



## KESLA - Your Lifetime Match

Tuottava, turvallinen ja helppo.

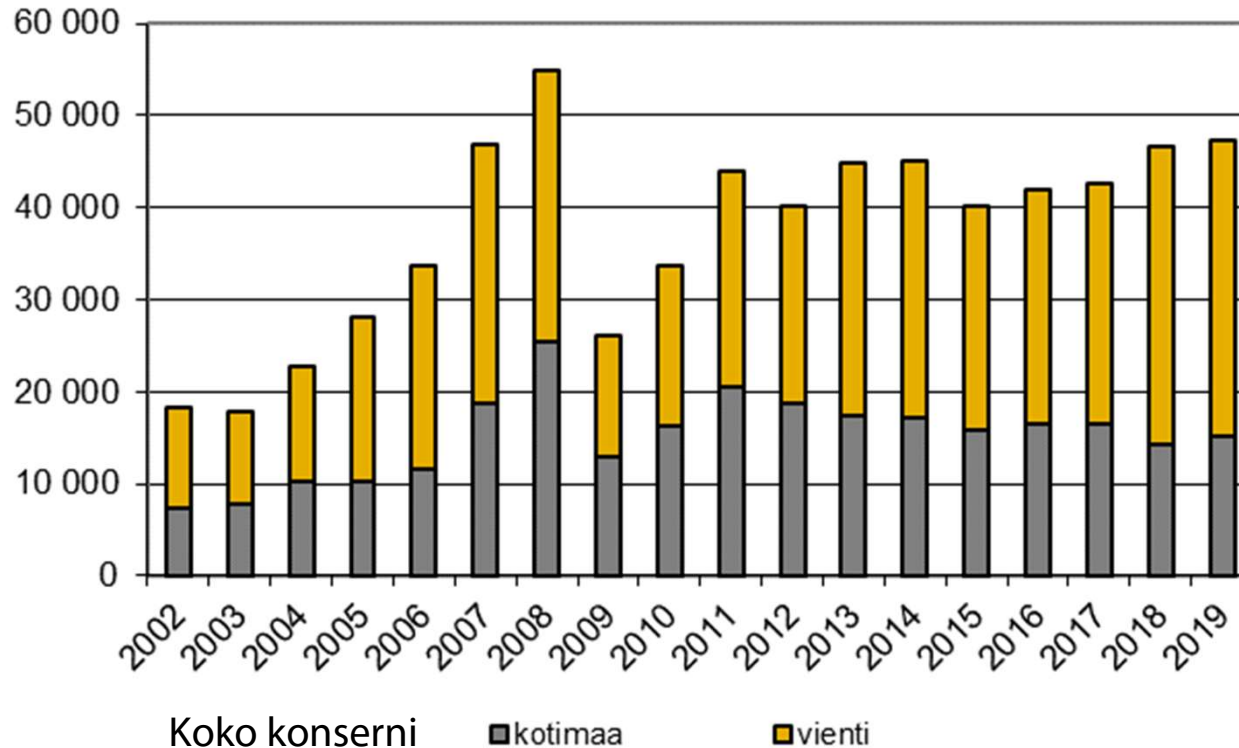
Parasta käyttökokemusta tuottavat, syvään asiakasymmärrykseen perustuvat asiakkaan liiketoimintaa edistävät tuotteet ja palvelut

### Vuoden 2019 tilinpäätös



# Liikevaihtoennätys emoyhtiössä 47 M€

Liikevaihto, 1000€



- Vuodesta 2016 Kesla-konserni on ollut kasvurullalla tytäryhtiö MFG Componentsiin liittyvissä yritysjärjestelyissä menetetyistä liikevaihdosta huolimatta.
- Emoyhtiön liikevaihto 47 miljoonaa euroa ylitti edellisen yhtiön ennätystason (45 miljoonaa euroa vuonna 2008).
- MFG:n yritysjärjestelyt 2017-18 näkyvät konsernin kotimaan liikevaihdon laskuna.
- Emoyhtiön tilikauden kotimaan liikevaihdon kasvu 20 % kompensoi valtaosan poistuneesta MFG:n kotimaan liikevaihdosta.
- Viennissä liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla (Keslan historian 2. paras vuosi).
- Viennissä vahvin kasvu oli Keski-Euroopan metsätuhoalueilla, Norjassa ja merten takaisilla markkinoilla. Heikointa kehitys oli Venäjällä ja Valko-Venäjällä.
- Varaosamyynti kasvoi edellisvuoden vauhtia 12 %.

# TRAKTORIVARUSTEET 2019

Your Lifetime Match

## Strategia

### Valtra kumppanuus

Tuotteiden, ohjausjärjestelmien ja toimintatapojen integroinnilla uniikkia lisäarvoa asiakkaille ja yhteistyökumppaneille.

Suurin traktoreiden metsävarusteiden high-end segmentissä. Kasvaa laajentamalla Valtran kanavistoon ja Valtran avainasiakassegmentteihin.

## Pieni parannus

- Liikevaihto pysyi edellisvuoden tasolla
- CEMAn raportti: traktorimarkkina siirtyi kasvusta taantumaan toisen vuosipuoliskon alusta alkaen
- Hienoista kannattavuuden kohenemista
- Kotimaa ja Norja kasvoivat vahvasti
- Ruotsissa kanavavaraston vähentäminen leikkasi myyntiä
- Keski-Euroopassa jakelutiejärjestelyjä Agco-kanavassa
- Hakkurituotteissa keskityttiin traktorikäyttöisiin tuotteisiin, jolloin hakkurituoteryhmän liikevaihto pieneni selvästi. Kasvu kuormaimissa ja vaunuissa kattoi autohakkuriliikevaihdon menetyksen. Alaskirjaukset rasittivat tulosta.



# PUUNKORJUULAITTEET 2019

Your Lifetime Match

## Strategia

### Joustavasti eri konealustoille

Eri konealustoille integroitujen ja laajasti eri olosuhteisiin soveltuvien puunkorjuulaitteiden avulla tuottavuutta mekaaniseen puunkorjuuseen.

Suurin konemerkkiriippumaton toimija. Kasvaa Venäjällä, plantaaseilla, mekanisointia käynnistävissä maissa ja kaivinkonesovelluksissa.

## Kaivinkoneasennukset kasvussa

- Liikevaihto kokonaisuudessaan edellisvuoden tasoa
- Hienoista kannattavuuden kohenemista
- Haasteellinen vuosi Keslan OEM-asiakaskunnassa
- Kaivinkoneasenteiset harvesteriratkaisut kasvoivat selvästi
- Kehitetyn etäseurantapalvelun testausvaihe (mm. mittaustodistus, työaikaraportointi, käyttö- ja käyntiasteet)
- Sekä harvesterikoura- että metsäkonenosturivalikoiman kehittäminen jatkui aktiivisena.



# AUTO- JA TEOLLISUUSNOSTURIT 2019

Your Lifetime Match

## Strategia

### Fiksut välineet kovaan käyttöön

Vaativiin olosuhteisiin soveltuvilla älykkäillä, kestävillä ja tehokkailla nostureilla tuottavuutta koko ajoneuvoinvestoinnin elinkaarelle.

Puutavara-autonostureiden kolmanneksi suurin. Kasvaa Pohjois-Euroopassa, CIS-maissa sekä kierrätys- ja erikoissovelluksissa.

## Kasvuharppaus

- Liikevaihto kasvoi huomattavasti
- Myyntikatetaso koheni selvästi volyymin ja prosessikehityksen vuoksi
- Erittäin vahva suoritus kotimaassa ja Pohjoismaissa sekä Venäjää lukuun ottamatta Itä-Euroopassa
- Länsi-Suomeen uudet jälleenmyyjät
- Sähkömekaaninen ”nelivipuinen” ohjausjärjestelmä, hyödyllisyyksimallisuusojattu
- Vuonna 2012 kokorunkokuljetuksiin kehitetyn 2124L:n pilariongelma korjattiin nopeasti ja korjaustyöt etenevät hyvin.
- Kierrätysnosturien ensimmäiset myynnit kotimaahan ja Norjaan. Ranskassa tuoteparannusten vuoksi välivuosi – saadut tilaukset kasvoivat vasta loppuvuotta kohden.



# ELINKAARIPALVELUT 2019

Your Lifetime Match

## Strategia

### Helppoutta, turvallisuutta ja huolettomuutta

Tuotteen hankintaan, käyttöön, ylläpitoon, huoltoon ja jälkimarkkinoihin liittyvillä tukipalveluilla.

Kasvaa toimitetun konekannan kasvun myötä sekä palvelutuotevalikoimaa ja –kanavia laajentamalla.

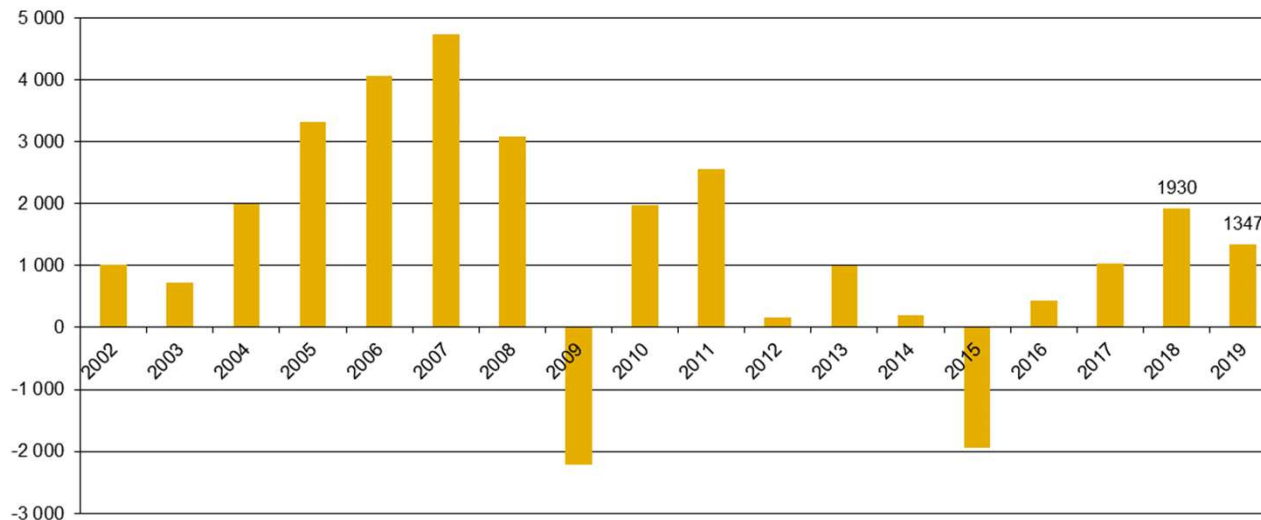
## Vakaata kasvua

- Liikevaihto kasvoi edellisvuoden vauhtia eli 12%
- 2124L nosturin pilariongelma hoidettiin vastuullisesti ja nopeasti ennakoitua tehokkaammin ja edullisemmin (kuluvaraus 0,7M€ → 0,5 M€)
- Rullaavan 12 kk:n kysyntä kääntyi hienoiseen laskuun marras-joulukuussa.
- Käynnistettiin palvelukehitysprojekteja palvelujen tuotteistamiseksi



# Tappiollinen Q4 painoi tuloksen edellisvuotta pienemmäksi

Tulos ennen veroja, 1000€  
Jatkuvat toiminnot



Tuloksen heikkenemisen taustalla:

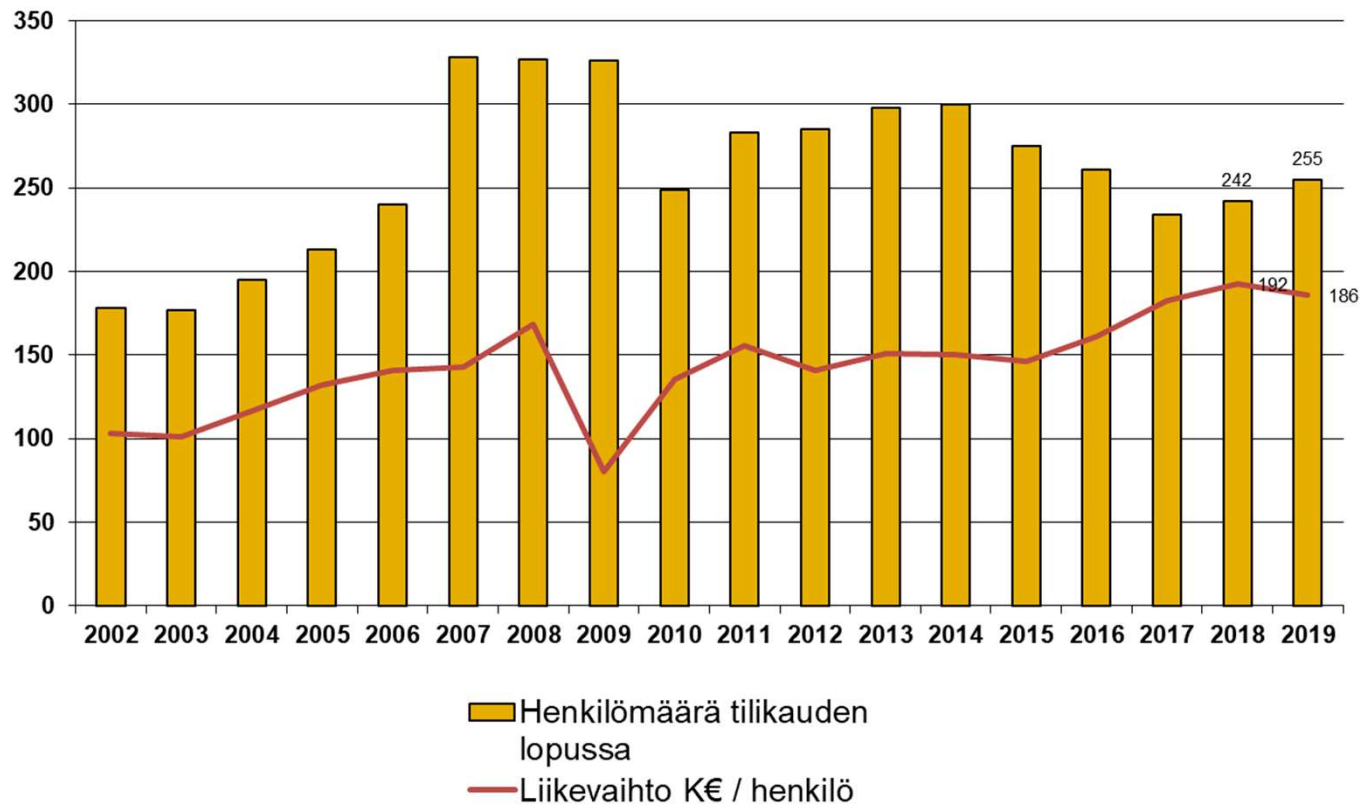
- Kertaluonteiset kuluerät n. 0,7 miljoonaa euroa marras-joulukuussa
- Joulukuun heikko tuotantovolyyymi (valmisteverastojen voimakas väheneminen, YT-neuvotteluprosessi, arkipyhät sekä poikkeuksellisen korkea Goods-In-Transit kirjaus)
- Neljännen kvartaalin myynnin mix näkyi keskimääräisen bruttomyyntikatetason heikkenemisenä

MFG Components Oy:

- vaikutus konsernin tulokseen oli 273 tuhatta euroa negatiivinen (220 tuhatta 2018)
- Käyttöomaisuuden realisointi vaikutti hyllypoistojen kautta konsernin verotukseen ja näkyi verosaamisen kasvuna

# Henkilöstön määrä kasvoi hieman

## Henkilöstö tilikauden lopussa

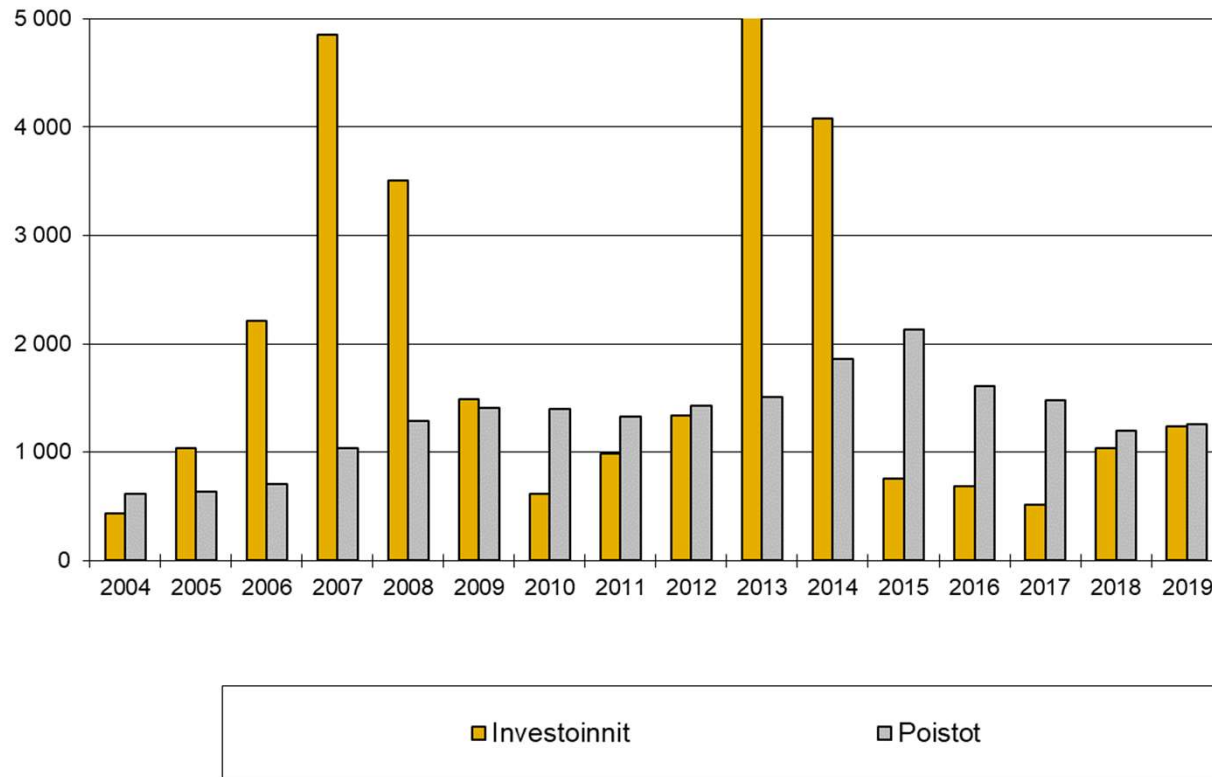


- Henkilöstömäärä pysyi tilikauden aikana keskimäärin alle 247 henkilössä
  - PK-yrityksen status EU-sääntöjen mukaisesti
- Työvoiman saatavuudessa oli hienoisia haasteita yleisen hyvän suhdanteen vuoksi
  - Vuokratyöostot kasvoivat tietyissä tuotantovaiheissa
- Keslan kiinnostavuus työnantajana vaikuttaa kohentuneen
- Henkilöstöhallinnon voimakas kehittäminen
- Liikevaihto / henkilö -tunnusluku on kasvanut voimakkaasti 2010-luvun alkupuoliskoon verrattuna



# Investointiaktiiviteetti kiihtyy

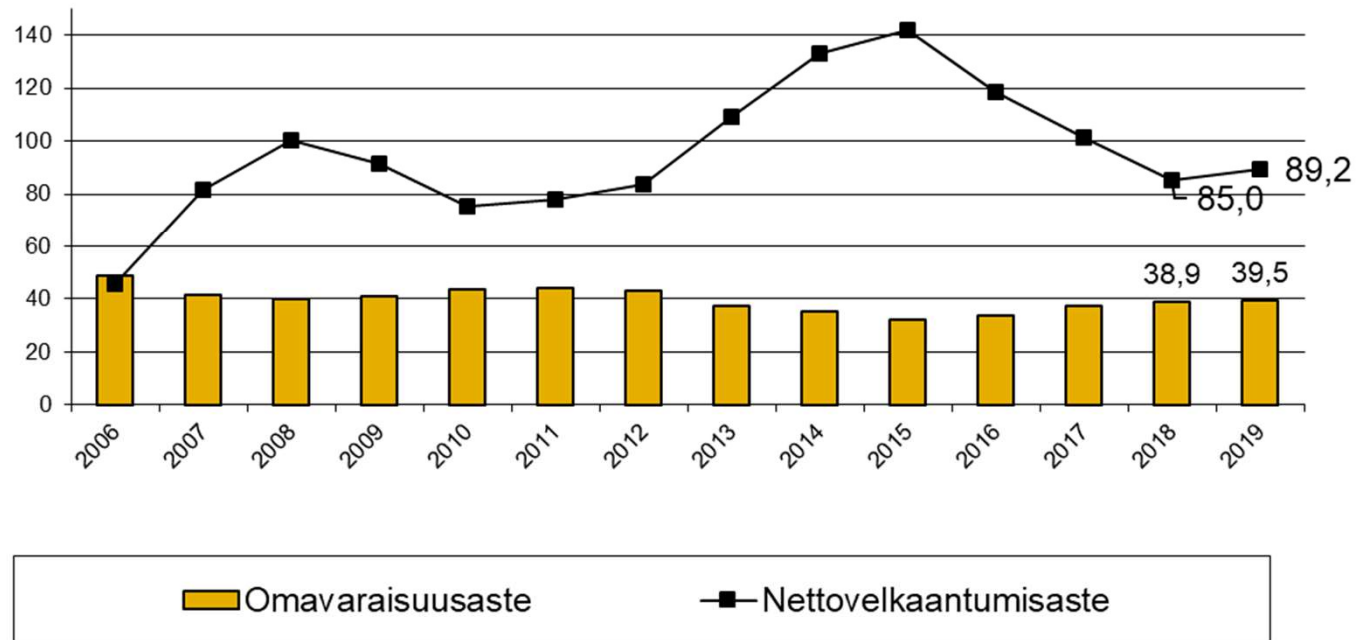
Bruttoinvestoinnit ja poistot, 1000€



- Investoinnit kasvoivat ja ovat nyt poistojen tasoa
- Kone- ja laiteinvestoinnit kasvoivat suuremmiksi kuin tuotekehitysinvestoinnit
- Kone- ja laiteinvestoinneissa tulee tapahtumaan kasvua myös jatkossa – kapeikot, automaatio, tuottavuus, laatu ja luotettava suorituskyky. NOSTE-hanke.
- Keslan keväinen rahoitusjärjestely luo edellytykset investointihankkeille
- PK-yrityksen tukimahdollisuudet käytettävissä

# Omavaraisuusaste kozeni – nettovelkaantuminen heikkeni

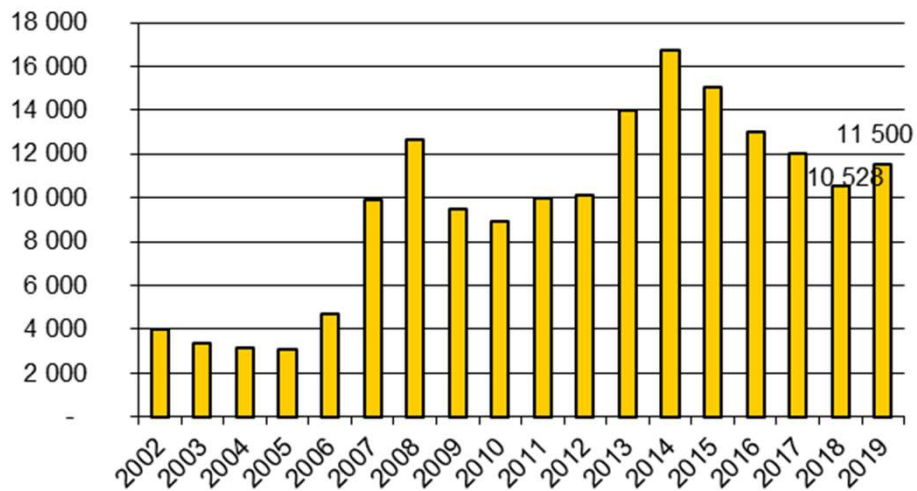
Omavaraisuusaste ja nettovelkaantuminen, %



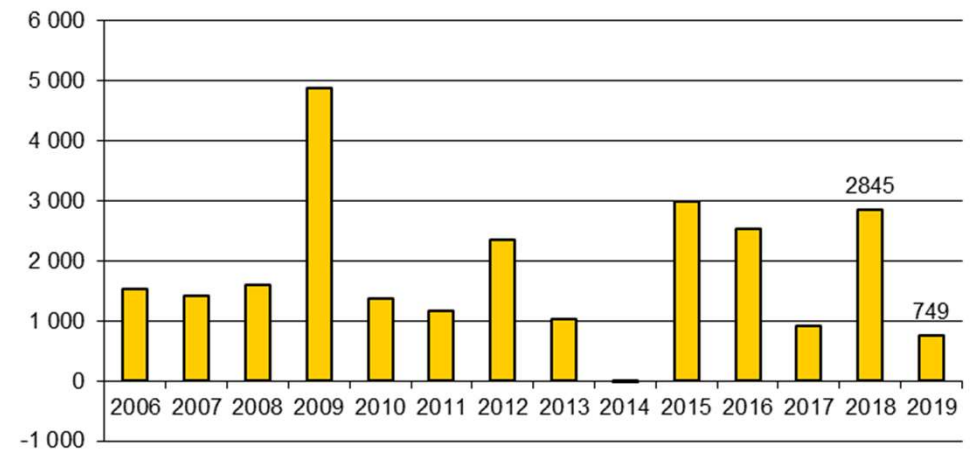
- Käyttöpääomaa vuodenvaihteessa kasvattivat:
  - Q4 laskituksen maksuehdot
  - Varastojen kasvu toimitusketjun "jarruttamisen" yhteydessä
  - Ostovelkojen pieneneminen
- Kevään rahoitusjärjestely, vapaat luottolimitit ja kohentunut omavaraisuusaste → kyky kestää heikompia aikoja on aiempaa parempi

# Nettovelat ja liiketoiminnan nettorahavirta

Korollinen nettovelka, tuhatta €



Liiketoiminnan rahavirta, 1000€



- Liiketoiminnan nettorahavirta ennen käyttöpääoman muutosta oli hieman edellisvuotta parempi
- KPO muutos eli erityisesti myyntisaamiset ja ostovelat heikensivät liiketoiminnan nettorahavirtaa edellisvuoteen nähden

# Avainluvut yhteenveto

	10-12 2019	10-12 2018	1-12 2019	1-12 2018
1000 euroa				
<b>Kasvu</b>				
Tilaukanta kauden lopussa			10 212	17 818
Saadut tilaukset*	9 429	14 660	44 691	52 244
Liikevaihto	12 581	14 573	47 352	45 064
Liikevaihdon muutos, %	-13,7 %	26,5 %	5,1 %	5,5 %
<b>Kannattavuus</b>				
Liikevoitto (EBIT)	-732	1 065	1 603	2 236
Liikevoitto, %	-5,8%	7,3 %	3,4 %	5,0 %
Kauden laaja tulos	-601	847	1 223	1 423
Tulos / osake (EPS), EUR **	-0,18	0,25	0,36	0,42
Sijoitetun pääoman tuotto (ROI), %			6,7 %	9,5 %
<b>Rahoitus</b>				
Liiketoiminnan rahavirta	751	2 010	749	2 845
Bruttoinvestoinnit	635	593	1 241	1 037
<b>Taloudellinen asema</b> (kauden lopussa)				
Korollinen nettovelka			11 500	10 528
Nettovelkaantumisaste, %			89 %	85 %
Omavaraisuusaste, %			40 %	39%
<b>Taseen loppusumma</b>			32 754	31 886
<b>Henkilöstö keskimäärin</b>			247	243

- Kesla raportoi jatkuvien toiminnan tunnuslukuja.
- Kesla otti uuden IFRS16-standardin käyttöön 1.1.2019 alkaen täysin takautuvasti. Tilinpäätöksen tunnusluvut ja vertailutiedot ovat keskenään vertailukelpoisia
- Saatujen tilausten määrä eroaa tilaukannan muutoksen ja liikevaihdon avulla lasketusta määrästä tilaukannassa tapahtuvien tilauskohtaisten muutosten vuoksi yms.
- Raportoitua saatuja tilauksia voi verrata ainoastaan vertailukauden saatuihin tilauksiin eikä esimerkiksi liikevaihtoon tai tilaukantaan

## Hallituksen osingonjakoehdotus

- Kesla Oyj:n, konsernin emoyhtiön, vapaa oma pääoma 31.12.2019 on 8 428 tuhatta euroa, josta tilikauden 2019 voitto on 963 tuhatta euroa.
- Hallitus esittää 5.3.2020 Joensuuhun kokoon kutsuttavalle yhtiökokoukselle, että tilikaudelta 2019 jaetaan osinkoa A- ja B-sarjan osakkeille 0,15 euroa/osake, yhteensä 506 tuhatta euroa, jonka jälkeen vapaaseen omaan pääomaan jää 7 922 tuhatta euroa.
- Yhtiön taloudellisessa asemassa ei tilikauden päättymisen jälkeen ole tapahtunut olennaisia muutoksia. Yhtiön maksuvalmius on hyvä, eikä ehdotettu voitonjako hallituksen näkemyksen mukaan vaaranna yhtiön maksukykyä.
- Hallitus esittää yhtiökokoukselle myös, että omien osakkeiden hankinta- ja myyntivaltuutusta jatketaan vuonna 2020 enintään 338 313 kappaleelle yhtiön osakkeita (10 % koko osakekannasta).

# Näkymä 2020

## Toimintaympäristö ja markkinakehitys

- Keslan tilauskanta oli tilikauden 2019 lopussa 10 miljoonassa eurossa (31.12.2018 18 miljoonaa euroa) ja vastaa vuoden 2017 tammikuun tasoa
- Kuluvan vuoden tammikuun saatujen tilausten arvo jää selvästi edellisvuoden ennätysellisestä tasosta ja on kuitenkin hieman viime tilikauden neljännen kvartaalin kuukausikeskiarvoa suurempi.
- Kotimaassa puunkorjuun väheneminen yhdessä työmarkkinahäiriöiden kanssa vaikuttavat puunkuljetus- ja korjuuyrittäjien investointimahdollisuuksiin Keslan tuotteiden kysyntää heikentävästi.
- Sellun hinnan vuoden 2019 alussa käynnistynyt lasku pysähtyi vuodenvaihteessa ja myös OECD:n ennakoivan suhdanneindikaattorin vuonna 2018 alkanut laskuvaihe päättyi.
- Venäjän markkinan odotetaan piristyvän kuluvan vuoden toisella vuosipuoliskolla. Valko-Venäjältä ja Overseas -markkinoilta saadut tilaukset ovat olleet vuodenvaihteen molemmin puolin kasvussa.
- Maailmantalouden kasvun ongelmat esimerkiksi koronaviruksesta ja kauppasodista johtuen voivat vaikuttaa Keslan liiketoimintaa heikentävästi.
- Heikenneen kysynnän vuoksi Kesla jatkaa tuotannollista ja taloudellista sopeuttamista mm. lomautuksin kuluvan vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon ajan.

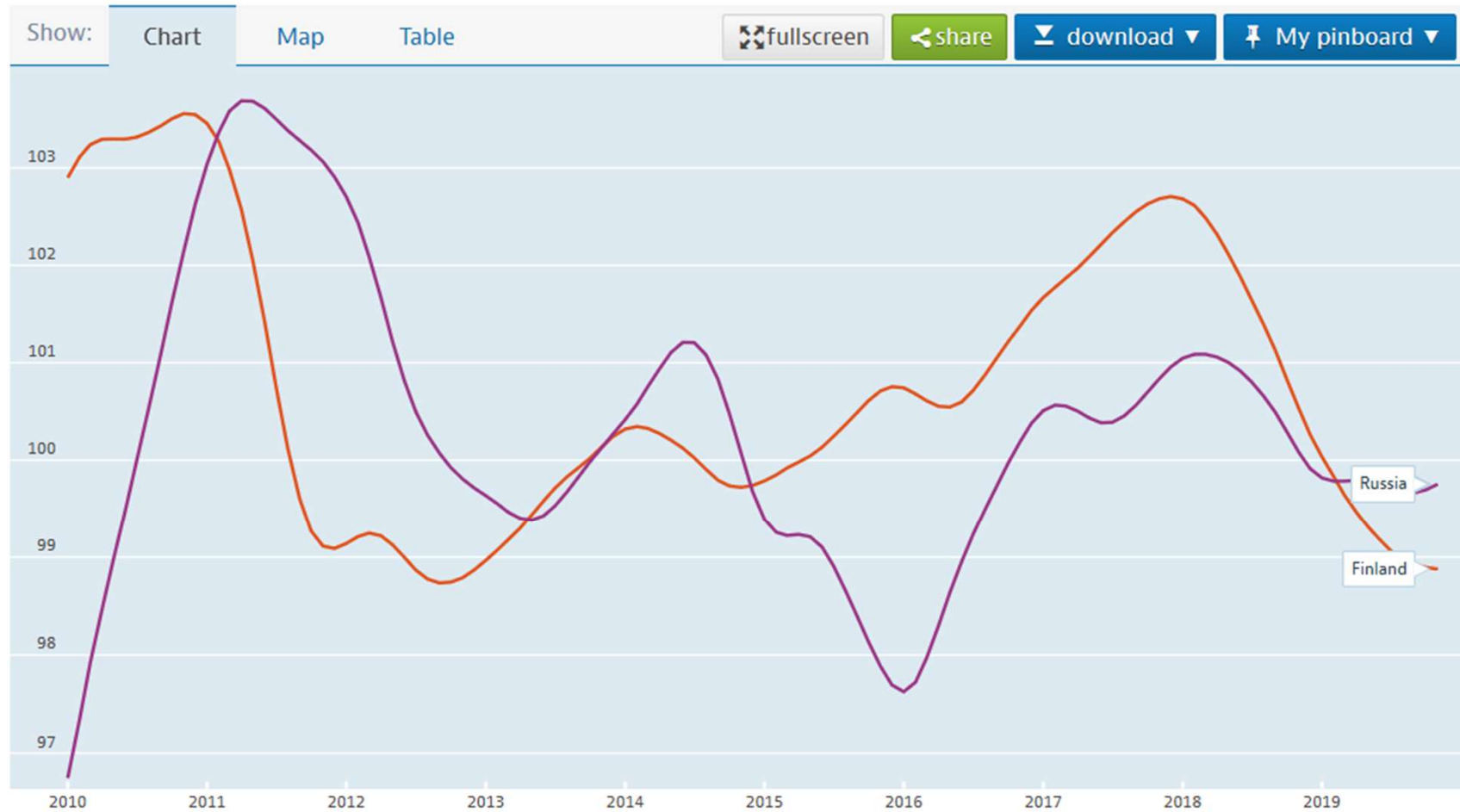
## Ohjeistus vuodelle 2020

- Toimintaympäristöön liittyvien epävarmuuksien vuoksi ohjeistus kattaa tilikauden 2020 ensimmäisen vuosipuoliskon.
- Ohjeistus loppuvuoden osalta annetaan konsernin puolivuotiskatsauksen yhteydessä elokuussa 2020.
- **Konsernin vuoden 2020 ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihdon ja liikevoiton odotetaan jäävän vuoden 2019 vertailukautta heikommaksi.**
- Viime vuoden ensimmäisen vuosipuoliskon liikevaihto oli 24,8 M€ ja liikevoitto oli 1,6 M€.

# Näkymän taustoitus

Composite leading indicator (CLI) Amplitude adjusted, Long-term average = 100, Jan 2010 – Nov 2019

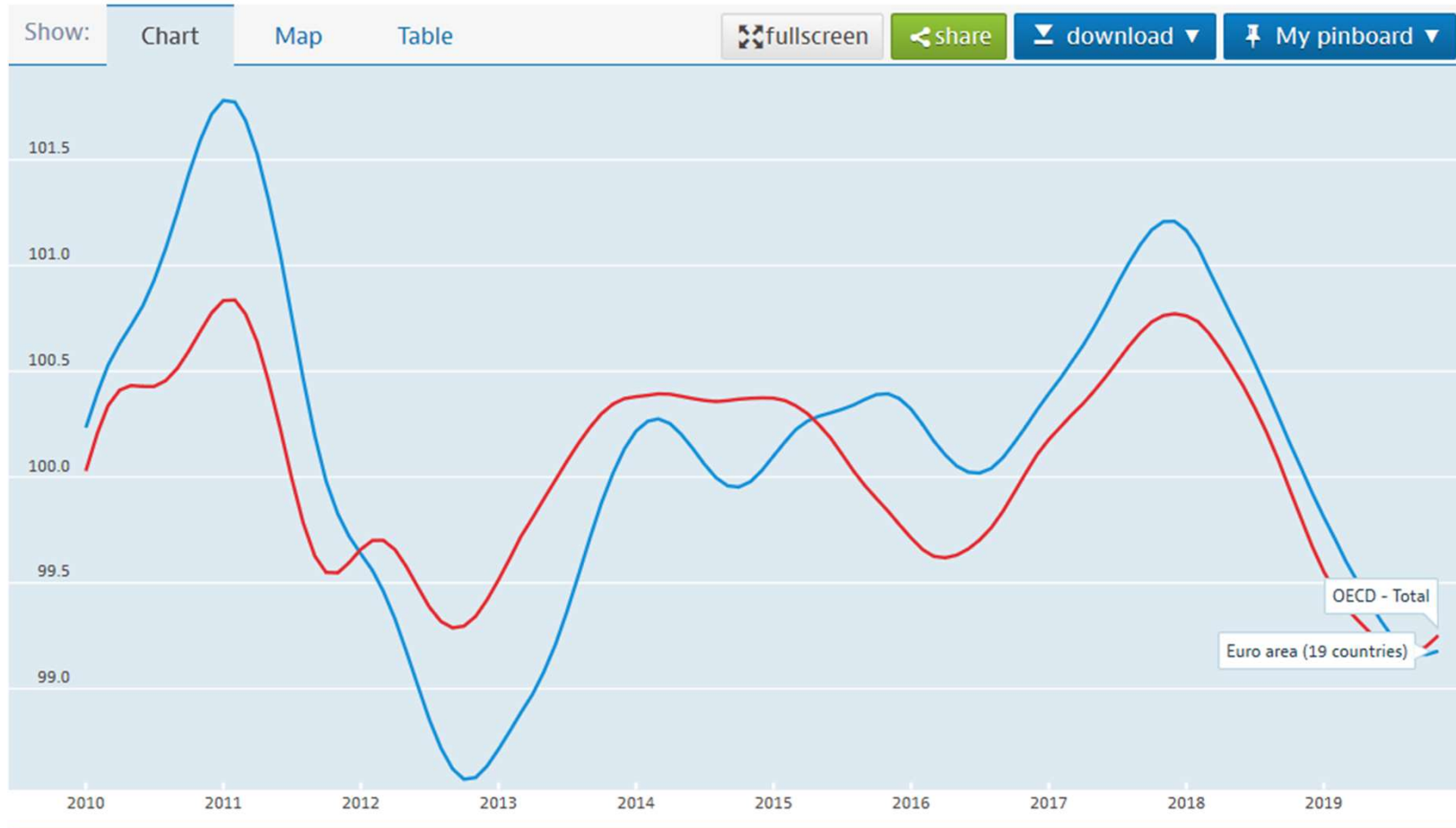
Source: Main Economic Indicators: Composite leading indicators



# Näkymän taustoitus

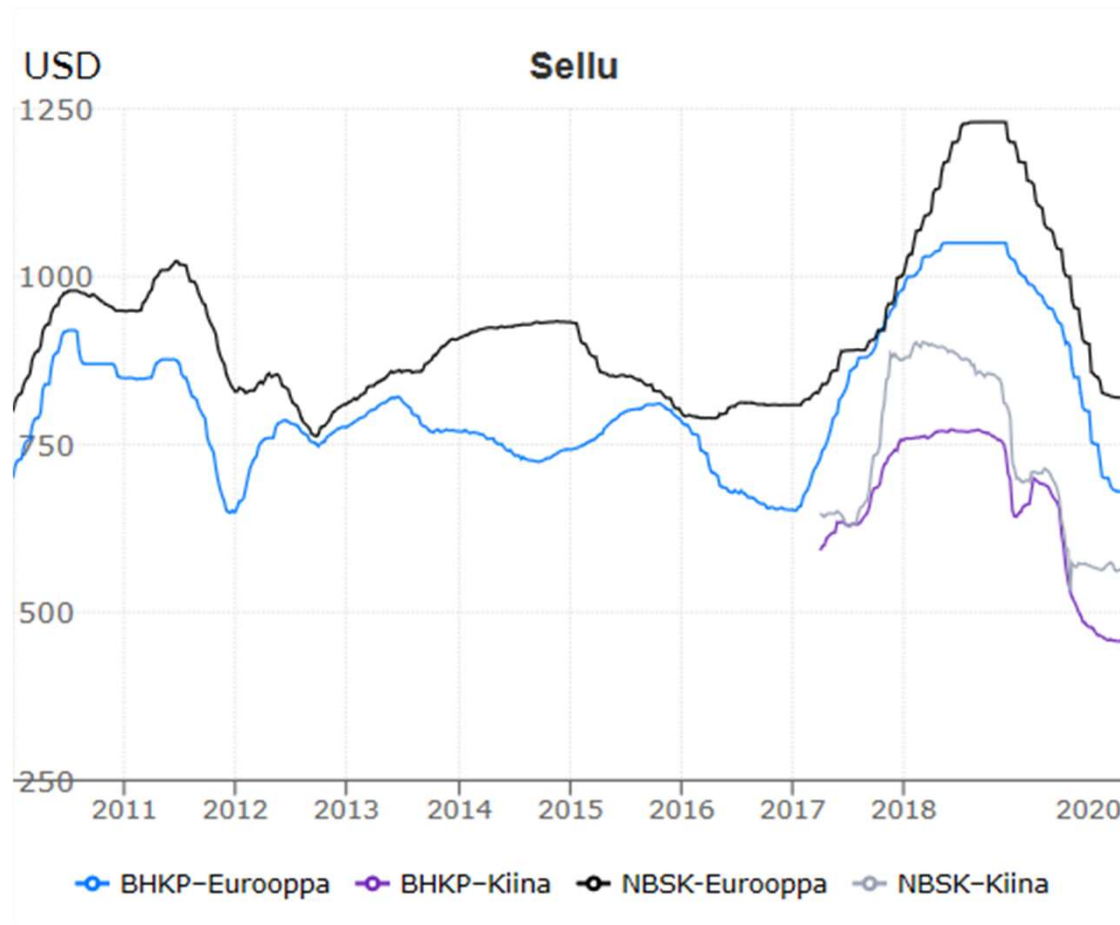
Composite leading indicator (CLI) Amplitude adjusted, Long-term average = 100, Jan 2010 - Nov 2019

Source: Main Economic Indicators: Composite leading indicators





# Näkymän taustoitus



**BHKP** = lehtipuusellu, **NBSK** = havusellu

Lähde: Inderes

## Yhtiökokous ja taloudellinen tiedottaminen

- Tilikauden 2019 vuosikertomus julkaistaan yhtiön internet-sivuilla 13.2.2020.
- Kesla Oyj julkaisee 1.1.2020 alkaneella tilikaudella yhden 6 kk:n puolivuositilinsäilytyksen 30.6.2020 tilanteen mukaisesti. Puolivuositilinsäilytyksen julkaisu on tiistaina 4.8.2020.
- Lisäksi Kesla Oyj julkaisee liiketoimintakatsaukset 31.3.2020 tilanteen mukaisesti 23.4.2020 ja 30.9.2020 tilanteen mukaisesti 22.10.2020
- Kesla Oyj:n varsinainen yhtiökokous järjestetään Joensuussa torstaina 5.3.2020.

# KESLA - Your Lifetime Match

## Tuottava, turvallinen ja helppo.

Syvään asiakasymmärrykseen ja parhaaseen käyttökokemukseen perustuvat asiakkaan liiketoimintaa edistävät tuotteet ja palvelut.

*Your* – Vahva asiakasymmärrys ja pitkät asiakassuhteet

*Lifetime* – Elinkaariajattelu, kumppanuus, sitoutuminen, kestävyys ja kannattavuus

*Match* – Integroitavuus ja tarkoituksenmukaisuus