joista seuraavilla on ollut vaikutusta konsernin tilinpäätökseen:

#### ■ IAS 36 Omaisuuserien arvon alentuminen muutos

Tilinpäätöksessä esitettävä tiedot kerrytettävissä olevasta rahamäärästä rahoitusvaroihin kuulumattomien omaisuuserien osalta (sovellettava 1.1.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Muutos täsmentää liitetietovaatimuksia, jotka koskevat sellaisia rahavirtaa tuottavia yksiköitä, joihin on kohdistunut arvonalentumiskirjauksia. Standardin muutoksella ei ollut olennaista vaikutusta konsernin tilinpäätökseen.

## Konsernitilinpäätöksen laatimisperiaatteet

### Tytäryritykset

Konsernitilinpäätös sisältää Kesla Oyj:n ja kaikki sen suoraan tai välillisesti omistamat yritykset, joissa konsernilla on määräysvalta. Määräysvalta syntyy, kun konserni omistaa yli puolet yrityksen äänivallasta tai sillä on oikeus määrätä yrityksen talouden ja liiketoiminnan periaatteista.

Emoyhtiön perustamat tytäryhtiöt on yhdistelty konsernitilinpäätökseen yhtiöiden perustamisesta lähtien. Konsernin keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Hankitut tytäryritykset yhdistellään konsernitilinpäätökseen siitä hetkestä lähtien, kun konserni on saanut määräysvallan. Kaikki konsernin sisäiset liiketapahtumat, saamiset, velat, voitonjako ja realisoitumattomat sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Tilikauden voiton jakautuminen emoyrityksen omistajille ja määräysvallattomille omistajille esitetään tuloslaskelman yhteydessä ja määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus omista pääomista esitetään omana eränään taseessa oman pääoman osana.

Saman määräysvallan alaisten yhteisöjen väliset liiketoimintojen yhdistäminen on käsitelty kirjanpidossa alkuperäisiin hankintamenoihin perustuen, sillä nämä hankinnat eivät sisälly IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardin soveltamisalaan. Hankintameno ja hankitun oman pääoman välinen erotus kirjataan liikearvoksi.

### Ulkomaanrahan määräisten liiketapahtumien muuttaminen

Konsernitilinpäätös on esitetty euroissa, joka on konsernin toiminta- ja esittämismuuttua. Ulkomaanrahan määräiset erät kirjataan euroiksi tapahtumapäivän kurssiin. Tilinpäätöspäivänä avoimena olevat ulkomaanrahan määräiset monetaariset saamiset ja velat on arvostettu käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ei-monetaariset erät on arvostettu tapahtumapäivän kurssiin. Ulkomaanrahan määräisten erien muuttamisesta syntyneet voitot ja tappiot on merkitty tuloslaskelmaan. Liiketoiminnan kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät vastaaviin eriin liikevoiton yläpuolelle. Valuuttamääräisten lainojen ja saamisten kurssivoitot ja -tappiot sisältyvät rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

### Ulkomaisten tytäryhtiöiden muuttaminen

Ulkomaalaisen tytäryhtiön tuloslaskelman erät on muutettu konsernitilinpäätöksessä yhdistelemistä varten Suomen rahan määräisiksi käyttäen tilikauden keskikurssia ja tase-erät tilinpäätöspäivän kurssia. Tilikauden tuloksen muuttaminen eri kursseilla tuloslaskelmassa ja taseessa aiheuttaa muuntoeron, joka kirjataan omaan pääomaan.

### Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet:

Konserniyhtiöiden hankkima aineellinen käyttöomaisuus arvostetaan alkuperäiseen hankintameno vähennettynä poistoilla ja mahdollisilla arvonalentumisilla.

Mikäli käyttöomaisuushyödyke koostuu useammasta osasta, joiden taloudelliset vaikutusajat ovat eripituiset, kukin osa käsitellään erillisinä hyödykkeinä. Tällöin osan uusimiseen liittyvät menot aktivoidaan ja uusimisen yhteydessä mahdollinen jäljellä oleva kirjanpitoarvo kirjataan pois taseesta. Muussa tapauksessa myöhemmin syntyvät menot sisällytetään aineellisen käyttöomaisuushyödykkeen kirjanpitoarvoon vain, mikäli on todennäköistä, että hyödykkeeseen liittyvä vastainen



taloudellinen hyöty koituu konsernin hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on luotettavasti määritettävissä. Muut korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan tulosvaikutteisesti, kun ne toteutuvat.

Kuluvan käyttöomaisuuden poistojen määrittämiseen on käytetty ennalta laadittua poistosuunnitelmaa. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuuden hankintamenoista arvioidun taloudellisen käyttöön mukaan tasapoistoin. Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

Hyödykkeiden jäännösarvo ja taloudellinen vaikutusaika tarkastetaan tilinpäätöksen yhteydessä ja tarvittaessa oikaistaan kuvaamaan taloudellisen hyödykkeen odotuksissa tapahtuneita muutoksia. Aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden käytöstä poistamisesta ja luovutuksista syntyvät myyntivoitot ja -tappiot kirjataan tulosvaikutteisesti.

#### **Julkiset avustukset**

Julkiset avustukset on kirjattu aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden kirjanpitoarvojen vähennyksiksi silloin, kun on kohtuullisen varmaa, että ne tullaan saamaan ja että konserni täyttää avustuksen saamisen edellytykset. Avustukset tuloutuvat pienempien poistojen muodossa hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan kuluessa.

Sellaiset avustukset, jotka on saatu syntyneiden menojen korvauksiksi, tuloutetaan tuloslaskelmaan samalla kun avustuksen kohteeseen liittyvät menot merkitään kuluksi. Tällaiset avustukset esitetään liiketoiminnan muissa tuotoissa.

#### **Aineettomat hyödykkeet:**

##### *Liikearvo*

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenoista, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun yrityksen yksilöitävissä olevien varojen, velkojen ja ehdollisten velkojen nettomääräisestä käyvästä arvosta hankinta-ajankohtana. Liikearvosta ei kirjata poistoja, vaan se testataan vuosittain mahdollisen arvonalentumisen varalta. Liikearvo arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumisilla.

##### *Tutkimus- ja tuotekehitysmenot*

Tutkimusmenot kirjataan tilikauden kuluksi. Pääosa konsernin kehittymenoista ei täytä IAS 38 standardin kriteereitä ja ne kirjataan vuosikuluksi. Se osa kehittymenoista, joka kohdistuu uusiin kaupallisesti ja teknisesti käyttökelpoisiin tuotteisiin, aktivoidaan ja esitetään kohdassa Muu aineeton omaisuus ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan, enintään viidessä vuodessa.

##### *Aineettomat oikeudet*

Tietokoneohjelmien ylläpitomenot kirjataan kuluksi. Ohjelmistoprojekteihin liittyvät kulut, jotka voidaan yksilöidä kuuluvaksi yksilöityyn tietokoneohjelmaan ja jotka tuottavat konsernille todennäköistä taloudellista hyötyä, aktivoidaan ja poistetaan taloudellisena vaikutusaikanaan enintään viidessä vuodessa.

#### **Vaihto-omaisuus**

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoon tai sitä alhaisempaan nettorealisointiin. Hankintameno määritellään painotetun keskihinnan menetelmällä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesta osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista ja kiinteistä yleiskustannuksista normaalilla toiminta-asteella. Nettorealisointi on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava arvioitu myyntihinta, josta on vähennetty arvioidut tuotteen valmiiksi saattamiseen tarvittavat menot ja myynnistä johtuvat menot.

#### **Vuokrasopimukset - konserni vuokralle ottajana**

Vuokrasopimukset, joissa konsernilla on olennainen osa omistamiselle ominaisista riskeistä ja eduista, luokitellaan rahoitusleasingisopimuksiksi. Rahoitusleasingisopimuksella hankittu omaisuuserä merkitään taseen vastaaviin varoiksi ja vastattaviin rahoitusleasingveloiksi vuokra-ajan alkamisajankohtana vuokratuon hyödykkeen käypään arvoon tai sitä alempana vähimmäisvuokrien nykyarvoon. Nykyarvoa laskettaessa käytetään diskonttauskorkona vuokrasopimuksen sisäistä korkoa. Rahoitusleasingisopimuksella hankitusta hyödykkeestä tehdään poistot hyödykkeen taloudellisen vaikutusajan tai sitä lyhyemmän vuokra-ajan kuluessa. Maksettavat leasingvuokrat jaetaan rahoitusmenoon ja velan vähennykseen.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiselle ominaiset riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, käsitellään muina vuokrasopimuksina (käyttöleasing). Tällaisten sopimusten perusteella määräytyvät vuokrat kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

#### **Vuokrasopimukset - konserni vuokralle antajana**

Vuokralle annetut hyödykkeet, joiden omistamiseen liittyvät riskit ja edut säilyvät vuokranantajalla, sisältyvät taseessa aineellisiin hyödykkeisiin. Niistä tehdään poistot taloudellisena vaikutusaikana. Mahdolliset vuokratuotot kirjataan tuloslaskelmaan tasaerinä vuokra-ajan kuluessa.

Vuokrasopimukset, joissa omistamiseen liittyvät riskit ja edut ovat siirtyneet vuokralle ottajalle, käsitellään tilinpäätöksessä rahoitusleasingisopimuksina. Sopimukseen liittyvä myyntivoitto tuloutetaan samoin periaattein kuin hyödykkeen myynnissä. Rahoitusleasingisaamiset kirjataan taseeseen nykyarvoon. Rahoitusleasingisopimukseen liittyvä korkotuotto tuloutetaan vuokra-aikana siten, että jäljellä oleva nettosijoitus tuottaa kunakin tilikautena saman tuottoosentoin vuokra-ajan kuluessa.

#### **Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvon alentuminen**

Konserni arvioi jokaisena raportointikauden päättymispäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin omaisuuserän arvo on alentunut. Jos viitteitä ilmenee, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Kerrytettävissä oleva rahamäärä arvioidaan lisäksi vuosittain seuraavista omaisuuseristä riippumatta siitä, onko arvonalentumisesta viitteitä: liikearvo, taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat aineettomat hyödykkeet sekä keskeneräiset aineettomat hyödykkeet. Arvonalentumistarvetta tarkastellaan rahavirtaa tuottavien yksikköjen tasolla, eli sillä alimmalla yksikkötasolla, joka on pääosin muista yksiköistä riippumaton, ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa ja pitkälle riippumattomia muiden vastaavien yksiköiden rahavirroista. Kerrytettävissä oleva rahamäärä on omaisuuserän käypä arvo vähennettynä

myynnistä aiheutuvilla menoilla tai käyttöarvo sen mukaan, kumpi niistä on suurempi. Arvonalentumistappio kirjataan, kun omaisuuserän kirjanpitoarvo on suurempi kuin siitä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tulosvaikutteisesti.

#### **Työsuhde-etuudet**

Konsernissa työskentelevien eläkejärjestely on hoidettu eläkevakuutusyhtiön kautta. Konsernin eläkejärjestelyt käsitellään maksupohjaisena, jolloin niihin tehdyt suoritukset kirjataan tuloslaskelmaan sillä kaudella, jota veloitus koskee.

#### **Varaukset**

Varaus kirjataan, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite, maksuveloitteen toteutuminen on todennäköistä ja veloitteen suuruus on arvioitavissa luotettavasti. Jos osasta veloitteita on mahdollista saada korvaus kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa.

Konserni myy tuotteita, joihin liittyy takuuveto. Toteutuvat takuukulut kirjataan pääsääntöisesti tuloslaskelmaan kuluksi. Taseen varauksiin sisältyy takuuvaraus. Takuuvarauksen määrä perustuu kokemusperäiseen tietoon takuumenojen toteutumisesta.

#### **Tuloverot**

Konsernin verot sisältävät konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot, aikaisempiin tilikausiin kohdistuvat veronoinnukset sekä laskennallisen verosaamisen ja verovelan muutoksen. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Laskennallinen vero lasketaan kaikista kirjanpitoarvon ja verotuksellisen arvon välieroista. Konserniyhtiöiden verotuksellisesta tappiosta lasketaan verosaaminen vain siihen määrään asti kuin niitä arvioidaan voitavan tulevaisuudessa hyödyntää.

#### **Tuloutusperiaatteet**

Tuotot tavaroiden myynnistä kirjataan, kun tavaroiden omistamiseen liittyvät merkittävät riskit, edut ja määräysvalta ovat siirtyneet ostajalle. Pääsääntöisesti tämä tapahtuu tuotteiden sopimusehtojen mukaisen luovutuksen yhteydessä. Tuotot palveluista kirjataan silloin, kun palvelu on suoritettu.

#### **Rahoitusvarat ja -velat**

Kesla -konsernin rahoitusvarat ja -velat on luokiteltu IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen standardin mukaisesti seuraaviin ryhmiin: käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat, lainat ja muut saamiset, myytävissä olevat sijoitukset sekä muut velat. Luokittelu tapahtuu rahoitusvaran tai -velan hankinnan tarkoituksen perusteella ja ne luokitellaan alkuperäisen hankinnan yhteydessä. Transaktiomenot kirjataan rahoitusvarojen alkuperäiseen kirjanpitoarvoon, kun kyseessä on erä, jota ei ole arvostettu käypään arvoon tuloksen kautta. Rahoitusinstrumenttien kirjaus taseeseen tapahtuu kaupantekopäivänä.

Taseen pitkäaikaisiin varoihin kuuluvat myytävissä olevat sijoitukset sisältävät listaamattomien yhtiöiden osakkeita, jotka on arvostettu hankintamenoon, koska käypää arvoa ei ole luotettavasti määritettävissä. Lainat ja muut saamiset ovat johdannaisvaroihin kuuluvia rahoitusvaroja, joihin liittyvät maksut ovat kiinteitä ja joita ei noteerata

toimivilla markkinoilla eikä yhtiö pidä niitä kaupankäyntitarkoituksessa. Tähän ryhmään sisältyvät konsernin pitkä- ja lyhytaikaiset lainasaamiset sekä myyntisaamiset, ja ne arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon.

Rahavaroihin sisältyvät käteinen raha sekä pankkitilien varat. Rahavarat arvostetaan käypään arvoon. Konserni arvioi tilinpäätöspäivänä, onko näyttöä yksittäisen rahoitusvaroihin kuuluvan erän tai ryhmän arvon alentumisesta. Myyntisaamisten arvonalentumistappio kirjataan, kun on olemassa näyttöä siitä, että saamista ei saada perityksi täysimääräisenä.

Rahoitusvelat merkitään alun perin kirjanpitoon saadun vastikkeen perusteella käypään arvoon. Myöhemmin kaikki rahoitusvelat arvostetaan jaksotettuun hankintamenoon. Käytössä olevat pankkitilien limiitit kuuluvat lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin. Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin, ja ne voivat olla korollisia tai korottomia. Rahoitusvelat luokitellaan lyhytaikaiseksi silloin, kun ne erääntyvät suoritettavaksi 12 kuukauden kuluessa tilinpäätöspäivästä.

#### **Johdannaisopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen**

Konsernissa ei ole otettu käyttöön suojauslaskentaa. Konserni solmii koronvaihtosopimuksia, korkokattosopimuksia ja valuutanvaihtosopimuksia. Johdannaisopimukset merkitään kirjanpitoon käypään arvoon sinä päivänä, kun konsernista tulee sopimusosapuoli ja ne arvostetaan myöhemmin edelleen käypään arvoon. Käypä arvo määritellään käyttäen arvostusmallia. Kaikki johdannaisten käyvän arvon muutokset kirjataan suoraan rahoituskuluihin ja -tuottoihin. Taseessa johdannaisten käypä arvo esitetään saamisissa tai veloissa.

#### **Liikevoitto**

Konserni on määrittänyt liikevoitto -käsitteen seuraavasti: liikevoitto on nettosumma, joka muodostuu, kun liikevaihtoon lisätään liiketoiminnan muut tuotot, vähennetään ostokulut valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varaston muutoksella, vähennetään työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumistappiot sekä liiketoiminnan muut kulut. Kaikki muut kuin edellä mainitut tuloslaskelmaerät esitetään liikevoiton alapuolella. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon, mikäli ne syntyvät liiketoimintaan liittyvistä eristä. Muutoin ne on kirjattu rahoituseriin.

#### **Johdon arviot**

Tilinpäätöstä laadittaessa yhtiön johto on joutunut tekemään tulevaisuutta koskevia arvioita ja oletuksia, joiden lopputulemat voivat poiketa tehdyistä arvioista ja oletuksista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden soveltamisessa. Arviot liittyvät pääosin aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumistaukseen, epäkurantin vaihto-omaisuuden määrään sekä varaustarpeisiin koskien mahdollisia tulevia menoja ja menetyksiä, jotka kohdistuvat tilikaudella tai aikaisemmin tuloutettuihin eriin. Arviot pohjautuvat johdon parhaaseen näkemykseen tilinpäätöshetkellä. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arviota tai olettamusta korjataan.

#### **Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen**

IASB on julkistanut uusia standardeja ja tulkintoja, joita konserni ei ole vielä soveltanut. Konserni ottaa ne käyttöön kunkin standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Seuraavilla uusilla standardeilla ja tulkinnoilla arvioidaan olevan vaikutusta konsernin tilinpäätökseen tulevaisuudessa:

- IFRS-standardeihin tehdyt vuosittaiset parannukset 2010–2012 ja 2011–2013 (sovellettava pääosin 1.7.2014 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla) sekä 2012–2014 (sovellettava 1.1.2016 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Annual Improvements menettelyn kautta standardeihin tehtävät pienet ja vähemmän kiireelliset muutokset kerätään yhdeksi kokonaisuudeksi ja toteutetaan kerran vuodessa. Muutosten vaikutukset vaihtelevat standardeittain, mutta ne eivät ole merkittäviä.
- IFRS 15 Myyntituotot asiakassopimuksista (sovellettava 1.1.2017 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi sisältää viisivaiheisen ohjeistuksen asiakassopimusten perusteella saatavien myyntituotosten kirjaamiseen ja korvaa nykyiset IAS 18- ja IAS 11-standardit ja niihin liittyvät tulkinnat. Myynnin kirjaaminen voi tapahtua ajan kuluessa tai tiettyä ajankohtana, ja keskeisenä kriteerinä on määrävallan siirtyminen. Standardi lisää myös esitettävien liitetietojen määrää. Konsernissa arvioidaan parhaillaan standardin mahdollisia vaikutuksia.
- IFRS 9 Rahoitusinstrumentit ja siihen tehdyt muutokset (sovellettava 1.1.2018 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Uusi standardi korvaa nykyisen standardin IAS 39 Rahoitusinstrumentit: kirjaaminen ja arvostaminen. IFRS 9 muuttaa rahoitusvarojen luokittelua ja arvostamista sekä sisältää rahoitusvarojen arvonalentumisen arviointiin uuden, odotettuihin luottotappioihin perustuvan mallin. Rahoitusvelkojen luokittelu ja arvostaminen vastaavat suurelta osin nykyisiä IAS 39:n vaatimuksia. Suojauslaskennan osalta on edelleen kolme suojauslaskentatyyppiä. Aiempaa useampia riskipositioita voidaan ottaa suojauslaskennan piiriin ja suojauslaskennan periaatteita on yhtenäistetty riskienhallinnan kanssa. Konsernissa arvioidaan, ettei muutos tule olemaan merkittävä.

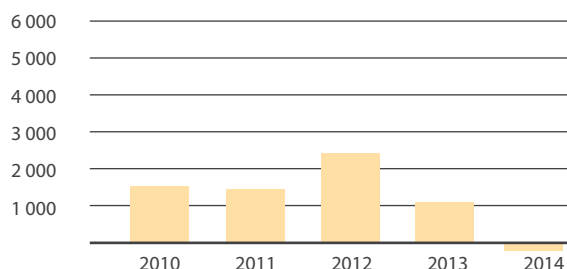
## 2. SEGMENTTI-INFORMAATIO

Konsernilla on kaksi raportoitavaa segmenttiä eli metsäkoneet, johon kuuluvat emoyhtiön valmistamat puun korjuuseen, käsittelyyn ja kuljetukseen liittyvät laitteet, sekä konepajajärjestelmät, johon kuuluu tytäryhtiö MFG Components Oy:n valmistamat voimansiirto- ja hydraulikomponentit ja -järjestelmät. Tytäryhtiöiden OOO Kesla ja Kesla GmbH luvut sisältyvät metsäkoneet -segmenttiin. Konsernin sisäinen tulosseuranta, jonka avulla hallitus ja johto seuraavat yhtiön tuloskehitystä, on jaettu metsäkoneisiin ja konepajajärjestelmiin.

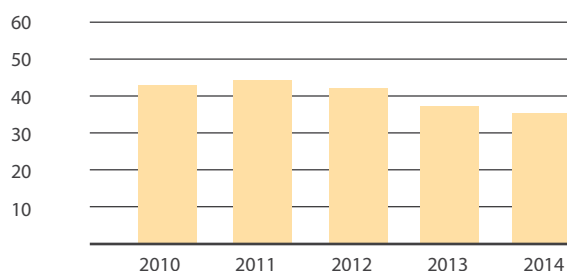
Liiketoimintasegmentit koostuvat varojen ryhmistä ja liiketoiminoista, joiden tuotteisiin tai palveluihin liittyvät riskit ja kannattavuus poikkeavat muista liiketoimintasegmenteistä. Segmenttien kesken kohdistetaan keskitetyn taloushallinnon kulut. Segmenttien välinen hinnoittelu tapahtuu käypään markkinahintaan. Sopimuksia tarkastellaan kerran vuodessa normaalien konsernin sopimuskäytäntöjen mukaisesti.

Segmentin varat ja velat ovat sellaisia liiketoiminnan eriä, joita segmentti käyttää liiketoiminnassaan tai jotka ovat järkevällä perusteella kohdistettavissa segmenteille. Kohdistamattomat erät sisältävät vero- ja rahoituseriä sekä koko konsernille yhteisiä eriä. Investoinnit koostuvat useammalla kuin yhdellä tilikaudella käytettävien aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden ja aineettomien hyödykkeiden lisäyksistä.

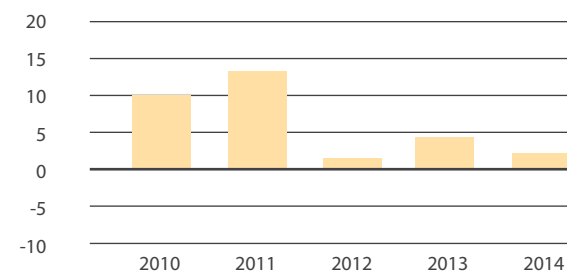
### Liiketoiminnan rahavirta, 1 000 €



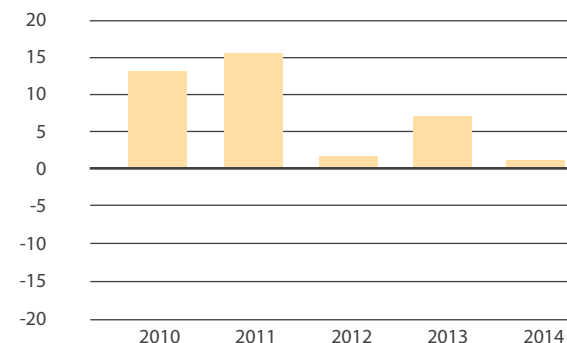
### Omavaraisuusaste, %



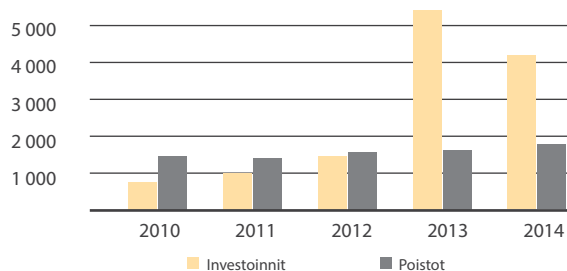
### Sijoitetun pääoman tuotto, %



### Oman pääoman tuotto, %



### Bruttoinvestoinnit ja poistot, 1 000 €





2014, 1000 €				
LIIKETOIMINTASEGMENTIT	Metsäkoneet	Konepajajärjestelmät	Eliminointi/oikaisu	Konserni yhteensä
<b>TULOS</b>				
Ulkoinen liikevaihto	38 484	6 597	-	45 082
Segmenttien välinen liikevaihto	234	5 617	-5 851	-
Liikevaihto	38 718	12 215	-5 851	45 082
Konsernin liikevaihto yhteensä				45 082
Poistot	-1 234	-545	-	-1 780
Segmentin tulos ennen veroja	581	-262	-125	194
<b>Konsernin tulos ennen veroja yhteensä</b>				<b>194</b>
Muut merkittävät erät, joihin ei liity maksutapahtumaa				
Liikearvon arvonalentuminen			-80	
<b>VARAT</b>				
Segmentin varat	33 862	6 722	-4 536	36 048
<b>Varat yhteensä</b>				<b>36 048</b>
Nettoinvestoinnit	2 520	764	-	3 284
<b>VELAT</b>				
Segmentin velat	20 827	4 637	-2 140	23 324
<b>Velat yhteensä</b>				<b>23 324</b>

2013, 1000 €				
LIIKETOIMINTASEGMENTIT	Metsäkoneet	Konepajajärjestelmät	Eliminointi/oikaisu	Konserni yhteensä
<b>TULOS</b>				
Ulkoinen liikevaihto	37 899	6 967	-	44 866
Segmenttien välinen liikevaihto	77	6 439	-6 516	-
Liikevaihto	37 976	13 406	-6 516	44 866
Konsernin liikevaihto yhteensä				44 866
Poistot	-967	-537	-	-1 504
Segmentin tulos ennen veroja	929	109	-44	994
<b>Konsernin tulos ennen veroja yhteensä</b>				<b>994</b>
<b>VARAT</b>				
Segmentin varat	33 563	6 978	-5 840	34 700
<b>Varat yhteensä</b>				<b>34 700</b>
Nettoinvestoinnit	4 047	260	-	4 309
<b>VELAT</b>				
Segmentin velat	20 580	4 646	-3 450	21 766
<b>Velat yhteensä</b>				<b>21 766</b>

3. LIIKEVAIHDON MAANTIETEELLINEN JAKAUMA			
1 000 €	2014		2013
Suomi	17 115		17 345
Euroopan Unioni	17 733		17 446
Muu maailma	10 234		10 075
<b>Yhteensä</b>	<b>45 082</b>		<b>44 866</b>

4. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT			
1 000 €	2014		2013
Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden myyntivoitot	42		20
Julkiset avustukset	433		332
Vakuutuskorvaukset	53		54
Muut tuottoerät	23		68
<b>Yhteensä</b>	<b>551</b>		<b>474</b>

#### 5. TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Konserni työllisti tilikauden lopussa 300 henkilöä (31.12.2013 298 ja 31.12.2012 285 henkilöä). Tilikauden keskimääräinen henkilökunta oli 300 (287 henkilöä 2013 ja 277 henkilöä 2012), joista keskimäärin oli toimihenkilöitä 85 (2013 83 ja 2012 82).

Työttömyysturvan työnantajan omavastuuosuutta on kirjattu vuodelle 2014 kuluksi 1 tuhatta euroa (2013 1 tuhatta euroa).

1 000 €	2014	2013
Palkat, palkkiot ja luontaisedut	11 125	10 499
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	1 982	1 817
Muut henkilöstösivukulut	580	572
<b>Yhteensä</b>	<b>13 687</b>	<b>12 889</b>
<b>Konsernin henkilökunta keskimäärin tilikaudella</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
Metsäkoneet	201	186
Konepajajärjestelmät	99	101
<b>Yhteensä</b>	<b>300</b>	<b>287</b>

#### 6. POISTOT JA ARVONALENNUKSET

1 000 €	2014	2013
Aineettomat oikeudet	164	150
Kehittämismenot ja muut aineettomat hyödykkeet	123	89
Rakennukset ja rakennelmat	355	294
Koneet ja kalusto	1 138	971
<b>Yhteensä</b>	<b>1 780</b>	<b>1 504</b>
Arvonalennukset	80	-
<b>Poistot ja arvonalennukset yhteensä</b>	<b>1 860</b>	<b>1 504</b>

#### 7. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

1 000 €	2014	2013
Myynti- ja mainoskulut	423	479
Käyttö- ja ylläpitokulut	612	544
Matkakulut	357	354
Konttori- ja hallintokulut	446	441
Palvelumaksut	384	406
Tuotannon koneiden korjaus- ja työkalukulut	1 065	1 047
Muut liiketoiminnan kulut	2 173	1 801
<b>Liiketoiminnan muut kulut yhteensä</b>	<b>5 460</b>	<b>5 071</b>

#### 8. TUTKIMUS- JA KEHITTÄMISMENOT

Tutkimus- ja kehittämismenot olivat tilikaudella 2014 1 356 tuhatta euroa (1 167 tuhatta euroa vuonna 2013), joista on aktivoitu 187 tuhatta euroa vuoden 2014 aikana (168 tuhatta euroa vuonna 2013). Aktivoitu osuus esitetään tilinpäätöksen taseen erässä Aineettomat hyödykkeet. Aktivoituja tuotekehitysmenoja on taseessa 391 tuhatta euroa 31.12.2014 (314 tuhatta euroa 31.12.2013).



Uusj KESLA 2112-autonosturi lanseerattiin FinnMETKO:ssa.

#### 9. TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT

Tilintarkastajien palkkiot sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin.

1 000 €	2014	2013
Tilintarkastus	59	70
Todistukset ja lausunnot	-	-
Muut palvelut	25	21
<b>Tilintarkastuspalkkiot yhteensä</b>	<b>84</b>	<b>91</b>

#### 10. RAHOITUSKULUT (NETTO)

1 000 €	2014	2013
Korkotuotot	46	38
Korkokulut	-404	-297
Arvon muutos käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavista rahoitusjohdannaisista	95	27
Muut rahoituskulut	-150	2
<b>Rahoituskulut netto</b>	<b>-413</b>	<b>-230</b>

#### 11. TULOVEROT

1 000 €	2014	2013
Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero	68	162
Laskennalliset verot	-14	-3
<b>Yhteensä</b>	<b>54</b>	<b>160</b>

Tuloslaskelman verokulujen ja konsernin 20,0 prosentin verokannalla laskettujen verojen välinen täsmäytyslaskelma.

1 000 €	2014	2013
Tulos ennen veroja	194	994
Verot laskettuna kotimaan verokannalla 24,5 %	39	244
Vähennyskelvottomien kulujen ja verovapaiden tuottojen vaikutus	17	21
Verokannan 20 % vaikutus	-	-99
Muut erät	-2	-6
<b>Verot tuloslaskelmassa</b>	<b>54</b>	<b>160</b>

#### 12. OSAKEKOHTAINEN TULOS

1 000 €	2014	2013
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden tulos, jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	161	824
Osakkeiden lukumäärän painotettu keskiarvo tilikauden aikana	3 383 145	3 383 145
Laimentamaton osakekohtainen tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille	0,05	0,24
<b>Laimennusvaikutuksella oikaistu tulos (euroa/osake), jatkuvat toiminnot, sekä A- että B-osakkeille</b>	<b>0,05</b>	<b>0,24</b>

$$\text{Tulos / osake} = \frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä (osakeantioikaistu)}}$$

Yhtiöjärjestyksen mukaan A-lajin osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-lajin osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

**13. AINEELLISET JA AINEETTOMAT HYÖDYKKEET**

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2014	620	2 023	118	2 761
Lisäykset	187	64	260	511
Hankintamenot 31.12.2014	807	2 087	378	3 272
Kertyneet poistot 1.1.2014	-306	-1 451	-116	-1 873
Tilikauden poistot	-111	-164	-12	-287
Kertyneet poistot 31.12.2014	-417	-1 615	-128	-2 160
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	314	572	79	965
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	391	472	250	1 113

AINEETTOMAT HYÖDYKKEET, 1 000 €	Kehittämismenot	Aineettomat oikeudet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2013	452	1 807	118	2 378
Lisäykset	168	215	0	383
Hankintamenot 31.12.2013	620	2 023	118	2 761
Kertyneet poistot 1.1.2013	-223	-1 301	-110	-1 634
Tilikauden poistot	-83	-150	-6	-239
Kertyneet poistot 31.12.2013	-306	-1 451	-116	-1 873
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	230	506	8	744
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	314	572	2	888

AINEELLISET HYÖDYKKEET, 1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2014	68	9 839	14 823	807	25 537
Lisäykset	-	460	2 323	18	2 801
Romutukset ja myynnit	-	-	-45	-	-45
Hankintamenot 31.12.2014	68	10 299	17 101	36	27 504
Kertyneet poistot 1.1.2014	-	-4 877	-9 392	-	-14 269
Tilikauden poistot	-	-355	-1 141	-	-1 496
Romutettujen ja myytyjen poistot	-	-	34	-	34
Kertyneet poistot 31.12.2014	-	-5 232	-10 499	-	-15 731
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	68	4 962	5 432	807	11 269
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	68	5 067	6 602	36	11 773



Uusi KESLA 2105Z-nosturi on Keslan pienin Z-mallin autonosturi.



AINEELLISET HYÖDYKKEET, 1 000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2013	68	8 028	12 521	425	21 042
Lisäykset	-	1 811	2 301	382	4 494
Romutukset ja myynnit	-	-	-1	-	-1
Hankintamenot 31.12.2013	68	9 839	14 821	807	25 535
Kertyneet poistot 1.1.2013	-	-4 583	-8 419	-	-13 002
Tilikauden poistot	-	-294	-971	-	-1 265
Romutettujen ja myytyjen poistot	-	-	-	-	-
Kertyneet poistot 31.12.2013	-	-4 877	-9 389	-	-14 267
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	68	3 444	4 102	425	8 039
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	68	4 962	5 432	807	11 268

Konserni sai vuonna 2014 791 tuhatta euroa (943 tuhatta euroa vuonna 2013) avustusta Suomen valtiolta konehankintoja ja rakennusinvestointeja varten. Avustus on kirjattu hankintamenon vähennykseksi.

Konsernin pitkäaikaiset varat Kesla GmbH:ssä Saksassa olivat 109 tuhatta euroa (134 tuhatta euroa vuonna 2013).

Tilinpäätöshetken jälkeen konsernin Konepajasegmenttiin sisältyvän avovoimansiirron kauppa- ja maahantuontiliiketoiminnan myynti on tullut todennäköiseksi segmentin strategiamuutoksen vuoksi. Mahdollisessa liiketoimintakaupassa Konepajasegmentin avovoimansiirron liiketoiminnan ostajalle siirtyvä taseen pysyvistä vastaavista käyttöomaisuutta alle 20 tuhatta euroa ja vaihtuvista vastaavista varastonimikkeitä noin 650 tuhatta euroa. Kaupan odotetaan toteutuvan vuoden 2015 ensimmäisen kvartaalin aikana.

#### RAHOITUSLEASINGSOPIMUKSET

Aineettomiin oikeuksiin ja käyttöomaisuushyödykkeisiin sisältyy rahoitusleasingsopimuksilla hankittua omaisuutta seuraavasti:

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2014	51	318	369
Lisäykset	-	-	-
Vähennykset	-	-9	-9
Hankintamenot 31.12.2014	51	310	361
Kertyneet poistot 1.1.2014	-51	-256	-307
Tilikauden poistot	-	-38	-38
Kertyneet poistot 31.12.2014	-51	-294	-345
Kirjanpitoarvo 1.1.2014	0	62	62
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	0	16	16

1 000 €	Aineettomat oikeudet	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2013	51	304	355
Lisäykset	-	14	14
Hankintamenot 31.12.2013	51	318	369
Kertyneet poistot 1.1.2013	-48	-206	-254
Tilikauden poistot	-4	-50	-53
Kertyneet poistot 31.12.2013	-51	-256	-307
Kirjanpitoarvo 1.1.2013	4	98	102
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	-	62	62

#### 14. LIIKEARVO

Aineettomat hyödykkeet ryhmään sisältyy konsernin liikearvo 360 tuhatta euroa, joka on syntynyt emoyhtiön ostaessa MFG Components Oy:n koko osakekannan. Arvon alentamistestauksessa MFG Components Oy:n kerrytettävissä olevat rahamäärät on määritetty käyttöarvoon perustuen. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Diskonttauskorko 6,41 % verojen jälkeen (7,81 % ennen veroja) on määritetty keskimääräisen painotetun pääomakustannusten avulla.

MFG Components Oy:n liikevaihdon odotetaan kasvavan maltillisesti perustuen pitkäjänteiseen panostukseen, joka on johtamassa omien tuotteiden kaupallistamiseen ja vientitoiminnan kasvuun. Liikevaihdon kasvuun vaikuttaa myös toiminnan painopisteen siirtyminen osakokonaisuuksien valmistamiseen aiemman yksittäiskomponenttivalmistuksen sijaan. Kannattavuuden kasvun taustalla on tehtyjen investointien kaupallinen hyödyntäminen niin kotimaan myynnissä kuin viennissäkin. Näköpiirissä ei ole erityisiä kustannusten nousuja; raaka-aineiden hintojen oletetaan olevan vakaita ja palkkakehitys maltillista. Eläköityminen ei muodosta tarkastelujaksolla ongelmaa ja työvoiman saatavuus alueella säilyy hyvänä pitkäjänteisen oppilaitosyhteistyön ansiosta.

	2014	2013
MFG Components Oy:n testattava kirjanpitoarvo (1000 €),	6 547	6 291
josta liikearvoa (1000 €)	360	360
<b>Käytetyt ennusteparametrit</b>		
Diskonttauskorko, post-tax %	6,41	7,66
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu %	2,0	2,0
Suhteellinen liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) keskimäärin %	7,35	7,40
<b>Määrä, jolla kassavirran nykyarvo ylittää testattavan kirjanpitoarvon (1000 €)</b>	<b>-80</b>	<b>3 111</b>
<b>Ennusteparametrien herkkyyshanalyysi</b>		
Diskonttauskoron (post-tax) muutos %-yksikköä	0	3,48
Ennusteperiodin jälkeinen kasvu, %-yksikköä	0	-9,82
Suhteellisen liikevoiton ennen poistoja ja arvonalentumisia keskimäärin (EBITDA%), muutos %-yksikköä	0	-1,67

Arvon alentumistestauksessa tulevaisuuden kassavirrat alittavat testattavan liikearvon 80 tuhannella eurolla, joten konsernin liikearvoa on pienennetty 360 tuhannesta eurosta 280 tuhanteen euroon. Arvon alentumisen taustalla on konepajajärjestelmien liikevaihtoennusteen heikkeneminen, joka heijastelee investointituotteiden heikkoa suhdannetilannetta Euroopassa sekä suomalaisen konepajateollisuuden kilpailukykyhaastetta yritysten tarkastellessa valmistus- ja hankintakanaviaan globaalisti uudelleen.

Yllä olevassa herkkyyshanalyysissä on esitetty ne muutokset, joilla muiden parametrien pysyessä ennallaan kerrytettävissä oleva rahamäärä olisi yhtä suuri kuin testattava kirjanpitoarvo. Näin esimerkiksi vuoden 2013 testauksessa ennustetun keskimääräisen suhteellisen liikevoiton (EBITDA %) heikkeneminen 1,67 prosenttiyksikköä muiden ennusteparametrien säilyessä ennallaan johtaa kerrytettävissä olevan rahamäärän testattavan kirjanpitoarvon suuruiseksi. Vuoden 2014 testin ennusteparametreilla kerrytettävissä oleva rahamäärä vastaa testin tasearvoa liikearvon arvonalentumisen jälkeen, joten parametrien heikkenemiset näkyisivät välittömästi testattavan tasearvon alittavana kerrytettävänä rahamääränä.

#### 15. MYYTÄVISSÄ OLEVAT RAHOITUSVARAT

MUUT SJOITUKSET, 1 000 €	2014	2013
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

Lisäksi konsernilla on taseessaan vuokratakuumaksua 15 tuhatta euroa (15 tuhatta euroa 2013).

#### 16. LASKENNALLISET VEROSAAMISET JA -VELAT

1 000 €	2014	2013
<b>Laskennallinen verosaaminen</b>		
Sisäisen katteen eliminoimisesta varastosta	83	68
Tappiosta	-	-
Muista eristä	66	43
<b>Laskennallinen verosaaminen yhteensä</b>	<b>149</b>	<b>112</b>
<b>Laskennallinen verovelka</b>		
Poistoerosta	-413	-359
Vaihto-omaisuudesta	-122	-98
Tuotekehitysmenoista	-78	-63
Muista eristä	-3	-12
<b>Laskennallinen verovelka yhteensä</b>	<b>-617</b>	<b>-532</b>

Konsernilla oli 31.12.2014 yhteensä 124 tuhatta euroa ulkomaisessa tytäryhtiössä syntyneitä tappioita (113 tuhatta euroa 31.12.2013), joista ei ole kirjattu laskennallisia verosaamisia, koska on epävarmaa kertyykö verotettavaa tuloa ennen kyseisten tappioiden vanhenemista.

17. VAIHTO-OMAISUUS		
1 000 €	2014	2013
Raaka-aineet	6 073	6 376
Puolivalmiit	3 039	2 874
Valmiit	5 332	4 215
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>14 444</b>	<b>13 465</b>

Vaihto-omaisuudesta kirjattiin tuotoksi 60 tuhatta euroa vastaamaan varaston nettorealisoitiarvoa (vuonna 2013 kirjattiin kuluksi 45 tuhatta euroa).

18. SAAMISET		
Saamiset, pitkäaikaiset		
1 000 €	2014	2013
Rahoitusleasingsaamiset, pitkäaikaiset	50	-
Muut pitkäaikaiset saamiset	1	1

Rahoitusleasingsaamiset		
1 000 €	2014	2013
<b>Vähimmäisvuokrien erääntyminen</b>		
Enintään yhden vuoden kuluessa	10	-
1-5 vuoden kuluttua	50	-
Yli 5 vuoden kuluttua	8	-
<b>Bruttosijoitus rahoitusleasingsopimuksiin</b>	<b>68</b>	<b>-</b>
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvon erääntyminen</b>		
Enintään yhden vuoden kuluessa	7	-
1-5 vuoden kuluttua	43	-
yli 5 vuoden kuluttua	8	-
<b>Vähimmäisvuokrien nykyarvo yhteensä</b>	<b>58</b>	<b>-</b>
Kertymättömät rahoitustuotot	10	-
Bruttosijoitus rahoitusleasingsopimuksiin	68	-

Myyntisaamiset ja muut saamiset		
1000 €	2014	2013
Myyntisaamiset	7 391	7 094
Rahoitusleasingsaamiset, lyhytaikaiset	7	-
Johdannaissopimukset	12	-
Muut siirtosaamiset	584	1 129
<b>Yhteensä</b>	<b>7 994</b>	<b>8 223</b>

Siirtosaamisiin sisältyvät olennaiset erät		
1000 €	2014	2013
Verotilisaaminen	224	112
Kehitysavustukset	205	734

Myyntisaamisten ikäjakauma				
1000 €	2014	Arvon alentumis- tappiot	2013	Arvon alentumis- tappiot
<b>Erääntymättömät</b>	<b>4 434</b>		<b>4 391</b>	
<b>Erääntyneet</b>				
Alle 30 päivää	1 399		1 532	
31-60 päivää	589		403	
61-90 päivää	343		155	
yli 90 päivää	626	237	614	56
<b>Yhteensä</b>	<b>7 391</b>	<b>237</b>	<b>7 094</b>	<b>56</b>

19. RAHAVARAT		
1 000 €	2014	2013
Käteinen raha ja pankkitilit	211	220

**20. OMA PÄÄOMA**

Osakkeet jakautuvat A-osakkeisiin ja B-osakkeisiin. A- ja B-osakkeet eroavat toisistaan siten, että jokainen B-osake tuottaa oikeuden yhtiökokouksessa äänestää kahdellakymmenellä (20) äänellä ja jokainen A-osake yhdellä (1) äänellä. A-osakkeille maksettava osinko voi olla kaksinkertainen B-osakkeille maksettavaan osinkoon verrattuna.

A-osake	2 483 145 kpl	1 ääni	2 483 145 ääntä
B-osake	900 000 kpl	20 ääntä	18 000 000 ääntä
<b>Vaihto-omaisuus yhteensä</b>	<b>3 383 145 kpl</b>		<b>20 483 145 ääntä</b>

31.12.2014 yhtiön osakepääoma oli 1 917 tuhatta euroa ja osakkeiden määrä 3 383 145 täysin maksettua osaketta. Osakkeiden lukumäärässä ja euromäärässä ei ole tapahtunut muutoksia vuoden 2014 aikana.

Kesla Oyj omistaa 31.12.2014 omia A-osakkeita seuraavasti:

Määrä kpl	Nimellisarvo €	Osakepääomasta %	Äänistä %
14 570	-	0,4	0,1

Yhtiö ei hankkinut eikä luovuttanut tilikauden aikana omia osakkeitaan. Yhtiön hallussa olevat omat osakkeet voidaan luovuttaa hallituksen päättämällä tavalla ja hallituksen määräämässä laajuudessa vastikkeena mahdollisissa yrityskaupoissa tai muissa järjestelyissä, johdon palkitsemisessa, tai ne voidaan myydä NASDAQ OMX Helsinki Oy:n järjestämässä julkisessa kaupankäynnissä. Osakkeet luovutetaan niille julkisessa kaupankäynnissä muodostuneen luovutushetken käypään arvoon ja ne voidaan luovuttaa muuta vastiketta kuin rahavastiketta vastaan.

#### Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto

Sijoitetun vapaan oman pääoman (SVOP) rahasto sisältää muita oman pääoman luonteisia sijoituksia ja osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan

#### Osingot

Hallitus ehdottaa 26.2.2015 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle jaettavaksi osinkoa A- ja B-osakkeille 0,05 euroa / osake, yhteensä 168 tuhatta euroa. Vuoden 2013 tuloksesta jaettiin osinkoa 0,10 euroa / osake sekä A- että B-sarjan osakkeille.

21. VARAUKSET		
1 000 €	2014	2013
Takuuvaraukset kauden alussa	217	197
Takuuvarausten purku	-547	-447
Varausten lisäys	623	466
<b>Takuuvaraukset kauden lopussa</b>	<b>293</b>	<b>217</b>

Takuuaika on normaalisti 12 kuukautta. Takuun aikana havaitut takuuehdot täyttävät viat korjataan takuuehtojen mukaisesti joko korjaamalla viallinen osa tai vaihtamalla se uuteen. Tilinpäätöksessä 2014 esitetty takuuvaraus on mitoitettu kattamaan vuonna 2014 myytyjen tuotteiden arvioituja takuukustannuksia, jotka voivat toteutua vuoden 2015 aikana.

22. RAHOITUSVELAT		
1 000 €	2014	2013
<b>Pitkäaikaiset</b>		
Lainat rahoituslaitoksilta	11 032	8 829
Rahoitusleasingvelat	6	26
<b>Pitkäaikaiset yhteensä</b>	<b>11 038</b>	<b>9 655</b>
<b>Lyhytaikaiset</b>		
Pitkäaikaisten velkojen lyhennykset	5 494	4 649
Rahoitusleasingvelat	20	45
Luotollinen shekkitali	590	800
<b>Lyhytaikaiset yhteensä</b>	<b>6 104</b>	<b>4 693</b>
<b>Yhteensä</b>	<b>17 141</b>	<b>14 349</b>



Rahoitusvelkojen maturiteettijakaumataulukko kuvaa sopimuksiin perustuvaa maturiteettianalyysiä. Luvut ovat diskonttaamattomia ja ne sisältävät sekä korkomaksut että pääoman takaisinmaksut:

2014, 1000 €	TASEARVO	SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT	2015	2016	2017	2018	>2019
<b>Rahoitusvelat</b>							
Rahalaitoslainat	15 814	16 675	5 042	3 509	2 737	2 264	3 135
Factoring-velka	711	711	711				
Rahoitusleasingvelat	26	26	20	3	1	1	1
Shekkiluottolimiitit	590	590	590				
Ostovelat	2 520	2 520	2 520				
<b>Yhteensä</b>	<b>19 661</b>	<b>20 522</b>	<b>8 882</b>	<b>3 512</b>			
<b>Johdannaisvelat</b>							
Suoritettavat rahavirrat	1 009	1 007	26	9	970	1	0
Saatavat rahavirrat	-1 015	-1 010	1	1	-1 012		
<b>Yhteensä</b>	<b>-6</b>	<b>-4</b>	<b>28</b>	<b>10</b>	<b>-42</b>	<b>1</b>	<b>0</b>

2013, 1000 €	TASEARVO	SOPIMUKSIIN PERUSTUVAT RAHAVIRRAT	2014	2015	2016	2017	>2018
<b>Rahoitusvelat</b>							
Rahalaitoslainat	13 003	13 810	4 604	2 523	2 089	1 415	3 153
Factoring-velka	478	478	478				
Rahoitusleasingvelat	71	72	45	21	4	1	1
Shekkiluottolimiitit	800	800	800				
Ostovelat	3 511	3 511	3 511				
<b>Yhteensä</b>	<b>17 863</b>	<b>18 671</b>	<b>9 438</b>	<b>2 544</b>	<b>2 093</b>	<b>1 416</b>	<b>3 154</b>
<b>Johdannaisvelat</b>							
Suoritettavat rahavirrat	1 465	1 463	42	26	9	1 385	1
Saatavat rahavirrat	-1 375	-1 366	-6	-4	-2	-1 354	
<b>Yhteensä</b>	<b>90</b>	<b>98</b>	<b>36</b>	<b>22</b>	<b>7</b>	<b>32</b>	<b>1</b>

Konsernin rahalaitoslainat ovat euro- ja puntamääräisiä luottoja. Lyhytaikaisiin korollisiin velkoihin on kirjattu pitkäaikaisten lainojen seuraavan vuoden lyhennykset. Jos luotollinen shekkilimiitti on käytössä, se kirjataan lyhytaikaisiin velkoihin. Konsernin rahalaitoslainojen korkokantojen vaihteluväli tilinpäätöshetkellä oli 0,7 % - 3,1 % (31.12.2013 0,8 % - 3,3 %). Velkojen tasearvo ei merkittävästi poikkea käyvästä arvosta.

<b>Rahoitusleasingvelkojen erääntymisajat</b>		
1 000 €	2014	2013
<b>Rahoitusleasingvelkojen bruttomäärä - vähimmäisvuokrat erääntymisajoin</b>		
Yhden vuoden kuluessa	7	38
1-5 vuoden kuluessa	6	13
Yli viiden vuoden kuluessa	-	-
Jäännösarvo	14	21
<b>Yhteensä</b>	<b>27</b>	<b>72</b>
Tulevaisuudessa kertyvät rahoituskulut	-1	-1
<b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo</b>	<b>26</b>	<b>71</b>
<b>Rahoitusleasingvelkojen nykyarvo erääntyy seuraavasti:</b>		
Yhden vuoden kuluessa	6	38
1-5- vuoden kuluessa	6	12
Yli viiden vuoden kuluessa	-	-
Jäännösarvo	14	21
<b>Yhteensä</b>	<b>26</b>	<b>71</b>

23. OSTOVELAT JA MUUT VELAT SEKÄ SIIRTOVELKOJEN OLENNAISET ERÄT		
1 000 €	2014	2013
Ostovelat	2 520	3 511
Saadut ennakkomaksut	5	79
Siirtovelat	2 369	2 780
Muut lyhytaikaiset velat	379	308
<b>Yhteensä</b>	<b>5 273</b>	<b>6 679</b>
<b>Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Palkkavelat sivukuluineen	1 976	2 022
TyEL-velka	12	-
Rahoitusjohdannaisten käypä arvo	7	90
Korkovelat	50	34

Velkojen lyhytaikaisuudesta johtuen kirjanpitoarvot eivät merkittävästi poikkea käyvistä arvoista.

24. VAKUUDET JA VASTUUSITOUUMUKSET		
1 000 €	2014	2013
<b>Omasta puolesta annetut vakuudet</b>		
Rahalaitoslainat	17 141	14 349
Annetut kiinteistökiinnitykset	6 632	6 632
Annetut yritysikiinnitykset	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	500
MFG Components Oy:n myyntisaatavien panttaus	778	571
<b>Tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet</b>		
Limiittiluottojen ja osamaksuvelkojen takaukset	1 854	1 743

Rahalaitoslainoihin sisältyi katsauskauden päättyessä 2 394 tuhatta euroa rahoituskohdevakuudellisia osamaksuvelkoja (31.12.2013 2 000 tuhatta euroa).

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemiään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä tilinpäätöspäivänä 31.12.2014 on 694 tuhatta euroa (31.12.2013 569 tuhatta euroa).

## 25. MUUT VUOKRASOPIMUKSET

Konsernin maksamat vuokrat olivat vuonna 2014 yhteensä 167 tuhatta euroa (vuonna 2013 yhteensä 165 tuhatta euroa). Konsernilla ei ole merkittäviä vuokratavuita tulevina vuosina.

## 26. RAHOITUSRISKIEN HALLINTA

Konsernin rahoitusriskienhallinnan tavoitteena on minimoida rahoitusmarkkinoiden mahdollisten muutosten haitalliset vaikutukset konsernin tulokseen ja liiketoimintaan. Konsernin riskienhallinnan yleiset periaatteet hyväksyy hallitus.

Konsernilla ei ole merkittävää valuuttariskiä, koska konsernin pääasiallinen myynti- ja ostovaluutta on euro. Vuoden 2014 ostoista 99 % maksettiin euroissa (2013 ostoista 99 %) ja euromääräisen liikevaihdon osuus oli 100 % (vuonna 2013 100 %). Konsernin puntalainat suojattiin lainojen noston yhteydessä valuuttavaihtosopimuksella ja niiden määrä oli vuoden 2014 vaihteessa 950 tuhatta euroa (vuonna 2013 1 350 tuhatta euroa).

Konsernin tulot ja operatiiviset kassavirrat ovat riippumattomia markkinakorkojen vaihtelusta. Lainasalkkuun sisältyy korkoriski, joka johtuu markkinakorkojen heilahtelun vaikutuksesta vaihtuvakorkoisten lainojen tuleviin korkorahavirtoihin. Tilinpäätöspäivänä velkakirjalainoista oli 11,4 % kiinteäkorkoisia (31.12.2013 18,1 %) ja koronvaihtosopimuksella kiinteäkorkoiseksi muutettuja 12,3 % (31.12.2013 26,4 %). Loput lainoista ovat vaihtuvakorkoisia. Tilinpäätöshetkellä konsernilla oli avoimna euromääräisiä koronvaihtosopimuksia nimellisarvoltaan 1 935 tuhatta euroa (31.12.2013 2 888 tuhatta euroa), joiden perusteella konserni saa keskimäärin 0,1 % (0,3 %) ja maksaa keskimäärin 1,3 % (1,7 %). Koronvaihtosopimukset on arvostettu tilinpäätöksessä käypään arvoon, josta on kirjattu tulosvaikutteisesti 23 tuhatta euroa tuloa tilinpäätökseen (vuonna 2013 tulosvaikutteisesti 27 tuhatta euroa). Tilinpäätöspäivän lainamäärällä yhden prosenttiyksikön koron nousu heikentäisi konsernin tilikauden tulosta enintään 111 tuhatta euroa (31.12.2013 69 tuhatta euroa) ja vastaavasti yhden prosenttiyksikön koron laskun vaikutus olisi tulosta parantava 114 tuhatta euroa (31.12.2013 61 tuhatta euroa).

Konsernin luottopoliitikkassa määritellään asiakkaiden luottokelpoisuusvaatimukset, asiakaskartoitusten tekeminen, ohjeistetaan sopimuskäytäntö, luotto- ja mahdolliset perintätoimenpiteet. Luottoriskien hallinta ja luotonvalvonta on keskitetty konsernin talousosastolle, joka toimii yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa. Asiakkaiden luottokelpoisuuden arvioinnissa käytetään järjestelmällistä, yhdessä eri liiketoimintayksiköiden kanssa sovittua toimintatapaa. Talousosasto raportoi asiakkaiden luottoasemasta säännöllisesti eri liiketoimintayksiköille. Yksittäisiin merkittäviin liiketoimiin sekä uusien asiakkaiden kanssa tapahtuvaan kauppaan konserni pyytää vastapuolelta riittävän vakuuden tai ennakkomaksun.

Konsernissa suunnitellaan ja seurataan liiketoiminnan vaatiman rahoituksen määrää, jotta konsernilla olisi tarpeeksi likvidejä varoja toiminnan rahoittamiseksi ja erääntyvien lainojen takaisinmaksuun. Konsernin tavoitteena on, että käytettävissä olevat rahavarat ja käyttämätön luottolimiitti ovat vähintään 2,5 prosenttia 12 kuukauden liikevaihdosta. Konsernin emoyhtiö järjestää rahoituksen tytäryhtiöille. Rahoituksen saatavuus ja joustavuus pyritään varmistamaan luottolimiittien avulla sekä käyttämällä rahoituksen hankinnassa useita rahoituslaitoksia. Yhtiölle myönnettyjen luottolimiittien kokonaismäärä oli tilikauden päättyessä 4,3 miljoonaa euroa (5,3 miljoonaa 31.12.2013). Käyttämättömien luottolimiittien määrä 31.12.2014 oli 1 910 tuhatta euroa (2 500 tuhatta euroa 31.12.2013). Yhtiöllä oli tilikauden päättyessä nostamatta 1,1 miljoonaa euroa tilikauden aikana sovitusta velkakirjalainasta. Lisäksi konsernin tytäryhtiöllä on käytettävissään factoring-rahoitusjärjestely, jonka käytettävissä oleva factoring-luottolimiitti on 850 tuhatta euroa.

## 27. PÄÄOMAN HALLINTA

Konsernin pääoman hallinnan tavoitteena on varmistaa toimintaedellytykset kaikissa olosuhteissa. Optimoimalla pääomarakennetta pyritään kasvattamaan omistaja-arvoa ja turvaamaan paras mahdollinen pääoman tuotto. Optimaalinen pääomarakenne takaa myös pienemmät pääoman kustannukset. Yhtiöllä on tilikauden tulosta myötäilevä osingonjakopolitiikka. Konsernin omavaraisuusasteen minimimitavoite on 40 % ja pidemmän aikajakson tavoite on 50 %.

Konsernin pääomarakenteen kehitystä seurataan omavaraisuusasteella ja nettovelkaantumisasteella (gearing).

Konsernin oma pääoma vuoden 2014 lopussa oli 12,7 miljoonaa euroa (31.12.2013 12,9 miljoonaa euroa) ja taseen loppusumma oli 36,0 miljoonaa euroa (31.12.2013 34,7 miljoonaa euroa). Konsernin korolliset nettovelat olivat vuoden 2014 lopussa 16,9 miljoonaa euroa (31.12.2013 14,1 miljoonaa euroa). Omavaraisuusaste oli tilikauden lopussa 35,3 % (31.12.2013 37,3 %) ja nettovelkaantumisaste oli 133,1 % (31.12.2013 109,3 %). Omavaraisuusaste on jäänyt asetetusta tavoitteesta vuonna 2013 ja 2014 toteutettujen mittavien investointien vuoksi. Tunnuslukujen laskukaavat ja kehityshistoria ovat nähtävissä taloudellista kehitystä kuvaavien tunnuslukujen yhteydessä.

1 000 €	2014	2013
Korolliset velat	17 141	14 349
Rahavarat	211	220
<b>Nettovelat</b>	<b>16 930</b>	<b>14 129</b>
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	12 598	12 774
Määräysvallattomat omistajat	125	150
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>12 723</b>	<b>12 924</b>
Saadut ennakkomaksut	5	79
<b>Taseen loppusumma</b>	<b>36 048</b>	<b>34 700</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>35,3</b>	<b>37,3</b>
<b>Nettovelkaantumisaste (gearing), %</b>	<b>133,1</b>	<b>109,3</b>

## 28. LÄHIPIIRITAPAHTUMAT

Kesla-konsernin lähipiiriin katsotaan kuuluvan emoyhtiö Kesla Oyj, tytäryhtiöt MFG Components Oy, Kesla GmbH sekä OOO Kesla, Kesla Oyj:n hallituksen jäsenet, Kesla Oyj:n nimitysvaliokunnan jäsenet, Kesla Oyj:n johtoryhmän jäsenet sekä edellä mainittujen henkilöiden läheiset perheenjäsenet.

Konsernin emo- ja tytäryhtiösuhteet	Kotimaa	Omistusosuus %	Äänivalta %
Kesla Oyj	Suomi		
MFG Components Oy	Suomi	90	90
Kesla GmbH	Saksa	100	100
OOO Kesla	Venäjä	100	100

OOO Keslan purkamiseen liittyvät toimenpiteet tehtiin vuoden 2014 aikana ja yhtiön lopettaminen oli 31.12.2014 vielä Venäjän viranomaiskäsitellyssä.

Lähipiiriin kanssa toteutuneet liiketoimet sekä lähipiirisaamiset ja -velat ovat seuraavat:				
1000 €	Myynnit	Ostot	Saamiset	Velat
<b>2014</b>				
Osakkuusyrietykset	8 377	8 377	3 295	3 295
Muu lähipiiri	52	180	11	8
<b>Yhteensä</b>	<b>8 429</b>	<b>8 557</b>	<b>3 306</b>	<b>3 303</b>
<b>2013</b>				
Osakkuusyrietykset	8 611	8 611	3 450	3 450
Muu lähipiiri	88	291	17	46
<b>Yhteensä</b>	<b>8 699</b>	<b>8 902</b>	<b>3 467</b>	<b>3 496</b>

Konserni on kirjannut muulta lähipiiriltä 11 tuhatta euroa myyntisaamisten arvonalentumista vuonna 2014 (0 euroa vuonna 2013).

## Johdon työsuhde-etuudet

1000 €	2014	2013
Palkat ja muut lyhytaikaiset työsuhde-etuudet	920	853
<b>Yhteensä</b>	<b>920</b>	<b>853</b>

Konsernilla ei ollut johtoon liittyen vuosina 2014 ja 2013 osakeperusteisia etuuksia, työsuhteen päättymisen jälkeisiä etuuksia, muita pitkäaikaisia etuuksia tai irtisanomisen yhteydessä suoritettuja etuuksia.

1000 €	2014	2013
<b>Palkat ja palkkiot</b>		
Toimitusjohtajien palkat ja luontaisedut	301	298
<b>Hallituksen jäsenet</b>		
Forss Harri	15	15
Lahtinen John	11	-
Kärkkäinen Veli-Matti	28	24
Nyqvist Roger	19	15
Punta Eeva	5	30
Toivonen Ritva	15	11
<b>Yhteensä</b>	<b>93</b>	<b>95</b>
Tytäryhtiöiden hallitusten palkkiot	21	19
<b>Yhteensä</b>	<b>415</b>	<b>412</b>

Konsernissa ei ole sovittu lakisääteistä eläketurvaa paremmista eläke-etuuksista. Emoyhtiön toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2014 37 tuhatta euroa ja vuonna 2013 33 tuhatta euroa.

#### 29. JOHDANNAISSOPIMUKSET

1000 €	2014	2013
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	1 935	2 888
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-40	-62
Valuuttajohdannaisopimukset, nimellisarvo	950	1 350
Valuuttajohdannaisopimukset, käypä arvo	46	-27

Johdannaisopimukset arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti. Sopimusten käyvät arvot vastaavat IFRS 7 mukaista käyvän arvon tasoa 2: instrumentit, joiden käypä arvo on todettavissa suoraan hintana tai epäsuorasti hinnasta johdettuna. Päättyneen ja edellisen tilikauden aikana ei ole tapahtunut siirtoja hierarkioiden välillä.

Johdannaisopimusten vuodenvaihteen nimellisarvosta vuonna 2015 päättyvien osuus 0 % (0 %), vuonna 2016 päättyvien osuus 22 % (25 %), vuonna 2017 päättyvien osuus 66 % (64 %) ja vuonna 2018 päättyvien osuus 12 % (11 %).

#### 30. SIIRTYMINEN IFRS -RAPORTOINTIIN

Liitetietojen kohdassa Laatisperusta on todettu, että Kesla Oyj siirtyi vuoden 2005 alusta IFRS-periaatteiden mukaiseen tilinpäätöskäytäntöön. Avaava tase 1.1.2004 laadittiin Kesla Oyj:n tasolla. Tilinpäätös vuodelta 2005 on ensimmäinen IFRS-periaatteen mukaisesti laadittu konsernitilinpäätös. Ennen IFRS-standardien käyttöönottoa Keslan tilinpäätökset on laadittu suomalaisen tilinpäätösnormiston (FAS) mukaisesti.



KESLA C860 Hybrid herätti suunnatonta kiinnostusta myös lehdistössä.



## EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

TULOSLASKELMA				
€	Liitetieto	1.1.-31.12.2014	1.1. - 31.12.2013	
<b>Liikevaihto</b>	<b>1</b>	<b>38 207 892,30</b>	<b>37 570 828,40</b>	
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen lisäys (+) tai vähennys (-)		762 224,66	288 387,60	
Valmistus omaan käyttöön		41 811,90	0,00	
Liiketoiminnan muut tuotot	2	641 607,85	542 647,72	
Materiaalit ja palvelut				
<b>Aineet, tarvikkeet ja tavarat</b>				
Ostot tilikauden aikana		-24 084 029,89	-23 798 585,14	
Varastojen muutos		95 021,36	274 119,12	
Ulkopuoliset palvelut		-1 018 452,11	-25 007 460,64	
<b>Henkilöstökulut</b>				
Palkat ja palkkiot	3	-7 673 074,03	-7 089 559,74	
Henkilösivukulut				
Eläkekulut		-1 343 057,26	-1 194 048,95	
Muut henkilösivukulut		-424 892,36	-9 441 023,65	
<b>Poistot</b>				
Suunnitelman mukaiset poistot	8	-1 056 892,35	-811 864,21	
<b>Liiketoiminnan muut kulut</b>	<b>4</b>	<b>-3 444 837,43</b>	<b>-3 032 071,32</b>	
<b>Liikevoitto/-tappio</b>		<b>703 322,64</b>	<b>1 027 367,06</b>	
<b>Rahoitustuotot ja -kulut</b>	<b>6</b>			
Tuotot osuuksista saman konsernin yrityksissä		36 000,00	36 000,00	
Muut korko- ja rahoitustuotot		89 489,42	59 138,36	
Korkokulut ja muut rahoituskulut		-425 275,66	-299 786,24	
<b>Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja</b>		<b>403 536,40</b>	<b>898 984,89</b>	
<b>Tilinpäätössiirrot</b>				
Poistoeron lisäys (-) tai vähennys (+)		-500 623,99	-906 686,81	
<b>Tuloverot</b>				
Tilikauden tuloverot	7	-6 346,19	-4 571,62	
<b>Tilikauden voitto</b>		<b>-103 433,78</b>	<b>-12 273,54</b>	



KESLA proG-mallisto esiintyi FinnMETKO:ssa varsin ryhdikkäästi. Kahmarit niittävät myös kunniaa Koneviestin testissä (13/2014).

TASE				
VASTAAVAA, €	Liitetieto	31.12.2014		31.12.2013
<b>Pysyvät vastaavat</b>				
Aineettomat hyödykkeet	8			
Aineettomat oikeudet		391 176,38	494 540,63	494 540,63
Muut pitkävaikutteiset menot		237 973,41	629 149,79	0,00
Aineelliset hyödykkeet	8			
Maa-alueet		68 259,68	68 259,68	
Rakennukset ja rakennelmat		5 510 708,31	5 394 128,11	
Koneet ja kalusto		3 923 215,59	2 847 170,83	
Keskeneräiset hankinnat		35 945,92	9 538 129,50	9 116 131,27
Sijoitukset	9			
Osuudet saman konsernin yrityksissä		2 497 845,50	2 497 845,50	
Osakkeet ja osuudet		16 986,98	2 514 832,48	2 514 832,48
<b>Pysyvät vastaavat yhteensä</b>		<b>12 682 111,77</b>		<b>12 125 504,38</b>
<b>Vaihtuvat vastaavat</b>				
Vaihto-omaisuus				
Aineet ja tarvikkeet		5 502 515,32	5 685 533,07	
Keskeneräiset tuotteet		2 958 246,10	2 813 175,29	
Valmiit tuotteet		2 842 783,45	11 303 544,87	10 446 298,85
Saamiset				
Pitkäaikaiset				
Saamiset saman konsernin yrityksiltä		2 141 284,62	2 199 685,58	
Muut pitkäaikaiset saamiset		572,70	2 141 857,32	2 200 258,28
Lyhytaikaiset				
Myyntisaamiset	10	6 494 781,81	6 282 774,25	
Siirtosaamiset		303 700,48	6 798 482,28	7 359 187,27
Rahat ja pankkisaamiset			168 641,04	48 558,33
<b>Vaihtuvat vastaavat yhteensä</b>		<b>20 412 525,51</b>		<b>20 054 302,73</b>
<b>Vastaavaa yhteensä</b>		<b>33 094 637,28</b>		<b>32 179 807,11</b>
<b>VASTATTAVAA, €</b>				
	Liitetieto	31.12.2014		31.12.2013
<b>Oma pääoma</b>				
Osakepääoma	11	1 917 115,50	1 917 115,50	
Ylikurssirahasto	11	5 683,20	5 683,20	
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	11, 12	43 984,97	43 984,97	
Edellisten tilikausien voitto/tappio	11, 12	9 544 665,57	9 893 796,61	
Tilikauden voitto/tappio	11, 12	-103 433,78	-12 273,54	
<b>Oma pääoma yhteensä</b>		<b>11 408 015,46</b>		<b>11 848 306,74</b>
<b>Tilinpäätössiirtojen kertymä</b>				
Kertynyt poistoero	13	1 767 126,03	1 767 126,03	
<b>Pakolliset varaukset</b>				
Takuuvaraus		273 564,91	209 944,77	
<b>Vieras pääoma</b>				
Pitkäaikainen vieras pääoma				
Lainat rahoituslaitoksilta	14	10 933 929,85	9 434 369,37	
Lyhytaikainen				
Lainat rahoituslaitoksilta		4 651 125,40	3 979 245,13	
Saadut ennakot		13 676,94	78 957,88	
Ostovelat	15	2 195 277,06	3 455 610,55	
Siirtovelat	15	1 673 687,50	1 906 870,63	
Muut lyhytaikaiset velat	15	178 234,13	8 712 001,03	9 420 684,19
<b>Vastattavaa yhteensä</b>		<b>33 094 637,28</b>		<b>32 179 807,11</b>

RAHAVIRTALASKELMA		
1000 €	1.1. - 31.12.2014	1.1. - 31.12.2013
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>		
Voitto (tappio) ennen satunnaisia eriä	404	899
Oikaisut liikutukseen	892	1 029
Käyttöpääoman muutos		
Myynti- ja muiden saamisten muutos	916	-2 515
Vaihto-omaisuuden muutos	-795	-584
Osto- ja muiden velkojen muutos	-1 314	1 270
Käyttöpääoman muutos yhteensä	-1 194	-1 829
Maksetut korot		
Saadut korot liiketoiminnasta	89	59
Saadut osingot liiketoiminnasta	36	36
Maksetut verot	-7	90
<b>Liiketoiminnan rahavirta</b>	<b>-189</b>	<b>23</b>
<b>Investointien rahavirta</b>		
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-1 615	-4 551
Aineellisten ja aineettomien käyttöomaisuushyödykkeiden luovutustulot (+)	31	6
Lainasaamisten takaisinmaksut (+)	58	-
<b>Investointien rahavirta</b>	<b>-1 526</b>	<b>-4 545</b>
<b>Rahoituksen rahavirta</b>		
Lainojen takaisinmaksut	-989	-1 089
Lainojen nostot	3 160	5 601
Maksetut osingot	-337	-101
<b>Rahoituksen rahavirta</b>	<b>1 835</b>	<b>4 411</b>
<b>Rahavarojen muutos</b>		
Rahavarat tilikauden alussa	49	159
Rahavarat tilikauden lopussa	169	49



Sähköjattu KESLA 40LFE sykeprosessori oli ensimmäistä kertaa esillä FinnMETKO:ssa.

## EMOYHTIÖN FAS:N MUKAISET LIITETIEDOT

### TILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Emoyhtiön tilinpäätös on laadittu Suomen kirjanpitolainsäädännön (FAS) mukaisesti.

### KÄYTTÖOMAISUUDEN ARVOSTUS

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoon vähennettynä saaduilla investointiavustuksilla ja suunnitelman mukaisilla poistoilla. Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu tasapoistoina käyttöomaisuushyödykkeiden arvioidun taloudellisen käyttöiän mukaan seuraavasti:

Rakennukset	30-35 vuotta
Tuotannon koneet ja kalusto	5-15 vuotta
Kuljetusvälineet	5 vuotta
Muut	3-5 vuotta

### VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenoa, tätä alempana jälleenhankintahintaan tai luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintameno muodostuu raaka-aineista, välittömistä työsuorituksista johtuvista menoista, muista välittömistä menoista sekä asianmukaisesti osuudesta valmistuksen muuttuvista menoista.

### RAHOITUSVÄLINEIDEN ARVOSTAMINEN

Rahoitusjohdannaiset arvostetaan käypään arvoon. Yhtiön johdannaiset sisältävät valuuttajohdannaisia, koronvaihtosopimuksia ja korkokatto-sopimuksia. Koronvaihtosopimuksilla on vaihdettu yhtiön rahalaitoslainojen vaihtuva korko kiinteäksi korkoksi. Koronvaihtosopimukset on tehty viideksi ja kahdeksaksi vuodeksi, joissa korko määritellään kolmen kuukauden välein. Yhtiössä ei sovelleta suojauslaskentaa. Rahoitusjohdannaisen käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan.

### TUTKIMUS- JA TUOTEKEHITYSMENOT

Tutkimus- ja tuotekehitysmenot on kirjattu vuosikuluksi niiden syntymisvuonna.

### ELÄKEMENOT

Yhtiön henkilökunnan eläketurva on hoidettu ulkopuolisessa eläkevakuutusyhtiössä. Eläkemenot kirjataan kuluksi niiden kertymisvuonna.

### VALUUTTAMÄÄRÄISET ERÄT

Ulkomaanrahan määräiset saamiset ja velat on muutettu Suomen rahan määräisiksi tilinpäätöspäivän kurssiin.

### JOHDANNAISSOPIMUKSET

Johdannaissopimusten negatiiviset arvonmuutokset kirjataan tulosvaikutteisesti.

1. LIIKEVAIHDON ERITTELY			
Maantieteellinen jakauma, M€	2014	2013	
Suomi	11,5	11,3	
Muut EU-maat	16,8	16,5	
Muu maailma	10,0	9,7	
<b>Yhteensä</b>	<b>38,2</b>	<b>37,6</b>	

2. LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT			
1 000 €	2014	2013	
Vuokratuotot konserniyhtiöiltä	82	80	
Veloitukset konsernin sisäisistä palveluista	148	86	
Käyttöomaisuuden ja liiketoiminnan myyntivoitot	31	6	
Julkisyhteistöjen avustuksia	372	319	
Muut tuotot	8	52	
<b>Yhteensä</b>	<b>642</b>	<b>543</b>	

3. HENKILÖSTÖ			
Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana	2014	2013	
Toimihenkilöitä	62	57	
Työntekijöitä	135	125	
<b>Yhteensä</b>	<b>197</b>	<b>182</b>	



Johdon palkat ja palkkiot, 1 000 €	2014	2013
Toimitusjohtaja	200	191
Hallituksen jäsenet	93	95
<b>Yhteensä</b>	<b>293</b>	<b>286</b>

Toimitusjohtajan lakisääteinen eläkekulu oli vuonna 2014 37 tuhatta euroa ja vuonna 2013 33 tuhatta euroa.

4. LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT		
1 000 €	2014	2013
Tuotantotoiminnan kulut	1 040	829
Myynti- ja markkinointikulut	459	514
Käyttö- ja ylläpitokulut	433	364
Matkakulut	290	283
Konttori- ja hallintakulut	324	334
Palvelumaksut	378	373
Muut liiketoiminnan kulut	522	334
<b>Yhteensä</b>	<b>3 445</b>	<b>3 032</b>

5. TILINTARKASTAJAN PALKKIOT		
1 000 €	2014	2013
Tilintarkastus	48	60
Lausunnot ja todistukset	-	-
Muut palkkiot	25	21
<b>Yhteensä</b>	<b>73</b>	<b>81</b>

6. RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT		
1 000 €	2014	2013
<b>Osinkotuotot saman konsernin yrityksiltä</b>	<b>36</b>	<b>36</b>
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot</b>		
Korkotuotot saman konsernin yrityksiltä	51	21
Korkotuotot muilta	38	38
<b>Muut korko- ja rahoitustuotot yhteensä</b>	<b>89</b>	<b>59</b>
<b>Muut korko- ja rahoituskulut</b>		
Muut korkokulut	295	241
Muut rahoituskulut	130	-18
<b>Muut korko- ja rahoituskulut yhteensä</b>	<b>425</b>	<b>224</b>
<b>Rahoitustuotot ja -kulut yhteensä</b>	<b>-300</b>	<b>-128</b>

7. VÄLITTÖMÄT VEROT		
1 000 €	2014	2013
Tuloverot varsinaisesta toiminnasta	6	5

8. AINEETTOMAT JA AINEELLISET HYÖDYKKEET		
1 000 €	Aineettomat oikeudet	Muut pitkävaikutteiset menot
Hankintamenot 1.1.2014	1 746	0
Lisäykset	34	248
Vähennykset	-	-
Hankintamenot 31.12.2014	1 780	248
Kertyneet poistot 1.1.2014	-1 252	-
Tilikauden poistot	-138	-10
Kertyneet poistot 31.12.2014	-1 390	-10
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	391	238
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	495	0

1000 €	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Yhteensä
Hankintamenot 1.1.2014	68	10 222	7 129	17 419
Lisäykset	-	460	1 644	2 104
Vähennykset	-	-	-36	-36
Hankintamenot 31.12.2014	68	10 682	8 737	19 487
Kertyneet poistot 1.1.2014	-	-4 828	-4 282	-9 110
Tilikauden poistot	-	-343	-565	-908
Vähennysten kertyneet poistot	-	-	34	34
Kertyneet poistot 31.12.2014	-	-5 171	-4 814	-9 984
Sisältää arvonorotukset	-	583	-	583
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	68	5 511	3 923	9 503
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	68	5 394	2 847	8 309

1000 €	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hyödykkeet
Hankintamenot 1.1.2014	807
Lisäykset	-771
Hankintamenot 31.12.2014	36
Kirjanpitoarvo 31.12.2014	36
Kirjanpitoarvo 31.12.2013	807

Tuotannon koneiden ja laitteiden kirjanpitoarvo, 1 000 €	
31.12.2014	3 488
31.12.2013	2 458

9. SIJOITUKSET		
Osuudet saman konsernin yrityksissä, 1000 €	2014	2013
Hankintameno 1.1.	2 498	2 498
Hankintameno 31.12.	2 498	2 498
Kirjanpitoarvo 31.12.	2 498	2 498
<b>Omistusosuus, %</b>		
OOO Kesla, Pietari, Venäjä	100	100
MFG Components Oy, Tohmajärvi	90	90
Kesla GmbH, Saksa, Sinzheim	100	100
<b>Muut sijoitukset</b>		
Kiinteistö Oy Juhanantupa, Kesälahti	17	17

OOO Keslan purkamiseen liittyvät toimenpiteet tehtiin vuoden 2014 aikana ja yhtiön lopettaminen oli 31.12.2014 vielä Venäjän viranomaiskäsitellyssä.

10. LYHYTAIKAISET SAAMISET		
1000 €	2014	2013
<b>Myyntisaamiset</b>	<b>6 495</b>	<b>6 283</b>
<b>Saamiset saman konsernin yhtiöiltä</b>		
Myyntisaamiset	870	525
Siirtosaamiset	-	-
<b>Yhteensä</b>	<b>870</b>	<b>525</b>
<b>Muihin saamisiin sisältyvät olennaiset erät</b>		
Ennakkoverosaaminen	-	119
Verotilisaaminen	224	112
Työ- ja Elinkeinoministeriön investointiavustus	-	698

11. OMA PÄÄOMA		
1000 €	2014	2013
<b>Sidottu oma pääoma</b>		
Osakepääoma 1.1.	1 917	1 917
Osakepääoma 31.12.	1 917	1 917
Ylikurssirahasto 1.1.	6	6
Ylikurssirahasto 31.12.	6	6
<b>Muut rahastot:</b>		
Omien osakkeiden rahasto 1.1.	-	-
Omien osakkeiden rahasto 31.12.	-	-
<b>Sidottu oma pääoma yhteensä</b>	<b>1 923</b>	<b>1 923</b>
<b>Vapaa oma pääoma</b>		
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	44	44
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	44	44
Voitto edellisiltä tilikausilta 1.1.	9 882	9 995
Osingonjako	-337	-101
Voitto edellisiltä tilikausilta 31.12.	9 545	9 894
Tilikauden tulos	-103	-12
<b>Vapaa oma pääoma yhteensä</b>	<b>9 486</b>	<b>9 926</b>
<b>Oma pääoma yhteensä</b>	<b>11 409</b>	<b>11 962</b>

12. LASKELMA JAKOKELPOISISTA VAROISTA		
1000 €	2014	2013
Voitto edellisiltä tilikausilta	9 545	9 894
Tilikauden tulos	-103	-12
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	44	44
<b>Yhteensä</b>	<b>9 486</b>	<b>9 926</b>

13. TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ		
Tilinpäätössiirtojen kertymä yhtiössä muodostuu kertyneestä poistoerosta 1 767 tuhatta euroa, josta laskennallista verovelkaa 353 tuhatta euroa (31.12.2013 1 267 tuhatta euroa, josta 253 tuhatta laskennallista verovelkaa).		

14. PITKÄAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
Velat, jotka erääntyvät myöhemmin kuin viiden vuoden kuluttua.		
1000 €	2014	2013
Rahalaitoslainat	1 281	1 957

15. LYHYTAIKAINEN VIERAS PÄÄOMA		
1000 €	2014	2013
Ostovelat, ulkoiset	1 911	2 806
Ostovelat, saman konsernin yrityksille	284	649
<b>Yhteensä</b>	<b>2 195</b>	<b>3 455</b>

Siirtovelkoihin sisältyvät olennaiset erät:		
Palkkavelat sivukuluineen	1 394	1 326
Korot ja muut rahoituskulut	57	124

16. ANNETUT VAKUUKSET, VASTUUSITOUMUKSET JA MUUT VASTUUT		
1000 €	2014	2013
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä:</b>		
Omat rahalaitoslainat	15 585	13 414
Konserniyhtiön rahalaitoslainat	1 854	1 743
Kiinteistökiinnitykset	6 632	6 632
Yrityskiinnityshaltijavelkakirjat	7 072	7 072
MFG Components Oy:n osakkeiden panttaus	500	500

Takaukset		
Emoyhtiön takaukset tytäryhtiöiden puolesta	1 854	1 743

Leasingvastuut:		
Seuraavalla tilikaudella erääntyvät	18	32
Myöhemmin erääntyvät	5	23
<b>Yhteensä</b>	<b>23</b>	<b>55</b>

Yhtiö on velvollinen tarkastamaan valmistuneista kiinteistöinvestoinneista tekemään arvonalisäverovähennyksiä, jos kiinteistön käyttö vähenee tai se myydään tai sen käyttötarkoitus muuttuu tarkistuskauden aikana. Vastuun enimmäismäärä 31.12.2014 on 694 tuhatta euroa (31.12.2013 569 tuhatta euroa).

17. JOHDANNAISSOPIMUKSET		
IFRS-liitetietojen Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet -kohdassa on selostettu konsernin johdannaissopimukset ja korkoriskiltä suojautuminen.		
1000 €	2014	2013
Koronvaihtosopimukset, nimellisarvo	1 935	2 888
Koronvaihtosopimukset, käypä arvo	-40	-62
Valuuttajohdannaissopimukset, nimellisarvo	950	1 350
Valuuttajohdannaissopimukset, käypä arvo	46	-27



## OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2013

Omistajat omistajatyypeittäin				
	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
Yritykset	83	5,3 %	246 121	7,3 %
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	8	0,5 %	301 179	8,9 %
Julkisyhteisöt	2	0,1 %	152 396	4,5 %
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	6	0,4 %	55 176	1,6 %
Kotitaloudet	1 463	93,1 %	2 611 303	77,2 %
Ulkomaat	9	0,6 %	16 970	0,5 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 571</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 383 145</b>	<b>100,0 %</b>
joista hallintarekisteröityjä	7	0,4 %	19 538	0,6 %

Omistajat suuruusluokittain				
A- ja B-osakkeita	Osakkaat	Osakkaista	Osakkeet	Osakkeista
1 – 100	412	26,2 %	24 487	0,7 %
101 – 500	612	39,0 %	174 001	5,2 %
501 – 1 000	244	15,6 %	185 377	5,5 %
1 001 – 5 000	226	14,4 %	508 468	15,0 %
5 001 – 10 000	41	2,6 %	301 835	8,9 %
10 001 – 20 000	18	1,1 %	266 693	7,9 %
20 001 >	18	1,1 %	1 922 284	56,8 %
<b>Yhteensä</b>	<b>1 571</b>	<b>100,0 %</b>	<b>3 383 145</b>	<b>100,0 %</b>

Suurimmat osakkaat sekä heidän äänivaltansa ja osakkeensa				
	A-osake	B-osake	Äänistä	Osakkeista
Kärkkäinen Veli-Matti	30 000	372 146	36,5 %	11,9 %
Paajanen Esko	-	360 000	35,2 %	10,6 %
Kärkkäinen Paula	30 000	150 000	14,8 %	5,3 %
Kärkkäinen Seppo		17 854	1,7 %	0,5 %
Thominvest Oy	229 743	-	1,1 %	6,8 %
Keskinäinen Työekäkevakuutusyhtiö Varma	150 000	-	0,7 %	4,4 %
Nylund Karin	94 132	-	0,5 %	2,8 %
Söderlund Leena	90 975	-	0,4 %	2,7 %
Etelä_Pohjanmaan Turve Oy	70 100	-	0,3 %	2,1 %
Mandatum Life Unit-linked	56 903	-	0,3 %	1,7 %
Söderlund Tom	46 810	-	0,2 %	1,4 %
Tilander Timo	43 000	-	0,2 %	1,3 %
Juvonen Pentti	37 120	-	0,2 %	1,1 %
Niemi-Säätiö	32 000	-	0,2 %	0,9 %
Hjorth Sanna	29 855	-	0,1 %	0,9 %
Lautamaja Jari	29 800	-	0,1 %	0,9 %
Pikkarainen Ari	24 700	-	0,1 %	0,7 %
Nuutinen Tarja	24 000	-	0,1 %	0,7 %
Nieminen Jorma	21 000	-	0,1 %	0,6 %
Metsämiesten Säätiö	20 000	-	0,1 %	0,6 %
Sonne Virpi	17 450	-	0,1 %	0,5 %
Nevalainen Jari	17 300	-	0,1 %	0,5 %
Lautamaja Päivi	17 000	-	0,1 %	0,5 %
Paajanen Jouni	17 000	-	0,1 %	0,5 %
Carlson Lily-Anna	15 000	-	0,1 %	0,4 %

31.12.2014 hallituksen jäsenet ja toimitusjohtaja omistavat 12,4 % osakkeista, osakkeiden tuottama äänimäärä on 36,6 %. Sisäpiiriohje on otettu käyttöön 1.3.2000. Hallituksella on valtuutus omien osakkeiden hankkimiseen.

### OSAKEREKISTERI

Kesla Oyj:n osakkeista ja niiden omistajista pidetään osakasluetteloa Euro Clear Finland Oy SIRE- järjestelmässä. Osakkeenomistajaa pyydetään ilmoittamaan osoitteenmuutokset ja muut osakkeen omistukseensa liittyvät asiat siihen arvo-osuusrekisteriin, jossa hänellä on arvo-osuustili



## KONSERNIN TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

Konsernin taloudellista kehitystä kuvaavat tunnusluvut					
1000 €	IFRS 2014	IFRS 2013	IFRS 2012	IFRS 2011	IFRS 2010
<b>Liikevaihto yhteensä</b>	<b>45 082</b>	<b>44 866</b>	<b>40 158</b>	<b>43 927</b>	<b>33 701</b>
Liikevaihdon muutos, %	0,5	11,7	-8,6	30,3	29,1
<b>Käyttökate</b>	<b>2 466</b>	<b>2 729</b>	<b>1 836</b>	<b>4 208</b>	<b>3 571</b>
% liikevaihdosta	5,5	6,1	4,6	9,6	10,6
<b>Liikevoitto</b>	<b>607</b>	<b>1 224</b>	<b>405</b>	<b>2 877</b>	<b>2 177</b>
% liikevaihdosta	1,3	2,7	1,0	6,6	6,5
<b>Tulos ennen veroja</b>	<b>194</b>	<b>994</b>	<b>164</b>	<b>2 551</b>	<b>1 972</b>
% liikevaihdosta	0,4	2,2	0,4	5,8	5,9
<b>Tilikauden tulos</b>	<b>140</b>	<b>835</b>	<b>124</b>	<b>1 928</b>	<b>1 469</b>
% liikevaihdosta	0,3	1,9	0,3	4,4	4,4
<b>Oman pääoman tuotto (ROE), %</b>	<b>1,1</b>	<b>6,6</b>	<b>1,0</b>	<b>15,5</b>	<b>13,0</b>
<b>Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %</b>	<b>2,3</b>	<b>4,4</b>	<b>1,7</b>	<b>13,0</b>	<b>10,2</b>
<b>Omavaraisuusaste, %</b>	<b>35,3</b>	<b>37,3</b>	<b>43,0</b>	<b>44,3</b>	<b>43,7</b>
<b>Nettovelkaantumisaste, %</b>	<b>133,1</b>	<b>109,3</b>	<b>83,7</b>	<b>77,8</b>	<b>75,1</b>
<b>Taseen loppusumma, M€</b>	<b>36,0</b>	<b>34,7</b>	<b>28,7</b>	<b>29,3</b>	<b>27,6</b>
<b>Bruttoinvestoinnit</b>	<b>4 075</b>	<b>5 253</b>	<b>1 338</b>	<b>1 008</b>	<b>618</b>
% liikevaihdosta	9,0	11,7	2,9	2,3	1,8
<b>Investointiavustukset käyttöomaisuuteen</b>	<b>791</b>	<b>943</b>	<b>186</b>	<b>11</b>	<b>-</b>
<b>Tutkimus- ja kehitysmenot</b>	<b>1 356</b>	<b>1 167</b>	<b>1 295</b>	<b>944</b>	<b>789</b>
% liikevaihdosta	3,0	2,6	3,2	2,1	2,3
<b>Henkilöstö keskimäärin tilikauden aikana</b>	<b>300</b>	<b>287</b>	<b>277</b>	<b>277</b>	<b>221</b>
<b>Osakekohtaiset tunnusluvut</b>					
Tulos/osake (EPS), euro	0,05	0,24	0,03	0,57	0,43
Oma pääoma/osake, euro	3,72	3,78	3,56	3,78	3,51
Osinko/osake, euro	0,05 *	0,10	0,03	0,25	0,30
Osinko/tulos, %	105,2 *	41,7	99,0	43,9	70,2
Efektiiivinen osinkotuotto, %	1,4 *	2,0	0,7	4,1	4,2
Hinta/voitto -suhde (P/E)	71,5	20,5	143,3	10,7	16,6
Osakkeen ylin kurssi, euro	5,95	5,45	7,64	10,34	7,99
Osakkeen alin kurssi, euro	3,30	4,21	4,18	5,80	4,50
Tilikauden keskikurssi, euro	4,62	4,93	5,48	8,47	6,18
Tilinpäätöspäivän kurssi, euro	3,40	4,92	4,30	6,09	7,08
Osakekannan markkina-arvo, A-osakkeet, M€	8,4	12,2	10,7	15,1	17,6
Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, M€	11,5	16,6	14,6	20,6	24,0
A-osakkeiden vaihto tilikauden aikana	438 235	216 861	349 607	610 265	569 070
A-osakkeiden vaihdon kehitys, %	17,6	8,7	14,1	24,6	22,9
Kaikkien osakkeiden lukumäärä tilikauden lopussa	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145	3 383 145
Osakkeenomistajat osakerekisterin mukaan	1 571	1 663	1 764	1 754	1 554

Taulukon osakkeiden lukumäärä on osakeantioikaistu ja tunnusluvut ovat yhtenevät sekä A- että B-lajin osakkeille, jollei toisin ole mainittu. Osakekannan markkina-arvo, kaikki osakkeet, on laskettu olettaen B-sarjan osakkeen arvoksi saman kuin A - osakkeella.

\* hallituksen osinkoesityksen mukaisesti

## TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

<b>OMAN PÄÄOMAN TUOTTO (ROE), %</b>	$100 \times \frac{\text{Tilikauden tulos}}{\text{Oma pääoma}}$
<b>SIJOITETUN PÄÄOMAN TUOTTO (ROI), %</b>	$100 \times \frac{\text{Tulos ennen veroja + rahoituskulut}}{\text{Oma pääoma + korolliset rahoitusvelat}}$
<b>OMAVARAISUUSASTE, %</b>	$100 \times \frac{\text{Oma pääoma}}{\text{Taseen loppusumma - saadut ennakot}}$
<b>NETTOVELKAANTUMISASTE, %</b>	$100 \times \frac{\text{Korolliset nettorahoitusvarat}}{\text{Oma pääoma}}$
<b>TULOS/OSAKE</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tulos}}{\text{Osakkeiden lukumäärä}}$
<b>OMA PÄÄOMA/OSAKE</b>	$\frac{\text{Emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden lukumäärä tilinpäätöspäivänä}}$
<b>OSINKO/TULOS, %</b>	$100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>EFEKTIIVINEN OSINKOTUOTTO, %</b>	$100 \times \frac{\text{Osakekohtainen osinko}}{\text{Tilikauden päätöskurssi}}$
<b>HINTA/VOITTO -SUHDE (P/E)</b>	$\frac{\text{Tilikauden päätöskurssi}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
<b>TILIKAUDEN KESKIKURSSI</b>	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikauden vaihdettujen osakkeiden laimentamaton keskimääräinen lukumäärä}}$

Omana pääomana otetaan huomioon emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma sekä omassa pääomassa esitettävä määräysvallattomien omistajien osuus.

Korolliset nettorahoitusvelat lasketaan korollisten rahoitusvelkojen ja korollisten rahoitussuamisten, mukaan lukien käteisvarat, erotuksena.

Laskettaessa oman ja sijoitetun pääoman tuottoa jakajana käytetään tilikauden alun ja tilikauden lopun keskiarvoa. Laskettaessa omavaraisuus- ja velkaantumisasetta käytetään sekä jakajassa että jaettavassa tilinpäätöspäivän arvoja.

Osakekohtaisissa tunnusluvuissa on otettu huomioon 22.3.2006 rekisteröity osakekannan splittaus (1:3). Vertailuluvut on laskettu splitin jälkeisellä osakkeiden kappalemäärällä 3 383 145. Omien osakkeiden lunastamisen vaikutusta tunnuslukuihin ei ole huomioitu johtuen sen epäolennaisuudesta.

Tilikauden päätöskurssi on julkisen kaupankäynnin järjestäjän ilmoittama virallinen tilikauden päätöskurssi.

Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä on keskiarvo kalenterikuukausien lopussa lasketuista henkilökunnan lukumääristä, joissa on huomioitu lomautusten vaikutus.

## TOIMINTAKERTOMUKSEN JA TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

### Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen allekirjoitukset

Joensuussa, 29. päivänä tammikuuta 2015

Veli-Matti Kärkkäinen  
hallituksen puheenjohtaja

Harri Fors

Ritva Toivonen

John Lahtinen

Roger Nyqvist

Jari Nevalainen  
toimitusjohtaja

### Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tarkastuksesta on annettu tänään tilintarkastuskertomus.

Joensuussa, 29. päivänä tammikuuta 2015

ERNST & YOUNG OY  
KHT-yhteisö

Ulla Nykky  
KHT

## KONSERNIN TALOUSTIEDOTTAMINEN VUONNA 2015

- Tilikauden 2014 vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla 5.2.2015.
- Kesla Oyj julkaisee 1.1.2015 alkavalla tilikaudella yhden 6 kk:n osavuositarkastuksen 30.6.2015 tilanteen mukaisesti. Osavuositarkastus julkaistaan tiistaina 4.8.2015.
- Tilikauden 1.1.2015 - 31.12.2015 ensimmäisten kolmen ja yhdeksän kuukauden ajalta julkistettavien osavuositarkastusten sijasta Kesla Oyj julkaisee johdon osavuotiset selvitykset sekä tilikauden ensimmäisellä että jälkimmäisellä vuosipuoliskolla. Kesla Oyj:n markkina-arvo oli tätä päätöstä tehtäessä alle 150 miljoonaa euroa, joten valtiovarainministeriön asetuksessa määritellyt edellytykset johdon osavuotisen selvityksen antamiselle osavuositarkastuksen sijasta täyttyvät. Johdon osavuotinen selvitys tilikauden 1. neljännekseltä julkaistaan tiistaina 21.4.2015 ja 3. neljännekseltä tiistaina 20.10.2015.
- Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa torstaina 26.2.2015.
- Osavuositarkastukset ja johdon osavuotiset selvitykset julkaistaan yhtiön kotisivuilla [www.kesla.com](http://www.kesla.com) kohdassa "sijoittajille". Vuosikertomuksia ja muita julkaisuja voi tilata sähköpostilla osoitteesta [kesla@kesla.com](mailto:kesla@kesla.com) tai puhelimitse numerosta 0207 862 841. Sijoittajasuhteisiin liittyviin kysymyksiin vastaavat toimitusjohtaja Jari Nevalainen puh. 040 830 7750 ja talousjohtaja Simo Saastamoinen puh. 040 560 9310.

# TILINTARKASTUSKERTOMUS

## KESLA OYJ:N YHTIÖKOKOUKSELLE

Olemme tilintarkastaneet Kesla Oyj:n kirjanpidon, tilinpäätöksen, toimintakertomuksen ja hallinnon tilikaudelta 1.1. - 31.12.2014. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

### Hallituksen ja toimitusjohtajan vastuu

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisesta ja siitä, että konsernitilinpäätös antaa oikeat ja riittävät tiedot EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat oikeat ja riittävät tiedot Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti. Hallitus vastaa kirjanpidon ja varainhoidon valvonnan asianmukaisesta järjestämisestä ja toimitusjohtaja siitä, että kirjanpito on lainmukainen ja varainhoito luotettavalla tavalla järjestetty.

### Tilintarkastajan velvollisuudet

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilintarkastuksen perusteella lausunto tilinpäätöksestä, konsernitilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta. Tilintarkastuslaki edellyttää, että noudatamme ammattieettisiä periaatteita. Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvä tilintarkastustapa edellyttää, että suunnittelemme ja suoritamme tilintarkastuksen hankkiaksemme kohtuullisen varmuuden siitä, onko tilinpäätöksessä tai toimintakertomuksessa olennaista virheellisyttä, ja siitä, ovatko emoyhtiön hallituksen jäsenet tai toimitusjohtaja syöllistyneet tekoon tai laiminlyöntiin, josta saattaa seurata vahingonkorvausvelvollisuus yhtiötä kohtaan, taikka rikkooneet osakeyhtiölakia tai yhtiöjärjestystä.

Tilintarkastukseen kuuluu toimenpiteitä tilintarkastusevidenssin hankkimiseksi tilinpäätökseen ja toimintakertomukseen sisällyvistä luvuista ja niissä esitettävistä muista tiedoista. Toimenpiteiden valinta perustuu tilintarkastajan harkintaan, johon kuuluu väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvan olennaisen virheellisyyden riskien arvioiminen. Näitä riskejä arvioidessaan tilintarkastaja ottaa huomioon sisäisen valvonnan, joka on yhtiössä merkityksellistä oikeat ja riittävät tiedot antavan tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimisen kannalta. Tilintarkastaja arvioi sisäistä valvontaa pystyäkseen suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta ei siinä tarkoituksessa, että hän antaisi lausunnon yhtiön sisäisen valvonnan tehokkuudesta. Tilintarkastukseen kuuluu myös sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuuden, toimivan johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden kohtuullisuuden sekä tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen yleisen esittämistavan arvioiminen.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Lausunto konsernitilinpäätöksestä

Lausuntonamme esitämme, että konsernitilinpäätös antaa EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista.

### Lausunto tilinpäätöksestä ja toimintakertomuksesta

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös ja toimintakertomus antavat Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti oikeat ja riittävät tiedot konsernin sekä emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta. Toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat ristiriidattomia.

### Joensuussa 29. tammikuuta 2015

Ernst & Young Oy  
KHT-yhteisö

Ulla Nykky KHT

## SELVITYS HALLINTO- JA OHJAUSJÄRJESTELMÄSTÄ CORPORATE GOVERNANCE STATEMENT

Kesla Oyj:n (myöhemmin "Kesla" tai "Konserni", jolla viitataan sekä Kesla Oyj:öön että Kesla-konserniin) hallinto perustuu Suomen lainsäädäntöön, yhtiöjärjestykseen ja Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodiin (Corporate Governance) 2010:een. Ulkomaantytäryhtiöiden toiminta perustuu lisäksi paikalliseen lainsäädäntöön. Hallinnointikoodin suosituksesta 22 poiketaan, koska konsernin toiminnan luonne ja laajuus eivät edellytä erillisen vähintään kolmijäsenisen tarkastusvaliokunnan perustamista, jolloin hallitus on nimennyt keskuudestaan yhden jäsenen huolehtimaan tarkastusvaliokunnalle kuuluvista tehtävistä. Keslan Hallinnointikoodi sekä Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä ovat saatavilla internetosoitteessa [www.kesla.fi](http://www.kesla.fi) kohdassa Sijoittajille – Hallinnointi. Selvitys hallinto- ja ohjausjärjestelmästä on myös vuosikertomuksessa tilikaudelta 2014. Suomen listayhtiöiden hallinnointikoodi on julkisesti saatavilla Arvopaperimarkkinayhdistys ry:n internetisivuilla osoitteessa [www.cgfinland.fi](http://www.cgfinland.fi).

### HALLITUKSEN JA HALLITUKSEN ASETTAMIEN VALIOKUNTIEN KOKOONPANO JA TOIMINTA

#### Hallitus

Hallituksen kokoonpano on seuraava:

- hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Ässäteknikka Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2003, puheenjohtaja 2014 alkaen,
- hallituksen varapuheenjohtaja Roger Nyqvist, s. 1950, koulutus: diplomi ekonomii; aikaisemmin työskennellyt KHT-tilintarkastajana, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2011,
- hallituksen jäsen Harri Forss, s. 1945, talousneuvos, koulutus: LIFIM liikkeenjohdon koulutus, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2010
- hallituksen jäsen Ritva Toivonen, s. 1962, koulutus: maa- ja metsätieteen tohtori; päätoimi: toimitusjohtaja Metsätalouden Kehittämiskeskus Tapio, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2013,
- hallituksen jäsen John Lahtinen, s. 1972, koulutus: konstruktitekniikko; päätoimi: laatuapäällikkö Savonlinna Works Oy, Keslan hallituksen jäsen vuodesta 2014.

Hallituksen puheenjohtaja Veli-Matti Kärkkäinen omistaa henkilökohtaisesti ja vaikutusvaltaisesti Keslan äänivallasta yhteensä 36,6 %. Muut hallituksen jäsenet ovat sekä yhtiöstä että merkittävistä osakkeen omistajista riippumattomia jäseniä. Toimitusjohtaja Jari Nevalainen osallistuu hallituksen kokouksiin käsiteltävien asioiden esittelijänä. Talousjohtaja Simo Saastamoinen toimii hallituksen sihteerinä.

Hallitus vastaa konsernin hallinnosta ja toiminnan asianmukaisesta järjestämisestä. Hallitus valvoo ja ohjaa konsernin toimintaa, päättää keskeisistä toimintaperiaatteista, tavoitteista ja strategiasta. Hallitus vahvistaa budjetin, toimintasuunnitelman ja tilinpäätöksen sekä osavuosikatsaukset ja johdon osavuotiset selvitykset. Hallitus päättää rahoituspöytäkirjasta, taloudellisesti merkittävistä investoinneista sekä kiinteän ja sijoitusomaisuuden ostoista tai myynneistä. Hallitus nimittää ja erottaa toimitusjohtajan sekä vahvistaa johtoryhmän jäsenten ja tytäryhtiöiden toimitusjohtajien nimitykset. Hallitus vastaa taloudellisen raportoinnin, sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan valvonnasta, seuraa Keslan tilinpäätöksen ja konsernitiilinpäätöksen lakisääteistä tarkastusta sekä arvioi tilintarkastajan riippumattomuutta ja tilintarkastuksen oheispalveluja. Hallitus pitää vuosittain vähintään kymmenen kokousta, joissa päätösasioiden ja jatkuvan seurannan lisäksi katselmoidaan vuosikellon mukaisesti määriteltyjä toiminnallisia osa-alueita mm. myyntiä, markkinointia, tuotantoa ja henkilöstöasioita. Tilikauden 2014 aikana hallitus kokoontui 13 kertaa ja jäsenten keskimääräinen osallistumisprosentti oli 97 %.

#### Nimitystoimikunta

Keslan yhtiökokous on perustanut hallinnointikoodin suosituksen 28 mahdollistaman osakkeenomistajista koostuvan nimitystoimikunnan. Nimitystoimikunnan tehtävänä on yhtiökokoukselle tehtävän hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien valinta sekä hallituksen jäsenten palkitsemista koskevien ehdotusten valmistelu ja esittely seuraavalle varsinaiselle yhtiökokoukselle. Nimitystoimikuntaan valitaan äänimäärältään kaksi suurinta osakkeenomistajaa tai näiden edustajaa. Kyseisten jäsenten nimeämis-oikeus on niillä kahdella osakkeenomistajalla, jotka on rekisteröity yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä Euroclear Finland Oy:n pitämään yhtiön osakasluetteloon ja joiden osuus tämän osakasluettelon mukaan yhtiön kaikkien osakkeiden tuottamista äänistä on suurin ja toiseksi suurin. Lisäksi nimitystoimikuntaan kuuluu asiantuntijajäsenenä hallituksen puheenjohtaja. Nimitystoimikunnan koollekuksijana toimii hallituksen puheenjohtaja ja toimikunta valitsee keskuudestaan puheenjohtajan. Nimitystoimikunnan tulee antaa ehdotuksensa yhtiön hallitukselle viimeistään seuraavaa varsinaista yhtiökokousta edeltävän tammikuun 15. päivänä.

Nimitystoimikunta kokoontuu vähintään kaksi kertaa yhtiökokouskaudella. Syyskuussa kartoitetaan uusien hallituksen jäsenten ja tilintarkastajien tarve sekä päätetään heidän hakumenettelystään. Tammikuussa tehdään esitys yhtiökokoukselle hallituksen jäsenistä ja tilintarkastajista sekä heidän palkkioistaan. Nimitysvaliokunnan jäsenet katsotaan yhtiön sisäpiiriläisiksi.

27.2.2014 varsinaisessa yhtiökokouksessa todettiin, että äänimäärältään kaksi suurinta yhtiön osakkeenomistajaa yhtiökokouksen täsmäytyspäivänä 17.2.2014 olivat Veli-Matti Kärkkäinen ja Esko Paajanen, jotka yhtiökokous valitsi nimitystoimikunnan jäseniksi.

#### Nimitystoimikunnan kokoonpano:

- Veli-Matti Kärkkäinen, s. 1967, koulutus: yhteiskuntatieteiden maisteri; päätoimi: toimitusjohtaja Ässäteknikka Oy,
- Esko Paajanen, s. 1944; koulutus: kauppatekniikko; päätoimi: yrittäjä, nimitystoimikunnan puheenjohtaja.
- Tilikauden 2014 aikana nimitysvaliokunta kokoontui 3 kertaa ja valiokunnan jäsenten osallistumisprosentti oli 100 %.

#### Tarkastusvaliokunnan tehtävistä vastaaminen

Hallitus on päättänyt, ettei yhtiön toiminta ja toiminnan laajuus huomioiden ole tarpeellista perustaa erillistä tarkastusvaliokuntaa. Hallituksen järjestäytymiskokouksessa 27.2.2014 päätettiin, että hallitus keskittää tarkastustoiminnan hallituksen yhdelle jäsenelle. Kokouksessa tehtävään valittiin hallituksen varapuheenjohtaja Roger Nyqvist. Hallinnointikoodissa määriteltyjen tarkastusvaliokunnan tehtävien lisäksi hallituksen hyväksymän tarkastussuunnitelman painopistealueita olivat vuonna 2014 vaihto-omaisuuteen liittyvät tarkastelut, myyntisaamiin ja luottotappioihin liittyvät tarkastelut sekä Kesla 2015 –hankkeeseen liittyvien investisuunnitelmien toteutumisen arviointi.

#### Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan tehtävät

Hallitus nimittää toimitusjohtajan. Toimitusjohtaja vastaa konsernin päivittäisestä johtamisesta sekä hallituksen vahvistaman strategian ja tavoitteiden toteuttamisesta Suomen lainsäädännön, hallinnointikoodin ja hallituksen antamien ohjeiden mukaisesti. Keslan toimitusjohtaja toimi vuoden 2014 myös Saksan tytäryhtiön toimitusjohtajana sekä Suomen tytäryhtiön MFG Components Oy:n hallituksen puheenjohtajana.

#### Keslan toimitusjohtaja:

- Jari Nevalainen, s. 1966; koulutus: diplomi-insinööri, kauppatieteiden kandidaatti, toimitusjohtaja 2001 alkaen.
- Osakeomistukset: 17 300 kpl Kesla A-osakkeita sekä 400 kpl tytäryhtiö MFG Components Oy:n osakkeita.

#### Kuvaus taloudelliseen raportointiprosessiin liittyvien sisäisen valvonnan ja riskien hallinnan järjestelmien pääpiirteistä

Hallituksella on ohjelma ja tavoitteet tarkastustoiminnan järjestämiseksi. Tarkastettavien osa-alueiden raportit käydään läpi hallituksen kokouksissa. Tavoitteena on varmistaa että liiketoiminnan riskien hallinta on riittävää ja asianmukaista, konserniyhtiöissä tuotettava informaatio on luotettavaa ja että konsernin sisäinen valvonta on toimivaa ja luotettavaa.

Arvio konsernin merkittävimmistä riskeistä ja epävarmuustekijöistä on kuvattu hallituksen toimintakertomuksessa 2014. Osavuosikatsauksissa sekä viimeisessä tilinpäätöstiedotteessa on kuvattu liiketoimintaan liittyviä merkittäviä lähiajan riskejä ja epävarmuustekijöitä.

Keslassa on sisäisen valvonnan ohjeistus. Yhtiön hallitus vahvistaa yhtiössä noudatettavan sisäisen valvonnan ohjeiston ja periaatteet. Sisäisen valvonnan tavoitteena on tunnistaa liiketoimintaan liittyvät merkittävät riskelementit, ohjeistaa ja kouluttaa parhaat toimintamallit riskien minimoimiseksi sekä valvoa ohjeistuksen toimitusta. Yhtiön johtoryhmän jäsenet vastaavat yhtiön toimitusjohtajalle kukin oman vastualueensa toimintojen riskien hallinnasta ja sisäisen valvonnan ohjeistuksen noudattamisesta. Toimitusjohtaja vastaa sisäisestä valvonnasta yhtiön hallitukselle.

Kukin johtoryhmän jäsen ja konserniyhtiön toimitusjohtaja vastaa oman vastualueensa taloudellisen raportoinnin sisällön oikeellisuudesta ja oikeasta ajoituksesta. Talousjohtaja vastaa taloudellisen raportoinnin riittävästä ohjeistuksesta, koulutuksesta ja valvonnasta sekä myös taloudellisen raportoinnin oikeellisuudesta ja ajoituksesta konsernitasolla. Taloudellisen tiedon oikeellisuus varmistetaan riittävällä sisäisen valvonnan tasolla sekä mm. prosessikuvauksilla, prosessin ohjeistuksilla, hallinnalla ja valvonnalla, analysoimalla toteutunutta kehitystä vertailuraporteilla, pistokokein sekä poikkeamaraportoinnilla.

Joensuussa 28.1.2015  
Hallitus



## **KESLA - METSÄTEKNOLOGIAN MONIOSAAJA**

Kesla on metsäteknologian kehittämiseen, markkinointiin ja valmistukseen erikoistunut konepajakonserni, joka hallitsee aines- ja energiapuukorjuun tuotantoketjun kannolta tehtaalle. Keslan tuotteita ovat mm. kuormaimet ja metsäperävaunut, puutavara-, metsäkone- ja kierrätysnosturit, harvesteri ja energiakourat sekä hakkurit. Kesla on tytäryhtiönsä kautta myös merkittävä konepajatuotteiden järjestelmätoimittaja suomalaiselle konepajateollisuudelle. Konsernin liikevaihto oli vuonna 2014 45,1 miljoonaa euroa. Metsäkoneryhmän liikevaihdosta viennin osuus oli 70,2 %. Vuonna 1960 perustetulla Keslalla on tuotantolaitokset Joensuussa, Kesälahdella, Ilomantsissa ja Tohmajärvellä sekä myyntiyhtiö Sinzheimissa, Saksassa. Keslan palveluksessa on noin 300 henkeä. Keslan A-osakkeet noteerataan NASDAQ OMX Helsinki Oy:ssä.

**[WWW.KESLA.COM](http://WWW.KESLA.COM)**



### ■ KESLA OYJ

Y-tunnus: 0168715-8  
puh. +358 207 862 841  
fax +358 13 610 0523  
[www.kesla.com](http://www.kesla.com)

Joensuun tehdas  
Kuurnankatu 24  
80100 JOENSUU

Kesälahden tehdas  
Metsolankatu 2  
59800 KESÄLAHTI

### ■ MFG COMPONENTS OY

Tohmajärven tehdas  
Pajatie 1  
82600 TOHMAJÄRVI

Ilomantsin tehdas  
Teollisuustie 8  
82900 ILOMANTSI

### ■ KESLA GMBH

Am Markbach 12  
76547 SINZHEIM  
GERMANY