



Kesla Oyj

Yhtiökokous 6.5.2026

Toimitusjohtaja Pasi Niemisen katsaus vuodesta 2025



**YOUR RESPONSIBLE
PARTNER**

Toimitusjohtaja Pasi Nieminen

Kuka olen?

- 51-vuotias
- Kotoisin Joutsasta, maatalon poika
- Naimisissa, vaimo ja kolme tytärtä
- Pohjois-Karjalan työasunto Kontiolahdella, perhe asuu pääkaupunkiseudulla
- Harrastuksiin kuuluvat kuntosali, pyöräily, hiihto, lenkkeily, padel, tennis sekä mökkeily ja oman sukutilan ylläpito Joutsassa



Toimitusjohtaja Pasi Nieminen

Koulutus

- Valmistustekniikan DI, Teknillinen Korkeakoulu

Aiempi työkokemus

- **1999–2008 Biohit Oy** (nyk. Sartorius Finland Oy)
CAD/CAM –ohjelmoija, R&D –suunnittelija, R&D projektipäällikkö, tekninen tuotepäällikkö, kv. huoltopäällikkö, OEM-tuotteiden kv. myyntipäällikkö
- **2008–2011 Logset Oy**
Myyntijohtaja, toimitusjohtaja
- **2011–2022 Toyota Material Handling Finland Oy**
Toimitusjohtaja
- **2022–2024 Toyota Material Handling Europe**
Euroopan laajuisen toiminnanohjausprojektin vetovastuu





Keslan tilikausi 2025:
Painopiste liiketoiminnan
tervehdyttämisessä ja
kilpailukyvyn varmistamisessa
haastavan tilikauden jälkeen

Tilikausi 2025 lyhyesti

- Vuosi oli Keslalle kokonaisuudessaan **poikkeuksellisen haastava**
- Toimintaympäristö pysyi läpi vuoden **epävarmana**
- Keslaan ja sen siviilituoteryhmien kysyntään vaikuttivat erityisesti maailmanlaajuisen kauppapolitiikan ja geopoliittisen tilanteen luoma **yleinen talouden epävarmuus, metsäteollisuuden kysynnän ja puunkäytön lasku sekä asiakasyritysten rahoituksen saanti**
- Asiakastilausmäärät jäivät vuoden aikana matalalle tasolle, ja **liikevaihto laski 22,4 %** edellisvuodesta 34,4 miljoonaan euroon
- Myös **liiketulos laski selvästi** ja oli -4,9 miljoonaa euroa



Tilaukset ja saadut tilaukset

Tilaukset vuoden 2025 lopussa

7,6 (7,2) miljoonaa euroa

- Kasvua vertailukaudesta 5,1 %
- Historiallisesti tilaukset on vaihdellut 10–15 M€ välillä

Saadut tilaukset koko tilikaudella

35,2 (36,3) miljoonaa euroa

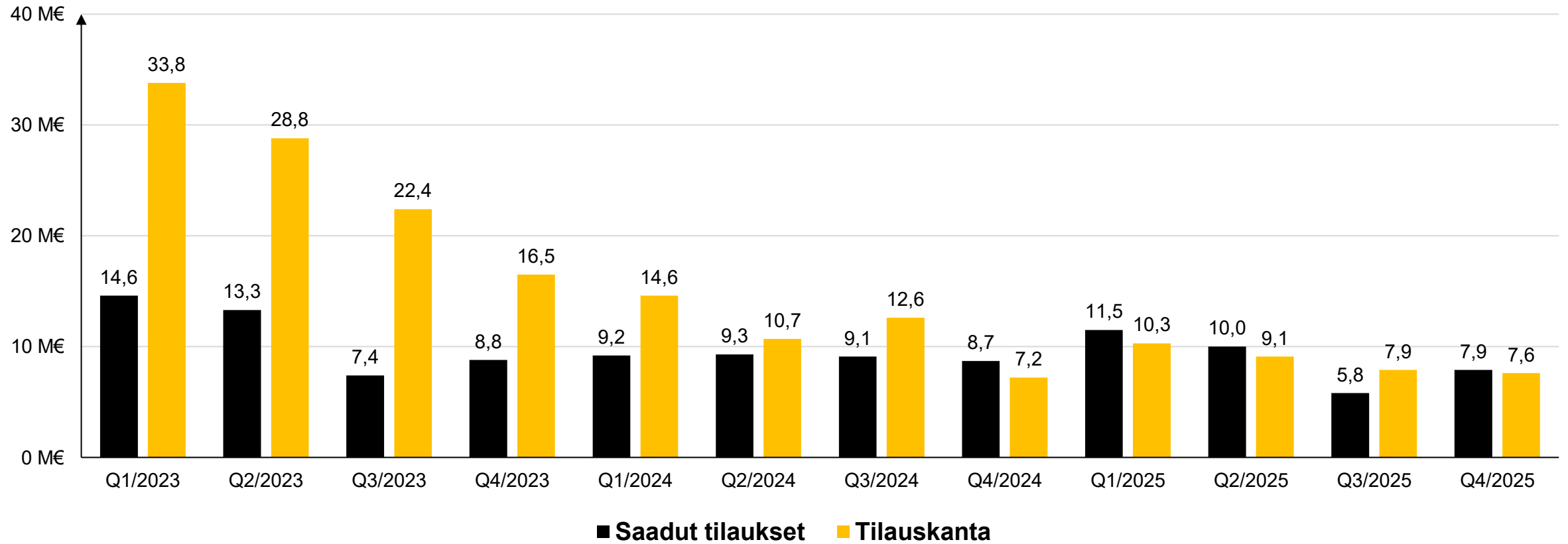
- Laskua vertailukauteen 2,8 %

Saadut tilaukset tilikauden viimeisellä neljänneksellä

7,9 (8,7) miljoonaa euroa

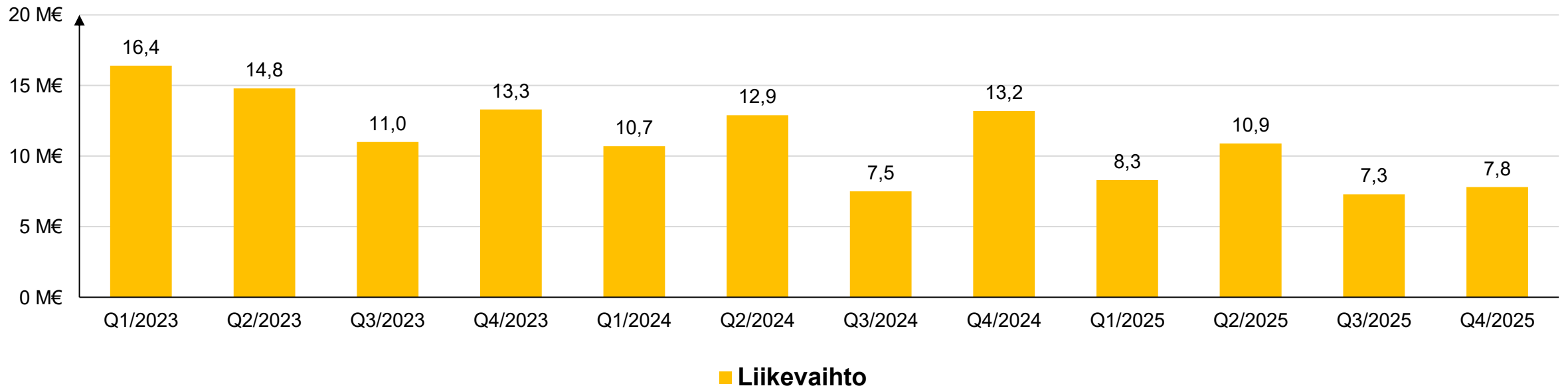


Saadut tilaukset ja tilauskanta 2023–2025



Liikevaihdon kehitys ja jakauma

- Liikevaihto tilikaudella 2025 oli **34,4 (44,3) miljoonaa euroa**
- Liikevaihto vuoden viimeisellä neljänneksellä oli **7,8 (13,2) miljoonaa euroa**
- Viennin osuus liikevaihdosta **53 % (53 %)**



Kannattavuus

- Koko tilikauden liiketulos **-4,9 (0,0) miljoonaa euroa**
- Viimeisen vuosineljänneksen liiketulos **-2,3 (0,3) miljoonaa euroa**
- Tilikauden tulos **-4,4 (-0,5) miljoonaa euroa**
- Liikevaihdon laskusta johtuen kannattavuutta pyrittiin ylläpitämään **sopeuttamalla toimintaa kysyntää vastaavaksi tässä kuitenkin täysin onnistumatta**
 - Sopeutustoimiin vaikuttivat heikentävästi mm. kevään lakot, jotka aiheuttivat ylimääräisiä kuluja, kun tuotantoa ei kyetty sopeuttamaan suunnitellusti
 - Lisäksi myynnin jakautuminen eri tuoteryhmille (ns. ”tuotemixi”) on ollut kannattavuudeltaan epäedullinen vertailukauteen nähden



Liiketoiminnan rahavirta

- Liiketoiminnan rahavirta koko tilikaudella oli **1,1 (2,8) miljoonaa euroa**
- Viimeisen vuosineljänneksen liiketoiminnan rahavirta oli **0,8 (1,2) miljoonaa euroa**
- Liiketuloksen tappiollisuudesta huolimatta **liiketoiminnan rahavirta kyettiin pitämään positiivisena käyttöpääomia hallitsemalla**



Tase

- Tilikauden lopussa omavaraisuusaste oli **30,8 % (38,0 %)**
- Nettovelkaantumisaste oli **141,8 % (97,9 %)**
- Kesla **vähensi korollisia nettovelkoja vertailukaudesta 1,0 miljoonaa euroa**, ja korollisten nettovelkojen määrä oli tilikauden lopussa 10,7 (11,7) miljoonaa euroa.
- Tilikauden lopussa yhtiöllä oli käytettävissä **luottolimiittejä ja rahavaroja 0,5 (2,0) miljoonaa euroa**



Investoinnit ja tuotekehitys

- Tilikauden aikana ei tehty merkittäviä investointeja
- Yhtiö keskittyi toiminnan tehostamiseen prosesseja kehittämällä
- Tilikauden aikana on lanseerattu erityisesti Keski-Euroopan markkinoiden tarvetta vastaava pitkän puun nosturi



Kesla Defence

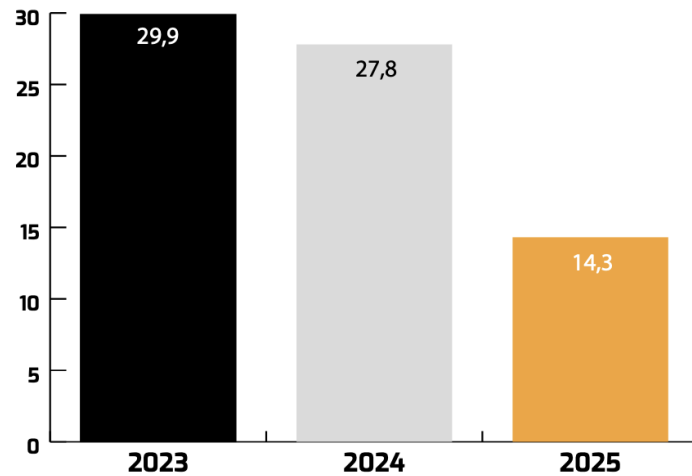
- Kesla perusti tammikuussa 2025 Kesla Defence -tuoteryhmän tavoitteenaan **vahvistaa asemaansa puolustusteollisuuden kansainvälisillä tuote- ja palvelumarkkinoilla**
- Päätös on strateginen ja se pohjautuu merkittävään tulevaisuuden potentiaaliin ja **pitkän aikavälin markkinanäkymiin puolustusvälineteollisuudessa** Nato-maiden lisätessä puolustusmenojaan
- Yhtiö tulee **hyödyntämään olemassa olevia monikäyttötuotteitaan** puolustus- ja turvallisuusratkaisuissa
- Kesla Defence linkittyy yhtiön traktorivarusteliiketoimintaan, sillä suunnitellut sovellusalueet pohjautuvat vahvasti aiemmin kehitettyihin maastokelpoisiin perävaunualustoihin



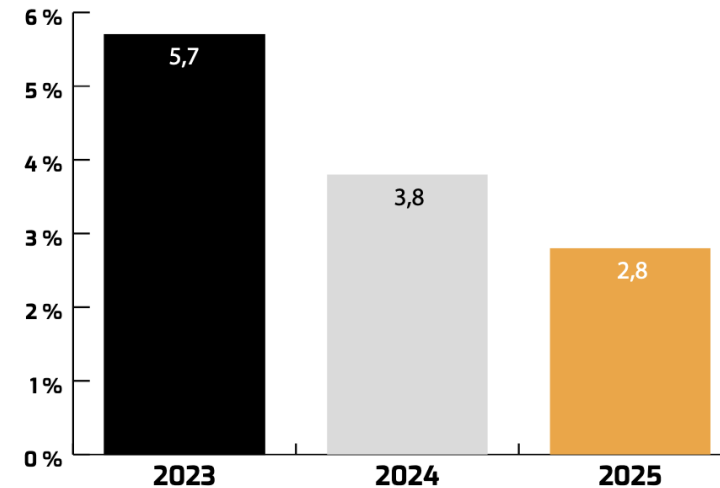
Henkilöstö

- Keslan henkilöstön lomautusajoilla mukautettu lukumäärä oli tilikauden päättyessä **192 (232) henkilöä**
- Henkilöstö toimii pääosin kolmella tehdaspaikkakunnalla Joensuussa, Kesälahdella ja Ilomantsissa
- Tapaturmataajuuden ja sairaspoissaolojen kehitys **erittäin myönteinen:**

Tapaturmataajuus TRIF (rullaava 12 kk)



Sairaspoissaolo %



Lähitulevaisuuden riskit ja epävarmuustekijät

- **Taloudellisen ja geopoliittisen epävarmuuden jatkuessa toimintaympäristö voi heiketä edelleen.** Tämä voi vaikuttaa mm. loppuasiakkaiden rahoituksen saatavuuteen, hintaan ja valuuttakurssien vaihteluun, millä voi olla suora tai epäsuora vaikutus loppuasiakkaiden investointikykyyn ja -haluun ja sitä kautta Keslan tuotteiden kysyntään.
- EU:n ja globaalin regulaation muutokset voivat vaikuttaa asiakkaiden ja siten myös Keslan liiketoimintamahdollisuuksiin. **Kesla seuraa regulaation kehittymistä tiiviisti päämarkkinoillaan.**
- Yhtiön rahavirtaan vaikuttaa keskeisesti liiketoiminnasta saatava rahavirta ja lainojen lyhennykset. **Yhtiön rahoitusasema on heikosta kannattavuudesta johtuen heikentynyt tilikauden aikana,** vaikka pääomia on pystytty vapauttamaan mm. käyttöpääomasta.



Taloudellinen ohjeistus tilikaudelle 2026

- Kesla arvioi liikevaihdon tilikaudella 2026 olevan **38–45 miljoonaa euroa** ja liiketuloksen **-2 % ja +2 % välillä** liikevaihdosta, mikäli toimintaympäristö pysyy vakaana.



Tilikauden jälkeiset tapahtumat

23.3.2026: KESLA Defencelle merkittävä, noin 17 miljoonan euron tilaus NATO-maasta

- Tilauksen toimitukset alkavat alkukesästä 2026 jatkuen keväälle 2027 saakka. Noin 7 miljoonaa euroa tilauksen kokonaismäärästä arvioidaan kohdistuvan tilikaudelle 2026. Laitetoimitusten yhteydessä toimitetaan myös huolto- ja varaosajärjestelmiä sekä käyttäjäkoulutusta.

25.3.2026: Kesla on neuvotellut siltarahoitus sopimuksen osana liiketoimintansa ja taloudellisen tilanteensa tervehdyttämistä ja rakenteellista arviointiprosessia

9.4.2026: Kesla vahvistaa Kesälahden tehtaan henkilöstöä – rekrytoi noin 10 uutta vakituista työntekijää

15.4.2026: Kesla aloittaa osakesarjojen mahdollista yhdistämistä koskevan selvityksen

- Osakkeenomistajien aloitteesta hallitus valmistautuu tekemään mahdolliset päätösehdotukset edellä mainitun selvityksen perusteella yhtiökokoukselle yhtiöjärjestyksen muuttamiseksi ja osakesarjojen yhdistämiseksi, siten, että niiden käsittelemiseksi voidaan tarvittaessa kutsua ylimääräinen yhtiökokous pidettäväksi 30.11.2026 mennessä

Tervehdyttämissuunnitelma ja strategia



Keslan liiketoiminnan tervehdyttäminen ja rakenteellinen arviointiprosessi

Rahoitusaseman arviointi

Toteutetut toimenpiteet:

- **25.3.2026:** Kesla on neuvotellut siltarahoitussopimuksen

Kustannusrakenteen kehittäminen ja tuottavuuden parantaminen

- **Jatkuva prosessi,** tarvittaessa toimenpiteistä tiedotetaan erikseen

Tuotantoprosessien strateginen arviointi ja mahdolliset uudelleenjärjestelyt tuotantorakenteen optimoimiseksi

- **Jatkuva prosessi,** tarvittaessa toimenpiteistä tiedotetaan erikseen

Tuoteryhmien strateginen arviointi

Toteutetut toimenpiteet:

- **19.12.2025:** Kesla myy aiemmin lakkautetun hakkurituoteryhmän tuoteoikeudet liettualaiselle UAB Ukmergès Staklèsille

Suunniteltujen toimien tavoitteena on varmistaa Keslan liiketoiminnan jatkuvuus, kannattavuus, taloudellinen liikkumavara sekä pitkän aikavälin kilpailukyky

Keslan strategia 2024–2028

Visio

“Your Responsible Partner”

Strategia

UUDISTUMINEN
Rohkea uudistuminen



KASVU
Kannattava kasvu



MENESTYS
Yhteinen menestyminen

Tavoitteet

Liikevaihdon
kaksinkertaistaminen

EBITDA >10 % ja
taloudellinen asema
tavoitteiden mukaisella
tasolla

Toimitusvarmuus
>95 %

Asiakassuositteluindeksi
NPS >70

Henkilöstötyytyväisyys alan
keskiarvon yläpuolella

Strategian
Kulmakivet

Kilpailukykyinen tuote- ja
palveluvalikoima
asiakkaidemme muuttuvien
tarpeiden palvelemiseksi

Vahva myynti ja markkinointi
yhdessä paikallisten
kumppanien kanssa

Turvallinen, korkealaatuinen ja
tehokas tuotanto yhdessä
kumppanien kanssa

Digitalisaatio ja kestävyys
kasvun tukena

Osaava Kesla-tiimi, joka
menestyy yhdessä

Olemme valmiita aktiiviseen rooliin toimialamme konsolidaatiossa

Missio
Arvot

Koneita, teknologiaa ja palveluita asiakkaidemme kestävä menestyksen tueksi

Arvostamme vastuullisuutta, innovatiivisuutta, nopeutta ja luotettavaa suorituskykyä



Kiitos!
Thank you!

